МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ
НАУКОВЕ ТОВАРИСТВО СТУДЕНТІВ І АСПІРАНТІВ






**ISSN 3083-6557 print**

# НАУКОВІ ПРАЦІ МАУП

**Випуск 1 (51), 2026**

*Матеріали*
*Всеукраїнської науково-практичної конференції*
**“SCIENCE VISION 2035.**
**МОЛОДЬ ФОРМУЄ МАЙБУТНЄ”**

*26 березня 2026 р.*

Київ
2026

УДК 330-339; 321.7; 159.9
М58

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом (протокол № 5 від 29.04.2026)*

**Редакційна колегія:**

*С. В. Храпатий*, д-р фіз.-мат. наук, проф.
*К. В. Муравйов,* д-р юрид. наук, проф.
*Я. М. Раєвська,* д-р психол. наук, проф.
*С. О. Лисенко,* д-р юрид. наук, проф.
*Г. О. Братусь*, д-р екон. наук, проф.
*І. М. Капеліста,* канд. наук з держ. упр.
*Є. Я. Черняк,* координатор роботи НТСА МАУП у зв'язку з науково-дослідною частиною
*М. І. Данилюк*, голова НТСА МАУП, голова НТСА МАУП ін-ту психології та соціальних наук
*В. В. Карцева*, заступник голови НТСА МАУП, заступник голови НТСА МАУП ін-ту психології та соціальних наук
*М. Бабенко*, секретар НТСА МАУП
*А. Котляр*, голова НТСА МАУП Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу
*В. Грибенюк*, голова НТСА МАУП Навчально-наукового ін-ту безпеки
*О. Скарлат*, голова НТСА МАУП ф-ту дизайну
*А. Боженок*, голова НТСА МАУП ф-ту комп'ютерно-інформаційних технологій

*Матеріали подано в авторській редакції.*
*Відповідальність за зміст та орфографію матеріалів несуть автори.*

**Міжрегіональна Академія управління персоналом.**

М58 Наукові праці МАУП / редкол.: С. В. Храпатий (голова) [та ін.]. Вип. 1 (51). Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2026. 198 с. Бібліогр. в кінці ст.

У збірнику висвітлено матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції "Science Vision 2035. Молодь формує майбутнє" (Київ, Міжрегіональна Академія управління персоналом, 26 березня 2026 р.).

Наведено тези доповідей учасників науково-практичної конференції МАУП з таких проблематик: молодіжні наукові візії розвитку сучасного бізнесу; психологія і соціальні науки майбутнього: молодь як рушій інновацій; роль молоді у забезпеченні безпеки та дотриманні прав людини в Україні; дизайн у контексті суспільних та технологічних трансформацій; сучасні цифрові виклики: доброчесність, ШІ та відкриті технології.

Для науковців, громадсько-політичних діячів, студентів, а також усіх, хто цікавиться висвітленими темами молодіжної науки в Україні.

*Видається з 2001 року.*
*Періодичність: 1 раз на квартал.*
*Засновник*: *ПрАТ "ВНЗ "Міжрегіональна Академія управління персоналом".*

**УДК 330-339; 321.7; 159.9**

© Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП), 2026

***Ю. С. Толочко***
*Психологічні особливості адаптації молодих військовослужбовців до умов військової служби* ..... *98*

***М. О. Яценко***
*Візія 2035: від адаптації до преадаптації* ..... *100*

***М. Данилюк***
*Мова цифрової молоді як інструмент соціальних інновацій: психолінгвістичний вимір* ..... *102*

**РОЛЬ МОЛОДІ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ БЕЗПЕКИ ТА ДОТРИМАННІ ПРАВ ЛЮДИНИ В УКРАЇНІ**

***О. Г. Дацюк***
*Цифрові інструменти публічного управління у забезпеченні прав людини та громадської безпеки* ..... *104*

***В. Ю. Кісілевич***
*Роль молоді у забезпеченні безпеки та прав людини в Україні: значення інституту студентського (молодіжного) омбудсмана* ..... *106*

***В. С. Колісник, А. Л. Харитонова***
*Роль молодіжних організацій в утвердженні української національної та громадянської ідентичності* ..... *109*

***Д. В. Лотарєва***
*Молодь як активний суб'єкт забезпечення безпеки та дотримання прав людини в Україні* ..... *111*

***К. В. Мітченко***
*Молодь як суб'єкт релігійної безпеки: трансформація ПЦУ в сучасний інструмент громадянської згуртованості* ..... *113*

***Р. О. Остапенко***
*Роль молоді у формуванні безпекової політики держави в умовах сучасних викликів* ..... *116*

***К. О. Пранович***
*Особиста відповідальність молоді за безпеку освітнього середовища під час воєнного стану* ..... *118*

***О. А. Присяжнюк***
*Участь молоді у забезпеченні дотримання прав людини в системі публічного управління* ..... *120*

***Д. Р. Рилєєв***
*Роль курсантів державної служби України з надзвичайних ситуацій у підтримці безпеки в українському суспільстві* ..... *123*

***М. О. Цапов***
*Правові засади участі молоді у державній політиці інформаційної безпеки* *125*

**Джерела**

1. *Іваненко В. С.* Сталий розвиток громад: економічні імперативи та стратегічні орієнтири. Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти : матеріали V міжнародної наук.-практ. конф. (м. Миколаїв, 3 грудня 2025 р.). Миколаїв: МНАУ, 2025. С. 40–43. https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/23691.
2. *Самойленко О. О., Бацуровська І. В., Курепін В. М.* Кібергігієна та безпека життєдіяльності як ключові елементи цифрової компетентності здобувачів освіти. *Національні інтереси України*. 2025. № 11(16). С. 461–477. DOI: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-11(16)-461-476.
3. *Курепін В. М., Самойленко О. О., Бацуровська І. В.* Кібербезпека цифрового освітнього середовища як складова системи безпеки праці та життєдіяльності. *Суспільство та національні інтереси*. 2025. № 11(19). С 255–268. https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-11(19)-255-267.
4. *Бацуровська І. В., Кашина Г. С., Курепін В. М.* Інтеграція сучасних освітніх технологій, системи якості вищої освіти та принципів безпеки життєдіяльності у підготовці фахівців. *Перспективи та інновації науки. Серія "Педагогіка. Психологія. Медицина"*. 2025. № 3(49). С. 119–136. URL: https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/20873.
5. Професійна мобільність та безпека: як ефективно використовувати соціальні мережі для кар'єрного розвитку / І. В. Бацуровська, Г. С. Кашина, В. М. Курепін, В. В. Любарець. *Вісник науки та освіти (Серії: "Філологія", "Педагогіка", "Соціологія", "Культура і мистецтво", "Історія та археологія")*. 2025. № 2(32). С. 787–799. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-6165-2025-2(32)-787-799.

***К. В. МІТЧЕНКО***

*здобувачка другого курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, спец. "Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії", НН ІПСН, Міжрегіональна Академія управління персоналом*

*Науковий керівник*:
***І. А. СТОРОЖУК***

*канд. істор. наук, доцентка кафедри філософії та соціальних дисциплін, НН ІПСН МАУП, Міжрегіональна Академія управління персоналом*
*ORCID: 0000-0002-1321-4900*

# МОЛОДЬ ЯК СУБ'ЄКТ РЕЛІГІЙНОЇ БЕЗПЕКИ: ТРАНСФОРМАЦІЯ ПЦУ В СУЧАСНИЙ ІНСТРУМЕНТ ГРОМАДЯНСЬКОЇ ЗГУРТОВАНОСТІ

Актуальність феномену релігійної безпеки як фундаменту національної стійкості України перейшла з розряду теоретичних дискусій у площину за-

безпечення державного суверенітету та територіальної цілісності. З 2014 року, а особливо після повномасштабного вторгнення 2022 року, духовна сфера перетворилася на "ідеологічну передову", де триває боротьба за культурну та ціннісну ідентичність українського народу. У цьому контексті розвиток Православної Церкви України (ПЦУ) постає не лише як задоволення духовних потреб, а й як стратегічний гарант незалежності держави.

Особливу роль у цих процесах відіграє молодіжне середовище, що виступає ключовим суб'єктом деколонізації свідомості. Відмовляючись від афілійованих з агресором структур, молодь стає реальним агентом змін у ПЦУ, трансформуючи її через волонтерство та капеланство у сучасний патріотичний інститут. Свідомий вибір молодих людей на користь помісної церкви є актом утвердження української ідентичності, що робить дослідження їхньої участі в розбудові ПЦУ критично важливим для зміцнення національної безпеки.

Необхідність такого вибору зумовлена історичним досвідом, адже Росія тривалий час використовувала релігійний фактор як інструмент впливу на українське суспільство. Через релігійні інституції десятиліттями просувалася ідеологія "русского міра", яка мала на меті розмити кордони між народами та нав'язати "спільну цивілізаційну місію". Саме тому становлення ПЦУ стало логічною відповіддю на ці виклики, вибудовуючи духовний щит і формуючи моральні орієнтири, незалежні від московського впливу [1].

Сьогодні ця боротьба перейшла у фазу активного протистояння ідеологічним концептам, де головним опонентом виступає імперська доктрина "триєдинства народів". Російська пропаганда й досі спирається на фальшиві конструкції "святої Русі", намагаючись легітимізувати агресію. Проте, нове покоління українських теологів та істориків активно розвінчує ці міфи у своїх дослідженнях. Зокрема, А. Бабинський аналізує ідеологічні витоки концепції "святої Русі" як підґрунтя агресії [2], а Р. Малісевич досліджує роль Московського патріархату у поширенні цих доктрин [3]. Переосмислюючи історію Київської Русі, молоді науковці акцентують на її автохтонності, остаточно відкидаючи пропагандистські наративи.

Паралельно з науковим спротивом триває і практичне відмежування від імперської моделі, що проявляється у масовому переході громад до ПЦУ. Це демонструє не лише політичну позицію молоді, а й глибоку зневіру в інституціях, підконтрольних Кремлю. За даними соціологів, після 2022 року процес переходу значно пришвидшився — до ПЦУ приєдналося близько 1378 громад [4]. Таким чином, на противагу "русскому міру" молодь формує світоглядну модель "Українського світу", де держава є духовно самодостатньою.

Ця самодостатність ПЦУ виявляється і в її новій соціальній місії, де парафії перетворюються на відкриті громадські простори. Така адаптація приваблює молодь, яка використовує церковні майданчики для волонтерства, соціокультурних заходів та допомоги військовим. Церква стає місцем зустрічі людей з різним досвідом — від медиків до активістів, — які об'єднуються заради спільного блага.

Яскравим прикладом такої активної діяльності є робота організації "Елеос-Україна", де молоді волонтери реалізують масштабні програми реа-

білітації та гуманітарної допомоги. Проєкти, реалізовані в Херсоні, Чернігові та інших містах, охоплюють евакуацію, психологічну підтримку жертв насильства та допомогу переселенцям [5]. Ця діяльність триває і сьогодні, доводячи, що церква здатна бути ефективним соціальним інститутом.

Окрім фізичної допомоги, молоде духовенство активно працює в інформаційному просторі, протидіючи цифровій пропаганді. Через соціальні мережі молоді священники ПЦУ поширюють просвітницький контент, розвінчують фейки та роз'яснюють позицію церкви щодо актуальних суспільних питань. Це дозволяє утримувати високий рівень інформаційної безпеки у богословському контексті, залучаючи цифрову аудиторію до діалогу.

Важливим вектором цієї роботи є також військове капеланство, де молоді священнослужителі, як-от Михайло Омелян, Тарас Коцюба та Олександр Решетняк, стають опорою для захисників на фронті [6]. Вони не лише виконують обряди, а й допомагають воїнам долати страх і біль втрат, зміцнюючи моральний дух армії [7]. Така співпраця церкви та війська є критичним елементом духовної стійкості нації в часи випробувань.

Водночас молодь опікується і збереженням національної пам'яті, беручи участь у заходах меморіалізації. Підтримка таких об'єктів, як "Стіна пам'яті" біля Михайлівського Золотоверхого монастиря, та допомога родинам загиблих через духовні практики є невід'ємною частиною діяльності ПЦУ. Це загартовує внутрішню стійкість народу, перетворюючи біль втрат на силу для подальшої боротьби.

Підсумовуючи, можна стверджувати, що за роки війни роль ПЦУ трансформувалася з традиційної релігійної організації на фундамент громадянського суспільства. Саме завдяки активності молоді рівень довіри до Церкви станом на 2025 рік сягнув близько 65 % [8]. У перспективі саме це покоління остаточно сформує нову модель ПЦУ — відкриту, професійну та патріотичну інституцію, яка є одночасно і провідником національних ідей, і суб'єктом забезпечення національної єдності.

## Джерела


1. *Бурега В.* Генезис ідеології "русского міра" на межі XX–XXI ст. та її основні риси. URL: https://kdais.kiev.ua/event/17-10-2024-dopovid/
2. *Бобинський А.* Війна за "Русский мир" чи "Святу Русь"? Ідеологічні корені російської агресії. URL: https://nrpcult.ukma.edu.ua/article/view/334978/323859
3. *Малісевич Р. В.* Роль московського православ'я у формуванні та поширені доктрини "русского мира" в Україні 1991–2022 рр. URL: https://er.ucu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/77092c68-a277-4d03-99f1-7df4892fe317/content
4. Із УПЦ (МП) до ПЦУ перейшло майже 1,4 тис. релігійних громад у 2022–2025 рр. *Держетнополітики.* https://interfax.com.ua/news/general/1134652.html
5. Звіт мережі "Елеос-Україна" 2024_UKR.pdf. *Google Docs.* URL: https://drive.google.com/file/d/1HtkhsgmfubQR_Ep0DsCsAtSxsu2u0SlD/view
6. Військове капеланство в Україні як засіб формування і підтримки морально-психологічного стану військовослужбовців. URL: https://sipl.com.ua/wp-content/uploads/2024/06/conf_SIPL_%D0%905_%D0%94%D0%A0%D0%A3%D0%9A_.pdf#page=125

7. *Коляда І.* Український державний університет імені Михайла Драгоманова. Д. Я. Пацерук, студент історичного факультету, Український держ. ун-т ім. Михайла Драгоманова. Рашистська агресія проти України (2014–2022 рр.): Штрихи до портретів військових капеланів ПЦУ URL: https://lib.udau.edu.ua/server/api/core/bitstreams/6c1868e6-c6de-4671-9ddc-62bf555f8e0d/content#page=55
8. Довіра українців до Церкви вища, ніж до більшості владних інституцій — опитування. URL: https://credo.pro/2025/12/390607

***Р. О. ОСТАПЕНКО***

*здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти,*
*спеціальність 281 "Публічне управління та адміністрування",*
*ННІУЕБ, Міжрегіональна Академія управління персоналом*

*Науковий керівник*:
***К. М. МАЙСТРЕНКО***
*канд. наук з держ. упр, доц.,*
*ННІУЕБ, Міжрегіональна Академія управління персоналом*
*ORCID: 0000-0001-8586-9271*

## РОЛЬ МОЛОДІ У ФОРМУВАННІ БЕЗПЕКОВОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ

У сучасних умовах безпекова політика держави формується під впливом воєнних, інформаційних, кібернетичних, соціальних і гуманітарних викликів. За таких обставин її ефективність дедалі більше залежить не лише від діяльності спеціалізованих державних інституцій, а й від рівня залучення громадян до спільного вироблення безпекових рішень. Особливе місце тут належить молоді як соціальній групі, що вирізняється мобільністю, здатністю до швидкого засвоєння нових знань, високим рівнем цифрової взаємодії та готовністю до суспільної самоорганізації [2; 3].

Роль молоді у формуванні безпекової політики варто розглядати у кількох взаємопов'язаних вимірах. По-перше, молоді громадяни є активними учасниками громадянського суспільства: волонтерських ініціатив, молодіжних рад, студентського самоврядування, локальних проєктів підтримки громад. Через ці інститути вони не лише реагують на загрози, а й артикулюють нові суспільні запити щодо безпеки, прав людини, соціальної стійкості та відновлення територій. По-друге, саме молодь часто виступає провідником інноваційних рішень у сфері цифрової безпеки, протидії дезінформації, кібергігієни та кризових комунікацій [3; 4].

У системі публічного управління молодіжна участь не повинна зводитися лише до символічної присутності у консультативних органах. Йдеться про необхідність інституційного включення молоді у процеси підготовки, об-