

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
GDAŃSK UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



МАУП

Матеріали
III Міжнародної науково-практичної
конференції
“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ
УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ
ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”

10 жовтня 2025 р.

Київ
2025

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Голова оргкомітету:

Гончаренко Михайло Федорович – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

Заступники голови:

Семенець-Орлова Інна Андріївна – директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;

Каліна Ірина Іванівна – заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

Члени оргкомітету:

Братусь Ганна Анатоліївна – завідувач кафедри управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Дмитренко Геннадій Анатолійович – почесний професор кафедри економіки бізнесу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кришталь Галина Олександрівна – завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кривоберець Марина Миколаївна – завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;

Мазур Юлія Володимирівна – декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом
(протокол № 9 від 29.10.25)*

III Міжнародна науково-практична конференція “Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу”: зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2025 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 512 с.

ISBN 978-617-02-0419-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

Наконечний Олександр Олександрович Цифрова трансформація як інструмент удосконалення земельного управління	140
Фірстенко Олександр Володимирович Інтелектуальні системи підтримки управлінських рішень у сфері людського капіталу: перспективи для України	142
Муравйова Ірина Анатоліївна, Шевчук Юрій Володимирович Стратегічне управління в умовах нестабільності ринку та глобальних криз	145
Муравйова Ірина Анатоліївна, Опанасенко Тетяна Юріївна Управління персоналом як чинник конкурентоспроможності агробізнесу	147
Мазур Юлія Володимирівна, Пиндюр Володимир Віталійович Підприємницькі стратегії сталого розвитку бізнесу в Україні	149
Мазур Юлія Володимирівна, Мойсеєнко Кирило Олексійович Цифрова трансформація бізнесу як інструмент підвищення ефективності управління	151
Козлова Алла Іванівна, Галлер Руслан Романович Система нематеріальної мотивації як чинник підвищення продуктивності праці	153
Братусь Ганна Анатоліївна, Журавльова Олена Олександрівна Самоменеджмент у системі корпоративної культури організації	155
Братусь Ганна Анатоліївна, Войналович Світлана Володимирівна Стратегічне планування діяльності аграрного підприємства: формування іміджу менеджера організації	159
Bratus Nikita Oleksandrovych Managing remote teams in it projects: challenges and strategic solutions	162
Костюков В'ячеслав Олександрович Вектори розвитку публічної служби в Україні: антикорупційний вимір	164
Сакун Олександра Сергіївна Сучасні тренди цифровізації глобального бізнесу	166
Чорнописький Валерій Іванович Сутність та класифікація принципів державного управління у сфері матеріального забезпечення військ	169
Мартинюк Анастасія Юріївна, Кривоберець Марина Миколаївна Сутність інноваційних процесів в розвитку туристичної індустрії	173
Скороход Аміна Олександрівна, Кривоберець Марина Миколаївна Інструменти підтримки та стимулювання розвитку туристичної галузі України в умовах війни	176
Попов Володимир Володимирович Особливості трансформації систем мотивації праці під впливом інтелектуальних технологій управління бізнесом	178

4. Запровадження технологій штучного інтелекту у глобальному масштабі набуває багатовекторного та динамічного характеру. Низка ключових секторів, зокрема промисловість, охорона здоров'я, інформаційні технології та освіта, активно інтегрують інструменти ШІ у свої процеси. Штучний інтелект наразі інтегрується практично у всі функціональні аспекти діяльності організацій та сприяє підвищенню ефективності, адаптивності та інноваційності бізнес-процесів.

5. Розвиток та поширення цифрових технологій водночас сприяють підвищенню ризиків та загроз у сфері кібербезпеки. А тому одним із ключових трендів цифровізації в глобальному бізнесі є розвиток інструментів кіберзахисту. В основному цей тренд відображається через застосування технологій блокчейну, інструментів вбудованої апаратної аутентифікації та використання штучного інтелекту і машинного навчання.

Таким чином, слід зазначити, що зазначені тенденції цифровізації глобального бізнесу в майбутньому сприятимуть прогресу цифрової трансформації економіки та стимулюватимуть генерацію нових інструментів та рішень не тільки у сфері економіки, а й суспільному та цивілізаційному аспектах загалом.

Література

1. Worldwide Digital Transformation Spending Guide. International Data Corporation (IDC). V1. 2024. URL: <https://my.idc.com/getdoc.jsp?containerId=prUS52305724>
2. The statistic portal for market data, market research and market studies. *Statista*. URL: <https://www.statista.com/topics/871/online-shopping/#editorsPicks>.
3. Payments — Worldwide. The statistic portal for market data, market research and market studies. *Statista*. URL: <https://www.statista.com/outlook/dmo/fintech/worldwide>

ЧОРНОПИСЬКИЙ Валерій Іванович

*аспірант кафедри публічного адміністрування,
Міжрегіональна Академія управління персоналом,
logisticarmy@ukr.net,
<https://orcid.org/0009-0004-8772-9773>*

СУТНІСТЬ ТА КЛАСИФІКАЦІЯ ПРИНЦИПІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ МАТЕРІАЛЬНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВІЙСЬК

Ефективність військової організації держави критично залежить від надійності та прозорості державного управління матеріальним забезпеченням військ. Цей процес, що має стратегічне значення для національної безпеки,

вимагає чіткої методологічної основи. У цьому контексті принципи державного управління виступають як фундаментальні вимоги до управлінської діяльності. Таким чином, основна увага буде зосереджена на розкритті сутності принципів державної управління у зазначеній сфері та їхній систематизації шляхом класифікації. Такий аналіз необхідний для вдосконалення управлінських механізмів, забезпечення раціонального використання ресурсів та підвищення загальної боєздатності Збройних Сил.

У державному управлінні термін “принцип” визначається як: як головне вихідне положення будь-якої теорії чи вчення, вихідні засади пояснень/керівництва щодо дії [1, с. 560]; основні засади, що розкривають закономірності та взаємозв'язки суспільно-політичного спрямування, а також інших складових державного управління; базуються на гносеологічних, онтологічних, методологічних аспектах, які є найважливішими та суттєво необхідними для державного управління [2, с. 43–44].

Отже, під принципами державного управління матеріальним забезпеченням військ пропонуємо визначити основоположні ідеї, вимоги та правила, які регламентують функціонування, формування та розвиток системи матеріального забезпечення військ, забезпечуючи її відповідність стратегічним завданням держави у сфері оборони.

Принципи, будучи основоположними засадами, не існують ізольовано; вони створюють комплексну систему, що вимагає чіткої класифікації для систематизації знань, виявлення ієрархії взаємозв'язків та визначення їхньої ролі у забезпеченні ефективності державного управління матеріальним забезпеченням військ.

Перелік найбільш поширених принципів державного управління включає: об'єктивність (необхідність дотримання в усіх управлінських процесах вимог об'єктивних закономірностей суспільного розвитку); демократизм (визначає роль народу як носія і джерела влади); правову регламентацію (нагальність нормативного визначення основних цілей, функцій, структур та принципів державного управління); поділ влади; публічність (діяльність органів державного управління демонструє їхній взаємозв'язок з суспільством і громадянами) [1, с. 561].

За загальною класифікацією принципи державного управління класифікуються на: структурно-цільові (співвідношення цілей, взаємодоповнюваність цілей тощо); структурно-функціональні (комбінування, концентрації, розмежування та фіксація та інші); структурно-організаційні (цілісності системи державної влади, централізації і децентралізації та інші); структурно-процесуальні (конкретизація управлінських процедур, відповідність складових (форм, стадій, методів) управлінської діяльності їхнім функціям) [1, с. 561].

Реалізація принципів державного управління здійснюється через їхнє закріплення у нормах та правилах, що регламентують управлінську діяльність, з обов'язковим урахуванням динаміки соціально-економічних умов суспільства.

О. Нестеров у контексті дослідження державного управління логістичним забезпеченням обороноздатності держави виділяє:

(1) загальні принципи державного управління, які є універсальними та застосовуються в усіх сферах державно-управлінського впливу (законності, демократизму, ієрархічності, єдиноначалля, професіоналізму, прозорості та відкритості, оптимальності, політичної незаангажованості, підконтрольності та звітності);

(2) принципи державного управління у сфері логістичного забезпечення обороноздатності (системності, глобальної оптимізації, своєчасності, координації та інтеграції, компромісності, перманентного розвитку логістичного забезпечення сил оборони на основі використання досягнень комерційної логістики, моделювання та інформаційно-комп'ютерної підтримки, стійкості та адаптивності, пріоритетності логістичного забезпечення, принцип безперервності) [2, с. 46–48].

Оскільки державне управління у сфері матеріального забезпечення військ є частиною сектору оборони, слід враховувати, що Законом України “Про національну безпеку України” (ст. 3) [4] визначено загальні основи та принципи державної політики у сферах національної безпеки та оборони, які є обов’язковим для всіх органів державної влади, включаючи й ті, які займаються матеріальним забезпеченням військ. Відповідно, принципи верховенства права, законності, підзвітності, прозорості та дотримання основ демократичного цивільного контролю є ключовими щодо ефективного, некорупційного державного управління у такій стратегічній сфері як матеріальне забезпечення.

Згідно з Порядком логістичного забезпечення сил оборони [3], затвердженого Урядом, цей процес базується на ряді основних принципів, зокрема: а) централізація управління для досягнення ефективного виконання завдань із задоволення спільних потреб складових сил оборони із залученням усіх наявних сил і засобів логістичного забезпечення складових сил оборони з урахуванням їх спроможностей, а також ефективного використання наявних ресурсів; б) пріоритетність та достатність логістичного забезпечення для безперервного і повного задоволення потреб складових сил оборони в озброєнні, військовій та спеціальній техніці, матеріально-технічних засобах та послугах, а також спрямування основних зусиль логістичного забезпечення на пріоритетних завданнях, які виконуються силами оборони під час їх підготовки та в ході застосування; в) спільне виконання завдань із задоволення потреб складових сил оборони сукупними зусиллями центральних органів виконавчої влади, інших державних органів, сили і засоби яких залучаються до складу сил оборони, Збройних Сил, інших складових сил оборони, з урахуванням їх спроможностей; г) взаємодія та координація дій між складовими сил оборони та центральними (місцевими) органами виконавчої влади, органами місцевого самоврядування, іншими державними органами, підприємствами оборонно-промислового комплексу, іншими підприємствами, установами та організаціями незалежно від форми власності з питань забезпечення озброєнням, військовою та спеціальною технікою, матеріально-технічними засобами та послугами під час підготовки сил оборони та в ході їх застосування; д) функціональна сумісність організаційних структур

органів управління логістичного забезпечення складових сил оборони та підпорядкованих їм сил і засобів; е) співробітництво складових сил оборони з органами іноземних держав, міжнародними організаціями та збройними силами інших держав у питаннях забезпечення складових сил оборони матеріально-технічними засобами та послугами під час їх підготовки та в ході застосування відповідно до повноважень, визначених законодавством.

На підставі аналізу пропонуємо класифікувати принципи державного управління матеріальним забезпеченням військ за сферою застосування на: 1) організаційні (управлінські) принципи (законність, централізм управління, прозорість та підзвітність, єдиноначальність, відповідальність), що спрямовані на регулювання структури управління і взаємодію; 2) функціональні принципи (планування, оперативність і своєчасність, комплексність, безперервність), що регулюють сам процес забезпечення; 3) економічні принципи (економічність, обґрунтованість витрат, раціональне використання) стосуються раціонального використання ресурсів; 4) забезпечувальні принципи (гнучкість та адаптивність, достатність, стійкість, надійність) стосуються підтримки боєздатності.

Дослідження засвідчило, що сутність принципів державного управління у сфері матеріального забезпечення військ полягає у відображенні об'єктивних закономірностей та імперативних вимог до управлінського процесу. Дані принципи є методологічним базисом задля формування рішень, направлених на раціональне, безперебійне та повне забезпечення потреб військових формувань. Дотримання сформованих принципів державного управління є критично важливим для мінімізації ризиків корупції, підвищення ефективності використання бюджетних коштів та, як наслідок, зміцнення обороноздатності держави.

Література

1. Енциклопедичний словник з державного управління / уклад. : Ю. П. Сурмін, В. Д. Бакуменко, А. М. Михненко та ін. ; за ред. Ю. В. Ковбасюка, В. П. Трощинського, Ю. П. Сурміна. К. : НАДУ, 2010. 820 с.
2. *Нестеров О. В.* Державне управління логістичним забезпеченням обороноздатності держави : дис. ... д-ра філософ. : 281 / Вінницький державний пед. ун-т ім. Михайла Коцюбинського, Вінниця, 2024. 232 с.
3. Про затвердження Порядку логістичного забезпечення сил оборони під час виконання завдань з оборони держави, захисту її суверенітету, територіальної цілісності та недоторканності : постанова Кабінет Міністрів України від 27 грудня 2018 р. № 1208. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1208-2018-%D0%BF#Text>
4. Про національну безпеку України : Закон України від 21 червня 2018 року № 2469-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2469-19#Text>