Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного управління
Міжрегіональна Академія управління персоналом
Національна служба посередництва та примирення
Всеукраїнська Академія Наук Публічного Управління
Регіональна академія менеджменту (Казахстан)
Академія Поморська в Слупську (Польща)

МАТЕРІАЛИ
Міжнародної науково-практичної конференції

ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ВИМІР РЕФОРМУВАННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ

2 листопада 2018 р.

Київ
ДП “Видавничий дім “Персонал”
2018

УДК 35.08 (477)

Рекомендовано до друку Вченою Радою Навчально-наукового Інституту міжнародних відносин та соціальних наук Міжрегіональної Академії управління персоналом (протокол № 3 від 25.10.2018 р.)

Європейський вимір реформування публічного управління в Україні: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (2 листопада 2018 року) / за заг. ред. О. І. Пархоменко-Куцевіл. — К.: ДП "Видавничий дім "Персонал", 2018. — 144 с.

У збірнику публікуються матеріали доповідей учасників Міжнародної науково-практичної конференції "Європейський вимір реформування публічного управління в Україні" щодо проблем розвитку публічного управління через європейських вектор.

Розраховано на фахівців державного управління, працівників органів державної влади та місцевого самоврядування, науковців, викладачів, слухачів вищих навчальних закладів, які отримують освіту за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування".

© Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП), 2018
© ДП "Видавничий дім "Персонал", 2018

О. І. Платонов
Перспективи розвитку мультимодальних транспортних систем України на "новому шовковому шляху" 91

М. В. Пророчук
Критерії оцінки ефективності управлінських рішень в умовах євроінтеграції 94

І. В. Розпутенко
Податкова політика України в контексті сучасних проблем публічного управління 97

Є. О. Романенко, І. В. Чаплай
Загальні особливості взаємодії органів влади із громадянським суспільством: досвід США 100

М. В. Слоньовський
Принцип оптимальності в системі розвитку людського потенціалу публічного управління 102

І. Г. Сурай, С. Г. Чалих
Актуальність формування в Україні парламентської служби 105

О. І. Угоднікова
Механізми державного управління у галузі туризму 107

О. З. Хома
Сучасні проблеми державного регулювання розвитком системи освіти України в умовах децентралізації 110

О. В. Цімошинська
Оцінка ефективності розподілу субвенцій на ремонт та будівництво доріг загального користування місцевого значення 114

А. О. Чаркіна
Інструменти забезпечення адаптації державної служби України до вимог ЄС: предмет вивчення та викладання 117

В. В.Черкаска
Інтеграційний процес в аграрному секторі України 121

В. І. Шарий
Ризики в системі світової продовольчої безпеки 123

О. М. Шовгеля
Основоположні принципи результат-орієнтованого публічного управління 127

Т. С. Яровой
Генезис розуміння феномену лобізму у вітчизняній науковій думці: від протонаукового етапу до етапу пошуку концептуальних підходів 131

Д. В. Кіслов
До назви дисциплін з публічного адміністрування у національних реаліях 134

О. І. ПЛАТОНОВ
канд. екон. наук, докторант Міжрегіональної Академії управління персоналом

ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ МУЛЬТИМОДАЛЬНИХ ТРАНСПОРТНИХ СИСТЕМ УКРАЇНИ НА "НОВОМУ ШОВКОВОМУ ШЛЯХУ"

Світовий досвід організації транспортних потоків як на макро-, так і на мікрорівнях показує, що перспективним напрямом мінімізації витрат та кооперації учасників процесу доставки вантажів є створення мультимодальних транспортних систем [1, с. 64]. Системи такого типу дають змогу перетворити конкуруючі види транспорту в ті, що тісно взаємодіють між собою, а також є ефективним засобом кооперації технічних, експлуатаційних, технологічних можливостей усіх учасників ланцюга доставки. Тому проблема формування мультимодальних систем перевезення вантажів (МСПВ) завжди була досить актуальною [5, с. 114].

Останнім часом її актуальність посилюється через намагання України прийняти участь у проекті побудови "Нового Шовкового шляху" (КНР), спрямованого на вдосконалення існуючих та створення нових торгових шляхів, транспортних, а також економічних коридорів, що пов'язуватимуть понад 60 країн Центральної Азії, Європи і Африки (див. рис. 1).

Україна має відмінне географічне положення для побудови логістичного хаба для східної Європи, але без чіткої позиції на найвищому урядовому рівні та визначення стратегічних пріоритетів для транспортної галузі, країна може лишитися на узбіччі світових торгових шляхів. Основними причинами тому слід визнати:

- по-перше, низький рівень транспортно-логістичних технологій та мультимодальних перевезень, що знижує конкурентоспроможність національної транспортної системи на світовому транспортному ринку. За індексом логістичної ефективності Україна знаходиться на 66 місці у світі. За якістю дорожньої інфраструктури Україна займає 134 місце з 138 країн світу, а за якістю митних операцій — 118 місце з 160 країн [3];
- по-друге, невідповідність ширини залізничних колій європейським стандартам. КНР використовує "європейський", а точніше — світовий стандарт колії шириною 1435 мм, у Казахстані, Росії та Україні від радянського часу залишилася колія шириною 1520 мм. Це означає, що між Китаєм і Європою товари доведеться двічі перевантажувати або ж змінювати колісні пари, що сприятиме втраті часу і грошей [2];
- по-третє, Україна до тепер не є членом ЄС, на відміну від Болгарії та Румунії, що ускладнює проходження кордону внаслідок тривалого ме-



Рис. 1. **Морський та наземний торговий шлях**
Джерело: Chinadaily.com.cn

ханізму оформлення митних вантажів, що на тлі високої вартості суднозаходів (без знижок, на 25–35 % більше, ніж у Болгарії і Румунії) робить її менш привабливою в порівнянні з іншими країнами ЄС;

- по-четверте, в Україні не синхронізовано регуляторні норми до законодавства ЄС та з країнами-учасницями проекту Нового Шовкового шляху;
- по-п'яте, російсько-український військовий конфлікт на сході країни тощо.

Проте Україна не втрачає надії на участь у проекті Нового Шовкового шляху, оскільки з п'яти можливих маршрутів експорту–імпорту КНР та країнами ЄС щонайменше два ведуть через Каспійське та Чорне моря, а отже, через Україну.

Україна має на меті виступити сполучною ланкою між ЄС і Китаєм, зокрема, провідником та ініціатором будівництва високошвидкісної магістралі — 1435 (далі — ВШМ-1435).

Цільові показники проекту української частини ВШМ -1435 Нового Шовкового шляху

Ділянка	Транспорт	Відстань, км	Середня швидкість, км/год	Час, год	Час, діб	Вартість, млн дол.			
						Інвестиції, всього		Експлуатація, в рік	
						ІС	РС	ІС	РС
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Термінал Черноморськ	морський/ж.д	3	0,8	7,5	0,31	36,0		0,5	0,0

Закінчення таблиці

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Черноморськ-Одеса-Київ-Львів-Мостиска	ж.д	1100	100	11	0,46	6600	990	99,0	49,5
Термінал Мостиска-2 – кордон ЄС		3	0,8	2.5	0,10	12,0		0,2	0,0
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
Всього		7968	67,53	120	5,0	47646	7131	715	357

Джерело: [4].

Перспективи ж мультимодальних транспортних систем України на "Новому Шовковому шляху" залежать від ефективності та конкурентоспроможності транспортної галузі, вдосконалення правового механізму, забезпечення пріоритетного розвитку інфраструктури міжнародних транспортних коридорів, їх функціонування на основі сучасних логістичних технологій, наскрізного тарифу, швидкості доставки, збереження вантажів, інформаційної підтримки, відсутності адміністративних бар'єрів тощо. Вжиття перелічених заходів забезпечить участь України в грандіозному проекті "Нового Шовкового шляху", а отже, дасть можливість зміцнити транспортну галузь країни та посилити її позиції у світовому рейтингу конкурентоспроможності країн.

Список використаних джерел

1. Арефьев И. Б. Определение интегрального коэффициента технической эффективности транспортной единицы / И. Б. Арефьев. — СПб.: МАТ, 2007. — С. 64–65.
2. Месік Ю. Україна та новий Шовковий шлях: чи візьме Україна участь у "проекті сторіччя"? Європейська правда [Електронний ресурс]. — Режим доступу: http://www. eurointegration.com.ua/articles/2015/.../703438
3. Платформа економічного патріотизму: невідкладні заходи [Електронний ресурс]. — Режим доступу: https://uspp.ua/"platformu-ekonomichnogo-patriotizmu". html
4. Рудковський С. Україна на Новому Шовковому шляху: міфи, реальність, перспективи / С. Рудковський, В. Мироненко [Електронний ресурс]. — Режим доступу: http://www.mtu.gov.ua/news/28774.html
5. Соколова О. Є. Концептуальні засади формування мультимодальної системи перевезення вантажів /О. Є. Соколова//Наукоємні технології. — 2014. — № 1 (21). — С. 114–118.