

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
GDAŃSK UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



МАУП

Матеріали
III Міжнародної науково-практичної
конференції
“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ
УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ
ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”

10 жовтня 2025 р.

Київ
2025

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Голова оргкомітету:

Гончаренко Михайло Федорович – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

Заступники голови:

Семенець-Орлова Інна Андріївна – директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;

Каліна Ірина Іванівна – заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

Члени оргкомітету:

Братусь Ганна Анатоліївна – завідувач кафедри управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Дмитренко Геннадій Анатолійович – почесний професор кафедри економіки бізнесу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кришталь Галина Олександрівна – завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кривоберець Марина Миколаївна – завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;

Мазур Юлія Володимирівна – декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом
(протокол № 9 від 29.10.25)*

III Міжнародна науково-практична конференція “Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу”: зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2025 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 512 с.

ISBN 978-617-02-0419-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

Очкас Максим Петрович, Скиба Ганна Іванівна Смарт-бюджетування в умовах цифрової трансформації економіки України	221
Величко Артем Вадимович, Артеменко Антон Олексійович Публічно-приватне партнерство у фінансуванні девелоперських проєктів	224
Згалат-Лозинська Любов Олександрівна, Іванова Тетяна Миколаївна Гармонізація облікових систем України з міжнародними стандартами	228
Станкевич Андрій Володимирович Інформаційні технології в управлінні земельним фондом мегаполісів	232
Чернявський Георгій Миколайович Напрями підвищення інвестиційної активності населення у небанківських фінансових установах	235
Осадчий Максим Леонідович Цифровізація морських портів України: нові технології для підвищення ефективності логістичних процесів	240
Мідвідь Михайло Віталійович Цифрові міжрегіональні комунікації як фактор формування сучасного економічного простору	243
Новальська Надія Іванівна, Клименко Вікторія Вікторівна Вплив євроінтеграційних процесів на стратегічний розвиток вітчизняних транспортно-логістичних підприємств	246
Бурлака Максим Сергійович, Романова Лідія Василівна Сучасний маркетинговий підхід до управління бізнесом в умовах війни на прикладі віконної компанії	249
Борковський Роман Володимирович, Цімошинська Оксана Валентинівна Динаміка криптовалютних ринків та їхня інтеграція у традиційні фінанси	252
Киричок Ірина Михайлівна, Цімошинська Оксана Валентинівна Податкова політика та її вплив на розвиток малого і середнього бізнесу	254
Даниленко Роман Вікторович, Цімошинська Оксана Валентинівна Стратегія фінансової стабілізації в умовах економічних потрясінь	257
Шишов Сергій Анатолійович, Цімошинська Оксана Валентинівна Управління кредитними ризиками в умовах економічної нестабільності	260
Цімошинська Оксана Валентинівна Цифрові валюти центральних банків: можливості та ризики для економік, що розвиваються	262
Саржинський Сергій Анатолійович, Цімошинська Оксана Валентинівна Штучний інтелект у фінансовому аналізі: оптимізація ризиків та прогнозування	265

у сфері фінтеху, цифрових платежів і захисту персональних даних, впроваджуючи міжнародні стандарти KYC (Know Your Customer) та AML (Anti-Money Laundering). Значну роль у боротьбі зі шахрайством відіграє розвиток аналітичних систем, побудованих на основі машинного навчання та графових нейронних мереж, здатних виявляти підозрілі транзакції в режимі реального часу. Такі рішення вже активно використовуються у світі — зокрема, Європейський центральний банк у 2025 році розпочав тестування AI-стартапу для запобігання шахрайству під час впровадження цифрового євро.

Література

1. https://corruption.hab.media/202993-financove_shahrajstvo_v_ukrajini_ukrajintsi_shchoroku_vtrachajutj_do_1_miljjarda_dolariv_u_fejkovih_investprojekтах
2. https://minfin.com.ua/ua/2024/02/21/121904597/?utm_source=chatgpt.com
3. https://wrt.sud.ua/uk/news/ukraine/341164-v-ukraine-v-2025-godu-kolichestvo-del-o-moshennichestve-umenshilos-v-15-raza?utm_source=chatgpt.com
4. Національний банк України. Огляд статистики шахрайських операцій із платіжними картками в Україні за 2024 рік [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://bank.gov.ua> (дата звернення: 07.10.2025).
5. Finway. Найпоширеніші онлайн-схеми шахрайства в Україні у 2024 році [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://finway.com.ua> (дата звернення: 07.10.2025).
6. Veriff. Top Fraud Trends in Digital Banking for 2025 and How to Stay One Step Ahead [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://www.veriff.com/fraud/learn/top-fraud-trends-in-digital-banking-for-2025> (дата звернення: 07.10.2025).

ОЧКАС Максим

аспірант,

*Навчально-науковий Інститут управління, економіки та бізнесу,
ПрАТ “ВНЗ “Міжрегіональна Академія управління персоналом”*

СКИБА Ганна Іванівна

науковий керівник: канд. екон. наук, доц.,

доцент кафедри фінансів, банківської та страхової справи,

*Навчально-науковий Інститут управління, економіки та бізнесу,
ПрАТ “ВНЗ “Міжрегіональна Академія управління персоналом”,
м. Київ, Україна*

СМАРТ-БЮДЖЕТУВАННЯ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

Актуальність теми дослідження. У сучасних умовах глобальної цифровізації всі сфери державного управління, включно з фінансовою, зазнають сут-

тевих трансформацій. Одним із найважливіших напрямів реформування фінансової системи України є впровадження концепції смарт-бюджетування, що передбачає використання інноваційних інформаційно-комунікаційних технологій у процесах формування, розподілу та контролю бюджетних ресурсів [2].

Традиційні механізми бюджетного планування, що базуються на централизованому прийнятті рішень, поступово втрачають ефективність в умовах зростаючих вимог до прозорості, підзвітності та швидкості реагування бюджетної системи на зміни соціально-економічного середовища [1]. У цьому контексті смарт-бюджетування виступає не лише технологічною інновацією, а й стратегічним інструментом удосконалення системи публічних фінансів, орієнтованим на результативність і відкритість [3].

Актуальність дослідження також зумовлена потребою у розробленні дієвих механізмів інтеграції цифрових технологій у бюджетний процес, зокрема засобів аналітики великих даних, блокчейн-технологій, інструментів штучного інтелекту та платформ відкритих фінансових даних [4]. Це відповідає європейським тенденціям модернізації управління публічними фінансами та сприяє підвищенню конкурентоспроможності економіки України [5].

Метою дослідження є теоретичне обґрунтування сутності та принципів смарт-бюджетування, а також аналіз його ролі у забезпеченні ефективності функціонування бюджетної системи України в умовах цифрової трансформації економіки.

Основні завдання дослідження включають: розкрити теоретичну сутність та концептуальні основи смарт-бюджетування в контексті розвитку публічних фінансів; дослідити вплив цифрової трансформації на реформування бюджетного процесу в Україні; оцінити сучасний стан впровадження цифрових технологій у бюджетне планування, прогнозування та контроль; визначити переваги, ризики й обмеження впровадження смарт-бюджетування в системі державних фінансів; сформулювати практичні рекомендації щодо підвищення ефективності управління бюджетними ресурсами на основі інноваційних фінансових інструментів.

Результати досліджень. Проведене дослідження свідчить, що концепція смарт-бюджетування охоплює сукупність технологічних, організаційних і управлінських рішень, спрямованих на підвищення ефективності бюджетного процесу через використання цифрових технологій та інтелектуальних аналітичних систем [3].

Основною характеристикою смарт-бюджетування є можливість оперативного доступу до інформації про доходи, витрати та фінансові результати у режимі реального часу, що дозволяє приймати обґрунтовані управлінські рішення на всіх рівнях бюджетної системи [4].

У світовій практиці найбільш поширеними елементами смарт-бюджетування є [5]:

- автоматизація бюджетного планування за допомогою цифрових платформ;
- використання систем моніторингу результативності бюджетних програм;

- застосування технологій блокчейн для запобігання корупційним ризикам;
- інтеграція інструментів аналітики великих даних у процес прийняття рішень.

В Україні впровадження елементів смарт-бюджетування вже відбувається через такі цифрові рішення, як система “Prozorro”, портал відкритих даних “E-Data”, інформаційна система управління державними фінансами *E-Transparent Budget*, що забезпечують підвищення прозорості та підзвітності державного сектору [1]. Водночас процес їх інтеграції у єдину систему смарт-бюджетування потребує вдосконалення інституційних механізмів та нормативно-правового забезпечення [2].

Наявні проблеми у сфері цифровізації бюджетних процесів включають недостатній рівень цифрової грамотності працівників органів державного управління, нерівномірність технічного забезпечення, відсутність єдиних стандартів обміну даними та обмежену сумісність інформаційних систем між відомствами [3]. Подолання цих бар’єрів є необхідною умовою для переходу до інтегрованої моделі смарт-бюджетування, яка б відповідала міжнародним стандартам управління публічними фінансами.

Таким чином, реалізація концепції смарт-бюджетування в Україні сприятиме підвищенню ефективності управління бюджетними ресурсами, зміцненню фінансової дисципліни, зменшенню рівня тіньових витрат та забезпеченню більшої прозорості фінансових потоків на всіх рівнях влади [4; 5].

Висновки. Смарт-бюджетування є ключовим інструментом трансформації системи публічних фінансів України в умовах цифрової економіки. Його впровадження створює передумови для переходу до нової моделі бюджетного управління, орієнтованої на ефективність, результативність та відкритість.

Для забезпечення сталого функціонування смарт-бюджетування необхідно [2; 3]:

- вдосконалити нормативно-правову базу щодо цифрового управління фінансами;
- розширити використання сучасних інформаційних систем у процесі бюджетного планування та контролю;
- забезпечити підготовку фахівців із високим рівнем цифрової компетентності;
- розвивати партнерство між державними структурами, ІТ-сектором та громадянським суспільством у сфері відкритих фінансів.

У перспективі смарт-бюджетування стане базовою складовою цифрової екосистеми державних фінансів України, сприятиме прозорості бюджетних процесів, підвищенню довіри громадян до влади та ефективній реалізації цілей сталого розвитку.

Література

1. Бюджетний кодекс України. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua>.
2. Василук О. Д. Державні фінанси України: теорія і практика. К.: Центр учбової літ., 2021.

3. Кириленко О. П. Фінансова політика в умовах цифрової трансформації. Тернопіль: THEU Press, 2023.
4. OECD (2022). Digital Transformation of Public Finance: Smart Budgeting and Data Governance. Paris: OECD Publishing.
5. World Bank (2024). Smart Budgeting for Transparent Governance. Washington, D.C.

ВЕЛИЧКО Артем Вадимович

*здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти
кафедри економічної теорії, обліку та оподаткування,
Київського національного університету будівництва і архітектури*

АРТЕМЕНКО Антон Олексійович

*здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти
кафедри економічної теорії, обліку та оподаткування,
Київського національного університету будівництва і архітектури*

ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО У ФІНАНСУВАННІ ДЕВЕЛОПЕРСЬКИХ ПРОЄКТІВ

Публічно-приватне партнерство (ППП) у фінансуванні девелоперських проєктів є ефективним механізмом поєднання державних ресурсів з приватним капіталом для реалізації інфраструктурних та нерухомих ініціатив. Девелоперські проєкти, що включають розвиток нерухомості, урбаністичні комплекси та соціальну інфраструктуру, вимагають значних інвестицій, де PPP дозволяє розподілити ризики, оптимізувати витрати та підвищити ефективність. Підприємства стикаються з викликами обмеженого державного фінансування, високих ризиків та впливу зовнішніх факторів, таких як економічна нестабільність і воєнні конфлікти. Без інтеграції PPP проєкти ризикують затримками, перевитратами та неповним реалізацією, що уповільнює економічне відновлення.

Постановка проблеми полягає в недостатній ефективності механізмів публічно-приватного партнерства у фінансуванні девелоперських проєктів, що призводить до дефіциту ресурсів, зростання боргів та ризиків невиконання. Економічна нестабільність, зокрема в Україні через воєнні дії, посилює ці аспекти, змушуючи до пошуку альтернативних джерел фінансування, але відсутність адаптованих моделей ускладнює розподіл ризиків, регуляторне забезпечення та залучення приватних інвесторів. Необхідність удосконалення PPP вимагає комплексного підходу до законодавства, ризик-менеджменту та інтеграції з девелоперськими стратегіями.

Аналіз досліджень показує, що проблеми PPP у фінансуванні девелоперських проєктів висвітлені в працях українських вчених, таких як В. В. Дабіжа, О. О. Самков, К. О. Єфіменко, Л. В. Лисяк, С. В. Качула та ін. Дослідники