

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ ТА НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ



**Матеріали
II Міжнародної науково-практичної
конференції
“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ
УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ
ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”**

10 жовтня 2024 р.

Київ
2024

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Голова оргкомітету:

Гончаренко Михайло Федорович – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

Заступники голови:

Семенець-Орлова Інна Андріївна – директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;

Каліна Ірина Іванівна – заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

Члени оргкомітету:

Дацій Олександр Іванович – завідувач кафедри маркетингу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Братусь Анна Анатоліївна – завідувач кафедри економіки та управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, доц.;

Дмитренко Геннадій Анатолійович – завідувач кафедри управління персоналом та економіки праці ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Скиба Ганна Іванівна – завідувач кафедри обліку і оподаткування Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу, канд. екон. наук, доц.;

Кришталь Галина Олександрівна – завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кривоберець Марина Миколаївна – завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;

Мазур Юлія Володимирівна – декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом
(протокол № 11 від 30.10.24)*

II Міжнародна науково-практична конференція “Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу”: зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2024 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2024. 594 с.

ISBN 978-617-02-0406-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

Денісов Максим Андрійович	
Ефективне управління якістю та конкурентоспроможністю продукції	147
Derenko Oleksandr	
Management of logistics activities of the enterprise according to the results of digital transformation diagnostics	150
Джегур Геннадій Васильович	
Міжмуніципальне співробітництво як дієвий механізм для соціально-економічного розвитку громад в умовах децентралізації	152
Діброва Дар'я Ігорівна, Слоква Марина Григорівна	
Маркетингові дослідження в умовах війни	155
Дідухович Артем Миколайович	
Методи дослідження конкурентоспроможності підприємств. Аналіз конкурентних переваг для оцінки конкурентоспроможності сервісних компаній BOLT, UKLON, UBER	158
Дмитренко Геннадій Анатолійович, Головач Наталія Василівна	
Розвиток людського капіталу: інноваційні стратегії економічного зростання	162
Дмитренко Руслан Миколайович	
Державна політика адаптації агробізнесу до кліматичних змін	166
Добродзій Олег Михайлович	
Драйвери розвитку інноваційного медичного страхування в Україні	168
Дараган Сергій Сергійович	
Історико-культурний туристичний потенціал Греції, використання для міжнародного туризму	172
Дуднік Андрій Сергійович, Могірчук-Клименко Богдан Олегович	
Інноваційні методи управління на базі компютерних мереж	174
Дяченко Микола Миколайович	
Інноваційний розвиток малого підприємництва в умовах цифровізації бізнесу	176
Дяченко Олександр Васильович	
Теоретичні засади управління конкурентоспроможністю промислових підприємств	179
Єременко Андрій Валерійович	
Нематеріальні активи як потужний інструмент зростання та сталого розвитку	181
Zhabko Yevhen	
Features of the state policy of ensuring national security in the field of health care	183

References

1. AllyLogistics (2024). The state of logistics in Ukraine in 2024: new challenges and opportunities. January 31, 2024. Removed from:<http://surl.li/qintk>.
2. Voronko-Nevidnycha T. V., Ishchenko M. V., Myroshnyk V. S. (2020). Aspects of improving the management of logistics activities of enterprises. *Pryazovsky Economic Bulletin*, 1 (18), 78–81.
3. Pochtovyuk A. B., Khomenko M. M., Semenikhina V. V., Zayka K. O. (2022). Functioning of logistics information systems in conditions of digitalization. *Effective economy*, 11. Removed from:<http://surl.li/sdrzy>.
4. Kryvyovyznyuk I. V. (2023). Management decisions and their effectiveness regarding the implementation of digital technologies in logistics. *Modern vision of implementing innovations in scientific studies* (October 20 2023), 34–36.
5. Simon Z. (2021). How does digital transformation impact logistics – now and in the future? *Camelot Management Consultants*. 01 June 2021. Retrieved from:<http://surl.li/sdsav>.
6. Zhelikhovska M. (2022). Modeling the logistics system of the enterprise in the conditions of the digital economy. *Bulletin of the Khmelnytskyi National University*, 4, 50–55.

ДЖЕГУР Геннадій Васильович

кандидат економічних наук, асистент кафедри публічного управління,
адміністрування та міжнародної економіки
Білоцерківський національний аграрний університет;
доцент кафедри публічного управління та адміністрування
Міжрегіональна Академія управління персоналом
<https://orcid.org/0000-0001-5955-3687>

МІЖМУНІЦИПАЛЬНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ЯК ДІЄВИЙ МЕХАНІЗМ ДЛЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ГРОМАД В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ

Після розпочатої реформи децентралізації громади одержали значно ширші можливості, враховуючи ресурсні, фінансові, однак більшість громад поза межами обласних центрів та великих міст також перейняли проблеми функціонування й розвитку сільських, віддалених, депресивних територій. Задля їх соціально-економічного розвитку та забезпечення належної якості життя є недостатній місцевий ресурс. Тому більш далекоглядним постає формат внутрішнього розвитку з використанням існуючого потенціалу та видається практичним застосування механізму міжмуніципального співробітництва (співробітництво територіальних громад).

Законодавчим підґрунтям міжмуніципального співробітництва є Закон України “Про співробітництво територіальних громад” [3], що визначає організаційно-правові засади, форми, принципи та механізми цього співробітництва, а також створено відповідні умови реалізації громадами права на об’єднання власних ресурсів для вирішення спільних соціально-економічних проблем, впровадження інвестиційних проєктів та ефективного використання коштів місцевих бюджетів, підвищення дієвості управлінських рішень тощо.

Таким чином, міжмуніципальне співробітництво громад відкриває наступні можливості: а) ефективно об’єднувати фінансові, матеріальні й людські ресурси та спільно розв’язувати питання місцевого значення, складні завдання розвитку територій; б) розширити перелік надання населенню публічних послуг та підвищити їх якість; в) стати більш конкурентоспроможними й одержувати доступ до залучення коштів державно-приватного партнерства та міжнародних грантів; г) сприяє створенню нових робочих місць і залученню інвестицій, оптимізації управлінських процесів через залучення більш професійних й кваліфікованих кадрів, зменшенню виробничих витрат, а також побудові ефективної логістики, інфраструктури [2, с. 28–29].

Успішне співробітництво громад матиме ефект синергії: об’єднання ресурсів декількох громад надає сумарний потужніший ефект щодо такого ж компонента кожної окремої громади у вигляді простої їхньої суми [6, с. 25].

Поміж проблем, які стосуються недостатньої залученості громад до міжмуніципального співробітництва є слабка мотивація органів самоврядування або ж необізнаність про такі можливості співпраці, неготовність брати на себе лідерство, а також недовіра до партнерів з інших громад і відсутність координації [7].

Варто виділити основні напрями подолання перешкод, які є перепорою міжмуніципальної співпраці громад: 1) підвищення ефективності роботи Мінінфраструктури у напрямі надання співробітництву територіальних громад спеціального статусу метою впровадження програм, які направлені на покращення інфраструктурного забезпечення громад; 2) удосконалення системи відносин (контактів) між підприємництвом та громадськістю, з одного боку, та центральними, регіональними, місцевими органами влади, з іншого (забезпечить оперативне обговорення, вирішення, попередження виникнення певних проблем, які можуть мати негативний вплив на посилення соціально-економічного співробітництва громад передусім, та на соціально-економічний розвиток регіонів загалом); 3) збільшення уваги до навчально-освітньої компоненти як чинника поглиблення не тільки міжмуніципальної співпраці громад, а також співпраці громад України з сусідніми з ними регіонами країн ЄС); 4) пом’якшення економічної політики держави (полегшення процедури створення нових підприємств і зменшення податкового та адміністративно-бюрократичного навантаження на їхню діяльність); 5) подальша робота націлена на приведення бюджетної системи та системи організації влади в Україні до європейських стандартів, що базуються на принципах субсидіарності, солідарності [5].

Дані засвідчують, що кількість зареєстрованих договорів про міжмуніципальне співробітництво значно зросла, що допомагає відновленню постраждалих територіальних громад та покращенню якості наданих місцевим жителям послуг [цит. за: 4, с. 286].

Так, Мінінфраструктури підтримує функціонування Реєстру договорів про співробітництво територіальних громад і працює над створенням онлайн-платформи, що спростить комунікацію громад та відслідковування реалізації укладених договорів [4, с. 286].

Отже, основними поняттями, які закладені в реформі децентралізації, є участь громади та співпраця, справедливий розподіл ресурсів, прийняття рішень на місцевому рівні. На сьогодні процес децентралізаційних перетворень триває, показуючи значні досягнення, "...є структурованим й має перманентний перебіг подій із відповідною спрямованістю на розв'язання нагальних проблем зміни адміністративно-територіального устрою та бюджетних відносин" [1, с. 223].

Децентралізація вважається ефективним засобом покращення якості управління державою й фінансовими потоками, важливим трендом на шляху до впровадження належного урядування.

Поруч з цим, початі в Україні суспільні перетворення потребують подальших змін як в національному законодавстві, так й організаційних аспектах, які спрямовані на подальшу модернізацію державної політики розвитку громад, посилення політики регіонального розвитку, населення для вирішення власних запитів й інтересів.

Механізм міжмуніципального співробітництва як надзвичайно важливий та актуальний в умовах сучасних безпекових викликів інструмент об'єднання ресурсів стосовно виконання чітко встановленої мети у подальшому може стати фундаментом для оптимізації адміністративно-територіального устрою нашої держави, сприятиме подоланню депресивності окремих територій і ефективного розвитку та зростання.

Література

1. Гоголь Т. В., Мельничук Л. М. Трансформація територіальних громад в умовах децентралізації в Україні. *Право та державне управління*. 2022. С. 216–225. DOI: <https://doi.org/10.32840/pdu.2022.1.32>
2. Гончарук Н. Співробітництво територіальних громад в умовах децентралізації влади в Україні. *Аспекти публічного управління*. № 11(2). 2023. С. 24–30. <https://doi.org/10.15421/152315>
3. Про співробітництво територіальних громад : Закон України від 17 червня 2014 року № 1508-VII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1508-18#Text>
4. Ромахова О. О. Стратегії розвитку та управління територіальними громадами: від концепції до реалізації. *Наукові перспективи*. 2024. № 6(48). С. 279–297.
5. Сердюк О. І. Перспективи розвитку міжмуніципальної співпраці громад в Україні. *Електронне наукове фахове видання з економічних наук "Modern Economics"*. 2022. № 36. С. 125–129. URL: DOI: <https://modecon.mnau.edu.ua/issue/36-2022/serdiuk.pdf>

6. Сірик З. О. Ефективність використання механізмів співробітництва територіальних громад в умовах децентралізації влади. *Регіональна економіка*. 2020. № 2. С. 17–32.
7. Як покращити співробітництво територіальних громад? Спільна дискусія. *Офіс Ради Європи в Україні*. 10 квітня 2024 р. URL: <https://www.coe.int/uk/web/kyiv/-/inter-municipal-co-operation-under-martial-law-in-ukraine-taking-stock-of-existing-practices-and-ways-forward> (дата звернення: 09.09.2024)

ДІБРОВА Дар'я Ігорівна

*здобувач вищої освіти факультету міжнародної торгівлі та права
за спеціальністю 073 “Менеджмент”*

Державний торговельно-економічний університет

СЛОКВА Марина Григорівна

*науковий керівник: канд. екон. наук, доцент,
доцент кафедри міжнародного менеджменту*

Державний торговельно-економічний університет

МАРКЕТИНГОВІ ДОСЛІДЖЕННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ

Індустрія маркетингових досліджень відіграє вирішальну роль та вже доволі давно допомагає компаніям краще розуміти своїх споживачів, запобігати кризовим ситуаціям та бути конкурентоспроможним на ринку. З 2021 по 2024 рік галузь дослідження ринку зросла на 37,25 % із 102 мільярдів доларів США до 140 мільярдів доларів США за даними ESOMAR [2]. США та Великобританія домінують у галузі, а також збільшується попит на послуги дослідження ринку, особливо у країнах із зростаючим середнім класом [2]. Загалом попит у цій галузі виникає насамперед за умови стабільної економіки, що, в свою чергу, посилює конкуренцію між компаніями та створює потребу в послугах маркетингових досліджень. Проте, навіть в умовах кризових явищ попит на інформацію щодо ринкових тенденцій зберігається з боку суб'єктів господарювання, хоча в набагато меншому обсязі, про що свідчить ситуація в Україні. Отже, розгляд особливостей розвитку ринку маркетингових досліджень в Україні в нинішніх реаліях складатиме предмет дослідження даної роботи.

Згідно з даними Української Асоціації Маркетингу (УАМ), ринок досліджень в Україні зазнав значних змін протягом 2013–2022 років, більш детальна інформація представлена в (табл.1). У 2013 році обсяг ринку був найбільшим за останні 20 років та становив 60,8 млн. дол. США, проте в подальші роки спостерігалися помітні коливання. У 2014 році ринок зменшився на 30,2 %, така тенденція пов'язана з початком воєнних дій на Сході України, анексією Криму та економічною нестабільністю. Через це багато компаній