МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ
НАУКОВЕ ТОВАРИСТВО СТУДЕНТІВ І АСПІРАНТІВ





ISSN 3083-6557 print

НАУКОВІ ПРАЦІ МАУП

Випуск 1 (51), 2026

Матеріали
Всеукраїнської науково-практичної конференції
“SCIENCE VISION 2035.
МОЛОДЬ ФОРМУЄ МАЙБУТНЄ”

26 березня 2026 р.

Київ
2026

УДК 330-339; 321.7; 159.9
М58

Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом (протокол № 5 від 29.04.2026)

Редакційна колегія:

С. В. Храпатий, д-р фіз.-мат. наук, проф.
К. В. Муравйов, д-р юрид. наук, проф.
Я. М. Раєвська, д-р психол. наук, проф.
С. О. Лисенко, д-р юрид. наук, проф.
Г. О. Братусь, д-р екон. наук, проф.
І. М. Капеліста, канд. наук з держ. упр.
Є. Я. Черняк, координатор роботи НТСА МАУП у зв'язку з науково-дослідною частиною
М. І. Данилюк, голова НТСА МАУП, голова НТСА МАУП ін-ту психології та соціальних наук
В. В. Карцева, заступник голови НТСА МАУП, заступник голови НТСА МАУП ін-ту психології та соціальних наук
М. Бабенко, секретар НТСА МАУП
А. Котляр, голова НТСА МАУП Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу
В. Грибенюк, голова НТСА МАУП Навчально-наукового ін-ту безпеки
О. Скарлат, голова НТСА МАУП ф-ту дизайну
А. Боженок, голова НТСА МАУП ф-ту комп'ютерно-інформаційних технологій

Матеріали подано в авторській редакції.
Відповідальність за зміст та орфографію матеріалів несуть автори.

Міжрегіональна Академія управління персоналом.

М58 Наукові праці МАУП / редкол.: С. В. Храпатий (голова) [та ін.]. Вип. 1 (51). Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2026. 198 с. Бібліогр. в кінці ст.

У збірнику висвітлено матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції "Science Vision 2035. Молодь формує майбутнє" (Київ, Міжрегіональна Академія управління персоналом, 26 березня 2026 р.).

Наведено тези доповідей учасників науково-практичної конференції МАУП з таких проблематик: молодіжні наукові візії розвитку сучасного бізнесу; психологія і соціальні науки майбутнього: молодь як рушій інновацій; роль молоді у забезпеченні безпеки та дотриманні прав людини в Україні; дизайн у контексті суспільних та технологічних трансформацій; сучасні цифрові виклики: доброчесність, ШІ та відкриті технології.

Для науковців, громадсько-політичних діячів, студентів, а також усіх, хто цікавиться висвітленими темами молодіжної науки в Україні.

Видається з 2001 року.
Періодичність: 1 раз на квартал.
Засновник: *ПрАТ "ВНЗ "Міжрегіональна Академія управління персоналом".*

УДК 330-339; 321.7; 159.9

© Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП), 2026

Д. Р. Горбулевич
Історичні аспекти виникнення штучного інтелекту *153*

Є. В. Грігєрман
Цифрові маркетингові інновації у будівельній галузі *156*

А. А. Жук
Академічна сумлінність: передумови недотримання та шляхи вирішення проблеми *158*

Д. Зубар
Цифровий маркетинг у системі конкурентоспроможності бізнесу *161*

Д. С. Кадочніков
Етичне використання штучного інтелекту та відкритих технологій у ВНЗ *163*

Є. О. Кириленко
Управління штучним інтелектом у контексті торговельної політики та комерційної дипломатії *165*

В. О. Ковтун
Роль штучного інтелекту у підвищенні ефективності публічного управління та забезпеченні державної безпеки *167*

І. І. Колісник
Втілений інтелект: як ШІ переходить від алгоритмів до фізичних оболонок *169*

Х. К. Кордулян
Цифрова трансформація фінансів як чинник розвитку сучасного бізнесу *172*

О. А. Маширенко, Є. А. Летич
Штучний інтелект у модернізації публічного управління: можливості та виклики *174*

В. С. Молоткова
Значення штучного інтелекту для сучасного бізнесу *176*

В. Пащенко
Інформаційне забезпечення населення прифронтових територій як чинник соціально-економічної стабільності регіону *179*

А. А. Поливана
Проблеми академічної доброчесності в епоху цифрових технологій *182*

І. І. Попівчук
Академічна доброчесність як складова професійної підготовки майбутніх фахівців з публічного управління *184*

нансовими витратами та потребою модернізації технічної й інформаційної інфраструктури органів влади.

Не менш важливим фактором є підготовка кваліфікованих фахівців, здатних ефективно працювати з технологіями штучного інтелекту в системі державного управління. Для цього необхідно розвивати цифрові компетентності державних службовців, а також удосконалювати освітні програми у сфері цифрового врядування та управління даними.

Використання технологій штучного інтелекту є ключовим напрямом модернізації публічного управління, сприяючи підвищенню ефективності роботи державних органів, покращенню якості публічних послуг та зміцненню державної безпеки.

Джерела

1. Про схвалення Концепції розвитку штучного інтелекту в Україні. *Офіційний вебпортал парламенту України.* URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-2020-р#Text (дата звернення: 12.03.2026).
2. Міністерство цифрової трансформації України. URL: https://thedigital.gov.ua/ (дата звернення: 13.03.2026).
3. *Куйбіда В. С., Петренко І. В.* Публічне управління в умовах цифрового суспільства : монографія. Київ, 2021. 256 с.
4. OECD. Artificial Intelligence in the Public Sector. Paris : OECD Publishing, 2021. URL: https://www.oecd.org/en/publications/governing-with-artificial-intelligence_795de142-en.html?_ga=2.230890143.1677667678.1773569732-1050931434.1773569731

І. І. КОЛІСНИК

здобувач третього курсу третього рівня вищої освіти,
спеціальність "Інженерія програмного забезпечення",
кафедри Комп'ютерних інформаційних систем та технологій
ПрАТ "ВНЗ "Міжрегіональна Академія управління персоналом"
ORCID: 0009-0007-7113-7652

Науковий керівник:
А. М. АХЕК'ЯН
канд. фіз.-мат. наук, заступник директора
Львівського інституту ПрАТ "ВНЗ "МАУП"
ORCID: 0000-0002-7826-8256

ВТІЛЕНИЙ ІНТЕЛЕКТ: ЯК ШІ ПЕРЕХОДИТЬ ВІД АЛГОРИТМІВ ДО ФІЗИЧНИХ ОБОЛОНОК

Минає уже 70 років, з дня коли термін "Штучний Інтелект" (ШІ) був вперше використаний офіційно. Саме Дартмутська конференція 1956 р.

стала точкою відліку для формування нового способу взаємодії людини з комп'ютером. Ця подія дала поштовх до створення численних лабораторій ШІ по всьому світу. Уже наступного року, нейрофізіолог Френк Розенблат створив математичну модель кібернетичного представлення будови нейрона мозку. Перцептрон Розенблата став базовим елементом будь-якої нейронної мережі [1].

Сучасні персональні комп'ютери та обчислювальні дата центри забезпечують роботу нейронних мереж складної глибокої архітектури, призначених для вирішення різного роду завдань. Вже нікого не здивуєш великими мовними моделями, які стали символом революції у сфері штучного інтелекту. Механізм автозавершення тексту, генерує відповіді, ґрунтуючись на складних статистичних закономірностях із мільярду прикладів людської мови [2].

Моделі розпізнавання образів знаходять ознаки на зображеннях, дозволяють класифікувати, відслідковувати їх та знаходити взаємозв'язки між ними. Для людських органів чуття такі задачі є надзвичайно складними, а за часту і зовсім не посильні сприйняттю і потребує роки практичного досвіду у вивченні.

Сучасні системи штучного інтелекту, зокрема генеративні моделі, здатні складати плани, систематизувати знання та узагальнювати великі обсяги інформації. Ці системи, все ще виступають у ролі інструменту підтримки до прийняття рішень людиною і втілення задуманого в життя. Проте, все частіше з'являються і стрімко розвиваються ШІ-агенти. Вони здатні до прикладу: забронювати квитки на потяг чи готель, здійснювати покупки аналізуючи вміст холодильника. ШІ-агенти дедалі частіше взаємодіють з іншими сервісами без участі користувача. Здавалося б ШІ так і залишиться ізольованим від фізичного світу, проте у сучасних технологічних системах ШІ поступово інтегрується у фізичні роботизовані пристрої. Коли алгоритми аналізу даних поєднуються із сенсорами та механічними системами для взаємодії з реальним середовищем, це створює концепцію втіленого ШІ [3].

Безпілотні літальні апарати активно обладнуються системами донаведення та захоплення цілі на базі комп'ютерного зору з ШІ. Хоча безпілотники не є повністю автономними у керуванні, ці системи дозволяють взяти на себе управління БПЛА на останньому етапі місії, коли ціль візуально захоплено. Система розраховує траєкторію руху цілі бере до уваги швидкість самого дрона, щоб працювати на випередження, якщо ціль рухома. На цьому етапі, перешкоди РЕБ ніяк не можуть вплинути, адже система продовжує бачити ціль і керувати закрилками чи моторами до моменту влучання [4].

Безпілотні транспортні засоби, квадрупеди (собако-подібні) та гуманоїди стають фізичними оболонками для втіленого ШІ, що дозволяє йому орієнтуватися в просторі та "відчувати" світ. Корпорації не просто експериментують, вони масово інтегрують роботів із ШІ у реальні виробничі ланцюжки. Безпілотні платформи перевозять товари на складах Amazon. Квадрупеди проводять постійну інвентаризацію та зчитують QR-коди на товарах у важкодоступних місцях, залучаються до пошукових місій. Їхні вміння та навички є вузькоспеціалізованими і підходять для вирішення певного переліку

задач які на них покладають у обмеженому просторі. Проте платформи є універсальними і налічують до півсотні ступенів свободи. Комп'ютерний зір разом із іншими складовими концепції втіленого ШІ, дозволяють поєднати два сучасних підходи до керування роботами, зокрема гуманоїдами. Перцептивне пересування (perceptive locomotion) добре справляється з особливостями рельєфу, але обмежене лише крокуючою ходьбою, та загальне відстеження рухів (general motion tracking), що відтворює складні навички, але ігнорує особливості навколишнього середовища [5].

Уже сьогодні ми спостерігаємо за надзвичайно складними рухами цих роботизованих систем, від паркуру і танців до динамічного балансування на непередбачуваному рельєфі. Зовсім скоро автоматизовані системи можуть взяти на себе усю рутину, логістику та безпеку, ставши відданими помічниками людини. Але чи готове людство до такого сусідства? Досвід із провокативними згенерованими ШІ-відео вже продемонстрував, як легко алгоритми можуть викривляти реальність, маніпулювати емоціями та вводити в оману. Тож справжнім викликом майбутнього стане не сама розробка роботів, а здатність суспільства відрізнити безпечну допомогу від маніпуляції.

Джерела

1. *Тартачний О.* Історія штучного інтелекту: від перших алгоритмів до сучасності. Speka. 2025. URL: https://speka.ua/artificial-intelligence/istoriya-stucnogo-intelektu-982w1m (дата звернення: 10.03.2026).
2. *Іваненко М.* Імітація LLM базується на статистиці. Що таке галюцинації ШІ, як він проходить навчання та як ШІ "мислить". *Glavred*. 2025. URL: https://glavred.net/nauka/chatgpt-i-bolshie-yazykovye-modeli-kak-izmenilos-predstavlenie-ob-intellekte-10706195.html (дата звернення: 10.03.2026).
3. *Wolfenstein K.* Що таке Embodied AI (Втілений ШІ)? *Xpert Digital*. 2025. URL: https://xpert.digital/uk/embodied-ai/ (дата звернення: 10.03.2026).
4. Технічний директор VGI 9-го ГРО: перспективи систем донаведення дронів. *VGI*. 2025. URL: https://vgi.com.ua/tehnichnyy-dyrektor-vgi-9-gro-perspektyvy-system-donavedennya-droniv/ (дата звернення: 10.03.2026).
5. Deep Whole-body Parkour / Z. Zhuang, S. Zhu, M. Zhao, H. Zhao. arXiv preprint arXiv:2601.07701. 2026. URL: https://arxiv.org/html/2601.07701v1 (дата звернення: 10.03.2026).