ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО
«ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД «МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ»

МАУП

Кафедра публічного адміністрування

ЗАТВЕРДЖУЮ:
Директор ННІМВСН

_____
А.М.Грись

"27" серпня 2021 р.

Схвалено на засіданні кафедри
Публічного адміністрування
Протокол № 1 від "26" серпня 2021 р.
Завідувач кафедри

_____
І.А. Семенець-Орлова

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«ТЕОРІЯ ТА ІСТОРІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ»

спеціальності: **281 Публічне управління та адміністрування**
(шифр і назва спеціальності)

освітнього рівня **бакалавр**
(назва освітнього рівня, ОКР)

освітньої програми: **281 Публічне управління та адміністрування**
(шифр і назва освітньої програми)

Київ МАУП 2021

Розробник (-и) робочої програми навчальної дисципліни:
Семенець-Орлова І.А., доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри публічного адміністрування

Викладач:
Перестюк І.Л., кандидат наук з державного управління, доцент кафедри публічного адміністрування

Робочу програму розглянуто і затверджено на засіданні кафедри публічного адміністрування
(протокол №_1_ від "_26_" _серпня_ 2021 р.)

Схвалено Вченою радою Навчально-наукового інституту міжнародних відносин та соціальних наук
(протокол №_1_ від "_27_" _серпня_ 2021 р.)

Завідувач кафедри _____ Семенець-Орлова І.А.
(підпис)

Робочу програму погоджено з гарантом освітньої програми (керівником освітньої програми 281 Публічне управління та адміністрування)
(назва освітньої програми)

_25_._08_. 2021 р.

Керівник освітньої програми _____ Пивоваров К. В.
(підпис) (ПІБ)

Робочу програму перевірено
_25_._08_. 2021 р.

_____ Гудемчук А.В.
(підпис) (ПІБ)

Пролонговано:

на 20__/20__ н.р. _____ (_____), «____»_____ 20___ р., протокол № ___
(підпис) (ПІБ)

на 20__/20__ н.р. _____ (_____), «____»_____ 20___ р., протокол № ___
(підпис) (ПІБ)

на 20__/20__ н.р. _____ (_____), «____»_____ 20___ р., протокол № ___
(підпис) (ПІБ)

на 20__/20__ н.р. _____ (_____), «____»_____ 20___ р., протокол № ___
(підпис) (ПІБ)

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Характеристика дисципліни за формами навчання	
	денна	заочна
«Теорія та історія публічного управління»		
Курс	1,2	1,2
Семестр	2,3	2,3
Обсяг кредитів	8	8
Обсяг годин, в тому числі:	180	180
Аудиторні	138	16
Модульний контроль	3	-
Семестровий контроль	-	-
Самостійна робота	104	164
Форма семестрового контролю	Залік, екзамен	Залік, екзамен

2. Статус дисципліни: *обов'язкова*

3. Мета та завдання навчальної дисципліни: поглиблене вивчення теоретичних засад та практичних механізмів в сфері державного управління та державної служби як на загальнонаціональному, так і регіональному рівнях, шляхів їхньої оптимізації, а також національних традицій державного управління, яке ґрунтується на вітчизняних та зарубіжних теоретичних розробках та практичних засадах функціонування даного інституту на сучасному етапі державотворення, позначеному проведенням адміністративної реформи.

4. Компетентності та програмні результати навчання за дисципліною

В результаті вивчення курсу здобувачі повинні мати:

Здатність розв’язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у сфері публічного управління та адміністрування або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та наукових методів відповідної галузі і характеризується комплексністю та невизначеністю умов.

Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями.

Здатність реалізувати свої права і обов’язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.

Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.

Здатність бути критичним і самокритичним.

Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

Здатність працювати в команді.

Здатність планувати та управляти часом.

Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.

Здатність спілкуватися іноземною мовою.

Здатність до соціальної взаємодії, до співробітництва й розв'язання конфліктів.

Здатність забезпечувати належний рівень вироблення та використання управлінських продуктів, послуг чи процесів.

Здатність забезпечувати дотримання нормативно-правових та морально-етичних норм поведінки.

Здатність використовувати в процесі підготовки і впровадження управлінських рішень сучасні ІКТ.

Здатність використовувати систему електронного документообігу.

Здатність здійснювати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій.

Здатність розробляти тактичні та оперативні плани управлінської діяльності.

Здатність готувати проекти управлінських рішень та їх впроваджувати.

Здатність впроваджувати інноваційні технології.

Здатність до дослідницької та пошукової діяльності в сфері публічного управління та адміністрування.

Здатність у складі робочої групи проводити прикладні дослідження в сфері публічного управління та адміністрування.

5. Структура навчальної дисципліни

Тематичний план для денної форми навчання

№	Курс 1,2 Семестр 2,3 Всього годин у семестрі 180 Теми	Кількість годин, з них:					
		лекції	семінарські заняття	практ. Лаб. Зан. (ПЗ, ЛЗ)	інд. конс. роб. (ІКС)	сам. роб. студ. (СРС)	Примітка
Змістовий модуль 1. Теоретичні засади розвитку державного управління							
1	Державне управління як основний різновид соціального управління, галузь наукового знання і галузь освіти	6	4			8	У, ПК, Т
2	Теоретико-методологічні засади формування сучасної моделі урядування в Україні	6	4			8	У, ПК, Т
3	Принципи державного управління, механізми їх прояву і особливості застосування					8	У, ПК, Т
4	Держава як суб'єкт управління суспільним розвитком	6	4			8	У, ПК, Т

5	Загальна характеристика системи державного управління	6	4			8	У, ПК, Т
6	Цілі, функції та організаційно-функціональна структура державного управління	6	4			8	У, ПК, Т
7	Державно-управлінська діяльність. Стиль державного управління.	8	6			8	У, ПК, Т
8	Державно-управлінські рішення: розробка, прийняття й організація виконання	8	6			8	У, ПК, Т
9	Контроль у сфері державного управління	8	4			8	У, ПК, Т
Змістовий модуль 2. Національна традиція публічної влади й управління і уроки вітчизняної історії державотворення							
10	Еволюція розвитку системи державного управління в Україні до початку XX ст.	8	6			10	У, ПК, Т
11	Формування системи державного управління в Україні в XX - на початку XXI ст.	8	6			10	У, ПК, Т
Змістовий модуль 3. Світовий досвід проведення адміністративної реформи і удосконалення системи державного управління							
12	Особливості розвитку системи державного управління в зарубіжних країнах	10	8			12	У, ПК, Т
	Всього годин: 180	80	56			104	

Для заочної форми навчання

№	Курс 1,2 Семестр 2,3 Всього годин у семестрі 180	Кількість годин, з них:					
		лекції	семінарські заняття	практ. Лаб. Зан. (ПЗ, ЛЗ)	інд. конс. роб. (ІКС)	сам. роб. студ. (СРС)	Примітка
Змістовий модуль 1. Теоретичні засади розвитку державного управління							
1	Державне управління як основний різновид соціального управління, галузь наукового знання і галузь освіти	2	1			12	У, ПК, Т
2	Теоретико-методологічні засади формування сучасної моделі урядування в Україні	2	1			12	У, ПК, Т
3	Принципи державного управління, механізми їх прояву і особливості застосування					12	У, ПК, Т
4	Держава як суб'єкт управління суспільним розвитком	2				12	У, ПК, Т

5	Загальна характеристика системи державного управління					12	У, ПК, Т
6	Цілі, функції та організаційно-функціональна структура державного управління	2				12	У, ПК, Т
7	Державно-управлінська діяльність. Стиль державного управління.		1			12	У, ПК, Т
8	Державно-управлінські рішення: розробка, прийняття й організація виконання	2	1			12	У, ПК, Т
9	Контроль у сфері державного управління					12	У, ПК, Т
Змістовий модуль 2. Національна традиція публічної влади й управління і уроки вітчизняної історії державотворення							
10	Еволюція розвитку системи державного управління в Україні до початку XX ст.					12	У, ПК, Т
11	Формування системи державного управління в Україні в XX - на початку XXI ст.					12	У, ПК, Т
Змістовий модуль 3. Світовий досвід проведення адміністративної реформи і удосконалення системи державного управління							
12	Особливості розвитку системи державного управління в зарубіжних країнах	2				20	У, ПК, Т
	Всього годин: 180	12	4			164	

Форми контролю: усне опитування – У
контрольні роботи – КР
перевірка конспектів – ПК
перевірка завдань для самостійної роботи – СР
тестування – Т
колоквіум – К
інші:
реферат

6. Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1. Теоретико-методологічні засади дисципліни

Тема 1. Державне управління як основний різновид соціального управління, галузь наукового знання і галузь освіти

1. Поняття соціального управління та державного управління.
2. Природа управління як соціального явища.
3. Об'єкт та предмет держаного управління.
4. Мета та завдання дисципліни.
5. Теорія державного управління як самостійна галузь наукового знання.
6. Освітня галузь "Державне управління" та її роль у формуванні національних управлінських кадрів.

Література [2-4; 7; 10; 15; 17; 21]

Тема 2. Теоретико-методологічні засади формування сучасної моделі урядування в Україні

1. Сутність теоретико-методологічних засад формування сучасної моделі урядування в Україні.
2. Об'єктивна необхідність проведення адміністративної реформи в Україні.
3. Мета адміністративної реформи в Україні.
4. Основні напрями і хід адміністративної реформи.
5. Особливості сучасного етапу адміністративної реформи: обумовлюючі фактори і актуальні завдання.

Література [2-5; 8; 10; 12; 15; 21; 25]

Тема 3. Принципи державного управління, механізми їх прояву і особливості застосування

1. Поняття закономірностей державного управління.
2. Сутність принципів державного управління.
3. Основні принципи державного управління.
4. Класифікація принципів державного управління.
5. Особливості застосування принципів державного управління.

Література [2-4; 8; 10; 16; 18; 25; 26; 30]

Тема 4. Держава як суб'єкт управління суспільним розвитком

1. Обумовленість державного управління суспільними функціями держави, вектором її історичної еволюції і формами.
2. Сутність державної влади.
3. Конституційна модель поділу державної влади.
4. Державний механізм: державний апарат і державні організації.
5. Державне управління і виконавча влада.
6. Державна управління і місцеве самоврядування.

Література [2-4; 10; 15; 17; 18; 21;]

Тема 5. Цілі, функції та організаційно-функціональна структура державного управління

1. Визначення цілей державного управління.
2. Ієрархія і "дерево цілей" державного управління.
3. Функції державного управління: поняття і класифікація.
4. Механізми реалізації функцій державного управління.
5. Організаційно-функціональна структура державного управління і принципи її формування.

Література [2-5; 9; 15; 16; 27]

Тема 6. Державно-управлінські рішення: розробка, прийняття й організація виконання

1. Визначення поняття державно-управлінських рішень.

2.Роль й місце державно-управлінських рішень в системі державного управління.
3. Базові концепції, теорії та ідеї щодо прийняття управлінських рішень.
4. Класифікація державно-управлінських рішень.
5. Розгляд проблеми вдосконалення прийняття управлінських рішень у контексті розвитку процесу державного управління в Україні.

Література [2-4; 10; 12; 21; 25; 25]

Тема 7. Еволюція розвитку системи державного управління в Україні до початку XX ст.

1. Витоки державного управління в Україні. Зародження елементів державного управління в Україні в епоху Київської Русі.
2. Розвиток державного управління в Україні в Галицько-Волинському князівстві.
3. Система державного управління в Україні в Литовсько-Польську добу.
4. Розвиток системи державного управління на українських землях в добу Речі Посполитої (1569-1648 рр.).
5. Органи державної влади та управління в Українській Козацькій державі (друга половина XVII - XVIII ст.).
6. Політико-правове оформлення національної традиції урядування.
7. Управління в українських землях у складі Російської імперії (кінець XVIII - початок XX ст.).

Формування системи державного управління в українських землях у складі Австрійської імперії та Австро-Угорщини (кінець XVIII - початок XX ст.).

Література [3; 5; 9; 14; 15; 17; 18]

Тема 8. Особливості розвитку системи державного управління в зарубіжних країнах

1. Причини і типи адміністративних реформ на сучасному етапі.
2. Стратегія адміністративних реформ у країнах з розвиненою економікою.
3. Особливості проведення адміністративних реформ в країнах ЄС.
4. Специфіка проведення адміністративних реформ в країнах СНД.
5. Використання у вітчизняній практиці зарубіжного досвіду вдосконалення системи урядування.

Література [3; 13; 15]

V. Плани семінарських (практичних, лабораторних) занять

Тема 1. Загальна характеристика системи державного управління

1. Державне управління як система.
2. Структурно-логічні схеми системи державного управління.
3. Комунікації в системі державного управління: прямі і зворотні зв 'язки.
4. Суспільні процеси як об 'єкти державного управління.
5. Соціальний механізм державного управління в демократичному суспільстві.

Література [2-4; 9; 10; 14-16; 20; 24; 28]

Тема 2. Державно-управлінська діяльність. Стиль державного управління.

1. Сутнісні риси і форми державно-управлінської діяльності.
2. Управлінський процес і технологія управління.
3. Стиль державного управління.
4. Ефективність державного управління.

Література [2-4; 14; 15; 17; 20; 26]

Тема 3. Контроль у сфері державного управління

1. Сутність контролю в сфері державного управління.
2. Загальна характеристика та принципи реалізації функції контролю.
3. Класичний процес контролю. Види контролю.
4. Принципи соціального управління, що стосуються функції контролю в сфері державного управління.
5. Основні стандарти внутрішнього контролю.
6. Детальні стандарти внутрішнього контролю.
7. Основні шляхи забезпечення ефективного функціонування внутрішнього контролю.
8. Розвиток системи контролю в сфері державного управління.
9. Врахування особливостей контролю для різних державних структур.
10. Система зовнішнього контролю в Україні.

Література [1; 3; 6; 9-11; 17-19; 21]

Тема 4. Формування системи державного управління в Україні в XX - на початку XXI ст.

1. Революційна ситуація в Україні та організація діяльності Української Центральної ради.
2. Організація державної влади та управління в період Гетьманату та Директорії УНР.
3. Західноукраїнська Народна Республіка та її органи державної влади і управління.
4. Встановлення радянської системи управління в Україні.
5. Державне управління в УРСР в умовах створення і функціонування загальносоюзної партійно-радянської системи.
6. Органи державної влади та управління на західноукраїнських землях у складі Другої Речі Посполитої, Чехословацької республіки і Румунської монархії.
7. Спроби реформування органів державного управління під час хрущовської "відлиги" та в умовах поглиблення кризи радянської системи.
8. Реформування органів державної влади і управління в умовах здобуття Україною незалежності.

Література [3; 5; 9; 14; 15; 17; 18]

7. Система оцінювання навчальних досягнень студентів

Вид діяльності студента	Максимальна к-сть балів за одиницю	Модуль 1		Модуль 2	
		кількість одиниць	максимальна кількість балів	кількість одиниць	максимальна кількість балів
Відвідування лекцій	1	2	2	4	4
Відвідування семінарських занять	1	1	1	4	4
Відвідування практичних занять	-	-	-	-	-
Робота на семінарському занятті	10	1	10	4	40
Робота на практичному занятті	-	-	-	-	-
Лабораторна робота (в тому числі допуск, виконання, захист)	10	-	-	2	20
Виконання завдань для самостійної роботи	5	1	5	1	5
Виконання модульної роботи	25	1	25	1	25
Виконання ІНДЗ	30	-	-	-	-
Разом	-		43	-	98
Максимальна кількість балів:					171
171:100=1,71. Студент набрав Х балів; Розрахунок: Х:1,71 = загальна кількість балів.					-

7.2. Завдання для самостійної роботи та критерії її оцінювання.

1. Розкрийте зміст поняття державного управління, його природу як соціального явища і сутнісні риси.
2. Розкрийте мету теорії державного управління.
3. Охарактеризуйте основні світові школи управління і сучасний стан розвитку державно-управлінської думки.
4. Які ви знаєте основні функції теорії державного управління?
5. Дайте визначення основних категорій теорії державного управління.
6. Розкрийте сутність проведення адміністративної реформи в Україні.
7. У чому полягає об'єктивна необхідність адміністративної реформи в незалежній Україні?
8. Розкрийте основні характеристики системи державного управління, що дісталася у спадок незалежній Українській державі після розпаду Радянського Союзу.
9. Дайте оцінку процесу реформування системи державного управління в країні за роки незалежності.
10. Розкрийте особливості адміністративної реформи в Україні на сучасному етапі і визначте основні методологічні підходи до її проведення.
11. Наведіть приклади загальносистемних принципів державного управління.

12. У чому полягає сутність проблеми застосування принципів державного управління?
13. Обґрунтуйте роль регулюючої функції держави на сучасному етапі.
14. Розкрийте обумовленість змісту і пріоритетності функцій державного управління, його видів і типів суспільними функціями держави, вектором її історичної еволюції і формами.
15. Охарактеризуйте традиційну, раціональну і сервісну моделі державного управління.
16. Визначте тенденцію еволюціонування сучасної Української держави і її вплив на формування системи державного управління.
17. Розкрийте сутність державної влади.
18. Розкрийте співвідношення виконавчої влади і державного управління, державної влади і місцевого самоврядування.
19. Назвіть універсальні властивості системи державного управління.
20. Охарактеризуйте просту і складну системи державного управління.
21. Розкрийте зміст основних структурно-логічних схем системи державного управління.
22. Здійсніть класифікацію об'єктів державного управління за відповідними критеріями.
23. Назвіть основні види представництва інтересів в органах державної влади.
24. Охарактеризуйте умови успішного досягнення цілей державного управління.
25. Визначте помилки, які було допущено при формулюванні цілі чи на шляху її досягнення.
26. Наведіть приклади загальних, специфічних (спеціальних) і допоміжних функцій державного управління.
27. Охарактеризуйте відмінності управлінської діяльності в державному управлінні від діяльності в інших видах управління.
28. Назвіть основні форми державного управління і поясніть, до чого зводиться застосування кожної з них.
29. Розкрийте зміст поняття стилю державного управління.
30. Назвіть основні характеристики демократичного стилю державного управління.
31. Визначте принципи, якими належить керуватися у процесі раціоналізації стилю державного управління.
32. Розкрийте сутність поняття ефективності державного управління і технологію її оцінювання.
33. Розкрийте сутність та зміст поняття "державно-управлінські рішення".
34. Назвіть основні форми прийняття державно-управлінських рішень.
35. Які найбільш узагальнені напрями діяльності можна виділити в державному управлінні?
36. У яких режимах може здійснюватися державне управління?
37. Назвіть основні ознаки державно-управлінських рішень.
38. З яких етапів складається процес прийняття раціональних рішень?

39. Назвіть основні складові класичного процесу контролю.
40. Визначте принцип контролю, що передбачає встановлення системи контролю для урівноваження влади та попередження грубих помилок і промахів у її діяльності.
41. Назвіть основні та додаткові стандарти Директиви МОВАУ.
42. Дайте порівняльну характеристику системи державного управління в Київській Русі та Галицько-Волинському князівстві.
43. Назвіть основні органи державної влади та управління в Україні в Литовсько-Польську добу.
44. Покажіть місце козацького самоврядування в системі державного управління Речі Посполитої.
45. Які повноваження мав Генеральний писар в Українській Козацькій державі?
46. Розкрийте основні засади розбудови системи публічної влади, визначені в Конституції Пилипа Орлика.
47. Коли було ліквідовано інститут гетьманства в Лівобережній Україні?
48. Яка кількість українських губерній входила до складу Російської імперії?
49. Хто стояв на чолі адміністративно-територіальних утворень в Наддніпрянській Україні в XIX - на початку XX ст.?
50. Розкрийте структуру органів державного управління в Україні в добу Гетьманату Павла Скоропадського.
51. Чим відрізнялася система державного управління в Україні в добу Гетьманату та Директорії УНР?
52. Висвітліть характерні особливості процесу формування органів державного управління в Західноукраїнській Народній Республіці.
53. Порівняйте структуру органів державного управління в Радянській Україні та на Західноукраїнських землях (20-30-ті рр. XX ст.).
54. Визначте сутнісні риси партійно-радянської системи державного управління в Україні в XX ст.
55. Розкрийте структуру нацистського окупаційного державно-поліцейського апарату на території Україні під час Другої Світової війни.
56. Сформулюйте історичні уроки розбудови публічної влади і здійснення адміністративних реформ на теренах України та розкрийте їх значення на сучасному етапі.
57. Які існують особливості управління процесом адміністративної реформи у країнах зі змішаною формою державного правління?
58. Розкрийте характерні особливості проведення адміністративних реформ в країнах СНД.
59. У чому полягає сутність проведення адміністративних реформ в США?
60. Розкрийте характеристики якісних послуг як процесу реагування на потреби громадян.

7.3. Форми проведення модульного контролю та критерії оцінювання.

Модульний контроль здійснюється у вигляді тестування.

Студентами пропонуються тестові завдання у кількості 25 питань.

Види тестових завдань:

- Із вибором однієї правильної відповіді;
- На встановлення відповідності запропонованих наборів тверджень;
- Завдання на розпізнавання та відтворення правильної відповіді по пам'яті;
- Завдання на відтворення правильної відповіді (формулювань понять) по пам'яті;
- Завдання відкритого типу, що передбачає розгорнуту відповідь.

Критерії оцінювання:

- виконання тестових завдань – максимум 25 балів.

7.4. Форми проведення семестрового контролю та критерії оцінювання.

Залік, екзамен.

7.5. Орієнтовний перелік питань для семестрового комплексного контролю.

1. Теоретико-методологічні засади державного управління.
2. Державне управління як основний різновид соціального управління.
3. Державне управління як галузь наукового знання.
4. Теоретико-методологічні засади формування сучасної моделі урядування в Україні.
5. Недоліки пострадянської адміністративно-командної системи в України.
6. Механізми прояву принципів державного управління.
7. Особливості застосування принципів державного управління.
8. Вітчизняний та зарубіжний досвід застосування принципів державного управління: порівняльна характеристика.
9. Держава як суб'єкт управління суспільним розвитком.
10. Обумовленість державного управління суспільним вектором історичної еволюції держави.
11. Загальна характеристика системи державного управління
12. Взаємодія органів державного управління та місцевого самоврядування в соціально-економічній сфері.
13. Державна політика щодо формування єдиного гуманітарного простору в Україні як об'єкт системного аналізу.
14. Цілі та функції державного управління.
15. Організаційно-функціональна структура державного управління.
16. Державно-управлінська діяльність.
17. Форми державно-управлінської діяльності.
18. Управлінська діяльність в державному управлінні та в інших видах управлінської діяльності: спільне та відмінне.
19. Сутність та види державно-управлінських рішень.
20. Організація виконання державно-управлінських рішень.
21. Контроль у сфері державного управління.
22. Заходи з покращення контролю в сфері державного управління.
23. Характеристика директиви стандартів внутрішнього контролю. Різновиди

контролю.

24. Еволюція розвитку системи державного управління в Україні до початку XX ст.
25. Система державного управління в Україні в добу Хмельниччини.
26. Формування системи державного управління в Україні в XX - на початку XXI ст.
27. Органи державної влади та управління в Українській Державі 1918 р.
28. Формування системи державного управління в Україні в радянську добу.
29. Світовий досвід проведення адміністративної реформи і удосконалення системи державного управління.
30. Особливості розвитку системи державного управління в зарубіжних країнах.

7.6. Шкала відповідності оцінок

Оцінка	**Кількість балів**
Відмінно	100-90
Дуже добре Добре	82-89 75-81
Задовільно Достатньо	69-74 60-68
Незадовільно	0-59

9.Рекомендовані джерела

1. *Андрійко О. Ф.* Державний контроль в Україні: організаційно-правові засади / О. Ф. Андрійко. – К.: Наукова думка, 2004. – 300с.
2. *Бакуменко В. Д.* Теоретичні засади державного управління. Навч. посіб. / В. Д. Бакуменко, П. І. Надолішній. - К.: Міленіум, 2003. - 256 с.
3. Державна виконавча влада в Україні: формування та функціонування: Зб. наук. пр. / Кол. авт.; Наук. кер. Н.Р. Нижник. - К.: Вид-во УАДУ, 2000. - Ч.1. - 224 с.; Ч.2. - 312 с.
4. Державна політика: аналіз та механізм її впровадження в Україні: Навч. посіб. / Кол. авт.; За заг. ред. В. А. Ребкала, В. В. Тертички – К.: Вид-во УАДУ, 2000. – 232 с.
5. Державне управління в Україні: організаційно-правові засади: Навч. посіб./ Н.Р. Нижник, С.Д. Дубенко, В.І. Мельниченко та ін.; За заг. ред. проф. Н.Р. Нижник. - К.: Вид-во УАДУ, 2002. - 64 с.
6. Державне управління в Україні: наукові, правові, кадрові та організаційні засади: Навч. посібник /За заг. ред. Н.Р.Нижник, В.М.Олуйка - Львів: Вид-во Нац. ун-ту "Львівська політехніка", 2002. - 352 с.
7. Державне управління: теорія і практика / За заг. ред. В. Б. Авер'янова. – К.: Юрінком Інтер, 1998. – 432 с.
8. Державне управління в Україні: Централізація і децентралізація / Кол. авт.; Відп. ред. Н. Р. Нижник. – К.: Вид-во УАДУ, 1997. – 487 с.

9. Державне управління в умовах європейської та євроатлантичної інтеграції України: історія, теорія, методологія (моніторинг наукових досліджень і розробок). Навчальний посібник. - Ужгород: Ліра, 2007. - 344 с.
10. Державне управління: Словник-довідник /Уклад.: В.Д.Бакуменко (керівник творчого колективу), Д.О.Безносенко, І.М.Варзар, В.М.Князєв та ін.; За заг. ред. В.М.Князєва, В.Д.Бакуменка. - К.: Вид-во УАДУ, 2002. - 228с.
11. Енциклопедія державного управління: у 8 т. / [наук. редкол.: Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін.]; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. - К.: НАДУ, 2011. - Т. 1: Теорія державного управління/ наук. редкол. 1-го т. : В. М. Князєв [та ін.]. - 2011. - 746 с.; Т. 3: Історія державного управління / наук. редкол. 3-го т.: А. М. Михненко [та ін.]. - 2011. - 787 с.
12. Киричук В. Історія державного управління в Україні: Навч. посіб. / В. Киричук.- К.: Вид-во УАДУ, 2001. - 224 с.
13. Надолішній П. І. Теорія та історія державного управління. Навч. посіб. / П. І. Надолішній. - О.: ОРІДУ НАДУ, 2006. - 126 с.
14. Теорія та історія державного управління: навч. посіб. / Г. С. Одінцова [та ін.]; заг. ред. Г. С. Одінцова, О. Ю. Амосов; Національна академія держ. управління при Президентові України. Харківський регіональний ін-т держ.управління. - К.: Професіонал, 2008. - 288 с.
15. Тертичка В. В. Державна політика: аналіз та здійснення в Україні / В. В. Тертичка. – К.: Основи, 2002. – 750с.
16. Усаченко Л. М. Історія державного управління в Україні: навч. посіб. / Л. М. Усаченко, В. І. Тимцуник; Кабінет Міністрів України, Нац. ун-т біоресурсів і природокористування України. - 2-е вид., випр. та допов. - К. : Інтерсервіс, 2013. - 293 с.
17. Черноног Є. С. Державна служба: історія, теорія, практика / Є. С. Черноног. - К.: Знання, 2008. - 458 с.

Додаткова

18. Бакуменко В. Д. Формування державно-управлінських рішень: Проблеми теорії, методології, практики: Монографія / В. Д. Бакуменко. - К.: Вид-во УАДУ, 2000. - 328 с.
19. Боссарт Д. Державна служба у країнах - кандидатах до вступу до ЄС: нові тенденції та вплив інтеграційного процесу / Д. Боссарт, К. Демке [пер. з англ. О.М.Шаленко}.. - К: Міленіум, 2004. - 128 с.
20. Войтович Р. В. Ідеологія, технологія та стиль державного управління: Навч.-метод. Посіб. / Р. В. Войтович. - К.: Вид-во НАДУ, 2003. - 192 с.
21. Застосування механізмів ефективності менеджменту в діяльності державних органів: Теорія і практика: Пер. з англ. та фр. /Ресурс, центр розвитку громадських організацій "Гурт". - К.: Вид. дім «КМ Академія», 2001.-178 с.
22. Мельтюхова Н. М. Технологія державного управління: Навч. посібник /За заг. ред. Г.І.Мостового, О.Ф.Мельникова / Н. М. Мельтюхова - ХарРІДУ НАДУ, 2005.-150 с.
23. Механізми підвищення ефективності діяльності органів державного

управління на регіональному рівні / Г.І.Мостовий, О.Ю.Амосов, А.О.Дєгтяр та інш.; За заг. ред. Г.І.МОСТОВОГО. - Х.: Вид-во ХарРІДУ НАДУ "Магістр", 2004. - 208 с.
24. Нижник Н. Про державне управління, об'єкт і предмет його теорії / Н. Нижник, С. Мосов // Вісник УАДУ. - 2000. - №3. - С. 56-62.
25. Органи державної влади в Україні: структура, функції та перспективи розвитку / Нижник Н.Р., Дубенко С.Д., Плахотнюк Н.Г.; За ред. Н.Р.Нижник. - К.: ЗАТ "НІЧЛАВА", 2003. - 288 с.
26. Попов С. А. Державно-управлінські нововведення: теорія, методологія, практика: монографія / С. А. Попов; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Одес. регіон. ін-т держ. упр. - Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2014. - 295 с.
27. Реформування публічного управління: теорія, практика, міжнародний досвід: матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. за міжнар. участю, 31 жовт. 2014 р. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Одес. регіон. ін-т держ. упр.; [редкол.: Іжа М. М. та ін.]. - Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2014. - 455 с.
28. Саймон Герберт А. Адміністративна поведінка: Дослідження процесів прийняття рішень в організаціях, що виконують адміністративні функції / А. Саймон Герберт. - [Пер. з англ. вид.]. - К.: АртЕк, 2001. - 392 с.
29. Сарторі Джованні. Порівняльна конституційна інженерія: Дослідження структур, мотивів і результатів / Джованні Сарторі. - [Пер. з 2-го англ. вид.]. - К: АртЕк, 2001.- 193 с.
30. Сороко В. Концептуальний підхід до проблеми запровадження інституту надання державних послуг у практику діяльності державних службовців / В. Сороко // Вісник державної служби України. - 2004. - № 3. - С. 11-19.