

ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО
«ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД
«МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ»
Навчально-науковий інститут
менеджменту, економіки та фінансів

Кафедра менеджменту

Зоря Артем Анатолійович

Кваліфікаційна робота

на тему: **«Управління логістичною діяльністю
підприємства»
(на прикладі ТОВ «ТСК-Трейд»)**

Група ТУбц-4-20-Б₁ УБ(4,6зdc)

Спеціальність: 073 Менеджмент

Спеціалізація: Економіка та управління бізнесом

Рівень вищої освіти: перший (бакалаврський)

*Дипломна робота містить результати власних досліджень. Використання
ідей, результатів, текстів інших авторів мають посилання на відповідне
джерело*

Науковий керівник

Кандидат

економічних наук, доцент

(посада, науковий ступінь, вчене звання)

(підпис)

А.А. Зоря

(прізвище та ініціали)

Допущено до захисту в ЕК

Завідувач кафедри

Д.е.н., професор

(посада, науковий ступінь, вчене звання)

(підпис)

Н.В. Хомяк

(прізвище та ініціали)

(підпис)

І.І. Каліна

(прізвище та ініціали)

Київ 2025 р.

АНОТАЦІЯ

Зоря А.А. «Управління логістичною діяльністю підприємства» (на прикладі ТОВ «ТСК-Трейд») — Кваліфікаційна робота на правах рукопису.

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеню «Бакалавр» за спеціальністю 073 «Менеджмент» у галузі знань 07 – Управління та адміністрування. — ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом» Навчально-науковий інститут менеджменту, економіки та фінансів.

У кваліфікаційній (бакалаврській) роботі досліджено сутність, зміст логістичного управління, його мета, завдання, функції, значення для вдосконалення діяльності суб'єкта господарювання, особливості сучасної концепції логістики, показники, що визначають ефективність логістичного управління.

Проведений аналіз господарської та фінансової діяльності ТОВ «ТСК-ТРЕЙД»: досліджені його завдання, види економічної діяльності на ринку, проведено аналіз активів, пасивів підприємства, основних показників господарсько-фінансової діяльності.

Проведена діагностика логістичної діяльності досліджуваного підприємства щодо організації вантажних перевезень автомобільним транспортом, здійснений аналіз чистого доходу отриманого від надання послуг вантажного перевезення, собівартості надання послуг, чистого доходу, рентабельності, показників, які характеризують ефективність роботи транспортних засобів.

Визначені проблеми застосування логістичних підходів до управління підприємством та визначені шляхи їх вдосконалення.

Ключові слова: логістика, логістичний менеджмент, логістична система, логістичні функції, логістичні витрати, концепція логістичного управління, ефективність логістичного управління.

ANNOTATION

Zorya A.A. «Management of the company's logistics activities» (using the example of LLC "TSK-Trade") — Qualification work on the rights of a manuscript.

Qualification work for obtaining an educational degree «Bachelor» in the specialty 073 «Management» in the field of knowledge 07 — Management and administration. — PrJSC "Interregional Academy of Personnel Management" Educational and Scientific Institute of Management, Economics and Finance.

In the qualification (bachelor's) thesis, the essence, content of logistics management, its purpose, tasks, functions, importance for improving the activities of a business entity, features of the modern concept of logistics, indicators that determine the effectiveness of logistics management are investigated.

The article analyses economic and financial activity of LLC «TKS-TRADE»: its tasks, types of economic activity in the market, analysis of assets and liabilities of the enterprise, main indicators of economic and financial activity.

The article conducts diagnostics of logistic activity of the researched enterprise with respect to organisation of freight transportations by road transport, analyses net income received from provision of freight transportations, cost of provision of services, net income, profitability and indicators that characterise efficiency of operation of vehicles.

The article identifies problems of application of logistic approaches to enterprise management and identifies ways of their improvement.

Keywords: logistics, logistics management, logistics system, logistics functions, logistics costs, concept of logistics management, efficiency of logistics management.

ЗМІСТ

ВСТУП	5
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ	10
ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ СУБ'ЄКТІВ	
ГОСПОДАРЮВАННЯ	
1.1 Сутність, мета, завдання логістики	10
1.2 Сучасна концепція логістичного управління	18
1.3 Ефективність логістичного управління	27
РОЗДІЛ 2 ОЦІНКА ОСОБЛИВОСТЕЙ ЛОГІСТИЧНОЇ	
ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ТКС-ТРЕЙД»	32
2.1. Загальна характеристика підприємства	32
2.2. Діагностика рівня логістичної діяльності ТОВ «ТКС-ТРЕЙД»	45
2.3. Аналіз ефективності логістичної діяльності підприємства	57
РОЗДІЛ 3 ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ	
УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ТОВ «ТКС-	
ТРЕЙД»	70
3.1. Проблеми організації логістичної діяльності підприємства	70
3.2. Напрями вдосконалення логістичних підходів до управління	
діяльністю суб'єкта господарювання	73
ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ	76
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	80
ДОДАТКИ	87

ВСТУП

Актуальність теми. Вітчизняні суб'єкти господарювання проводять свою господарську діяльність в ринкових умовах, що вимагає від них формування конкурентних переваг в процесі збуту продукції чи послуги, пошуку шляхів підвищення конкурентоспроможності.

Сучасний етап розвитку підприємницької діяльності характеризується застосуванням логістичних підходів до організації бізнес-діяльності підприємств.

В світовому масштабі логістика виступає важливим напрямком зниження собівартості товарів, послуг, робіт, які пропонують суб'єкти господарювання споживачам.

Ефективна діяльність суб'єктів господарювання на вітчизняному ринку та вихід їх на міжнародний ринок сприяє зростанню іміджу України у світі і підвищенню ефективності функціонування окремих вітчизняних галузей та економіки України загалом.

Логістичний підхід до організації діяльності є важливим тим, що він спрямований як на зниження загальних витрат підприємства так і на покращення рівня обслуговування споживачів.

Логістичний підхід підприємства до організації роботи на ринку тісно пов'язаний із маркетинговим підходом, який базується на визнанні маркетингу як філософії бізнесу, що передбачає орієнтацію на задоволення потреб споживачів та отримання прибутку.

На сучасному етапі розвитку світової економіки не можливо уявити діяльність промислових чи торговельних підприємств без застосування надбань логістики як науки і практики використання.

Важлива роль логістики проявляється в тому, що вона дозволяє скоротити час між «входами» підприємства: закупівля сировини, матеріалів, товарів, напівфабрикатів та «виходами»: готовою продукцією, послугою, що досягається через оптимізацію товарних, інформаційних, фінансових потоків.

Застосування логістичних підходів в процесі діяльності суб'єкта господарювання призводить до зростання ефективності виробництва, зменшення витрат праці, скорочення витрат матеріалів, підвищення ефективності використання як виробничих так і складських площ, транспорту.

Важливим є те, що застосування логістичних підходів дає ефект не лише окремому підприємству, а всім суб'єктам господарювання, які задіяні в процесах поставки ресурсів, їх переробки, розподілу готової продукції (послуги), доведення її до кінцевого споживача, в інформаційному забезпеченні усіх цих процесів.

Кінець XX століття став періодом активного розвитку логістичної концепції управління підприємством у Європі, США, Японії.

Формування логістичних підходів до управління діяльністю підприємства базується на надбаннях математики, військової справи, які були узагальнені ще у XVII-XIX століття такими відомими науковцями як німецький філософ, фізик, математик В. Лейбніц, військовий теоретик, автор твору «Трактат про мистецтво воєн» А. Жоміні, фахівець у сфері системного аналізу О. Моргенстерн [29, 44].

Можливості та проблеми застосування логістики на вітчизняних підприємствах досліджувалися такими науковцями як Л. Балабанова [3], В. Банько [4], М. Веселевський [6], С. Гаркавенко [10], Л. Гурч [14], А. Кальченко [18], О. Карий [21], Є. Крикавський [29], Р. Ларіна [33], В. Марченко [37], М. Окландер [41], В. Перебийніс [42], Ю. Пономарьова [44], І. Смирнов [49], О. Сумець [50], Н. Тюріна [54], Н. Чорнописька [59], Н. Чухрай [62], Г. Щокін [68] та ін.

Метою кваліфікаційної (бакалаврської) роботи є оцінка процесу управління логістичною діяльністю суб'єкта господарювання для визначення проблем та пошуку шляхів підвищення ефективності.

Для досягнення поставленої мети у кваліфікаційній (бакалаврській) роботі вирішуються наступні завдання:

- досліджується сутність, мета, завдання, елементи, види логістики в ринкових умовах господарювання;
- вивчаються принципи сучасної концепції логістики;
- досліджується місце логістичного менеджменту у системі менеджменту сучасної організації;
- аналізуються організаційно-економічні показники діяльності товариства з обмеженою відповідальністю «ТКС-ТРЕЙД»;
- проводиться діагностика рівня логістичної діяльності ТОВ «ТКС-ТРЕЙД»;
- аналізується ефективність логістичної діяльності підприємства;
- визначаються проблеми організації логістичної діяльності вітчизняних підприємств;
- здійснюється пошук шляхів вдосконалення управління логістичною діяльністю.

Об'єктом дослідження в даній кваліфікаційній (бакалаврській) роботі виступає підприємство – товариство з обмеженою діяльністю «ТКС-ТРЕЙД».

Предметом дослідження кваліфікаційної (бакалаврської) роботи є теоретичні та практичні основи підходів до управління логістичною діяльністю суб'єкта господарювання.

Під час дослідження підходів до управління логістичною діяльністю підприємства застосовувалися загальнонаукові та специфічні методи: системний підхід, спостереження, синтез, методи індукції та дедукції – для розкриття теоретико-методичних основ управління логістичною діяльністю підприємства; економіко-статистичні методи (групування, порівняння, відносні величини, величини структури) – для аналізу стану економічних показників діяльності підприємства, його системи управління; економічний аналіз, синтез, порівняння – для обґрунтування рекомендацій щодо удосконалення підходів до управління логістичною діяльністю; графічний, табличний методи – для наочності результатів дослідження.

Інформаційною базою дослідження в кваліфікаційній (бакалаврській) роботі стали праці зарубіжних та вітчизняних вчених, які вивчали проблеми управління логістичною діяльністю організації, монографії, наукові статті по темі дослідження, практичні матеріали товариства з обмеженою відповідальністю «ТКС-ТРЕЙД».

Наукова новизна одержаних результатів. Наукова новизна полягає в формуванні теоретико-методичних положень та практичних рекомендацій щодо управління логістичною діяльністю підприємства.

Практичне значення одержаних результатів полягає у розробці рекомендацій щодо удосконалення управління логістичною діяльністю товариства з обмеженою відповідальністю «ТКС-ТРЕЙД».

Кваліфікаційна (бакалаврська) робота складається із вступу, трьох розділів, загальних висновків, списку використаних джерел, додатків. Загальний обсяг роботи становить 87 сторінок.

Список використаних джерел складається з 69 літературних джерел.

РОЗДІЛ 1

ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ

1.1. Сутність, мета, завдання логістики

Загострення конкурентної боротьби між суб'єктами господарювання на ринку стало причиною пошуку шляхів оптимізації витрат та появи логістичного підходу до управління діяльністю підприємства. Логістику визнали інструментом ринкової економіки.

Дослідники вважають логістику самостійною наукою з давньою історією. Слово «логістика» вперше почали застосовувати в часи Римської імперії, де існували спеціальні службовці, яких називали логістами і їхнім завданням був розподіл продуктів харчування [19]. Пізніше у військовій справі логістика отримала розвиток як «практичне керівництво просування військ», застосовували як науку на практиці при плануванні боєприпасів, продуктів харчування, квартирного забезпечення армії Наполеона [44, с.6].

Першим автором наукових досліджень в галузі логістики вважають А.Г. Джоміні, який був французьким військовим фахівцем та вважав, що логістика стосується не тільки перевезення, але охоплює й планування, управління, постачання, визначення місць дислокації військ, будівництво мостів, шляхів тощо [19, с.8].

В економіці логістичні підходи до організації діяльності підприємства почали використовувати в 60-х роках XX століття [14].

Зацікавленість логістикою виникла в результаті розвитку економіки та підприємництва. На думку науковця Щокіна Г. В., « у сучасних умовах господарювання, коли пропозиція переважає попит, усі підприємці прагнуть забезпечити збут продукції за рахунок зменшення загальних витрат [68, с.374].

На сучасному етапі розвитку логістики як науки не сформувалося єдиного визначення її сутності, що пояснюється еволюцією самої концепції логістики, яка змінювалася з розвитком ринкової економіки.

Трактування терміну «логістика» теоретиками-дослідниками логістичного підходу до управління підприємством представлені в таблиці 1.1.

Таблиця 1.1.

Трактування терміну «логістика» науковцями

Дослідник	Визначення терміну «логістика»
Гурч Л.М. [14]	Логістика – нова ідеологія оптимізації управління й планування матеріальних та пов'язаних з ними фінансових потоків на основі системного підходу та економічних компромісів з метою підвищення конкурентоспроможності підприємств (фірм, організацій).
Гаркавенко С.С. [10]	Маркетинг-логістика – діяльність щодо планування, виконання та контролю фізичного переміщення всіх видів потоків (матеріалів, готових виробів, інформації), які супроводжують переміщення товару за обраним каналом від виробника до споживача з метою задоволення потреб споживачів та отримання прибутку.
Кальченко А.Г. [18]	Логістика є комплексним (системним) методом розробки стратегій і механізму оптимізації господарських зв'язків на основі міжфірмених чи міжфункціональних економічних компромісів.
Крикавський Є. [29]	Логістика – наука про планування, контроль і управління транспортуванням, складуванням і інш. Матеріальними і нематеріальними операціями, що здійснюються в процесі доведення сировини і матеріалів до виробничого підприємства, внутрішньозаводської переробки сировини, матеріалів і напівфабрикатів, доведення готової продукції до споживача відповідно до інтересів і вимог останнього, а також передачі, зберігання, обробки відповідної інформації.
Марченко В.М. [37]	Логістика включає весь комплекс операцій від постачальника сировини до покупця готового товару (аналіз ринку постачальників сировини, аналіз ринку споживачів, координація інтересів постачальників та споживачів, транспортування, зберігання, виробництво, розподіл тощо).
Пономарьова Ю.В. [44]	Логістика – теорія і практика управління матеріальними і пов'язаними з ними інформаційними потоками.
Чухрай Н.І. [62]	Логістика – це наука про оптимальне управління матеріальними, інформаційними та фінансовими потоками в економічних адаптивних системах із синергічними зв'язками.
Шевченко І.В. [64]	Це наука про оптимальне управління матеріальними, інформаційними та фінансовими потоками в економічних адаптивних системах з синергетичним зв'язком.

Джерело: Розроблено автором

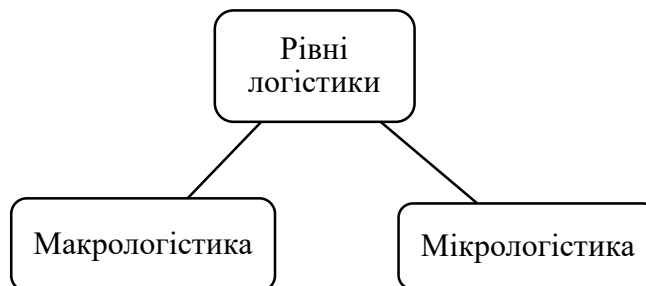
З аналізу наведених визначень логістики можна помітити, що більшість науковців визначає, що об'єктом дослідження логістики є матеріальний потік, завданнями управління цим об'єктом є планування, контроль, оптимізація.

Такі дослідники проблем логістики як Пономарьова Ю.В., Чухрай Н.І., Шевченко І.В. визначають сутність логістики як науки про оптимальне управління не лише матеріальними потоками а й потоками, які їх доповнюють: інформаційними та фінансовими.

Дослідник Кальченко А.Г. розглядає логістику як метод розробки стратегій та механізму оптимізації господарських зв'язків на основі міжфірменних та міжфункціональних економічних компромісів, тобто логістичні завдання можна вирішити лише через пошук оптимальних взаємодій між суб'єктами господарювання та формування на цій основі ефективних ланцюгів та систем.

На нашу думку, найбільш містким є визначення сутності логістики, яке було сформульоване американським логістичним товариством Рада з управління логістикою: «логістика – це процес планування, реалізування і контролювання економічно ефективного переміщення і складування сировини, запасів незавершеного виробництва, готових виробів та пов'язаних з цим послуг та відповідної інформації з місця походження до місця споживання для забезпечення відповідності вимогам клієнта» [15].

Сучасна логістика в економічній системі виконує властиві їй функції на двох рівнях: макрологістика, завданням якої є глобальний підхід до управління матеріальними, фінансовими та інформаційними потоками; мікрологістика, яка вивчає управління потоками на рівні окремого підприємства [14] (рис.1.1).



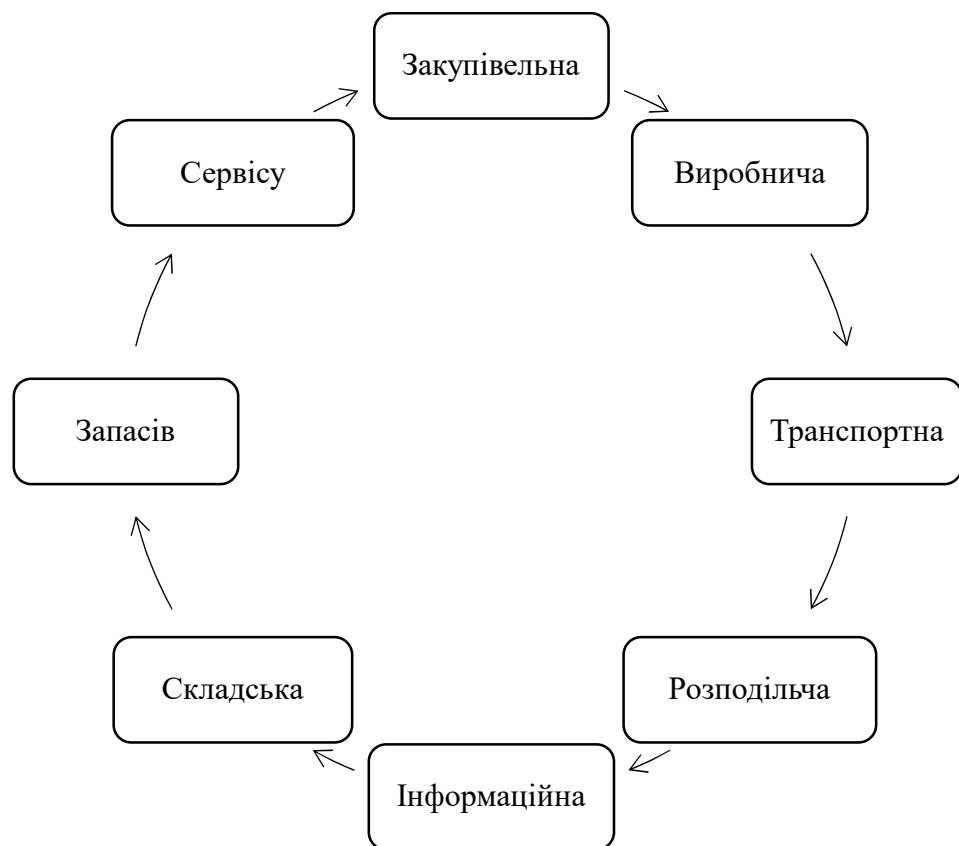
Джерело: Розроблено автором

Рис. 1.1 Рівні логістики

Макрологістику формують процеси, які відбуваються на регіональному, міжрегіональному, загальнонаціональному, міждержавному рівнях.

Мікрологістика включає процеси, які стосуються управління матеріальними, фінансовими, інформаційними потоками, які відбуваються на окремому підприємстві, в групі підприємств, які об'єднані загальними цілями оптимізації господарських зв'язків [44].

Залежно від сфери реалізації завдань оптимізації матеріальних, фінансових, інформаційних потоків, логістика поділяється на види (рис.1.2).



Джерело: Розроблено автором

Рис. 1.2. Види логістики [19, 33, 44].

Усі види логістики формують необхідний інформаційний потік, який дає можливість приймати управлінські рішення щодо оптимізації матеріального потоку, що пов'язаний з тим чи іншим видом логістики [14].

На думку дослідниці проблем логістики Пономарьової Ю.В., «головна ідея логістики – організація у рамках єдиного потокового процесу переміщення

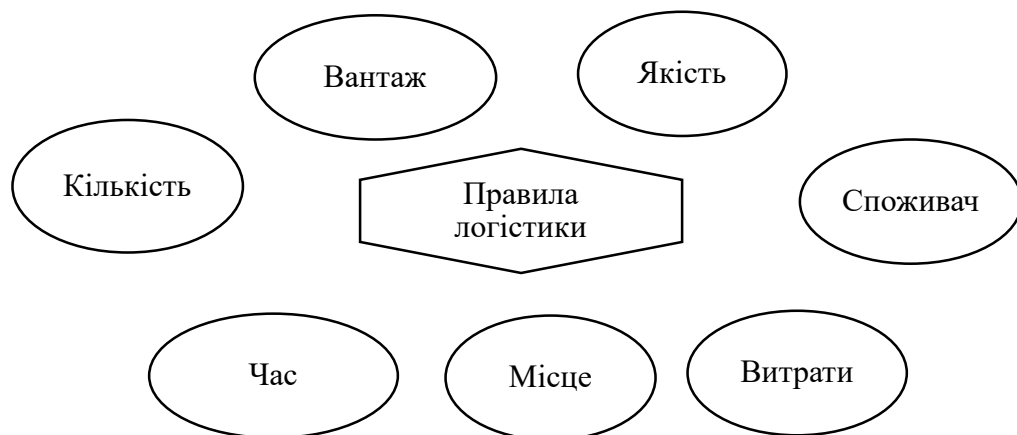
матеріалів та інформації вздовж всього ланцюга від виробника до споживача» [44, с.14].

Марченко В.М. вважає, що «метою логістики є оптимізація сукупних витрат, які виникають в процесі формування потоку матеріалів та інформації у ланках логістичного ланцюга виробництва та розподілі продукції» [37, с.10].

Пономарьова Ю.В. визначає мету логістики через оптимізацію «циклу відтворення шляхом комплексного, орієнтованого на потребу, формування потоку матеріалів та інформації у виробництві та розподілі продукції» [44, с.14].

На думку дослідниць Кальченко А.Г. Гурч Л.М., мету логістики частіше пов'язують з правилами логістики, логістичним міксом [18, с.18] (рис.1.3):

1. Товар – за потребою.
2. Якість товару – висока.
3. Кількість – достатня.
4. Час доставки – найзручніший.
5. Місце доставки – куди потрібно.
6. Витрати – мінімальні
7. Споживач – відповідний.



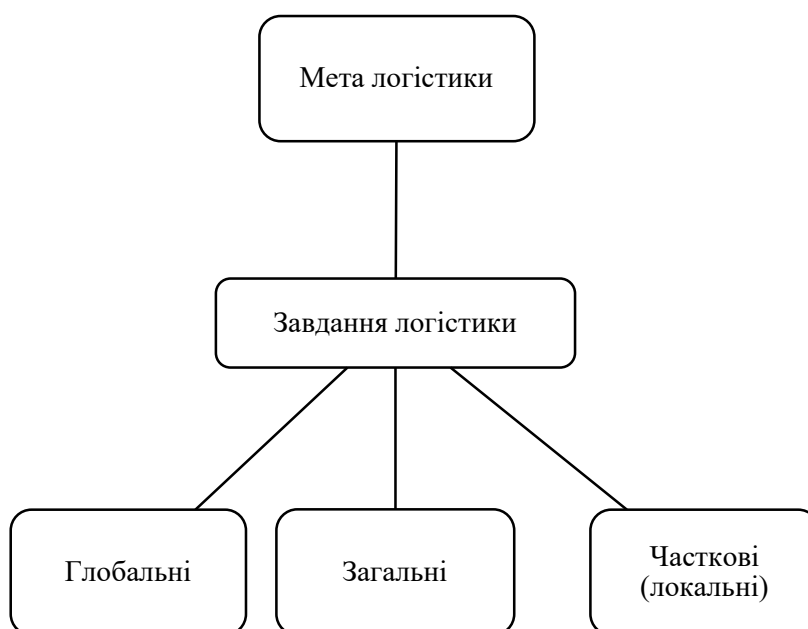
Джерело: Розроблено автором

Рис.1.3. Правила логістики

Таким чином, мета логістики може бути виконана при умові реалізації визначених правил: коли потрібний товар високої якості, необхідної кількості, потрапить в належне місце, у визначений час, з мінімальними витратами, необхідному споживачу.

Мета логістики реалізуються тоді, коли буде «забезпечена найкраща і швидка відповідь на ринковий попит при найменших витратах» [44, с.15].

Досягнення мети логістики здійснюється через виконання її завдань, які можна умовно розділити на три групи: глобальні, загальні, часткові (рис. 1.4) [44].



Джерело: Розроблено автором

Рис.1.4. Зв'язок між метою та завданнями логістики

До глобальних завдань логістики можна віднести [44, с.15]:

1. Створення комплексних інтегрованих систем матеріальних, інформаційних, а якщо можливо, й інших потоків.
2. Стратегічне узгодження, планування і контроль за використанням логістичних потужностей сфер виробництва й обігу.
3. Постійне вдосконалювання логістичної концепції в рамках обраної стратегії в ринковому середовищі.

4. Досягнення високої системної гнучкості шляхом швидкого реагування на зміни зовнішніх і внутрішніх умов функціонування.

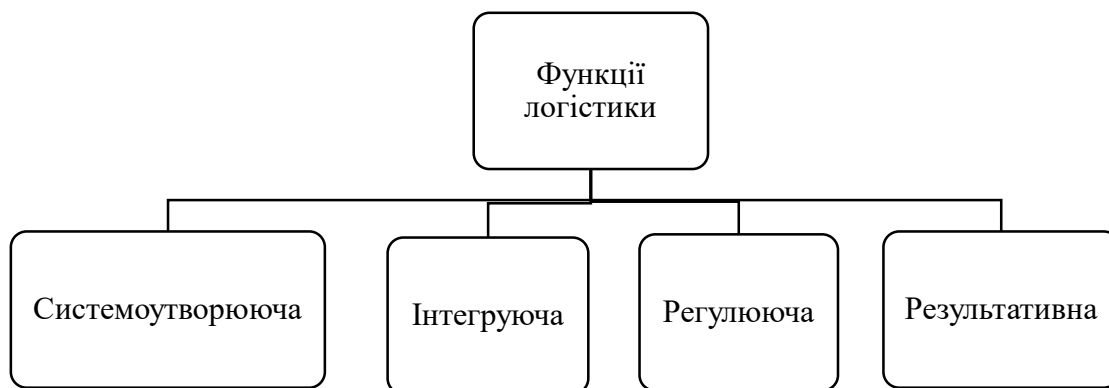
Загальними завданнями логістики є [18, с.19]:

1. Створення інтегрованої системи регулювання матеріальних та інформаційних потоків.
2. Контроль за рухом матеріальних потоків.
3. Визначення стратегії та технології фізичного переміщення товарів.
4. Розробка засобів управління руху товарів.
5. Прогнозування обсягів виробництва перевезень, складування.
6. Вияв безбалансовості між потребами і можливостями закупівлі і виробництва.
7. Прогнозування попиту на товари, що виробляються чи переміщуються в рамках логістичної системи.
8. Розподіл транспортних засобів.
9. Організація передпродажного і післяпродажного обслуговування споживачів.

Локальні завдання логістики в логістиці більш різноманітні [18, 44]:

1. Оптимізація запасів усіх видів і на всіх етапах товароруку.
2. Максимальне скорочення часу зберігання продукції.
3. Скорочення часу перевезень.
4. Швидка реакція на вимоги споживачів.
5. Підвищення готовності до постачань.
6. Зниження витрат у всіх ланках логістичного ланцюга.
7. Раціональний розподіл транспортних засобів.
8. Гарантування якісного післяпродажного обслуговування.
9. Підтримка постійної готовності до прийому, обробки і видачі інформації.
10. Послідовність і поетапність просування через трансформаційні об'єкти і т.д.

Досягнення мети та вирішення завдань логістики можливе лише при виконанні притаманних їй функцій: системоутворюючої, інтегруючої, регулюючої, результативної (рис.1.5) [18, 44].



Джерело: Розроблено автором

Рис.1.5. Функції логістики

Сутність системоутворюючої функції полягає в тому, що логістика утворює систему управління процесом формування господарських зв'язків, організацією транспортування, складування продукції, формування запасів, їх регулювання тощо [18].

Інтегруюча функція проявляється в тому, що логістика забезпечує узгодженість інтересів посередників в процесі збуту, зберігання, доставки продукції з орієнтацією їх на ринок засобів виробництва і надання посередницьких послуг споживачам [18, 44].

Регулююча функція забезпечує логістичне управління матеріальними та супутніми потоками з метою економії всіх видів ресурсів, скорочення витрат. Завдяки реалізації регулюючої функції досягається відповідність поведінки частини логістичної системи інтересам цілого [44].

Виконання результативної функції забезпечує задоволення попиту споживачів з оптимальними витратами.

З проведеного дослідження можемо зробити висновок, що логістика в практичній діяльності суб'єктів господарювання з'явилася в процесі пошуку

шляхів підвищення конкурентоспроможності. Логістика направлена на досягнення ефективної діяльності підприємств та організацій через оптимізацію витрат та задоволення найкращим чином попиту споживачів.

1.2. Сучасна концепція логістичного управління

Позитивна оцінка логістичного підходу до організації господарської діяльності на практиці призвела до формування логістичного менеджменту, який є структурним елементом системи менеджменту організації.

Логістичний менеджмент означає «менеджмент у логістичних системах на засадах теорії логістики» [68, с.375].

Сучасна концепція логістичного управління формується на базі основних елементів теорії логістики, до яких можна віднести [29, 44]:

1. Матеріальні потоки.
2. Інформаційні потоки.
3. Фінансові потоки.
4. Логістичні операції.
5. Логістичні системи.
6. Логістичні ланцюги.

Матеріальні, інформаційні, фінансові потоки є об'єктами логістичного управління.

З перерахованих видів логістичних потоків центральне місце займає матеріальний потік, який має тісний зв'язок із стратегією, місією, цілями, завданнями організації.

Фінансовий та інформаційний потоки є такими активностями, що супроводжують та обслуговують матеріальний потік, за часом здійснення можуть випереджати його чи протікати пізніше.

Сутність матеріального, фінансового, інформаційного потоків логістики розкрита в таблиці 1.2.

Таблиця 1.2.

Економічна сутність логістичних потоків в організації

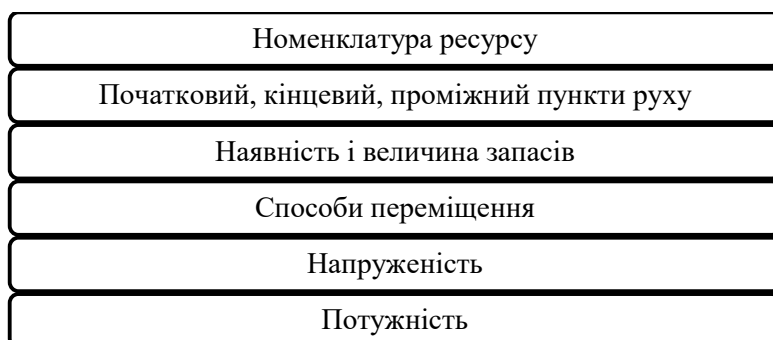
Види потоків	Сутність
Матеріальний потік	Вантажі деталі товарно-матеріальні цінності які розглядаються у процесі застосування до них логістичних операцій і зараховані до часового інтервалу.
Інформаційний потік	Сукупність інформації (внутрішньої зовнішньої), необхідної для управління логістичними операціями і їх контролю. Інформаційний потік відповідає матеріальному і може здійснюватись у вигляді паперових і електронних документів.
Фінансовий потік	Спрямований рух фінансових коштів у логістичній системі, необхідний для забезпечення ефективного руху відповідного товарного потоку.

Джерело: Узагальнено автором [14]

Оскільки матеріальний потік є головним об'єктом логістичного управління, завданням менеджменту є контроль його стану: динамічний і статичний.

У динамічному стані матеріальний потік перебуває в процесі руху. Статичного стану матеріальний потік набуває утворюючи матеріальні запаси: сировини, напівфабрикатів, готової продукції тощо [14].

За структурою матеріальний потік може бути елементарним, коли його формує ресурс одного найменування, або інтегральним коли його складовими є множина елементарних потоків [44]. Щоб досягнути оптимізації матеріальних потоків менеджеру необхідно досліджувати його основні характеристики [37] (рис. 1.6).



Джерело: Розроблено автором

Рис. 1.6. Характеристики матеріального потоку

Важливими характеристиками матеріального потоку як об'єкта управління є його напруженість та потужність. Напруженість матеріального потоку віддзеркалює інтенсивність руху його складових: матеріалів, сировини, напівфабрикатів, готової продукції. Обсяги ресурсів, що переміщуються у складі потоку за одиницю часу визначають його потужність.

Для ефективного управління матеріальними потоками менеджери здійснюють контроль за чинниками, які впливають на їхню напруженість та потужність:

- обсяг ресурсів;
- час руху;
- форма постачань;
- форма виробництва;
- технологія виробництва;
- рівень механізації чи автоматизації виробництва;
- вид транспортних засобів;
- відстань транспортування тощо.

Сучасні матеріальні потоки не можуть бути організованими ефективно без оптимізації та своєчасного переміщення інформаційних та фінансових потоків.

Дії, що відбуваються з матеріальним, інформаційним, фінансовим потоками під час їхнього переміщення називаються логістичними операціями [44].

Організація кожної логістичної операції впливає на ефективність організації логістичного процесу.

До логістичних операцій належать наступні дії:

1. Щодо матеріальних ресурсів:

- складування;
- транспортування;
- комплектація;
- завантаження;

- розвантаження;
 - внутрішні переміщення сировини та матеріалів під час реалізації логістичних функцій виробництва;
 - упакування вантажу;
 - укрупнення вантажних одиниць;
 - зберігання.
2. Щодо інформації:
- збір інформації;
 - зберігання інформації;
 - обробка інформації;
 - передача інформації.
3. Щодо фінансів:
- отримання коштів на рахунок;
 - отримання рахунків для перерахування коштів;
 - перерахування коштів контрагентам.

Логістичні операції формують логістичні функції, які на думку дослідниці Марченко В.М. не що інше, як «сукупність функціонально однорідних логістичних операцій, призначених для реалізації задач конкретної ланки логістичного ланцюга» [37, с.24].

З проведеного дослідження функцій логістичного управління бачимо, що всі ці функції взаємопов'язані та підпорядковані загальній стратегії організації, спрямовані на реалізацію її місії на ринку.

Виконання логістичних функцій в управлінні організацією формує логістичний процес в якому кожна функція спрямована на реалізацію певних цілей, через виконання логістичних операцій.

Логістичні функції поділяються на групи: базисні, ключові, підтримувальні. Кожна група у своєму складі має набір видів функцій, які формуються через виконання певних логістичних операцій (табл. 1.3) [14].

Таблиця 1.3.

Зміст логістичних функцій організації

Групи та види логістичних функцій	Логістичні операції
Базисні : постачання; виробництво; збут.	навантаження; розвантаження; затарування; експедиція вантажів; перевезення вантажів; зберігання вантажів; приймання та відпускання вантажів зі складу;
Ключові: підтримування стандартів обслуговування споживачів; управління закупівлями; транспортування; управління запасами; управління замовленнями; управління виробничими процедурами; ціноутворення.	перевантаження, сортування, комплектація вантажів; консолідація вантажів; збільшення кількості вантажів; збирання, зберігання, передавання вантажів; збирання інформації про вантажі; розрахунки з постачальниками і споживачами; страхування вантажів; передавання прав власності на товар; митне оформлення вантажів.
Підтримувальні складування; вантажні переробки; захисне упакування; забезпечення повернення товарів; забезпечення запасними частинами і сервісне обслуговування; збирання повернутих відходів; інформаційно-комп'ютерна підтримка; фізичний розподіл.	

Логістичне управління займає важливе місце в організації (рис.1.7).



Джерело: Розроблено автором [68]

Рис. 1.7. Логістичний менеджмент у системі менеджменту організації

Таким чином, якщо організація застосовує логістичний підхід до управління, то даний вид менеджменту виконує координаційну та інтеграційну функцію стосовно інших видів менеджменту.

Дослідник Щокін Г.В. вважає, що результатом логістичної інтеграції функцій, процесів, сфер діяльності організації є синергійний ефект логістики, який розвивається шляхом проходження певних етапів [68]:

1. Логістична інтеграція на операційному рівні: інтегроване управління окремими логістичними операціями, процедурами, функціями тощо.
 2. Логістична інтеграція операційного управління матеріальними потоками в межах підсистем постачання, виробництва, збуту.
 3. Цілісне управління матеріальним потоком у сфері виробничого, дистрибуційного підприємства або підприємства сфери послуг.
 4. Міжфункціональна інтеграція – це інтеграція сфер виробництва, фінансів, маркетингу, логістики, персоналу тощо.
 5. Інтеграція систем міжорганізаційної логістики, ланцюгів поставок.
- Синергійний ефект є підставою для формування логістичних систем.

Логістична система – це адаптивна система зі зворотним зв'язком, що виконує певні логістичні функції, складається з підсистем і має розвинені зв'язки із зовнішнім середовищем [14, с. 66].

Логістична система потребує ефективного формування таких логістичних активностей як [44]:

1. Логістичний канал, який представляє собою впорядковану групу різних посередників, які задіяні в доведені готової продукції від виробника до споживача.
2. Логістичний ланцюг – це лінійно впорядкована множина суб'єктів господарювання, які здійснюють логістичні операції з метою доведення матеріального потоку від однієї логістичної системи до іншої або до кінцевого споживача.

Синергійний ефект від формування логістичних систем проявляється через:

1. Прискорення матеріального потоку.
2. Зменшення сукупних витрат, тому що створюються умови для усунення конфліктів часткових витрат.
3. Підвищення рівня та якості логістичного сервісу.

Теоретики логістичного управління сформулювали положення його сучасної концепції [44, с.11-14]:

1. Системна побудова логістики підприємства на основі методології загальної кібернетичної теорії систем з фіксуванням основних моментів системного підходу: визначення мети створення системи логістики; формування елементів внутрішнього середовища; організація функціонування логістичної системи; взаємодія із зовнішнім середовищем; контроль отриманих результатів.

2. Головне в процедурі організації матеріального потоку – це врахування потреб ринку: в першу чергу вивчається потреба ринку, а потім виконуються дії щодо організації матеріального потоку.

3. Пріоритет розподілу товарів над їх виробництвом, тобто вважається, що важливіше спланувати і передбачити розподіл і збут товарів, ніж їх виготовити.

4. Необхідність встановлення оптимального рівня обслуговування клієнтів:

5. він повинен бути не дуже низьким (щоб не втратити клієнтів) і не занадто високим (щоб витрати не були надмірними).

6. Аналіз логістичного ланцюга потрібно вести з кінця процесу, тобто від пункту прибуття або призначення матеріального потоку та у напрямку, зворотному матеріальному потоку.

7. Під час вдосконалення або проектування будь-якої окремої ланки логістичного ланцюга варто розглядати не ізольовано цю ланку, а весь логістичний ланцюг і проаналізувати, як зміни в одній ланці логістичного ланцюга вплинуть на весь матеріальний потік і загальні результати логістичного процесу.

8. Виконання розрахунків і використання в техніко-економічних обґрунтуваннях рішень з організації вантажопотоку вартості кожної елементарної логістичної операції як у матеріальній підсистемі матеріального потоку, так і в підсистемі його інформаційного забезпечення.

9. Вибір варіантів логістичної системи на підставі порівняння їх техніко-економічних показників.

10. Відповідність всіх рішень з планування й організації матеріальних потоків загальній стратегії підприємства.

11. Наявність і використання найбільш повної інформації про товари, матеріальні потоки, виробників і споживачів товарів, логістичних посередників, закони, нормативні акти і т.д.

12. Під час організації та здійснення матеріальних потоків необхідно створювати і підтримувати ділові, партнерські відносини з іншими підприємствами – учасниками логістичного ланцюга – на основі врахування взаємних інтересів і компромісів.

13. Ведення обліку логістичних витрат протягом всього логістичного ланцюга. Одне з основних завдань логістики – управління витратами з доведення матеріального потоку від первинного джерела сировини до кінцевого споживача.

Дослідниця Гурч Л.М. визначає концепцію логістики як систему поглядів на раціоналізацію господарської діяльності через оптимізацію процесів та пропонує керуватися такими принципами концепції логістики [14, с. 35]:

1. Системний підхід: оптимізація матеріального потоку на всьому шляху його руху; ланки логістичного ланцюга повинні працювати як одне ціле.

2. Відмова від випуску універсального технологічного і піднімально-транспортного обладнання.

3. Гуманізація технологічних процесів, створення сучасних умов праці.

4. Облік логістичних витрат протягом усього логістичного ланцюга.

5. Розвиток сервісу та послуг на сучасному рівні.

6. Здатність логістичної системи до адаптації в умовах невизначеності навколишнього середовища.

На нашу думку, врахування даних принципів створить умови для формування ефективної логістичної системи та забезпечить здійснення логістичного управління на належному рівні. Сучасна концепція логістичного управління спрямована на підтримання стабільного стану організації на ринку, зниженню витрат в межах логістичної системи, зростанню конкурентоспроможності фірми на ринку.

Для реалізації концепції логістичного управління використовуються спеціальні інструменти і методи (табл.1.4).

Таблиця 1.4.

Інструменти та методи логістичного управління

Інструменти та методи	Застосування
Метод кластерного аналізу	Транспортна логістика.
Метод ABC-аналізу	Транспортна логістика. Закупівельна логістика. Виробнича логістика.
Метод XYZ- аналіз	Транспортна логістика. Закупівельна логістика. Виробнича логістика.
Метод «ЛІТ»	Транспортна логістика. Закупівельна логістика. Виробнича логістика. Розподільча логістика.
Метод оптимального (економічного) розміру замовлення	Закупівельна логістика.
Метод «виготовити чи придбати»	Закупівельна логістика.
Система «КАНБАН»	Закупівельна логістика. Виробнича логістика.
Метод повних витрат	Виробнича логістика.
Метод центра ваги, гравітації	Розподільча логістика
Метод пробної точки	Розподільча логістика.
Метод повного перебору варіантів	Розподільча логістика.
Евристичні методи	Розподільча логістика.

Джерело: Розроблено автором на основі [14, 37, 44].

З аналізу даних таблиці 1.4, можна зробити висновки, що управління логістичними процесами в різних сферах діяльності здійснюється за допомогою різних методів та інструментів, найпоширеніші серед яких – «система ЛІТ», «КАНБАН», ABC-аналіз, XYZ-аналіз.

Таким чином, логістичний менеджмент це важливий вид менеджменту, який в системі управління виконує координуючу і інтегруючу функцію, має сформовану мету, завдання, об'єкт управління, функції, принципи, методи та інструменти.

1.3. Ефективність логістичного управління

Ефективність логістичного управління характеризується високим рівнем організації процесів постачання, виробництва, розподілу товарів, обслуговування споживачів і як наслідок економії різних видів ресурсів.

Завданням логістичного управління є забезпечення ефективності логістичної системи.

На думку дослідниці Пономарьової Ю.В., ефективність логістичної системи визначається системою показників, які характеризують якість логістичної системи за заданого рівня логістичних витрат [44, с. 166].

Ефективність логістичної системи – співвідношення між заданим (цільовим) показником результату функціонування системи і фактично реалізованим [15].

Критерієм ефективності логістичної системи більшість науковців вважають досягнення мінімізації логістичних витрат при збереженні необхідного рівня логістичного сервісу.

Оскільки основним об'єктом логістичного управління є матеріальний потік, тому оцінка ефективності логістичної системи має прямий зв'язок з ефективністю переміщення матеріального потоку.

Основні показники оцінки ефективності управління рухом матеріального потоку науковці пропонують об'єднати у групи [44]:

1. Витрати.
2. Обслуговування споживачів/якість.
3. Продуктивність.

4. Вартість активів, створених за допомогою логістичних підходів до управління.

Логістичні витрати являються особливим показником логістичного управління та відображають витрати, пов'язані з виконанням логістичних функцій.

Важливою складовою логістичних витрат є витрати втрачених можливостей, які визначають втрачену вигоду.

Ефективне управління логістичними витратами передбачає контроль за:

1. Процесом їх формування у місцях виникнення.
2. Видами діяльності та скорочення недоцільних видів.
3. Підходами до оцінки витрат у різних сферах логістики.

При аналізі логістичної діяльності необхідно досліджувати логістичні витрати та порівнювати фактичні чи прогнозовані показники отриманих вигод із витратами, які були понесені на їх отримання.

Логістичні витрати – це витрати, пов'язані з виконанням логістичних функцій:

Витрати постачання.

1. Витрати виробництва.
2. Витрати розподілу.
3. Витрати транспортування.
4. Витрати складування.
5. Витрати зв'язані з підтримкою підсистеми інформаційного забезпечення.

Групи логістичних витрат та їхній склад представлені в таблиці 1.5.

Таблиця 1.5.

Класифікація логістичних витрат

Логістичні витрати	Склад логістичних витрат
Витрати постачання	- витрати на оплату праці персоналу, відрядження; - витрати на приймання та підготовку продукції до виробничого процесу; - витрати на подання та оформлення замовлень, укладання договорів, підтримка контактів, контроль за дотриманням умов договору; - витрати на вибір і оцінку постачальників.
Витрати виробництва	- витрати на налагодження устаткування; - витрати на упакування і сортування, вартість браку; - витрати на технічне забезпечення якості продукції; - витрати на внутрішньовиробничі переміщення.
Витрати на розподіл	- витрати на обробку замовлень споживачів, підтримку контактів з ними; - витрати на оплату послуг торгових посередників; - витрати на передпродажний і післяпродажний сервіс; - витрати на організацію зворотних матеріальних потоків; - витрати у реалізації через невиконання замовлень клієнтів.
Витрати на транспортування	- витрати, пов'язані з підготовкою продукції до відвантаження, розвантажувальні-навантажувальні роботи; - оплата вартості транспортування продукції сторонніми організаціями; - витрати на паливно-мастильних матеріалів; - витрати на технічне обслуговування та поточний ремонт рухомого складу; - витрати на оплату праці водіїв; - амортизація рухомого складу; - витрати на страхування вантажу, оплата митних тарифів, податків.
Витрати на складування	- орендна плата за складську площу; - витрати на охорону складських приміщень; - експлуатаційні витрати; - витрати на утримання складського персоналу; - погіршення якості, уцінка, списання, природні збитки, крадіжки; - втрати від іммобілізації засобів у запасах.
Витрати на підтримку підсистеми інформаційного забезпечення	- витрати на утримання працівників; - витрати, пов'язані з діловодством; - амортизація оргтехніки, приміщень та інвентарю; - витрати на утримання адміністративних приміщень; - витрати на навчання логістичного персоналу всіх рівнів.

Джерело: [44]

Основною вигодою, яку підприємство отримує від застосування логістичного підходу в управлінні є підвищення рівня обслуговування споживачів, що проявляється у покращенні якості та доступності послуг, що надаються. Результатом таких позитивних зрушень буде розширення клієнтської бази та скорочення логістичного циклу.

Логістичний цикл – це період часу між отриманим замовленням та виконаними умовами договору.

Важливою характеристикою рівня обслуговування споживачів є дотримання концепції досконалого замовлення, яка передбачає рівномірне та безперебійне виконання замовлення споживача.

Сервісними показниками, які характеризують рівень обслуговування споживачів є [44]:

- частота випадків дефіциту товарів;
- наявність отриманих претензій від споживачів;
- час на задоволення претензій споживачів;
- відношення кількості повернень товарів до кількості замовлень;
- рівень недопоставок товарів;
- частка неукomлектованих поставок;
- частка поставок із запізненням;
- час реакції системи поставок на зміну ринкового попиту тощо.

Таким чином, показники ефективності обслуговування споживачів в організації, яка використовує логістичні підходи до управління діяльністю повинні зростати, що позитивно відобразиться на збільшенні кількості споживачів та доходах організації.

Важливим показником ефективності логістичного управління є продуктивність логістичної системи.

Продуктивність розраховується як відношення отриманих результатів до витрат, які понесла логістична система в процесі отримання результатів.

Показниками продуктивності логістичного управління є:

- кількість відвантажень продукції на одного працівника;
- обсяг продажу на 1 грн. заробітної плати, що була нарахована працівникам;
- кількість опрацьованих замовлень на одного працівника тощо.

Оцінка ефективності вартості активів необхідна для визначення ефективності роботи обладнання, яке задіяне в здійсненні логістичних операцій, обігового капіталу вкладеного в матеріальні запаси.

Показниками, які характеризують ефективність активів є:

- тривалість операційного циклу;
- швидкість обертання запасів у днях та разях;
- витрати на підтримку запасів;
- рентабельність основного капіталу;
- рентабельність обігового капіталу тощо.

Крім розрахунку цих показників, суб'єкти господарювання можуть проводити дослідження реакції споживачів на роботу підприємства з метою оцінки тривалості операційного циклу, доступності інформації про підприємство та його продукцію, рівень сервісної підтримки споживачів тощо.

Важливе значення для розуміння ефективності роботи підприємства має порівняльний аналіз з метою зіставлення власного продукту, підходів до його реалізації з показниками та методами роботи конкурентів.

Проведене дослідження дає можливість зробити висновки про важливість застосування логістичного управління в організації задля скорочення загальних витрат логістичної системи при закупівлі необхідних матеріальних ресурсів, організації виробництва готової продукції чи послуги та доведення створеного продукту до кінцевого споживача.

Функціонування логістичної системи не можливе без витрат на процеси постачання, виробництва, збуту.

В ринкових умовах господарювання логістичне управління повинне забезпечити ефективність діяльності суб'єкта господарювання.

Процес управління логістичною діяльністю підприємства вимагає побудови логістичних ланцюгів, участі в логістичних каналах, логістичних системах задля зменшення витрат на постачання, виробництво, збут.

Логістичний підхід до управління забезпечує проведення ефективної господарської діяльності через мінімізацію витрат та збільшення прибутку.

РОЗДІЛ 2

ОЦІНКА ОСОБЛИВОСТЕЙ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ТКС-ТРЕЙД»

2.1. Загальна характеристика підприємства

Підприємство «ТКС-ТРЕЙД» за організаційно-правовою формою господарювання є товариством з обмеженою відповідальністю, зареєстроване в Єдиному державного реєстру юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців (додаток А).

Основна інформація, щодо суб'єкта господарювання зазначена у Виписці, яка є підтверджуючим документом реєстрації підприємством його діяльності. Реєстраційні дані підприємства зазначені в таблиці 2.1. (додаток А).

Таблиця 2.1.

Загальна інформація про ТОВ «ТКС-ТРЕЙД»

Вид інформації	Характеристика
Статус	Юридична особа
Код ЄДРПОУ	39996126
Дата реєстрації	07.09.2015 р.
Адреса	Україна, 09104, Київська область, Рокитнянський район, селище міського типу Рокитне, вулиця Зарічна, будинок 2.
Керівник	Близнюк Олександр Олександрович
Засновники	Литвин Ярослав Васильович – 100 % статутного капіталу.
Статутний капітал	2000 грн.
Види діяльності	1. Вантажний автомобільний транспорт (основний). 2. Оптова торгівля зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин. 3. Неспеціалізована оптова торгівля. 4. Інші види роздрібної торгівлі в неспеціалізованих магазинах. 5. Інша допоміжна діяльність у сфері транспорту. 6. Надання в оренду вантажних автомобілів. 7. Надання в оренду автомобілів і легкових автотранспортних засобів.
Оподаткування	Система оподаткування: загальна. Платник ПДВ. Платник податку на прибуток – 18%. Платник єдиного соціального внеску – 22%.

Джерело: Розроблено автором.

Для реалізації розробленої стратегії, досягнення цілей та вирішення завдань, ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» уклало договір про розрахунково-касове обслуговування з АТ «ПРИВАТБАНК» та відкрило в даному банку поточний, зарплатний та інші рахунки.

ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» як самостійний суб'єкт господарювання складає баланс, подає фінансові звіти в контролюючі органи.

Для сплати податків, ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» обрало традиційну систему оподаткування та є платником податку на прибуток у розмірі 18%, податку на додану вартість – 20%, єдиного соціального внеску нарахованого на заробітну плату найманих працівників – 22%, здійснює утримання із доходів найманих працівників та перераховує до державного бюджету військовий збір – 1,5% та податок на доходи фізичних осіб – 18%.

ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» за ознаками, які визначені Цивільним кодексом є юридичною особою [15]:

- 1) організаційна єдність структурних підрозділів яка закріплена статутом;
- 2) реєстрація у встановленому законом порядку.;
- 3) наявність цивільної правоздатності та дієздатності;
- 4) наявність майнової відокремленості;
- 5) самостійна майнова відповідальність за зобов'язаннями, тобто юридична особа повинна нести самостійну відповідальність за зобов'язаннями всім своїм майном, якщо інше не встановлено законом;
- 6) участь у цивільному обігу від власного імені, тобто кожна юридична особа повинна мати своє найменування, яке містить вказівку на її організаційно-правову форму та характер її діяльності. Юридична особа, крім повного, може мати скорочене найменування;
- 7) здатність бути позивачем і відповідачем у суді, тобто юридична особа від свого імені має право бути учасником цивільного процесу, захищати свої права та відповідати за взяті на себе зобов'язання.

Фінансовий стан суб'єкта господарювання оцінюється за його забезпеченістю активами та пасивами. ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» належним чином

забезпечене власними необоротними та оборотними активами, є платоспроможним, своєчасно проводить розрахункові операції.

Проведемо більш глибоке дослідження активів та пасивів підприємства за 2021-2023рр. (табл.2.2).

Таблиця 2.2.

Активи та пасиви ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» за 2021-2023рр.

№ з/п	Види активів (майно) та пасивів (капіталу)	2021р., тис. грн.	2022р., тис. грн.	2023р., тис. грн.	Зміни тис. грн. 2023р від 2021р.	Відносний приріст,%	
						2022р./ 2021р.	2023р./ 2022р.
	Майно - усього	39456,0	47971,0	100704,0	61248,0	121,6	209,9
1.	Необоротні активи	38738,6	42651,7	90143,8	51405,2	110,1	211,3
1.1.	Нематеріальні активи	111,3	140,8	2148,7	2037,4	126,5	1526,1
1.2.	Основні засоби	38627,3	42510,9	87995,1	49367,8	110,1	207,0
2.	Оборотні активи	717,4	5319,3	10560,2	9842,80	741,5	198,5
2.1.	Запаси	500,7	1200,5	4263,2	3762,50	239,8	355,1
2.2.	Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги:	25,8	120,2	100,8	75,00	465,9	83,9
2.3.	Гроші та їх еквіваленти	190,9	3998,6	6196,2	6005,30	2094,6	155,0
	Капітал- усього	39456,0	47971,0	100704,0	3127,00	121,6	209,9
3.	Власний капітал	5936,0	9598,0	65738,0	61248,0	161,7	684,9
3.1.	Зареєстрований (пайовий) капітал	2,0	2,0	2,0	0,00	100,0	100,0
3.2.	Нерозподілений прибуток	5934,0	9596,0	65736,0	59802,0	161,7	685,0
4.	Зобов'язання і забезпечення	33520,0	38373,0	34966,0	1446,00	114,5	91,1
4.1.	Поточні зобов'язання за товари, послуги	28371,0	32674,0	29267,0	896,00	115,2	89,6
4.2.	Поточні зобов'язання перед бюджетом	708,0	370,0	494,0	-214,00	52,3	133,5
4.3.	Розрахунки зі страхування	-	254,0	305,0	305,00	-	120,1
4.4.	Розрахунки з оплати праці	-	928,0	1114,0	1114,00	-	120,0
4.5.	Інші поточні зобов'язання	4441,0	4147,0	3786,0	-655,00	93,4	91,3

Джерело: узагальнено автором за даними підприємства (додатки Б, В, Г).

Розраховані показники в таблиці 2.2 підтверджують те, що у 2021-2023рр. ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» розвивалося, за даний період валюта балансу зросла на 61248 тис. грн., що є позитивним. Про те зміни валюти балансу не були рівномірними: у 2022р. порівняно з 2021р. зростання становило 21,6%, а у 2023р. порівняно з минулим роком валюта балансу зросла на 109,9 %.

Джерелом позитивних змін валюти балансу стало зростання прибутку ТОВ «ТКС-ТРЕЙД»: у 2022р. порівняно з 2021р. прибуток зріс на 61,7%, у 2023р. приріст показника становив 585,0 %.

ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» є суб'єктом господарювання, основним видом діяльності якого відповідно до Виписки про реєстрацію є вантажні перевезення.

Стан парку транспортних засобів, якими володіє ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» впливає на ефективність його діяльності. Важливим завданням підприємства є удосконалення матеріально-технічної бази: у 2022р. порівняно з 2021р. залишкова вартість основних засобів підприємства зросла на 10,1%, що є позитивним; а у 2023р. порівняно з 2022р. за рахунок придбання чотирьох вантажних автомобілів даний показник зріс на 107,0 %.

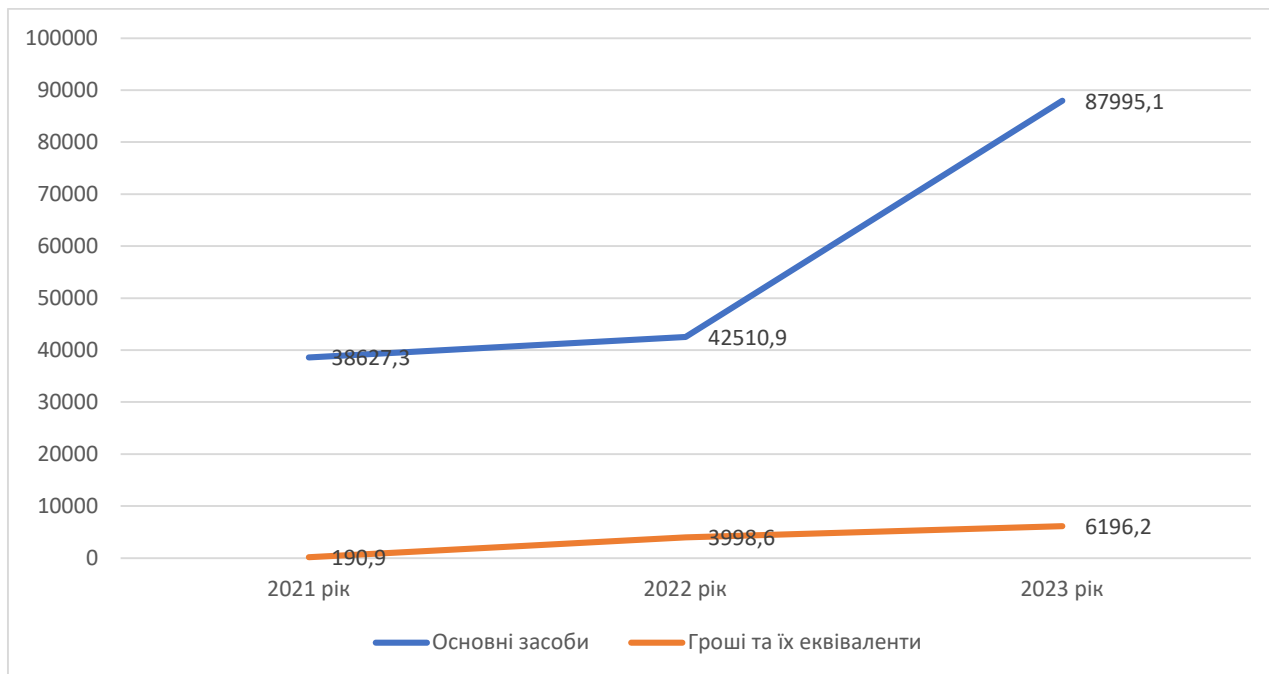
Потреба нарощування матеріально-технічної бази була викликана зростанням попиту на вантажні перевезення, які були зумовлені змінами у макросередовищі діяльності ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» пов'язані із повномасштабним вторгненням росії на територію України.

Парк транспортних засобів потребує забезпечення необхідними запасними частинами, мастильними матеріалами, тому спостерігаємо зростання запасів у 2022 р. порівняно з 2021р. на 139,8 %, а у 2023р. порівняно з 2022р. на 255,1 %.

Добре характеризує стан активів ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» зниження дебіторської заборгованості: у 2023р. порівняно з 2022р. на 16,1%, хоча у 2022р. порівняно з 2021р. даний показник суттєво зріс – на 365,9 %.

Позитивним в діяльності ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» є те, що на кінець 2022р. порівняно з попереднім періодом готівкові кошти зросли на 1994,6 %, у 2023р. порівняно з 2022р. на 55,0 %, що дало можливість підприємству розраховатися з поточними боргами та сформувати ресурси для розвитку.

У 2021-2023рр. найбільший приріст мали дві статті активів балансу ТОВ «ТКС-ТРЕЙД»: основні засоби і гроші та їх еквіваленти, динаміку цих статей активу проілюструємо на рисунку 2.1.



Джерело: Розроблено автором

Рис.2.1 Динаміка зміни статей активу балансу ТОВ «ТКС-ТРЕЙД»: основні засоби і гроші та їх еквіваленти за 2021-2023рр.

Аналіз активів ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» доповнимо розрахунком:

- коефіцієнтів оборотності активів;
- оборотності необоротних активів;
- оборотності оборотних активів;
- оборотності дебіторської заборгованості;
- середнього періоду погашення дебіторської заборгованості;
- оборотності запасів за реалізацією;
- оборотності запасів за собівартістю (табл. 2.3).

Таблиця 2.3.

Аналіз управління активами ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» за 2021-2023рр.

Показники	2021р.	2022р.	Зміна (+,-)	2023р.	Зміна (+,-)
Коефіцієнт оборотності активів	3,6	2,3	-1,3	8,7	6,4
Коефіцієнт оборотності необоротних активів	3,8	2,4	-1,4	9,7	7,3
Коефіцієнт оборотності оборотних активів	71,0	32,8	-38,2	81,3	48,5
Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості	2306,3	1355,3	-951,0	5841,9	4486,6
Оборотність запасів за реалізацією	82,5	116,3	33,8	236,3	120
Оборотність запасів за собівартістю	78,8	111,1	32,3	211,2	100,1

Джерело: узагальнено автором за даними підприємства (додатки Б, В, Г).

Коефіцієнт оборотності активів характеризує загальну фондовіддачу (капіталовіддачу) ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» та показує, що у 2021р. на 1 грн. майна підприємства приходилося 3,6 грн. чистого доходу; у 2022р. показник знизився на 1,3 грн., що свідчить про зниження фондовіддачі майна та погіршення ефективності використання активів; у 2023р. капіталовіддача зросла на 8,7 пункта, що є позитивним та характеризує підвищення ефективності використання майна підприємства.

Цю тенденцію підтверджує значення коефіцієнта оборотності необоротних активів та коефіцієнта оборотності чистих активів.

Оборотність запасів за реалізацією та оборотність запасів за собівартістю характеризується зростанням у 2022р. порівняно з 2021р. відповідно на 33,8 пункта та на 32,3 пункти, проте у 2023р. зростання показників становило відповідно 120 та 100,1 пункти.

У 2022р. порівняно з 2021р. спостерігалось зростання поточної кредиторської заборгованості на 14,5 %, проте ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» мало кошти, щоб розрахуватися з цими боргами. Позитивним є те, що у 2023р. порівняно з 2022рр. кредиторська заборгованість за товари і послуги знизилася на 8,9 %.

У 2021р. ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» на кінець 2021р. не мало боргів перед працівниками по заробітній платі та перед бюджетом по податках, оскільки завчасно провело розрахунки за цими напрямками.

Інші поточні зобов'язання формує поворотна безвідсоткова фінансова допомога власника підприємства. Позитивним є те, що у 2022р. порівняно з 2021р. даний пасив знизився на 6,6 %, а у 2023р. порівняно з 2022р. на 8,7 %.

Проведений аналіз активів та пасивів ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» за 2021-2023рр. доповнимо дослідженням структури активів та пасивів підприємства (табл.2.4).

Таблиця 2.4.

Структура активів та пасивів ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» за 2021-2023рр.

№ з/п	Види активів (майно) та пасивів (капіталу)	2021р., тис. грн.	2022р., тис. грн.	2023р., тис. грн.	Відносний приріст, %	
					2022р./ 2021р.	2023р./ 2022р.
	Майно - усього	100,00	100,00	100,00	-	-
1.	Необоротні активи	98,18	88,91	89,51	-9,27	0,60
1.1.	Нематеріальні активи	0,29	0,33	2,38	0,04	2,05
1.2.	Основні засоби	99,71	99,67	97,62	-0,04	-2,05
2.	Оборотні активи	1,82	11,09	10,49	9,27	-0,6
2.1.	Запаси	69,79	22,57	40,37	-47,22	17,8
2.2.	Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги:	3,6	2,26	0,95	-1,34	-1,31
2.3.	Гроші та їх еквіваленти	26,61	75,17	58,68	48,56	-16,49
	Капітал- усього	100,00	100,00	100,00	-	-
3.	Власний капітал	15,04	20,01	65,28	4,97	45,27
3.1.	Зареєстрований (пайовий) капітал	0,02	0,02	0,02	-	-
3.2.	Нерозподілений прибуток	99,98	99,98	99,98	-	-
4.	Зобов'язання і забезпечення	84,95	79,99	34,72	-4,96	-45,27
4.1.	Поточні зобов'язання за товари, послуги	84,64	85,15	83,70	0,51	-1,45
4.2.	Поточні зобов'язання перед бюджетом	2,11	0,96	1,41	-1,15	0,45
4.3.	Розрахунки зі страхування		0,66	0,87	0,66	0,21
4.4.	Розрахунки з оплати праці		2,42	3,19	2,42	0,77
4.5.	Інші поточні зобов'язання	13,25	10,81	10,83	-2,44	0,02

Джерело: узагальнено автором за даними підприємства (додатки Б, В, Г).

З аналізу показників структури ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» бачимо, що в складі активів переважали необоротні активи: у 2022р. питома вага необоротних активів порівняно з 2021р. знизилася на 9,27%, а у 2023р. порівняно з попереднім періодом зросла на 0,6 %. У структурі необоротних активів переважала частка основних засобів, що пояснюється тим, що для здійснення вантажних перевезень ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» розширило транспортну складову своєї діяльності, проте частка основних засобів у 2022р. порівняно з 2021р. знизилася 0,04 %, а у 2023р. порівняно з 2022р. – на 2,05%.

Нематеріальні активи представлені програмним забезпеченням, яке потрібне для виконання функцій управлінським персоналом. Частка нематеріальних активів характеризувалася стійким зростанням: у 2022р. порівняно з минулим періодом частка даного активу зросла на 0,04 %, а у 2023р. порівняно з 2022р. – на 2,05 %.

В складі оборотних активів у 2021р. найбільшу частку мали запаси, проте у 2022р. їх частка знизилася на 47,22 %, у 2023р. порівняно з 2022р. частка даного активу зросла на 17,8 %, що пояснюється тим, що підприємство збільшило парк вантажних автомобілів, тому зросла потреба у запасних частинах, шинах тощо.

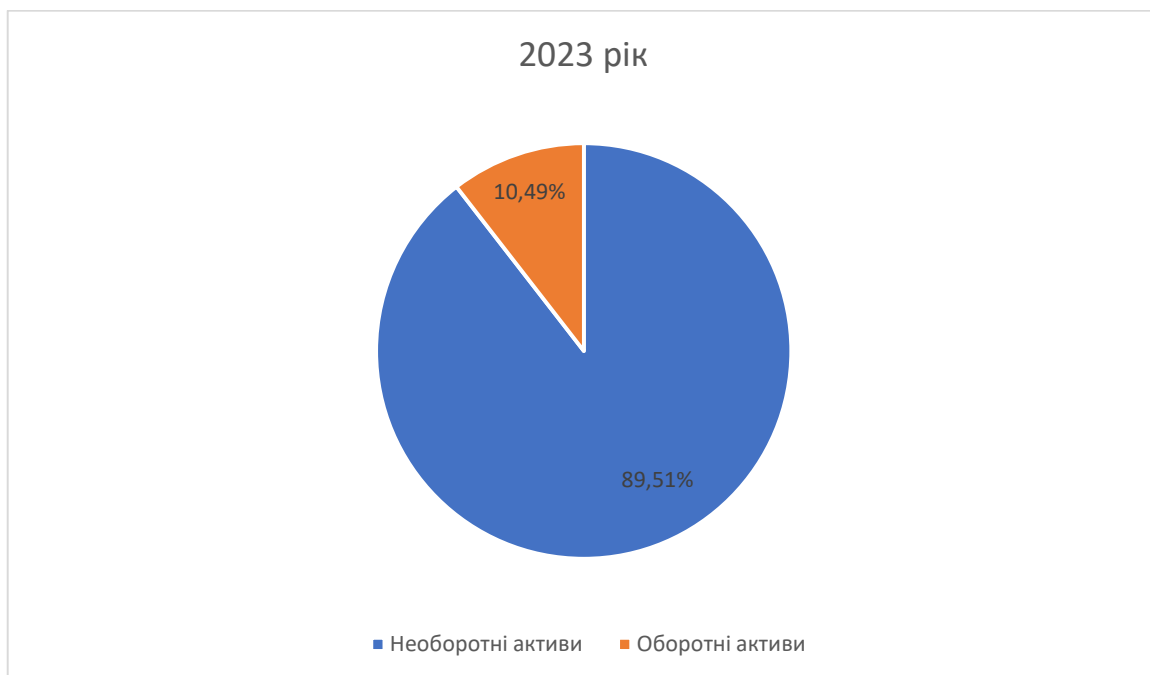
У 2022р. та у 2023р. в оборотних активах переважала частка грошей та їх еквівалентів: у 2022р. порівняно з 2021р. частка даного активу зросла на 48,56 %, проте у 2023р. спостерігається зниження частки даного активу на 16,49 %.

Структура майна ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» за 2021-2023рр. проілюстрована на рисунках 2.2, 2.3.



Джерело: Створено автором

Рис. 2.2. Структура майна ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» у 2021р.

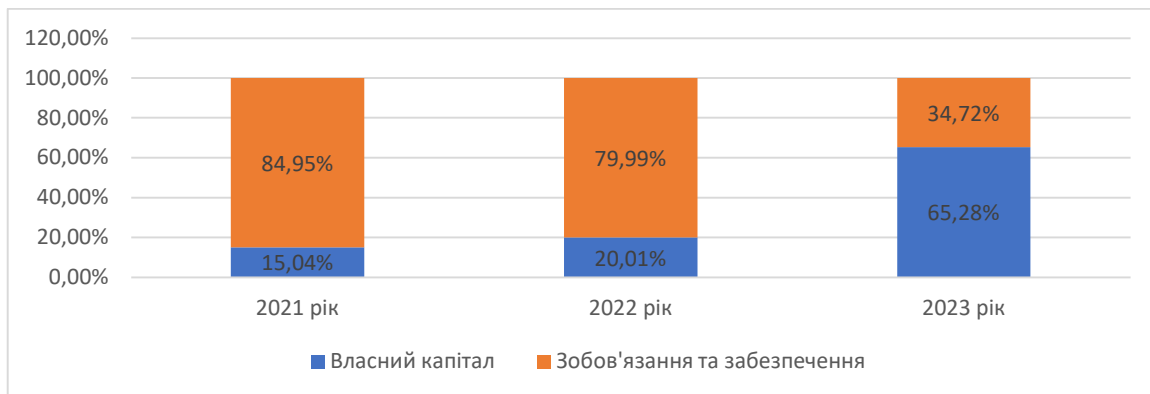


Джерело: Створено автором

Рис. 2.3. Структура майна ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» у 2023р.

Таким чином, з проведеного дослідження структури майна ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» за 2021-2023рр. бачимо, що частка необоротних активів переважає частку оборотних активів, тому що досліджуване підприємство є суб'єктом господарювання, який спеціалізується на наданні транспортних послуг.

У структурі капіталу переважала частка поточних зобов'язань та забезпечень, проте у 2022р. частка цього пасиву знизилася на 4,96 %, а у 2023р. порівняно з попереднім періодом – на 45,27 % (рис. 2.4).



Джерело: Створено автором

Рис. 2.4. Структура пасивів ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» у 2021-2023рр.

Позитивним є те, що частка власного капіталу характеризувалася тенденцією зростання: так у 2022р. порівняно з 2021р. її показник збільшився на 4,97 %, а у 2023р. порівняно з 2022р. на 45,27 %.

ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» отримує на поточний рахунок виручку – плату за надані послуги транспортного перевезення, яка формує валовий дохід підприємства.

Крім чистого доходу важливими показниками, які характеризують господарську діяльність ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» є собівартість реалізованої продукції, чистий прибуток. Позитивним в роботі ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» за 2021-2023рр. було те, що підприємство мало прибуток.

З аналізу показників господарсько-фінансової діяльності ТОВ «ТКС-ТРЕЙД», що зазначені в таблиці 2.5 бачимо, що за 2021-2023рр. чистий дохід підприємства зріс на 557200 тис. грн.: у 2022р. порівняно з 2021р. даний показник збільшився на 12 %, а у 2023р. порівняно з попереднім періодом зростання становило 552,4 %.

Таблиця 2.5.

Показники фінансової діяльності ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» за 2021-2023рр.

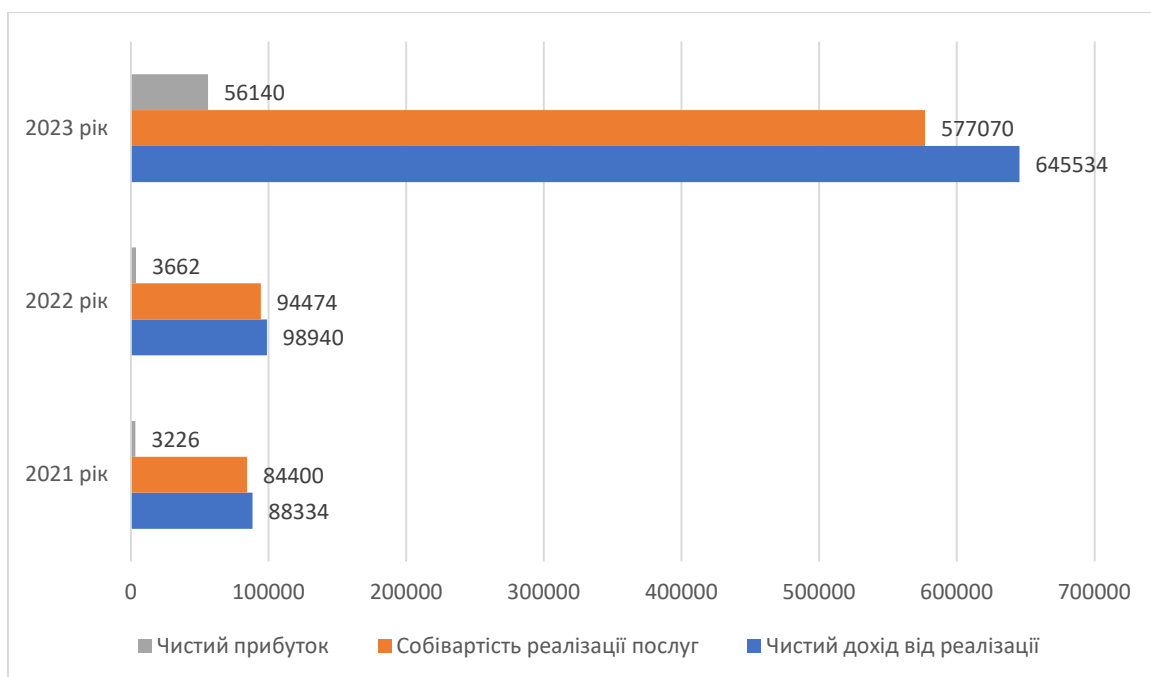
тис.грн.

Показник	2021 р.	2022р.	2023р.	2022/ 2021рр.	2023/ 2022рр.	2023/ 2021 рр.
Чистий дохід від реалізації послуг	88334,0	98940,0	645534,0	112,0	652,4	730,8
Собівартість реалізованих послуг	84400,0	94474,0	577070,0	111,9	610,8	683,7
Фінансовий результат	3934,0	4466,0	68464,0	113,5	1533,0	1740,3
Податок на прибуток	708,0	804,0	12324,0	113,5	1532,8	1740,7
Чистий прибуток	3226,0	3662,0	56140,0	113,5	1533,0	1740,2
Чисельність, осіб	20	22	45	110,0	204,5	225,0
Продуктивність праці, грн/осіб	4416,7	4497,3	14345,2	101,8	319,0	324,8
Рентабельність, %	3,6	3,7	8,7	102,8	235,1	241,7

Джерело: узагальнено автором за даними підприємства (додатки Б, В, Г)

Дані таблиці 2.5 показують, що собівартість реалізованих транспортних послуг у 2022р. порівняно з 2021р. зросла на 11,9 %, у 2023р. порівняно з минулим періодом даний показник зріс на 510,8 %. Чистий прибуток ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» за даний період характеризувався тенденцією зростання. Логістичний підхід до управління вантажними перевезеннями дав можливість збільшити обсяги чистого прибутку у 2023р. порівняно з 2022р. на 1433 %, що є позитивним результатом розвитку підприємства.

Динаміку показників фінансово-господарської діяльності ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» ілюструє рисунок 2.5.

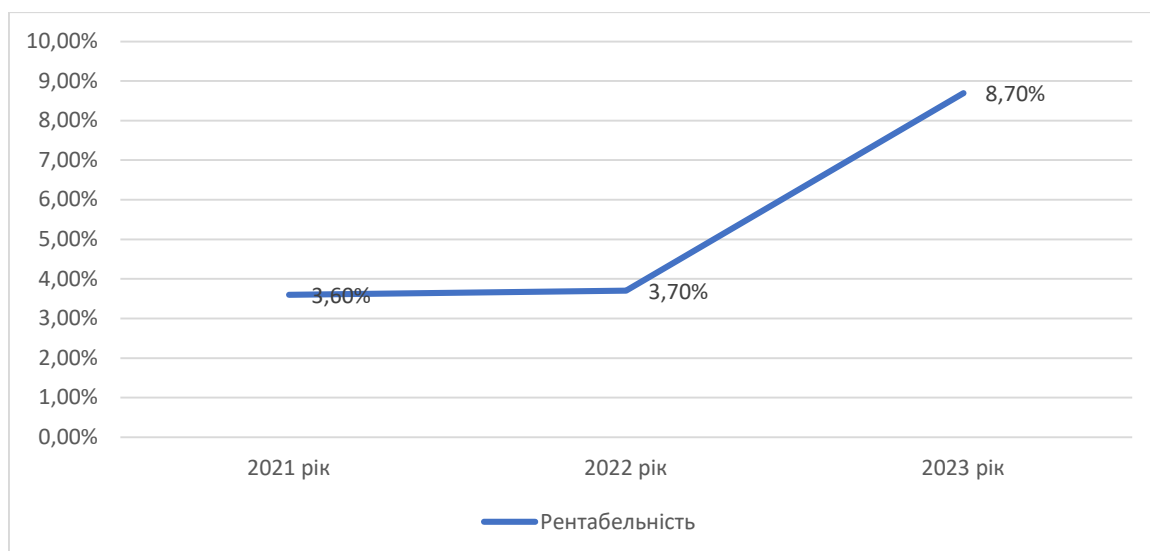


Джерело: Створено автором

Рис. 2.5. Динаміку показників фінансово-господарської діяльності ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» за 2021-2023рр., тис. грн.

Ефективність господарської діяльності ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» оцінюється через розрахунок показників рентабельності, які показують скільки прибутку отримує підприємство на вкладений капітал чи скільки прибутку приносить отриманий дохід від діяльності підприємства.

З аналізу показників таблиці 2.5 бачимо, що у 2022р. порівняно з 2021р. рентабельність ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» зросла на 2,8%, а у 2023р. порівняно з 2022р. ефективність діяльності підприємства підвищилася на 135,1 %, що є позитивним (рис. 2.6).



Джерело: Створено автором

Рис. 2.6. Зміна рентабельності ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» за 2021-2023рр.

Таким чином, з рисунку 2.6. бачимо, що найвищий показник рентабельності ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» був у 2023р. – 8,7%.

Продуктивність праці персоналу характеризує ефективність використання трудових ресурсів ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» за 2021-2023рр.

З аналізу показників таблиці 2.5 бачимо, що на підприємстві чисельність персоналу зростала. Позитивним в роботі суб'єкта господарювання є те, що продуктивність праці має зростаючу тенденцію: у 2022р. порівняно з 2021р. показник збільшився на 1,8 %, а у 2023р. порівняно з минулим роком зростання становило 219 %.

Для оцінки фінансової стійкості та ліквідності ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» за 2021-2023рр. розрахуємо спеціальні фінансові коефіцієнти (табл. 2.6).

Таблиця 2.6.

Коефіцієнти фінансової стійкості та ділової активності
ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» за 2021-2023рр.

Показники	2021р.	2022р.	Зміна (+,-)	2023р.	Зміна (+,-)
Коефіцієнт автономії	0,15	0,20	0,05	0,65	0,45

Коефіцієнт співвідношення оборотних і необоротних активів	0,02	0,12	0,10	0,12	-
Коефіцієнт маневрування	-5,5	-3,4	2,1	-0,4	3,0
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,01	0,10	0,09	0,18	0,08
Коефіцієнт критичної ліквідності	0,006	0,107	0,101	0,18	0,073
Коефіцієнт поточної ліквідності	0,02	0,14	0,12	0,30	0,18

Джерело: узагальнено автором за даними підприємства (додатки Б, В, Г).

З аналізу даних таблиці 2.6 бачимо, що фінансова стійкість ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» за 2021-2023рр. зростала: у 2022р. коефіцієнт автономії порівняно з минулим періодом зріс на 0,05 пункти, а у 2023р. порівняно з 2022р. зростання становило 0,45 пункти, що є позитивним.

Коефіцієнт співвідношення оборотних і необоротних активів у 2022 р. порівняно з 2021р. зріс на 0,1 пункта, а у 2023р. його значення залишилося на рівні минулого року.

Коефіцієнт маневрування ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» за 2021-2023рр. мав від'ємне значення – це означає, що власні кошти підприємства не можуть покрити необоротні активи, проте у 2021р. цей показник мав значення -5,5, у 2022р. коефіцієнт покращив своє значення і досягнув рівня -3,4, а у 2023р. значення коефіцієнта підвищилося до -0,4. Такі значення коефіцієнта маневрування свідчать про те, що фінансова стійкість ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» у 2023р. порівняно з попередніми періодами значно покращилася.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності показує частку короткострокової заборгованості, яку ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» здатне погасити найближчим часом. Коефіцієнт абсолютної ліквідності ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» у 2021-2023рр. знаходився в межах норми (0,02-0,05) та зростав, що є позитивною тенденцією.

Коефіцієнт критичної ліквідності ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» у 2021- 2023рр. був суттєво нижчим нормативного показника, значення якого 1, що є негативним та характеризує низьку платоспроможність підприємства на період, який дорівнює середній тривалості одного обороту дебіторської заборгованості, проте даний показник зростає.

Коефіцієнт поточної ліквідності ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» у 2021- 2023рр. зростав, що є позитивним.

Аналіз роботи ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» у 2021-2023рр. показує, що підприємство основним видом господарської діяльності вибрало вантажні перевезення, було прибутковим, розраховані фінансові коефіцієнти свідчать про те, що досліджуване підприємство є фінансово стійким, має нормальний рівень ділової активності та ліквідне.

2.2. Діагностика рівня логістичної діяльності ТОВ «ТКС-ТРЕЙД»

ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» є суб'єктом господарської діяльності, який вибрав основним видом економічної діяльності перевезення вантажів автомобільним транспортом: код виду економічної діяльності відповідно до Витягу з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань 49.41 Вантажний автомобільний транспорт (додаток А).

Сучасні умови ведення господарської діяльності на ринку вимагають від транспортних підприємств, які надають послуги перевезень вантажів застосовувати логістичний підхід до управління.

Підтримуємо думку дослідника транспортної логістики Перебийніса В.І., що впровадження сучасної концепції логістики викликає зміну пріоритетів у діяльності підприємств, щодо контролю операційних витрат як матеріального потоку, а не використання підходу щодо їх поділу на основні та допоміжні [42].

Транспортна логістика забезпечує рух матеріального потоку транспортними засобами від моменту створення продукту до кінцевого споживача.

На думку Пономарьової Ю.В., «ключова роль транспортування у логістиці пояснюється не тільки великою питомою вагою транспортних витрат у загальному складі логістичних витрат, але і тим, що без транспортування неможливе саме існування матеріального потоку» [44, с.111].

Таким чином, можна вважати, що значення транспортної логістики проявляється в її інтегруючій ролі, оскільки вона забезпечує виконання

транспортних операцій для здійснення постачання матеріальних ресурсів на виробництво, переміщення вантажів всередині виробничого підприємства, транспортування готової продукції чи товару до кінцевих споживачів.

В системі логістичного управління транспортна логістика вирішує наступні завдання [14]:

1. Створення транспортних систем.
2. Спільне планування транспортного процесу зі складським та виробничим.
3. Спільне планування транспортних процесів на різних видах транспорту на випадок змішаних перевезень.
4. Вибір виду транспортного засобу.
5. Вибір типу транспортного засобу.
6. Забезпечення технологічної єдності транспортного процесу.
7. Визначення раціонального маршруту доставки.

Для вирішення завдань логістики ТОВ «ТКС-ТРЕЙД»:

- створило парк автомобілів;
- сформувало організаційну структуру управління з врахуванням виду економічної діяльності – автомобільні перевезення.
- набрало на роботу персонал, який здатний виконувати поставлені завдання: логіст; диспетчер; водії; механіки, слюсарі.

ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» підійшло до організації власної господарської діяльності, обравши основним видом економічної діяльності вантажні перевезення автомобільним транспортом з врахуванням наступних чинників:

- сфери застосування: міжнародні, загальнонаціональні, регіональні перевезення;
- переваги автомобільного транспорту: висока швидкість, маневреність, регулярність, можливість доставки без перевантажень;
- недоліків автомобільного транспорту: низька перевізна здатність, висока вартість перевезень;

- особливостей вантажів, які можуть перевозитися даним транспортом (рис.2.7).

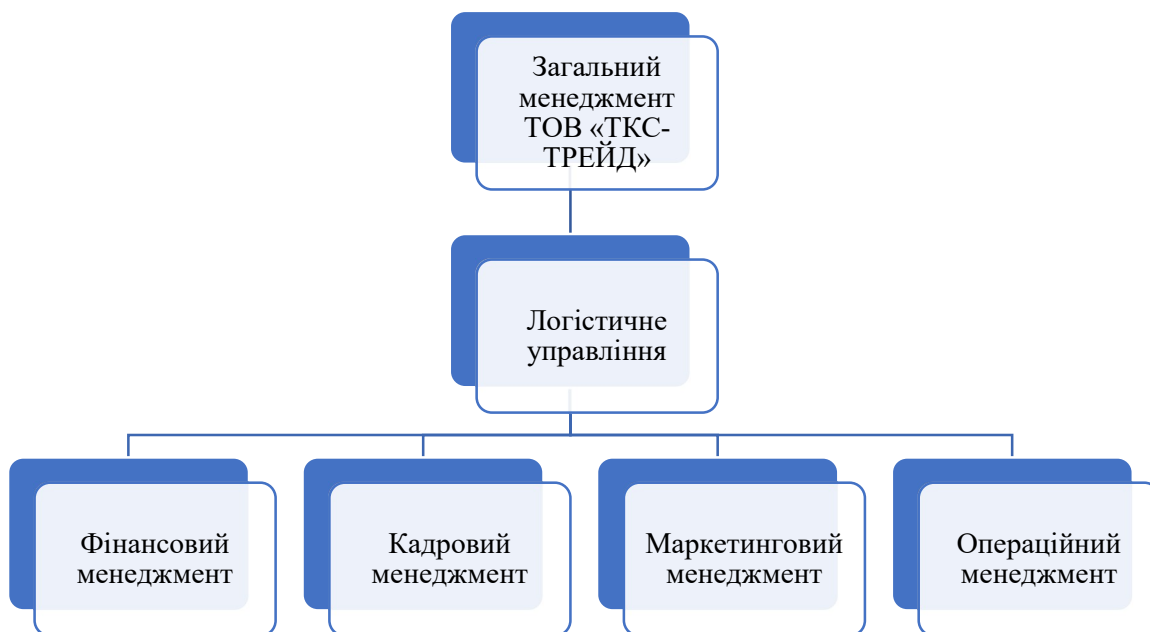


Джерело: Розроблено автором

Рис. 2.7. Характеристики автомобільного транспорту

Дослідження системи менеджменту ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» дає можливість зробити висновки про те, що логістичний підхід притаманний усім видам менеджменту підприємства, оскільки розбудовуючи свою внутрішню логістичну систему, загальною вимогою до всіх підрозділів була орієнтація на досягнення логістичних цілей: зниження загальних витрат підприємства при підвищенні рівня обслуговування споживачів, доведення задоволення клієнтів до такого рівня, щоб в майбутньому він знову вибирав транспортну послугу даного підприємства.

Місце логістичного управління у системі менеджменту ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» демонструє рисунок 2.8.



Джерело: Розроблено автором

Рис. 2.8. Місце логістичного управління ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» в загальному менеджменті підприємства

Процес виробничої діяльності ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» складається із основного, допоміжного та обслуговуючого виробництв.

Завданням основного виробництва ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» є здійснення вантажних перевезень на замовлення клієнтів, якими можуть бути юридичні особи: підприємства, організації; фізичні особи-підприємці; звичайні громадяни.

Для належного функціонування основного виробництва в ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» налагоджене допоміжне виробництво, що представляє собою виробничі процеси, які забезпечують технічну готовність вантажних автомобілів.

Обслуговуюче виробництво ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» створене для забезпечення основного та допоміжного виробництва енергією, інструментами, для проведення технічного обслуговування автомобілів та їх ремонту.

Для здійснення вантажних перевезень ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» сформувало парк транспортних засобів (табл. 2.7).

Таблиця 2.7.

Парк вантажних автомобілів ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» за 2021-2023рр.

Транспортний засіб	Роки		Динаміка, %	2023р.	2023р. у % до	
	2021	2022			2022р.	2021р.
Автомобіль марки Mercedes-Benz Actros 1840 LS	2	3	150,0	4	133,3	200,0
Автомобіль-тягач марки VOLVO FH-12	1	1	100,0	3	300,0	300,0
Автомобіль марки RENAULT 440	2	2	100,0	3	150,0	150,0
Напівпричеп-фура звичайний	2	2	100,0	2	100,0	100,0
Напівпричеп-фура рефрижератор	1	1	100,0	2	200,0	200,0
Контейнеровоз	1	2	200,0	3	150,0	150,0
Самоскид	1	1	100,0	3	300,0	300,0
Всього	10	12	120,0	20	166,7	200,0

З аналізу даних таблиці 2.7 бачимо, що у 2021-2023рр. ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» розвивало власну матеріально-технічну базу для надання послуг вантажного перевезення: так у 2021 р. на балансі підприємства перебувало 5 вантажних автомобілів та 3 напівпричепи-фури, 2 контейнеровози, 1 самоскид.

У 2022р. було придбано ще один автомобіль марки Mercedes-Benz Actros 1840 LS та 1 контейнеровоз, що є позитивним. У 2023р. підприємство у двічі збільшило кількість вантажних автомобілів та причепних транспортних засобів порівняно з 2021р., а порівняно з 2022р. приріст рухомого транспорту зростає на 66,7%.

Для перевезення вантажів ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» у 2021-2023рр. використовувало власний парк транспортних засобів, але, якщо виникали критичні ситуації у зв'язку із зростанням обсягу замовлення, то досліджуване підприємство замовляло транспортну послугу в експедиторських компаніях.

Для надання якісних транспортних послуг по перевезенню вантажів важливо, щоб технічні засоби відповідали вимогам клієнтів та могли виконати завдання вчасно.

Парк вантажних автомобілів ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» новий, складається із сучасних транспортних засобів із високими технічними характеристиками (табл. 2.8).

Таблиця 2.8.

Технічні характеристики транспортних засобів ТОВ «ТКС-ТРЕЙД»

Транспортний засіб	Вантажо пійомність,т	Витрати пального на 100км	Вид палива	Рік виробництва
Автомобіль марки Mercedes-Benz Actros 1840 LS		35	Дизель	2017 р.
Автомобіль марки Mercedes-Benz Actros 1840 LS		35	Дизель	2018 р.
Автомобіль марки Mercedes-Benz Actros 1840 LS		35	Дизель	2018 р.
Автомобіль марки Mercedes-Benz Actros 1840 LS		35	Дизель	2019 р.
Автомобіль- тягач марки VOLVO FH-12		40	Дизель	2018
Автомобіль- тягач марки VOLVO FH-12		40	Дизель	2019
Автомобіль- тягач марки VOLVO FH-12		40	Дизель	2019
Автомобіль марки RENAULT 440		32	Дизель	2016
Автомобіль марки RENAULT 440		32	Дизель	2016
Автомобіль марки RENAULT 440		32	Дизель	2016
Напівпричеп-фура звичайний	24			2018
Напівпричеп-фура рефрижератор	24			2017
Контейнеровоз	30			2018
Самоскид	24			2018

Джерело: Розроблено автором

Напівпричеп-фура – це тентований транспортний засіб з металевим кузовом, призначений для перевезення харчових продуктів, побутової техніки, одягу, предметів інтер'єру тощо.

ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» станом на 31.12.2023р. має на балансі дві одиниці напівпричепів-фур звичайних та дві одиниці напівпричепів-фур рефрижераторів, що створює можливості для виконання замовлень різних клієнтів.

Станом на 31.12.2023р. ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» має на балансі 2 одиниці автомобільних контейнеровозів, які представляють собою тягачі із причепом, призначені для перевезення морських та залізничних контейнерів від порту/станції до складу або замовника, а також перевезення інших вантажів під які фіксується платформа.

Станом на 31.12.2023р. ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» має на балансі 3 самоскиди, які призначені для перевезення навалювальних вантажів, вивантаження яких здійснюється шляхом перекидання кузова.

З аналізу таблиці 2.8 бачимо, що ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» забезпечений автомобільним транспортом для здійснення вантажних перевезень.

Для виконання необхідних функцій та завдань підприємство наймає персонал. Оскільки кількість рухомого складу транспортних засобів у 2023р. порівняно з 2021р. зросла, то чисельність працівників в ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» теж збільшувалася (табл.2.9).

Таблиця 2.9.

Чисельність працівників ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» у 2021-2023рр.

Персонал	Роки		Динаміка, %	2023р.	2023р. у % до	
	2021р.	2022р.			2021р.	2022р.
Робітники, з них:	15	17	113,3	34	226,7	200,0
Водії	10	12	120,0	25	250,0	208,3
Механіки	2	2	100,0	3	150,0	150,0
Слюсар	1	1	100,0	2	200,0	200,0
Диспетчер	1	1	100,0	2	200,0	200,0
Логіст	1	1	100,0	2	200,0	200,0
Адміністративно-управлінський персонал	5	5	100,0	11	220,0	220,0
Всього	20	22	110,0	45	225,0	204,5

З аналізу даних таблиці 2.10 бачимо, що у 2023р. порівняно з 2021р. чисельність працівників ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» зросла на 125,0 %. Позитивним є те, що при зростанні чисельності водіїв на 150,0 %, чисельність обслуговуючого персоналу: механіків – на 50%, слюсарів – на 100%, диспетчерів – на 100%, логістів – на 100%.

Чисельність адміністративного персоналу у 2023р. порівняно з 2021р. зросла на 120%. Для покращення результатів господарсько-фінансової діяльності були введені посади заступника директора з кадрової роботи – 1 од., менеджери по роботі з клієнтами – 2 од., менеджер з постачання – 1 од., юрист – 1 од., секретар-референт – 1 од. (табл. 2.10).

Таблиця 2.10.

Склад адміністративно-управлінського персоналу ТОВ «ТКС-ТРЕЙД»
у 2021-2023рр.

Посада	2021р.	2022р.	Динаміка,%	2023р.	Динаміка,%
Директор	1	1	100,0	1	100,0
Заступник директора з комерційної роботи	1	1	100,0	1	100,0
Заступник директора з кадрової роботи				1	-
Менеджер по роботі з клієнтами				2	-
Менеджер з постачання				1	-
Юрист				1	-
Головний бухгалтер	1	1	100,0	1	100,0
Бухгалтер	1	1	100,0	1	100,0
Начальник транспортного відділу	1	1	100,0	1	100,0
Секретар-референт				1	-
Всього	5	5	100,0	11	220,0

Джерело: Розроблено автором

Логістичне управління ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» вирішує наступні важливі завдання:

1. Вибір виду транспортного засобу, необхідного для виконання замовлення клієнта.

2. Визначення раціональних маршрутів доставки вантажів.
3. Оптимізація транспортного процесу, якщо перевезеннями займаються різні види транспорту.
4. Координація транспортного, складського та виробничих процесів.

Важливим завданням логістів ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» є визначення оптимальних маршрутів руху транспортних засобів, які задіяні в процесі виконання замовлення клієнтів з метою зменшення витрат часу, палива на перевезення вантажів, скорочення порожніх пробігів транспортних засобів.

ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» здійснювало вантажні перевезення по всій території України, транспортування вантажів за межі країни у 2021-2023рр. підприємство не здійснювало.

У 2021-2023рр. на підприємстві ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» в штатний розпис введена посада логіста до функціональних обов'язків якого відноситься підбір типу автомобіля під виконання замовлення клієнта з врахуванням інтересів підприємства – найбільш повне використання вантажопідйомності автомобіля.

Під кожне замовлення клієнтів логісти ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» у 2021-2023рр. розробляли маршрути руху вантажного автомобільного транспорту. Основним завданням при плануванні маршрутів був вибір найбільш раціональних схем руху автомобілів з вантажем від початкової точки, де відбувалося завантаження вантажів в кінцеву точку де вантаж розвантажувався.

На вибір маршруту під конкретне замовлення клієнта ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» впливали наступні чинники:

- обсяг перевезеного вантажу;
- тип потрібного транспортного засобу;
- умови здійснення навантажувально-розвантажувальних робіт;
- місце розташування відправника та отримувача вантажу;
- вантажопідйомність автомобіля;
- час доставки вантажу;

- стан автомобільних доріг між початковим та кінцевим пунктом маршруту;
- технічний стан транспортного засобу та його готовність перевозити вантажі.

Для виконання завдань підбору автомобіля з метою оптимального його завантаження логісти ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» враховували обсяг вантажу призначеного для перевезення.

Щоб виконати дане завдання логісти ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» застосовували такі підходи:

1. Об'єднання партій вантажів, які направляються одному отримувачу, якщо порції вантажів замовників є дрібними. В цьому випадку вантаж якогось із клієнтів може затримуватися.

2. Планування маршруту під великий обсяг перевезення вантажів.

При плануванні маршрутів здійснювався пошук варіанту завантаження транспортного засобу при русі автомобіля в зворотному напрямку.

Залежно від замовлення клієнтів, в ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» у 2021-2023рр. планувалися такі види маршрутів руху вантажного транспорту:

- маятникові;
- радіальні;
- кільцеві;
- розвізні;
- збірні;
- розвізно-збірні;
- комбіновані;
- дільничні.

Логісти ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» у 2021-2023рр. для організації вантажних перевезень проводять планування перевезень вантажів на добу, використовуючи методи лінійного програмування.

Для планування перевезень вантажів дрібними партіями логістами ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» застосовувалися такі підходи:

1. Метод комівояжера, який передбачає визначення одного маршруту для доставки вантажу в усі пункти призначення. При такому підході пункти призначення замикаються в кільце.
2. Метод розвезення – вимагає визначення декількох маршрутів руху транспорту за добу. Такі види маршрутів є маятникові.

Розрахунки оптимальності маршрутів перевезення вантажів автомобільним транспортом ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» у 2021-2023рр. здійснювалися логістами ручним способом, без використання електронно-обчислювальної техніки.

Важливу роль в раціональній організації транспортних перевезень ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» у 2021-2023рр. займало складання графіків перевезень вантажів. Основне завдання цієї роботи – це узгодженість термінів виходу вантажних автомобілів на лінію з можливостями здійснення навантажувально-розвантажувальних робіт задля мінімізації простоїв автомобілів в очікуванні.

При формуванні графіків перевезень вантажів враховувалися такі чинники:

1. Кількість місць призначених для здійснення навантажувально - розвантажувальних робіт.
2. Пропускна здатність місць де відбувається процес навантаження та розвантаження.
3. Рівень механізації навантажувально-розвантажувальних робіт.

При складанні маршрутів руху транспортних засобів та графіків перевезень враховувалися графіки роботи та відпочинку водіїв ТОВ «ТКС-ТРЕЙД».

Застосування графіків для планування перевезень вантажів ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» у 2021-2023рр. мало значення, оскільки:

- створювало можливості для застосування раціональних форм перевезень;

- було умовою узгодженості роботи ланок, які здійснювали перевезення та підрозділів, що виконували навантажувально - розвантажувальні роботи;
- забезпечувало можливості планування режимів праці та відпочинку працівників підприємства.

Оскільки в роботі транспортних засобів завжди має місце чинник невизначеності, важливе значення має реалізація завдань функції менеджменту організації, яка передбачає:

- організацію набору на роботу водіями кваліфікованих працівників відповідно до встановлених норм чисельності даного виду персоналу; не допускання економії робочих місць водіїв; чітке дотримання графіків роботи та відпочинку водіїв; застосування до працівників моральної та матеріальної мотивації;
- організацію роботи щодо забезпечення технічної готовності транспорту: наявність сучасної ремонтної бази; набір кваліфікованого ремонтного персоналу; належна мотивація працівників ремонтних служб.
- організацію роботи менеджерів: чітке визначення їхніх функціональних обов'язків; спрямування дій менеджерів на реалізацію стратегії підприємства; активізація творчого підходу до справи; мотиваційні заходи щодо зацікавленості працівників у покращенні результатів роботи.

В ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» у 2021-2023рр. документації приділялася значна увага при підготовці та при відправленні товару, адже дана документація – товарно-транспортна накладна є підставою задля розрахунків з покупцями.

В товарно-транспортній накладній міститься інформація: про кількість товару, ціну та об'єм поставки. Окрім того, часто використовують інші документи, що супроводжують товар та підтверджують його комплектацію: сертифікат якості товару; пакувальний лист, що надає інформацію в яких упаковках міститься певний вид товару і в яких кількостях; документ, що підтверджує прийняття товару до перевезення; комплектувальні відомості; рахунок на оплату відвантажених товарів.

Рахунок на оплату товару виписується постачальником на партію товару разом, виходячи з інформації із товарно–транспортною накладної: номер і дата його виписки товарно–транспортною накладною постачальником; найменування та банківські реквізити вантажовідправника і платника; найменування товару, його кількість, ціна і сума, на яку відвантажено товар, з виділенням ПДВ; номер контракту або договору.

Через інформаційну систему здійснюється підготовка замовлень та їх оформлення як документації. Така система дозволяє значно скорочувати час відбору і допомагає відслідковувати відпуск товару зі складу вказуючи у відбірковому аркуші місце відбору товару. Це значно підвищує ефективність формування поставок та максимально мінімізується час на їх оформлення. Але нажаль, ця система не може сформувати поставку індивідуально для кожного клієнту, тому іноді виникають певні труднощі. Оцінку ефективності логістичної діяльності на підприємстві проведемо у наступному підрозділі.

Таким чином, для організації логістичної діяльності транспортного підприємства необхідно проводити систематичний аналіз чинників, які впливають на організацію технологічних процесів на підприємстві та результати його роботи.

2.3. Аналіз ефективності логістичної діяльності підприємства

Транспортування вантажів є ключовою логістичною функцією ТОВ «ТКС-ТРЕЙД», яка забезпечує переміщення матеріальних ресурсів між суб'єктами господарювання.

Логістичну функцію ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» формують такі операції:

- забезпечення підприємства трудовими, фінансовими, матеріальними ресурсами;

- забезпеченість підприємства необхідною технічною базою для розміщення транспортних засобів, для проведення ремонтних робіт та послуг технічного обслуговування;
- обслуговування вантажного транспорту, підтримання його в стані готовності до перевезення вантажів;
- маркетингові дії, спрямовані на інформування потенційних клієнтів про підприємство, його завдання, можливості, види послуг;
- формування господарських зв'язків та укладання контрактів із замовниками транспортних послуг;
- обробка замовлення на вантажне перевезення;
- перевезення вантажів;
- експедирування вантажів;
- забезпечення своєчасних грошових розрахунків за надані транспортні послуги.

ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» не здійснює вантажопереробку, упаковку, митні процедури тощо.

Водії вантажних автомобілів ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» виконують як перевезення так і експедирування вантажів.

Ефективність логістичного управління ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» оцінюється за такими показниками господарської діяльності як чистий дохід від надання послуг вантажного перевезення автомобільним транспортом, собівартість надання цих послуг, отримані фінансові результати.

Ефективність транспортної логістики ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» конкретизується через такі показники:

1. Час проходження матеріальних ресурсів по логістичному ланцюгу.
2. Тривалість циклу обслуговування замовлення.
3. Якість та рівень сервісу.
4. Розмір партії вантажу.
5. Рівень використання вантажопідйомності транспорту.

6. Маневреність, адаптивність, стійкість роботи.

Діяльність у сфері логістики ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» має кінцеву ціль:

1. Вантаж – необхідний товар.
2. Якість – необхідна, потрібна якість.
3. Кількість – в необхідній кількості.
4. Час – потрібно доставити в необхідний годину.
5. Місце – в потрібне місце.
6. Витрати – із мінімальними витратами.
7. Споживач – потрібний.

Для того, щоб стати учасником логістичного ланцюга як перевізник вантажу автомобільним транспортом, ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» укладає із замовниками договори на перевезення вантажів. Договір з конкретним споживачем транспортних послуг на наступний рік укладається в листопаді поточного року. В договорі визначені основні умови виконання, які протягом поточного року конкретизуються замовником через подання замовлень.

Аналіз показників ефективності транспортної логістики ТОВ «ТКС-ТРЕЙД», проведемо за системою техніко-експлуатаційних показників, що характеризують кількість і якість виконаної роботи.

Техніко-експлуатаційні показники використання рухомого складу автомобільного транспорту можна розділити на дві групи.

Перша група – це показники, що характеризують ступінь використання вантажного автомобільного транспорту за рухомим складом:

- коефіцієнт технічної готовності парку автомобілів;
- коефіцієнт випуску автомобілів на лінію;
- коефіцієнт використання вантажопідйомності автомобілів;
- середня відстань їздки з вантажем;
- середня відстань руху автомобіля;
- час простою під навантажувально-розвантажувальними роботами;
- час перебування в наряді;

- технічна швидкість;
- експлуатаційна швидкість.

До другої групи техніко-експлуатаційних показників автомобільного транспорту відносять:

- кількість їздок;
- загальна відстань перевезень та руху з вантажем;
- обсяг перевезень;
- транспортна робота.

З аналізу показників ефективності транспортної логістики ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» за системою техніко-експлуатаційних показників бачимо, що в 2023р. порівняно з 2021р. підприємство збільшило парк автомобілів вдвічі (табл. 2.11).

Таблиця 2.11.

Показники ефективності транспортної логістики ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» за системою техніко-експлуатаційних показників в 2021-2023рр.

Показники	Роки		Зміна (+,-)	Динаміка, %
	2021	2023		
Кількість, од.	5	10	5	200,0
Вантажообіг, тис. ткм	4818,5	21517,8	16699,3	446,6
Номінальний вантажообіг, тис. ткм.	8258,9	26204,5	17945,6	317,3
Річний вантажообіг в розрахунку на 1 автомобіль, тис. ткм.	963,7	2151,8	1188,1	223,3
Коефіцієнт динамічної вантажопідйомності	0,58	0,82	0,24	141,4
Обсяг перевезень, тис. т	31,9	75,2	43,3	235,7
Номінальний обсяг перевезень, т	50,2	91,4	41,2	182,1
Річний обсяг перевезень в розрахунку на 1 автомобіль, тис. т.	6,38	9,14	2,76	143,3
Коефіцієнт статичної вантажопідйомності	0,64	0,82	0,18	128,1
Автомобіле-дні на підприємстві	1825	3625	1800	198,6
Автомобіле-дні в роботі	1526	3031	1505	198,6
Коефіцієнт випуску автомобілів на лінію	0,83	0,84	0,01	101,2
Автомобіле-дні простою під час ТО	130	304	174	233,8
Автомобіле-години в наряді	15073	25391	10318	168,5
Автомобіле-години в русі	12678	21817	9139	172,1
Автомобіле-години простою під завантаженням та розвантаженням	3049	3574	525	117,2
Загальний пробіг, км.	645300	1100810	455510	170,6
Пробіг з вантажем, км	409750	839040	429290	204,8

Коефіцієнт використання пробігу	0,63	0,76	0,13	120,6
Кількість їздок з вантажем, од.	2288	4156	1868	181,6
Середня відстань їздки з вантажем, км	179,0	202,0	23	112,8
Середня відстань перевезень, км	282,0	265,0	-17	94,0
Середня номінальна вантажопідйомність автомобіля, т	22	22	-	100,0
Технічна швидкість автомобіля	50,9	50,5	-0,4	99,2
Експлуатаційна швидкість	42,8	43,3	0,5	101,2

Джерело: розроблено автором (додатки Д, Е)

Дані таблиці 2.11. свідчать про те, що техніко-експлуатаційні показники транспортних засобів ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» за 2021-2023рр. покращилися.

У 2023р. порівняно з 2021р. річний вантажообіг в розрахунку на 1 автомобіль зріс на 123,3%, річний обсяг перевезених вантажів в розрахунку на 1 автомобіль збільшився на 43,3%, що є позитивним та характеризує підвищення продуктивності транспортних одиниць ТОВ «ТКС-ТРЕЙД».

Позитивним є зростання у 2023р. порівняно з 2021р. коефіцієнтів вантажопідйомності автомобілів: коефіцієнт динамічної вантажопідйомності зріс на 0,24 пункти або на 41,4%, а коефіцієнт статичної вантажопідйомності – на 0,18 пункти або 28,1%.

Добре характеризує роботу ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» зростання коефіцієнта випуску автомобілів на лінію на 1,2%, коефіцієнта використання пробігу – на 20,6%, що свідчить про підвищення використання транспортних засобів.

Негативним є зниження технічної швидкості вантажних автомобілів на 0,8%, що пояснюється поганим станом вітчизняних доріг, якими рухаються вантажні автомобілі.

Ефективність логістичного управління перевезенням вантажів ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» оцінимо за основними показниками господарсько-фінансової діяльності: чистим доходом від надання послуг перевезення вантажів, собівартістю наданих послуг, одержаним чистим прибутком.

З аналізу показників таблиці 2.12 бачимо, що ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» у 2023р. порівняно з 2021р. збільшило кількість вантажних автомобілів на 5 одиниць або 100%, що призвело до збільшення обсягів перевезень вантажів на 43,3 тис.т. або

на 135,7%; вантажообіг зріс на 16699,3 тис. ткм , або 346,6 %; кількість їздок з вантажем зросла на 81,6 %, що є позитивним.

Чистий дохід від вантажних перевезень у 2023р. порівняно з 2021р. по ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» збільшився на 630,8%. Дане зростання було забезпечене збільшенням виконаної роботи вантажними автомобілями – вантажообігу – на 346,6% та зростанням транспортних тарифів за 1 ткм на 63,9%.

Таблиця 2.12.

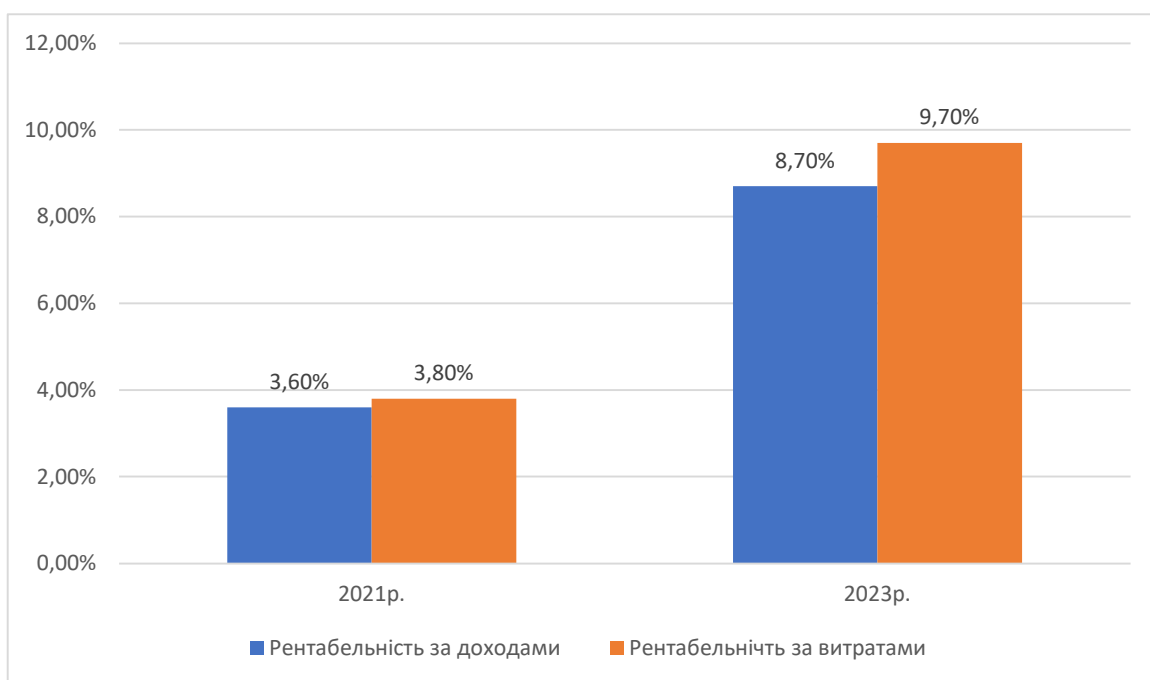
Показники фінансової діяльності ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» за 2021-2023рр.

Показник	2021 р.	2023р.	Зміни тис. грн. 2023р від 2021р.	2023/ 2021рр.
Чистий дохід від реалізації послуг	88334,0	645534,0	557200,0	730,8
Собівартість реалізованих послуг	84400,0	577070,0	492670,0	683,7
Фінансовий результат	3934,0	68464,0	64530	1740,3
Чистий прибуток	3226,0	56140,0	52914	1740,2
Чисельність, осіб	20	45	25	225,0
Чисельність водіїв, осіб	10	25	15	250,0
Чисельність обслуговуючого персоналу, осіб	3	5	2	166,7
Чисельність логістів, осіб	1	2	1	200,0
Чисельність диспетчерів, осіб	1	2	1	200,0
Чисельність адміністративно-обслуговуючого персоналу, осіб	5	11	6	220,0
Продуктивність праці загальна тис. грн/осіб	4416,7	14345,2	9928,5	324,8
Продуктивність праці водіїв, тис. грн/осіб	8833,4	25821,4	16988,0	292,3
Рентабельність до доходу, %	3,6	8,7	5,1	241,7
Рентабельність до собівартості, %	3,8	9,7	5,9	255,3
Кількість, од.	5	10	5	200,0
Вантажообіг, тис. ткм	4818,5	21517,8	16699,3	446,6
Вантажообіг загальний на 1 працівника	240,9	478,2	237,3	198,5
Вантажообіг на 1 водія	481,8	860,1	378,3	178,5
Обсяг перевезень, тис. т	31,9	75,2	43,3	235,7
Річний обсяг перевезень на 1 автомобіль, т	6,38	7,52	1,14	117,9
Загальний пробіг, км.	645300	1100810	455510	170,6
Пробіг з вантажем, км	409750	839040	429290	204,8
Кількість їздок з вантажем, од.	2288	4156	1868	181,6
Пробіг з вантажем на 1 автомобіль, км	81950	83904	1954	102,4
Середня кількість їздок на 1 автомобіль	457,6	415,6	-42	90,8
Вартість 1 ткм., грн.	18,3	30,0	11,7	163,9

Джерело: Розроблено автором (додатки В, Г, Д, Е)

Дослідження показників продуктивності транспортних засобів дає можливість зробити висновки про їх підвищення: у 2023р. порівняно з 2021р. зросла загальна продуктивність праці персоналу ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» на 224,8%, продуктивність праці водіїв зросла на 192,3 %; річний вантажообіг на 1 працівника підвищився на 98,5%, річний вантажообіг в розрахунку на 1 водія підвищився на 78,5%; річний обсяг перевезень вантажів в розрахунку на 1 автомобіль зріс на 17,9%, що є позитивним.

Пробіг з вантажем на 1 автомобіль у 2023р. порівняно з 2021р. збільшився на 2,4%. Негативним є те, що у 2023р. порівняно з 2021р. знизився показник середньої кількості їздок на 1 автомобіль на 9,2%, що свідчить про те, що погіршилося використання можливостей транспортних засобів підприємства у 2023р. Позитивним є зростання рентабельності ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» за доходом на 141,7%, а рентабельності за собівартістю на 155,3%. (рис. 2.9).



Джерело: розроблено автором

Рис.2.9. Рентабельність автомобільних вантажних перевезень ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» за 2021-2023рр.

Таким чином, у 2023р. порівно з 2021р. спостерігається покращення показників діяльності ТОВ «ТКС-ТРЕЙД», що пов'язано із вдосконаленням логістичного управління підприємством.

У 2021р. ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» лише почало застосовувати логістичні підходи до організації транспортних перевезень, намагаючись знайти клієнтів з якими можна розвивати довготривалі господарські зв'язки.

У 2023р. досліджуване підприємство перейшло на співпрацю з клієнтами на довготривалій основі, що створило можливості формування логістичних транспортних каналів по доставці вантажів постійних клієнтів на основі довготривалих господарських зв'язків.

Основною вимогою до ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» є надання якісних транспортних послуг, здійснювати доставку вантажів в кінцеву точку вчасно.

Важливим завданням ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» є зниження логістичних витрат, які пов'язані з роботою вантажного автомобільного транспорту:

- витрати на паливо;
- витрати на мастильні матеріали;
- витрати на електроенергію;
- витрати на технічне обслуговування та поточний ремонт рухомого складу;
- витрати на утримання водіїв;
- амортизація рухомого складу;
- витрати на утримання виробничо-технічної бази.

Для покращення логістичного управління транспортними перевезеннями необхідно досягти такого рівня обслуговування споживачів, коли підприємство свої зобов'язання щодо транспортної послуги надає своєчасно, без запізнень.

Показник своєчасності виконання замовлень клієнтів характеризує надійність логістичної системи. Цей показник дає можливість оцінити здатність ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» дотримуватися умов договору надання послуг вантажних перевезень, здійснювати доставку у вантажів автомобільним транспортом у

визначені терміни. Коефіцієнт своєчасності виконання замовлень розраховується за формулою (2.1):

$$Псвз = Кзв / Кззаг, \quad (2.1)$$

де Псвз – коефіцієнт своєчасності виконання замовлень;

Кзв – кількість замовлень, виконаних вчасно;

Кззаг – кількість замовлень загальна.

Таблиця 2.13.

Показники своєчасності виконання замовлень клієнтів

ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» у 2021-2023рр.

Показники	2021р.	2022р.	Динаміка, %	2023р.	Динаміка, %
Загальна кількість замовлень клієнтів	2288	3010	131,6	4156	138,1
Кількість замовлень виконаних вчасно	2100	2770	131,9	4073	147,0
Кількість замовлень виконаних несвоєчасно	188	240	127,7	83	34,6
Частка замовлень, які виконані невчасно, %	8,2	8,0	97,6	2,0	25,0
Коефіцієнт своєчасності виконання замовлень	0,91	0,92	101,1	0,98	106,5

Джерело: Розроблено автором за даними підприємства

З аналізу даних таблиці 2.13 бачимо, що ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» у 2022р. порівняно з 2021р. мало замовлень клієнтів на вантажні автомобільні перевезення на 31,6% більше, що було позитивним та дало можливість підприємству отримати зростання доходів. Проте, ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» допускало несвоєчасні доставки вантажів, порушуючи умови договору з клієнтами: частка замовлень, які були виконані несвоєчасно у 2022р. порівняно з 2021р. знизилася на 2,4 % , коефіцієнт своєчасності виконання замовлень зріс на 1,1%.

У 2023р. порівняно з 2022р. досліджуване підприємство покращило надійність логістичної системи: частка замовлень, які були виконані несвоєчасно

знизилися на 75%, а коефіцієнт своєчасності виконання замовлень зріс на 6,5%, що є позитивною тенденцією.

На нашу думку, позитивні зрушення в роботі ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» у 2023р. отримані як наслідок введення додаткових посад логіста та диспетчера, що позитивно вплинуло на організацію транспортування матеріальних ресурсів та сприяло зменшенню випадків перебоїв у роботі.

Показником, який характеризує якість обслуговування клієнтів, готовність ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» зрозуміти недоліки в роботі та здатність їх виправити є коефіцієнт якості поставок, який розраховується за формулою (2.2).

$$Пя = Кр / Кззаг \times 100\%, \quad (2.2)$$

Де $Пя$ – показник якості обслуговування;

$Кр$ – кількість замовлень без рекламаций за рік;

$Кззаг$ – кількість замовлень загальна.

Таблиця 2.14.

Показники якості виконання замовлень клієнтів ТОВ «ТКС-ТРЕЙД»
у 2021-2023рр.

Показники	2021р.	2022р.	Динаміка, %	2023р.	Динаміка, %
Загальна кількість замовлень клієнтів	2288	3010	131,6	4156	138,1
Кількість замовлень без рекламаций в рік	1830	2438	133,2	3907	160,3
Кількість рекламаций за рік	458	572	124,9	249	43,5
Частка замовлень, які мали рекламаций, %	20,0	19,0	95,0	6,0	31,6
Якість обслуговування клієнтів, %	80,0	81,0	101,3	94,0	116,0

Джерело: Розроблено автором за даними підприємства

З аналізу показників якості обслуговування клієнтів ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» бачимо, що у 2022р. порівняно з 2021р. кількість рекламаций клієнтів зросла на 24,9%, проте частка замовлень, які мали рекламаций знизилася на 5%, що є позитивним та призвело до зростання якості обслуговування клієнтів на 1,3%. У

2023р. порівняно з 2022р. показники якості обслуговування клієнтів ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» покращилися: кількість замовлень без рекламаций збільшилася на 60,3%, що спричинило зниження частки замовлень, які мали рекламачії на 68,4% та покращення якості обслуговування клієнтів на 16%.

Важливе значення для покращення роботи автомобільного транспорту ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» є вдосконалення системи мотивації персоналу, насамперед водіїв, механіків, слюсарів, диспетчерів, логістів.

В ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» система мотивації праці складається із двох частин: основна та доповнююча. Кожна з цих частин формується за рахунок матеріальної та нематеріальної складової.

Основна частина включає: заробітну плату, доплати, премії. Нематеріальна передбачає отримання працівником соціального пакету, підвищення кваліфікації, навчання тощо.

Таблиця 2.15.

Витрати на оплату праці водіїв ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» у 2021-2023рр.

Показники	2021р.	2022р.	Динаміка,%	2023р.	Динаміка,%
Чисельність водіїв	10	12	120,0	25	208,3
Витрати на оплату праці водіїв з нарахуваннями, тис. грн.	2635,2	3410,6	129,4	7381,5	216,4
В т.ч премії, тис.грн.	658,8	1023,2	155,3	2642,6	258,3
Частка основної заробітної плати, %	75,0	70,0	93,3	64,2	91,7
Частка додаткової заробітної плати у витратах на оплату праці, %	25,0	30,0	120,0	35,8	119,3
Середньомісячна заробітна плата водіїв, грн.	21,96	23,68	107,8	24,61	103,9

Джерело: Розроблено автором за даними підприємства

З аналізу витрат на оплату праці ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» у 2021-2023рр. бачимо, що витрати на оплату праці водіїв у 2022р. порівняно з 2021р. зросли на 29,4%, у 2023р. порівняно з минулим роком зростання становило 116,4%. Такі показники свідчать про те, що мотивація праці водіїв покращується, про що свідчить зростання середньомісячної заробітної плати працівників: у 2022р.

даний показник зріс на 7,8%, а у 2023р. порівняно з 2022р. зростання становило 3,9%.

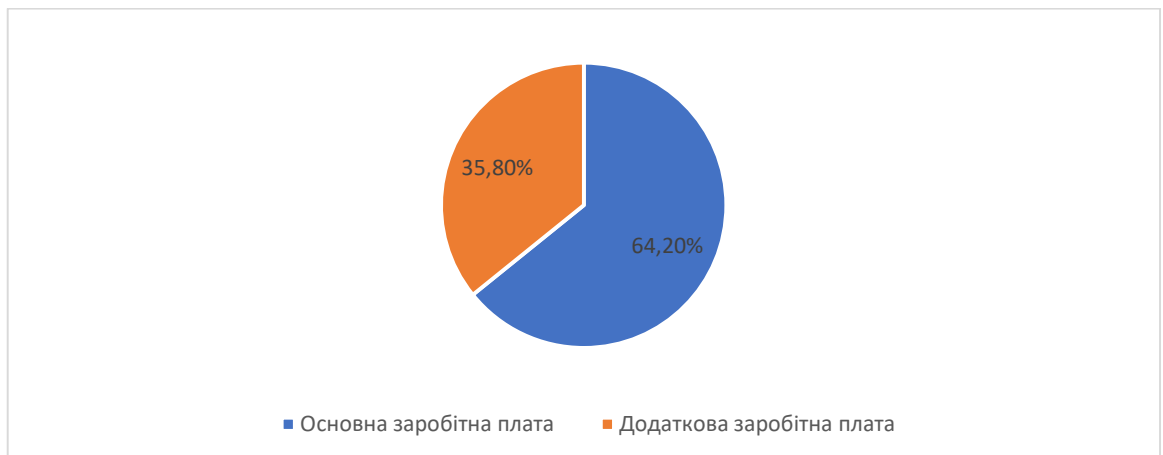
Позитивним в мотивації праці водіїв є те, що спостерігається зростання частки премій у загальних витратах на оплату праці. У 2021р. частка додаткової заробітної плати – премій у загальних витратах на оплату праці водіїв становила 25 % (рис.2.10).



Джерело: Розроблено автором за даними підприємства

Рис. 2.10. Структура витрат на оплату праці водіїв ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» у 2021р.

У 2022 частка премій у витратах на оплату праці зросла на 20%, а у 2023р. частка додаткової оплати праці у загальних витратах становила 35,8 % (рис.2.11).



Джерело: Розроблено автором за даними підприємства

Рис. 2.11. Структура витрат на оплату праці водіїв ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» у 2023р.

Таким чином, ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» спрямовує зусилля на раціоналізацію роботи управлінського персоналу з метою покращення планування та організації роботи транспортного господарства, мотивації праці водіїв та інших працівників.

Завданням логістичного управління ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» є покращення якості обслуговування клієнтів, зменшення кількості рекламаций.

З проведеного дослідження логістичного управління ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» можемо зробити висновок про те, що підприємство покращило показники господарсько-фінансової діяльності у 2023 р. порівняно з 2021-2022рр. оскільки розвинуло підходи до управління діяльністю підприємства з точки зору логістики. Важливе значення в цьому процесі мав перехід на формування довготривалих господарських зв'язків з клієнтами, орієнтація на підвищення якості обслуговування клієнтів, зменшення витрат на транспортування вантажів через формування раціональних маршрутів руху транспорту, графіків роботи водіїв.

РОЗДІЛ 3

ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ТОВ ТКС-ТРЕЙД»

3.1. Проблеми організації логістичної діяльності підприємства

Проблеми організації логістичного управління ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» тісно зв'язані із загальними проблемами вітчизняного логістичного ринку [19]:

1. Зростання вартості транспортних послуг, тому що транспорт в сучасних умовах не вважається стабільним чинником бізнесу оскільки він перебуває під впливом не лише економічних а й політичних факторів.
2. Відсутність узгодженості між розподілом виробленої продукції та логістикою.
3. Відсутність аналізу прибутковості й ефективності, пов'язаних з використанням логістики.
4. Зміни у філософії товарно - матеріальних запасів.
5. Зміни, які виникли в комунікаційних технологіях.
6. Наявність змін у логістичних операціях та великому обсязі даних.
7. Використання комп'ютерів. Недостатня комп'ютеризація логістичних процесів не дає систематично вивчати якість сервісу і тим самим модернізувати свої системи розподілу.
8. Проблеми забруднення навколишнього середовища і повторного використання відходів (рециклінг).
9. Слабка логістична інфраструктура на рівні підприємства, країни в цілому.

Логістичне управління має велике значення в організації функціонування підприємства, оскільки створює умови для покращення діяльності ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» на ринку.

Організація логістичного управління перевезенням вантажів автомобільним транспортом в ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» зіштовхується з певними проблемами, які досить часто формуються за межами підприємства.

До таких проблем належить:

1. Збільшення вартості транспортних витрат із-за зростання цін на паливо.
2. Нераціональне планування маршрутів руху автомобільного транспорту при перевезенні вантажів.
3. Незадоволеність клієнтів якістю наданих послуг: запізнення в точки доставки вантажів; не збереження вантажів під час перевезення тощо.
4. Недостатність контролю за рухом транспортного засобу під час доставки вантажів по маршруту узгодженого із замовником.
5. Неналежний контроль за витратами палива під час перевезення вантажів автомобільним транспортом.
6. Не достатньо чітко налагоджений процес звітності про виконання завдання водієм.
7. Не проведення належного аналізу виконання графіків роботи водіїв, дотримання ними маршрутів руху транспорту, витрат палива тощо.

Однією із важливих проблем логістичного управління є не належний рівень управління логістичними витратами.

Зростання ціни на паливо, збільшення заробітної плати, економічні кризи у вітчизняній економіці загалом суттєво впливають на розмір транспортних витрат.

Логістичні методи управління транспортним господарством створюють умови для оптимізації транспортних витрат через пошук шляхів для переходу на використання ефективних транспортних засобів, вдосконалення роботи щодо формування маршрутів перевезення вантажів, використання більш продуктивних транспортних засобів тощо.

Важливою проблемою логістичного управління є неналежна обробка інформації, якщо робота з інформаційними даними здійснюється вручну.

ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» не на належному рівні проводить сегментування послуг, які підприємство може надавати клієнтам, що створює труднощі щодо задоволення потреб замовників.

Недостатня кількість кваліфікованих фахівців з логістики, що відображається на якості надання логістичних послуг.

Проблемою логістичного управління в ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» є те, що значна частина практичних працівників компаній-замовників ототожнюють транспортну логістику з процесом перевезення вантажів, проте транспортування це елемент цілісної логістичної системи.

Керівники деяких підприємств-замовників не розуміють місця логістичного управління в системі менеджменту організації, не оцінюють витрати діяльності з точки зору логістики.

На нашу думку, відсутність знань щодо логістичних підходів до управління підприємством та витратами зокрема на деяких підприємствах, що замовляють послуги транспортування вантажів, негативно впливає на ефективність господарської діяльності ТОВ «ТКС-ТРЕЙД».

Однією із важливих проблем логістичного управління в Україні – це недостатній рівень розвитку мережі консалтингових компаній з логістики.

На сучасному етапі функціонування вітчизняної економіки, логістичні проблеми поглибилися в результаті повномасштабного вторгнення росії на територію України [40, с. 26]:

1. Стан транспортних мереж є важливим фактором у логістичній діяльності. Українські дороги зазнали значних пошкоджень та руйнувань, що може призвести до збільшення відстаней та затримок у перевезеннях товарів.

2. Відсутність електроенергії може стати проблемою у логістичній діяльності.

3. Заборона авіаперевезень та закриття повітряного простору може вплинути на глобальну логістичну мережу, особливо на міжнародні поставки.

4. Заборона пересуванням морем може бути важливою проблемою у логістичній діяльності, особливо для країн з великими морськими портами, як Україна.

5. Екологічний чинник. Український уряд активно впроваджує закони, що спрямовані на покращення навколишнього середовища. Тому підприємства, під час організації логістики, повинні дотримуватися екологічних стандартів, мінімально утриматися від пластикових пакетів під час доставки.

6. Глобалізація економіки. Зростаюча глобалізація економіки вимагає від компаній забезпечення логістичної інфраструктури для постачання товарів на міжнародному рівні. Під час перших місяців війни на кордонах були значні черги, що досить ускладнювало якісну доставку товару.

7. Технологічні інновації впливають на логістичну діяльність компаній, дозволяючи покращувати ефективність процесів (наприклад, автоматизовані склади та системи управління запасами допомагають зменшити час обробки замовлень та збільшити ефективність роботи). Проте впровадження технологічних інновацій потребує значних вкладень коштів та кваліфікованих кадрів.

Врахування означених чинників дозволить скоротити час та вартість перевезення, подолати складнощі у плануванні логістичних процесів, а також підвищити ефективність та конкурентоспроможність підприємства.

3.2. Напрями вдосконалення логістичних підходів до управління діяльністю суб'єкта господарювання

Логістичні підходи до управління господарською діяльністю ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» потребують вдосконалення, оскільки від ефективності їх реалізації залежатимуть логістичні витрати підприємства від надання послуг перевезення вантажів автомобільним транспортом.

Транспортні витрати ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» можна зменшити через:

1. Оптимізацію маршрутів руху автомобільного транспорту з врахуванням можливих труднощів руху на вітчизняних дорогах та інших умов, які клієнт вважає важливими.

2. Розрахунок рентабельності маршрутів з метою виключення нерентабельних точок, розуміння того, що настав момент коли варто підвищувати вартість перевезень.

3. Контролювати завантаженість автомобілів. Якщо коефіцієнт використання вантажопідйомності низький, то можливо варто скорочувати кількість транспортних засобів у господарстві.

4. Для раціонального планування маршрутів руху автомобільного транспорту з вантажем доцільно використовувати комплексну систему планування маршрутів перевезення вантажів – TMS-система.

5. Використання TMS-системи створює умови для якісного обслуговування клієнтів: завдяки комплексному плануванню вантажі вчасно доставляються в пункт призначення; клієнт має можливість відслідковувати рух транспортних засобів під час перевезення вантажів.

6. Використання GPS-трекінгу для контролю за рухом вантажних автомобілів по визначеному маршруту. Такий контроль зменшить несанкціоновані зупинки, заїзди та оптимізує рух автомобілів.

7. Важливо розробити для водіїв форми звітності за якими можна провести аналіз їхньої роботи, дотримання визначених маршрутів, норм витрат палива тощо.

Аналітична робота дає можливість визначити проблеми в господарській діяльності підприємства та шляхи їх усунення.

8. Для вдосконалення логістичного управління необхідно автоматизувати процеси щодо обробки інформації, що створить умови для формування більш якісних маршрутів руху транспорту, проведення перехресної перевірки маршрутних карт.

Використання сучасних технологій для обліку даних про витрати палива, витрати на вантажно-розвантажувальні операції тощо, спростить операції

обліку, створить умови для того, щоб логісти могли займатися проблемами оптимізації бізнес-процесів, які відбуваються на підприємстві, приймати участь у дослідженні стратегічних проблем ведення господарської діяльності.

9. ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» необхідно проводити сегментування послуг, які підприємство може надавати клієнтам, персоналізувати підхід до потреб кожного замовника.

10. Для вдосконалення логістичних процесів на підприємстві важливо використовувати методи та інструменти контролінгу, який дасть можливість своєчасно зрозуміти де «слабкі» місця в організації логістичної системи, прийняти рішення щодо усунення причин відхилень від запланованих показників.

На думку науковця Васильченка Н.І, «сьогодні, як ніколи раніше, керівники вищої ланки управління мають усвідомлювати той факт, що використання інструментів контролінгу логістичної діяльності дасть змогу своєчасно реагувати на тенденції ринку й обирати дійсно ефективні стратегії розвитку підприємства в умовах високого рівня невизначеності зовнішнього середовища» [7, с. 197].

Таким чином, логістичне управління бізнес-процесами на підприємстві ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» потребує постійного контролю за результатами його застосування, визначення проблем щодо використання логістичного підходу до організації транспортних перевезень вантажів та пошук шляхів покращення цього процесу.

ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ

Конкурентоспроможність суб'єкта господарювання на ринку забезпечується двома сторонами його діяльності – низькими витратами, високою якістю товару чи послуги, ефективністю маркетингових зусиль по просуванню продукту на ринок.

Використання логістичних підходів до управління, інструментів та методів контролінгу сприяють покращенню позицій підприємства на ринку, забезпечують можливість збільшення доходів, зниження собівартості товару чи послуги, отримання прибутку.

В даній дипломній (бакалаврській) роботі проводилося дослідження ефективності застосування логістичного управління в товаристві з обмеженою відповідальністю «ТКС-ТРЕЙД» за 2021-2023рр..

Підсумовуючи результати проведеного дослідження можемо зробити наступні висновки:

1. Логістичне управління це структурний елемент системи менеджменту організації.
2. Застосування логістичного управління на підприємстві можливе при умові формування логістичної системи, що складається із суб'єктів господарювання, які об'єднані спільною метою – забезпечення конкурентоспроможності не лише окремого підприємства, а тих суб'єктів господарювання, які сформували логістичний ланцюг та сумісно діють в логістичному каналі щодо доведення товару (послуги) від постачальника до споживача.
3. На сучасному етапі розвитку логістичного управління сформувалася концепція поглядів на даний процес, яка передбачає високий рівень обслуговування споживачів при оптимальних логістичних витратах.
4. ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» – юридична особа, основним видом діяльності якої є вантажні перевезення автомобільним транспортом на вітчизняному ринку транспортних послуг.

5. Дослідження показників господарсько-фінансової діяльності підтверджує тенденцію розвитку підприємства за 2021-2023рр. валюта балансу за досліджуваний період зросла, статті активу балансу: необоротні активи, запаси, грошові кошти зростають, що є позитивним.

6. У 2023р. порівняно з 2021р. ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» наростило власні потужності, розширивши кількість транспортних засобів з 10 одиниць до 20 одиниць, що створило можливості для надання більших обсягів транспортних послуг.

7. У 2023р. порівняно з 2021р. чистий дохід від реалізації транспортних послуг зріс на 630,8 %; прибуток на 1640,2 %, рентабельність зросла на 141,7%, що є позитивним.

8. За 2021-2023рр. ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» збільшило чисельність працівників на 125%, позитивним є те, що продуктивність праці персоналу за цей період збільшилася на 224,8%.

9. Аналіз фінансових показників :фінансової стійкості, ділової активності, ліквідності підтверджує покращення діяльності ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» у 2023р. порівняно з 2021р.

10. Оцінка техніко-експлуатаційних показників транспортних засобів ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» свідчить про зростання продуктивності їхньої роботи у 2023р. порівняно з 2021р, що є наслідком формування логістичної системи: загальна продуктивність праці персоналу збільшилася на 224,8%, продуктивність праці водіїв – на 192,3 %; річний вантажообіг на 1 працівника підвищився на 98,5%, річний вантажообіг в розрахунку на 1 водія підвищився на 78,5%; річний обсяг перевезень вантажів в розрахунку на 1 автомобіль зріс на 17,9%, що є позитивним. Пробіг з вантажем на 1 автомобіль зріс на 2,4%.

11. Негативною характеристикою є зниження середньої кількості їздок на 1 автомобіль на 9,2%, що свідчить про те, що погіршилося використання можливостей транспортних засобів підприємства у 2023р. Негативним є зниження технічної швидкості вантажних автомобілів на 0,8%, що пояснюється поганим станом вітчизняних доріг, якими рухаються вантажні автомобілі.

12. Позитивно вплинуло на діяльність підприємства використання логістичних підходів до управління, що базуються на формуванні довготривалих зв'язків із замовниками, які передбачають взаємовигідні умови співпраці, розраховані на отриманні вигоди кожним учасником товароруху.

13. Ефективність логістичного управління досліджуваного підприємства оцінюється зростанням показника надійності постачання, що передбачає таку організацію діяльності підприємства, яка дає можливість підтримувати належний стан вантажних автомобілів, здатність ефективно виконувати поставлені завдання: у 2023р. порівняно з 2021р. кількість замовлень, які виконані вчасно зросла на 47%, частка замовлень, що були виконані із запізненням знизилася на 75 %, що свідчить про покращення обслуговування клієнтів.

14. У 2023р. порівняно з 2021р. покращилася якість обслуговування клієнтів, про що свідчить зростання показника якості обслуговування ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» на 16%, кількість замовлень без рекламаций зросла на 60,3%, що знизило частку замовлень, які мали рекламачії на 68,4%.

15. Покращення мотивації персоналу досліджуваного підприємства характеризується зростанням частки премій у загальних витратах на оплату праці, що є позитивним та стимулює працівників.

16. Логістичний підхід до управління діяльністю ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» має певні проблеми застосування, які виникають під впливом не лише внутрішніх чинників, а й чинників макросередовища.

17. Однією з найбільш вагомих проблем є неготовність клієнтів бути учасниками логістичної системи, не розуміння зі сторони керівників та менеджерів окремих підприємств-замовників, важливості логістичного управління для підвищення конкурентоспроможності підприємства.

18. Для вдосконалення логістичного управління ТОВ «ТКС-ТРЕЙД» необхідно підвищувати рівень підготовки працівників від яких залежить планування, організація, контроль транспортних перевезень.

19. Застосовувати сучасні інформаційні технології, автоматизацію обробки інформації задля ефективного планування маршрутів руху автомобільного транспорту. Планування маршрутів перевезення вантажів так, щоб підвищувався коефіцієнт використання вантажопідйомності транспорту, скорочувалися порожні пробіги транспортних засобів при русі у зворотному напрямку.

20. Планувати роботу учасників товароруку так, щоб зменшувалися простої автомобільного транспорту при навантаженні та розвантаженні вантажів.

21. Для контролю за рухом автомобіля на маршруті застосовувати сучасні системи контролю - GPS-трекінги, що дасть можливість підвищити ефективність транспортних засобів та водіїв.

22. Здійснювати посилений контроль за витратами палива під час виконання автомобілем завдань на маршруті.

23. Для підвищення якості обслуговування клієнтів використовувати TMS-системи, які дають можливість клієнту контролювати рух вантажів на маршруті.

24. Розвивати у працівників стратегічне мислення, причетність до загальної справи.

25. Для вдосконалення логістичного управління необхідно застосовувати інструменти та методи контролінгу, що дасть можливість зрозуміти де відхилення від встановлених норм та як усунути причини виникнення відхилень.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Алькема В.Г. Парадигма управління логістичною діяльністю сучасних організацій // Вчені записки університету «Крок». – 2022. – № 2. – С. 73-86.
2. Амбросов В. Я. Механізм ефективного функціонування підприємств // Економіка України. – 2014. – № 6 – С. 60-66.
3. Балабанова Л. В. Комерційна діяльність: маркетинг і логістика: навч. посіб. / Л. В. Балабанова, А. М. Германчук. – К. : Професіонал, 2014. – 143 с.
4. Банько В. Г. Логістика: навч. посіб. / В. Г. Банько. – К. : КНТ, 2016. – 345 с.
5. Валькова Н.В. Логістичні системи: визначення, класифікація та роль на різних рівнях управління // Молодий вчений. – 2015. – № 2 (17). – С. 146-150.
6. Васелевський М. Економіка логістичних систем: монографія. – Львів: Національний університет «Львівська політехніка», 2015. – 596 с.
7. Васильченко Н.І. Контролінг логістичної діяльності підприємства в умовах невизначеності зовнішнього середовища: управлінський аспект // Економіка та управління підприємствами. – 2018. – випуск 25. – с.193-198 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.market-infr.od.ua/journals/2018/25_2018_ukr/33.pdf
8. Величко О. П. Розвиток логістики в системі менеджменту підприємств аграрної сфери економіки : дис. ... д-ра екон. наук : 08.00.04 / Величко Олександр Петрович. – Дніпропетровськ, 2016. – 566 с.
9. Власова Н.О., Пономарьова Ю.В. Формування ефективної закупівельної логістики підприємств роздрібної торгівлі: навч. посіб. – Харків, 2003. – 144 с.
10. Гаркавенко С.С. Маркетинг: підручник. – К. : Лібра, 2004 – 712с.
11. Гетьманський В. О. Оцінка функціонування підприємства в умовах економічного розвитку [Електронний ресурс]. – Режим доступу: www.nbuv.gov.ua/portal/Soc_Gum/Vchnu_ekon/.../174-178.pdf

12. Германчук А. М. Стратегічне партнерство в системі маркетингової логістики [Електронний ресурс]. – Режим доступу:

http://www.nbuuv.gov.ua/portal/Soc_Gum/Tiru/2011_32/German.pdf.

13. Гудзь П. В. Аналіз зарубіжного досвіду застосування системного управління логістичною діяльністю / П. В. Гудзь, Т. І. Остапенко. – Бізнесінформ. – 2015. – 139-142 с.

14. Гурч Л.М. Логістика: навч. посіб. – К. : ДП «Видавничий дім «Персонал», 2008. – 560с.

15. Гюлев Н. У. Конспект лекцій з курсу «Аналіз ефективності логістичних систем». – Харків : ХНУМГ ім. О.М. Бекетова, 2016. – 44 с.

16. Кабанець І. А. Визначення основних логістичних підходів до управління інноваційними процесами [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2539>

17. Каличева Н.Є. Логістичні підходи, як основа раціональної організації виробничого процесу на підприємстві // Вісник економіки транспорту і промисловості. –2014. – № 47. – С. 83-86.

18. Кальченко А. Г. Логістика: підручник / А. Г. Кальченко – К. : КНЕУ, 2017. – 85 с.

19. Кальченко А. Г. Проблеми логістичного ринку послуг // Маркетинг в Україні. – 2009. – № 1. – с. 59-63 [Електронний ресурс]. – Режим доступу:

<https://ir.kneu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/269fea71-41be-4c09-9627-e7f9f764c096/content>

20. Карвовський Я. І. Логістика в управлінні стосунками з клієнтами / Я. І. Карвовський, К. М. Блонський. – Вісн. нац. ун-ту «Львів. політехніка». Логістика. – 2016. – № 552. – 35–39.

21. Карий О. І. Менеджмент та інновації : теорія і практикум : навч. посіб. – Львів : Растр-7, 2020. – 297 с.

22. Кислий В. Т. Розвиток транспортно-логістичних кластерів в Україні / В. Т. Кислий, Т. М. Жарик // Економіка України – 2010. – № 12. – 28–37 с.

23. Кобзева К. В. Розробка аналітичного інструментарію управління логістичними затратами підприємства [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://manved.at.ua/publ/rozrobka_analitichnogo_instrumentariju_upravlinn_ja_logistichnimi_zatratami_pidpriemstva/2-1-0-21.
24. Колодізева Т. О. Методичне забезпечення оцінки ефективності логістичної діяльності підприємств : монографія / Т. О. Колодізева, Г. Р. Руденко. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2012. – 292 с.
25. Корінь М. В. Логістика та її роль в забезпеченні ефективної діяльності підприємств // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2011. – № 35. – 148–152 с. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vetp_2011_35_35
26. Короленко Н.В. Управління якістю логістичних процесів на підприємствах: інтегральна парадигма // Ефективна економіка. – 2013. – № 11. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2013_11_49
27. Костенко Т. Д. Економічний аналіз і діагностика стану сучасного підприємства: навч. посіб. / Т. Д. Костенко, Є. О. Підгора, В. С.Рижиков. – Київ: Центр навчальної літератури, 2014. – 400 с.
28. Криворучко О.М. Сучасне розуміння поняття «якість логістичної діяльності» / О.М. Криворучко, А.Г. Овчаренко // Економіка транспортного комплексу. – 2018. – Вип. 31. – С. 150-163.
29. Крикавський Є. В. Логістика. Основи теорії : підручник. – Львів : НУ «Львівська політехніка», «Інтелект-Захід», 2006. – 456 с.
30. Крикавський Є. В. Логістичне управління: підручник / Є. В. Крикавський – Л.: НУ «Львівська політехніка», 2012. – 351 с.
31. Кузьмін О. Є. Основи менеджменту: підручник / О. Є. Кузьмін, О. Г. Мельник. – К.: Академвидав, 2016. – 414 с.
32. Курбацька А.М. Удосконалення логістичних систем для забезпечення принципів стійкого розвитку підприємства // Агросвіт. – 2021. – №7-8. – с. 60-66.

33. Ларіна Р.Р. Логістика: навч. посіб. – Д. : ВІК, 2005. – 335 с.
34. Лихолат С.М. Теоретичні аспекти управління логістичною діяльністю підприємства // Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. – 2022. – Випуск 35. – С.4-9. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [file:///C:/Users/olias/Downloads/640-Article%20Text-1167-2-10-20221204%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/olias/Downloads/640-Article%20Text-1167-2-10-20221204%20(1).pdf)
35. Макаровська Т. П. Економіка підприємства: навч. посіб. / Т. П. Макаровська, Н. М. Бондар. – К. : МАУП, 2016. – 304 с.
36. Маркіна І. А. Методичні та практичні аспекти впровадження програмного забезпечення антикризового управління на підприємстві / І. А. Маркіна, О. С. Синякова // Економіка і регіон. – 2013. – № 2. – С. 40-43. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/econrig_2013_2_9.
37. Марченко В.М. Логістика: підручник/ В.М. Марченко, В.В. Шутюк. – К. : Видавничий дім «Артек», 2018. – 312 с.
38. Матвій І. Є. Роль логістичної інфраструктури та аутсорсингу у забезпеченні ефективної діяльності підприємства // Вісн. Нац. унту «Львівська політехніка», 2007. – № 580. – 447 - 450 с.
39. Михальчук Л. Ю. Аналіз впливу логістичних витрат на ефективність функціонування логістичної системи // Вісник Хмельницького національного університету. – 2009. – №1. – С. 30-34.
40. Огренич Ю.О. Логістична діяльність підприємств в умовах невизначеності: особливості, проблеми, напрямки вдосконалення // Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. – С.20-28. Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.vestnik-econom.mgu.od.ua/journal/2023/55-2023/5.pdf>
41. Окландер М. А. Логістика: підручник / М. А. Окландер. – К. : ЦУЛ, 2016. – 345 с.
42. Перебийніс В.І. Теоретичні засади транспортної логістики с. 539-547. Електронний ресурс]. – Режим доступу:

<https://ir.kneu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/eaca4851-fa18-4d9e-bb52-c2ea7a373615/content>

43. Перебийніс В. І. Транспортно-логістичні системи підприємств: монографія / В. І. Перебийніс, О. В. Перебийніс. – Полтава: РВЦ ПУСКУ, 2006. – 207 с.

44. Пономарьова Ю. В. Логістика: навч. посіб. / Ю. В. Пономарьова. – К. : Центр навчальної літератури, 2013. – 328 с.

45. Репіч Т.А. Шляхи зниження логістичних витрат / Т.А. Репіч, Т.В. Новак // Молодий вчений. – 2018. – № 11 (2). – С. 185-189.

46. Руденко Г. Р. Аналіз логістичних послуг в Україні. // – Бізнес-інформ. – 2011. – № 8. – С. 63– 65.

47. Рудюк Л. В. Фінансова логістика як інструмент підвищення конкурентоспроможності бізнесу авто перевізників. [Електронний ресурс]. – Режим доступу:

http://www.rusnauka.com/19_AND_2013/Economics/0_142662.doc.htm

48. Соколовський С.А. Вдосконалення логістичної системи підприємства: моделювання сценаріїв та оцінка ефективності // Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики. – 2018. – Вип. 2. – С. 236-245.

49. Смирнов І. Г. Транспортна логістика: навч. посіб. / І. Г. Смирнов, Т. В. Косарева. – К.: ЦУЛ, 2016. – 224 с.

50. Сумець О. М. Логістичні системи і ланцюги поставок: навч. посіб. / О. М. Сумець. – К. : Хай-Тек Прес, 2017. – 220 с.

51. Сумець О. М. Змістовний аналіз дефініції «Логістична діяльність» / Олександр Михайлович Сумець // Сталий розвиток економіки. – 2013. – № 4. – С. 292.

52. Трифонова О.В. Формування оптимальних логістичних систем у процесі стратегічного управління стійким розвитком підприємства / О.В. Трифонова, О.Ю. Кравець // Економічний простір. – 2019. – № 142. – С. 217-226. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://srd.pgasa.dp.ua:8080/bitstream/123456789/2586/1/Tryfonova.pdf>

53. Трушкіна Н.В. Управління логістичною діяльністю підприємства в цифровій економіці: теоретичні засади // Наукові інновації та передові технології. – 2021. – № 2. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/524/527>.
54. Тюріна Н. М. Логістика: навч. посіб. / Н. М. Тюріна, І. В. Гой, І. В. Бабій. – К. : Центр учбової літератури, 2015. – 392 с.
55. Уткіна Ю.М. Стратегічне планування логістичної діяльності підприємства / Ю.М. Уткіна, Ю. Беседіна // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2017. – Вип. 59. – С. 186–194.
56. Федотова І.В. Формування багаторівневої моделі логістичної системи / І.В. Федотова // Економіка транспортного комплексу. – 2019. – Вип. 33. – С. 5–31.
57. Фролова Л. В. Логістичне управління підприємством: теоретико-методологічні аспекти: монографія / Л. В. Фролова – Д. : ДонДУЕТ, 2017. – 130 с.
58. Хвищун Н. В. Логістичні складові підвищення конкурентоспроможності підприємства / Н. В. Хвищун. – К. : КНЕУ, 2016. – 126–134 с.
59. Хміль Ф. І. Основи менеджменту: підручник / Ф. І. Хміль. – К. : Академвидав, 2015. – 608 с.
60. Чернописька Н.В. Методичні підходи до оцінювання логістичної діяльності підприємства // Вісник Національного університету «Львівська політехніка». – 2008. – №608. – С. 265-271.
61. Чернописька, Н. В. Тенденції та перспективи ринку логістичних послуг в Україні / Н. В. Чернописька, О.Є. Шандрівська // Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Логістика. – 2012. – № 735. – С. 244–249.
62. Чухрай Н. І. Логістичні рішення щодо аутсорсингу / Н. І. Чухрай. – К. : КНЕУ, 2016. – 37–39 с.

63. Чухрай Н. І. Логістичне обслуговування: підручник / Н. І. Чухрай – Львів: Львівська політехніка, 2013. – 292 с.
64. Шандрівська О. Є. Логістичний менеджмент. Теоретичні основи: навч.-метод. посіб. / О. Є. Шандрівська, В. В. Кузяк, Н. І. Хтей. – Львів: НУ «Львівська політехніка», 2017. – 195 с.
65. Шевченко І.В. Собівартість вантажних перевезень у формуванні тарифів у міжнародному сполученні // Наука і прогрес транспорту. Вісник Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту. – 2009. – № 28. – С. 291-391.
66. Шишкін В.О. Перспективи використання логістичної стратегії як умова забезпечення конкурентоспроможності підприємства. – 2019. – № 14. – С. 296-300.[Електронний ресурс]. – Режим доступу:
http://nbuv.gov.ua/UJRN/modecon_2019_14_48
67. Шкода М.С. Світовий досвід використання логістичних підходів для ефективного управління розвитком підприємства й адаптація їх до вітчизняних реалій // Актуальні проблеми економіки. – №10 (136) – 2012. – С. 31-36.
68. Шкробот М.В. Удосконалення системи управління логістичними процесами підприємства / М.В. Шкробот, А.А. Моргонюк // Молодий вчений. – 2018. – № 4 (2). – С. 849—854.
69. Щокін Г.В. Менеджмент: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. /За ред. Г.В. Щокіна, М.Ф. Головатого, О.В. Антонюка, В.П. Сладкевича. – К. : МАУП, 2007. – 816с.

ДОДАТКИ

ТОВ «ТКС-ТРЕЙД»

Витяг з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань на 08.05.2024 10:09:00

Повна назва: Товариство з обмеженою відповідальністю «ТКС-ТРЕЙД»

Код: 39996126

Реєстраційний номер: 1 345 102 0000 0007444

Дата реєстрації: 07.09.2015

Адреса: Україна, 09602, Київська обл., Рокитнянський район, селище міського типу Рокитне, Вулиця Зарічна, будинок 2

Статус: зареєстровано

Керівник: Близнюк Олександр Олександрович

Засновник: Литвин Ярослав Васильович

Адреса: Україна, 09602, Київська обл., Рокитнянський район, селище міського типу Рокитне, Вулиця Зарічна, будинок 4, корпус В, квартира 1.

Статутний внесок: 2 000

Статутний капітал: 2 000 грн

Види діяльності

Основний:

- 49.41 Вантажний автомобільний транспорт

Додаткові:

- 46.21 Оптова торгівля зерном, необробленим тютюном, насінням я кормом для тварин
- 46.90 Неспеціалізована оптова торгівля
- 47.19 Інші види роздрібно́ї торгівлі в неспеціалізованих магазинах
- 52.29 Інша допоміжна діяльність у сфері транспорту

Контактна інформація

Телефон: 0969781603

Дані про взяття на облік

Органи статистики:

Назва: ГОЛОВНЕ УПРАВЛІННЯ РЕГІОНАЛЬНОЇ СТАТИСТИКИ Дата: 08.09.2015

Реєстр платників податків:

Назва: ГОЛОВНЕ УПРАВЛІННЯ ДПС У КИЇВСЬКІЙ ОБЛАСТІ, БІЛОЦЕРКІВСЬКЕ УПРАВЛІННЯ, БІЛОЦЕРКІВСЬКА ДЕРЖАВНА ПОДАТКОВА ІНСПЕКЦІЯ (М.БІЛА ЦЕРКВА)

Дата: 18.07.2011

Ідентифікаційний код: 43141377

Реєстр платників єдиного внеску:

Назва: ГОЛОВНЕ УПРАВЛІННЯ ДПС У КИЇВСЬКІЙ ОБЛАСТІ, БІЛОЦЕРКІВСЬКЕ УПРАВЛІННЯ, БІЛОЦЕРКІВСЬКА ДЕРЖАВНА ПОДАТКОВА ІНСПЕКЦІЯ (М.БІЛА ЦЕРКВА)

Дата: 18.07.2011

Ідентифікаційний код: 43141377

Додаток Б

Фінансова звітність
малого підприємства

Дата (рік, місяць, число)		КОДИ	
Підприємство ТОВ «ТКС-ТРЕЙД»	за ЄДРПОУ	2022	01 01
Територія	за КАТОТТГ	39996126	
Організаційно-правова Товариство з обмеженою	за КОПФГ		
відповідальністю			
форма господарювання		49.41	
Вид економічної діяльності Вантажний автомобільний	за КВЕД		
транспорт			
Середня кількість працівників, осіб 20			
Одиниця виміру:			
тис.грн з одним десятковим знаком			
Адреса, телефон Україна, 09104, Київська область,			
Рокитнянський район, селище міського типу Рокитне,			
вулиця Зарічна, будинок 2.			

1. Баланс
на 31.12. 2021 р.
Форма № 1-м

Код за ДКУД 1801006

Актив	Код рядка	На початок звітнього року	На кінець звітнього періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи	1000		
Нематеріальні активи	1000	80,8	111,3
Первісна вартість	1001	120,3	136,5
Накопичена амортизація	1002	(19,5)	(25,2)
Незавершені капітальні інвестиції	1005		
Основні засоби:	1010	7271,3	38627,3
первісна вартість	1011	8373,7	38864,0
знос	1012	(110,4)	(236,7)
Довгострокові біологічні активи	1020		
Довгострокові фінансові інвестиції	1030		
Інші необоротні активи	1090		
Усього за розділом I	1095	7352,1	38738,6
II. Оборотні активи			
Запаси:	1100	1641,3	500,7

у тому числі готова продукція	1103		
Поточні біологічні активи	1110		
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	1125	50,8	25,8
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	1135		
у тому числі з податку на прибуток	1136		
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155		
Поточні фінансові інвестиції	1160		
Гроші та їх еквіваленти	1165	79,6	190,9
Витрати майбутніх періодів	1170		
Інші оборотні активи	1190		
Усього за розділом II	1195	1771,7	717,4
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200		
Баланс	1300	9123,8	39456,0

Пасив	Код рядка	На початок звітного року	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	2,0	2,0
Додатковий капітал	1410		
Резервний капітал	1415		
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	2708,0	5934,0
Неоплачений капітал	1425	()	()
Усього за розділом I	1495	2800,0	5936,0
II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення	1595		
III. Поточні зобов'язання			
Короткострокові кредити банків	1600		
Поточна кредиторська заборгованість за:	1610		
довгостроковими зобов'язаннями			
товари, роботи, послуги	1615	3200,5	28371,0
розрахунками з бюджетом	1620	121,3	708,0
у тому числі з податку на прибуток	1621	121,3	708,0
розрахунками зі страхування	1625		
розрахунками з оплати праці	1630		
Доходи майбутніх періодів	1665		
Інші поточні зобов'язання	1690	3002,0	4441,0
Усього за розділом III	1695	6323,8	33520,0
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700		
Баланс	1900	9123,8	39456,0

**2. Звіт про фінансові результати
за рік 2021 р.**

Форма № 2-м
Код за ДКУД

1801007

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	88334,0	45258,5
Інші операційні доходи	2120		
Інші доходи	2240		
Разом доходи (2000 + 2120 + 2240)	2280	88334,0	45258,5
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(84400,0)	(44584,7)
Інші операційні витрати	2180	()	()
Інші витрати	2270	()	()
Разом витрати (2050 + 2180 + 2270)	2285	(84400,0)	(44584,7)
Фінансовий результат до оподаткування (2280 - 2285)	2290	3934,0	673,8
Податок на прибуток	2300	(708,0)	(121,0)
Чистий прибуток (збиток) (2290 - 2300)	2350	3226,0	552,8

Керівник

(підпис)

(О.О. Близнюк)

Головний бухгалтер

(підпис)

(Г.В.Яцко)

Додаток В

Фінансова звітність
малого підприємства

Дата (рік, місяць, число)

Підприємство ТОВ «ТКС-ТРЕЙД»

Територія

Організаційно-правова Товариство з обмеженою
відповідальністю
форма господарювання

Вид економічної діяльності Вантажний автомобільний
транспорт

Середня кількість працівників, 22 особи

Одиниця виміру:

тис.грн з одним десятковим знаком

Адреса, телефон Україна, 09104, Київська область,
Рокитнянський район, селище міського типу Рокитне,
вулиця Зарічна, будинок 2.

за ЄДРПОУ

за КАТОТТГ

за КОПФГ

за КВЕД

КОДИ

2023	01	01
39996126		
49.41		

1. Баланс
на 31.12. 2022 р.

Форма № 1-м

Код за ДКУД

1801006

Актив	Код рядка	На початок звітнього року	На кінець звітнього періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи	1000		
Нематеріальні активи	1000	111,3	140,8
Первісна вартість	1001	136,5	199,0
Накопичена амортизація	1002	(25,2)	(58,2)
Незавершені капітальні інвестиції	1005		
Основні засоби:	1010	38627,3	42510,9
первісна вартість	1011	38864,0	42879,1
знос	1012	(236,7)	(368,2)
Довгострокові біологічні активи	1020		
Довгострокові фінансові інвестиції	1030		
Інші необоротні активи	1090		
Усього за розділом I	1095	38738,6	42651,7
II. Оборотні активи			
Запаси:	1100	500,7	1200,5
у тому числі готова продукція	1103		
Поточні біологічні активи	1110		

Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	1125	25,8	120,2
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	1135		
у тому числі з податку на прибуток	1136		
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155		
Поточні фінансові інвестиції	1160		
Гроші та їх еквіваленти	1165	190,9	3998,6
Витрати майбутніх періодів	1170		
Інші оборотні активи	1190		
Усього за розділом II	1195	717,4	5319,3
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200		
Баланс	1300	39456,0	47971,0

Пасив	Код рядка	На початок звітної року	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	2,0	2,0
Додатковий капітал	1410		
Резервний капітал	1415		
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	5934,0	9596,0
Неоплачений капітал	1425	()	()
Усього за розділом I	1495	5936,0	9598,0
II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення	1595		
III. Поточні зобов'язання			
Короткострокові кредити банків	1600		
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610		
товари, роботи, послуги	1615	28371,0	32674,0
розрахунками з бюджетом	1620	708,0	370,0
у тому числі з податку на прибуток	1621	708,0	145,0
розрахунками зі страхування	1625		254,0
розрахунками з оплати праці	1630		928,0
Доходи майбутніх періодів	1665		
Інші поточні зобов'язання	1690	4441,0	4147,0
Усього за розділом III	1695	33520,0	38373,0
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700		
Баланс	1900	39456,0	47971,0

2. Звіт про фінансові результати за рік 2022 р.

Форма № 2-м
Код за ДКУД

1801007

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	98940,0	88334,0
Інші операційні доходи	2120		
Інші доходи	2240		
Разом доходи (2000 + 2120 + 2240)	2280	98940,0	88334,0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(94474,0)	(84400,0)
Інші операційні витрати	2180	()	()
Інші витрати	2270	()	()
Разом витрати (2050 + 2180 + 2270)	2285	(94474,0)	(84400,0)
Фінансовий результат до оподаткування (2280 - 2285)	2290	4466,0	3934,0
Податок на прибуток	2300	(804,0)	(708,0)
Чистий прибуток (збиток) (2290 - 2300)	2350	3662,0	3226,0

Керівник

(підпис)

(О.О. Близнюк)

Головний бухгалтер

(підпис)

(Г.В.Яцко)

Додаток Г

Фінансова звітність
малого підприємства

Дата (рік, місяць, число)
Підприємство ТОВ «ТКС-ТРЕЙД»
Територія
Організаційно-правова Товариство з обмеженою
відповідальністю
форма господарювання
Вид економічної діяльності Вантажний автомобільний
транспорт
Середня кількість працівників, 45 осіб
Одиниця виміру:
тис.грн з одним десятковим знаком
Адреса, телефон Україна, 09104, Київська область,
Рокитнянський район, селище міського типу Рокитне,
вулиця Зарічна, будинок 2.

за ЄДРПОУ
за КАТОТТГ
за КОПФГ
за КВЕД

КОДИ		
2024	01	01
39996126		
49.41		

1. Баланс
на 31.12. 2023 р.
Форма № 1-м

Код за ДКУД 1801006

Актив	Код рядка	На початок звітнього року	На кінець звітнього періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи	1000		
Нематеріальні активи	1000	140,8	2148,7
Первісна вартість	1001	199,0	2327,0
Накопичена амортизація	1002	(58,2)	(178,3)
Незавершені капітальні інвестиції	1005		
Основні засоби:	1010	42510,9	87995,1
первісна вартість	1011	42879,1	90485,6
знос	1012	(368,2)	(2490,5)
Довгострокові біологічні активи	1020		
Довгострокові фінансові інвестиції	1030		
Інші необоротні активи	1090		
Усього за розділом I	1095	42651,7	90143,8
II. Оборотні активи			
Запаси:	1100	1200,5	4263,2
у тому числі готова продукція	1103		

Поточні біологічні активи	1110		
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	1125	120,2	100,8
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	1135		
у тому числі з податку на прибуток	1136		
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155		
Поточні фінансові інвестиції	1160		
Гроші та їх еквіваленти	1165	3998,6	6196,2
Витрати майбутніх періодів	1170		
Інші оборотні активи	1190		
Усього за розділом II	1195	5319,3	10560,2
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200		
Баланс	1300	47971,0	100704,0

Пасив	Код рядка	На початок звітнього року	На кінець звітнього періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	2,0	2,0
Додатковий капітал	1410		
Резервний капітал	1415		
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	9596,0	65736,0
Неоплачений капітал	1425	()	()
Усього за розділом I	1495	9598,0	65738,0
II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення	1595		
III. Поточні зобов'язання			
Короткострокові кредити банків	1600		
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610		
товари, роботи, послуги	1615	32674,0	29267,0
розрахунками з бюджетом	1620	370,0	494,0
у тому числі з податку на прибуток	1621	145,0	35,9
розрахунками зі страхування	1625	254,0	305,0
розрахунками з оплати праці	1630	928,0	1114,0
Доходи майбутніх періодів	1665		
Інші поточні зобов'язання	1690	4147,0	3786,0
Усього за розділом III	1695	38373,0	34966,0
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700		
Баланс	1900	47971,0	100704,0

2. Звіт про фінансові результати за рік 2023 р.

Форма № 2-м
Код за ДКУД

1801007

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	645534,0	98940,0
Інші операційні доходи	2120		
Інші доходи	2240		
Разом доходи (2000 + 2120 + 2240)	2280	645534,0	98940,0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(577070,0)	(94474,0)
Інші операційні витрати	2180	()	()
Інші витрати	2270	()	()
Разом витрати (2050 + 2180 + 2270)	2285	(577070,0)	94474,0
Фінансовий результат до оподаткування (2280 - 2285)	2290	68464,0	4466,0
Податок на прибуток	2300	(12324,0)	(804,0)
Чистий прибуток (збиток) (2290 - 2300)	2350	56140,0	3662,0

Керівник

(підпис)

(О.О. Близнюк)

Головний бухгалтер

(підпис)

(Г.В.Яцко)

Додаток Д

Показники ефективності транспортної логістики ТОВ «ТКС-ТРЕЙД»
за системою техніко-експлуатаційних показників в 2021-2023рр.

Показники	2021 рік			Разом
	Автомобіль марки Mercedes-Benz Actros 1840 LS	Автомобіль-тягач марки VOLVO FH-12	Автомобіль марки RENAULT 440	
Кількість, од.	2	1	2	5
Вантажообіг, тис. ткм	2177,5	415,8	2225,2	4818,5
Номінальний вантажообіг, тис.ткм	3814,5	1027,8	3416,6	8258,9
Коефіцієнт динамічної вантажопідйомності	0,57	0,40	0,65	0,58
Обсяг перевезень, тис. т	13,7	5,5	12,7	31,9
Номінальний обсяг перевезень, т	22,8	7,9	19,5	50,2
Коефіцієнт статичної вантажопідйомності	0,60	0,70	0,65	0,63
Автомобіле-дні на підприємстві	730	365	730	1825
Автомобіле-дні в роботі	635	300	610	1526
Коефіцієнт випуску автомобілів на лінію	0,87	0,82	0,84	0,83
Автомобіле-дні простою під час ТО	67	32	31	130
Автомобіле-години в наряді	6483	3100	5490	15073
Автомобіле-години в русі	5298	2480	4900	12678
Автомобіле-години простою під завантаженням та розвантаженням	1185	634	1200	3049
Загальний пробіг, км.	264900	130100	250300	645300
Пробіг з вантажем, км	158940	75600	175210	409750
Коефіцієнт використання пробігу	0,60	0,58	0,70	0,63
Кількість їздок з вантажем, од.	952	360	976	2288
Середня відстань їздки з вантажем, км	167,0	210,0	179,5	179,0
Середня відстань перевезень, км	158,9	75,6	175,2	151,0
Середня номінальна вантажопідйомність автомобіля, т	24	22	20	22
Технічна швидкість автомобіля	50,0	52,4	51,1	50,9
Експлуатаційна швидкість	40,9	42,0	45,6	42,8

Додаток Е

Показники ефективності транспортної логістики ТОВ «ТКС-ТРЕЙД»
за системою техніко-експлуатаційних показників в 2023р.

Показники	2023 рік			2023
	Автомобіль марки Mercedes-Benz Actros 1840 LS	Автомобіль-тягач марки VOLVO FH-12	Автомобіль марки RENAULT 440	
Кількість, од.	4	3	3	10
Вантажообіг, тис. ткм	10371,5	3276,3	7870,0	21517,8
Номінальний вантажообіг, тис.ткм	12948,7	3998,6	9257,2	26204,5
Коефіцієнт динамічної вантажопідйомності	0,80	0,82	0,85	0,82
Обсяг перевезень, тис. т	33,0	12,7	29,5	75,2
Номінальний обсяг перевезень, т	41,2	15,5	34,7	91,4
Коефіцієнт статичної вантажопідйомності	0,80	0,82	0,85	0,82
Автомобіле-дні на підприємстві	1450	1095	1080	3625
Автомобіле-дні в роботі	1160	931	940	3031
Коефіцієнт випуску автомобілів на лінію	0,8	0,85	0,87	0,84
Автомобіле-дні простою під час ТО	125	91	88	304
Автомобіле-години в наряді	9860	7541	7990	25391
Автомобіле-години в русі	8381	6485	6951	21817
Автомобіле-години простою під завантаженням та розвантаженням	1479	1056	1039	3574
Загальний пробіг, км.	419050	330735	351025	1100810
Пробіг з вантажем, км	314288	257973	266779	839040
Коефіцієнт використання пробігу	0,75	0,78	0,76	0,76
Кількість їздок з вантажем, од.	1715	705	1736	4156
Середня відстань їздки з вантажем, км	321,0	640,0	339,0	387,0
Середня відстань перевезень, км	428,0	821	447	508,0
Середня номінальна вантажопідйомність автомобіля, т	24	22	20	22
Технічна швидкість автомобіля	50,0	51,0	50,5	50,5
Експлуатаційна швидкість	42,5	43,9	43,9	43,3