МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ

МАУП

ISSN 3083-6557 print

НАУКОВІ ПРАЦІ МАУП

Випуск 3 (50), 2025

Матеріали
Всеукраїнської науково-практичної конференції
“Ризики продовольчої безпеки в умовах невизначеності: аналітика, управління, прогнозування, фінансово-маркетингові інструменти мінімізації”

м. Київ, МАУП, 23 грудня 2025 р.

Київ
2025

Ю. В. Лесик, А. А. Телендій
Бюджетно-фінансове забезпечення політики продовольчої безпеки держави в умовах невизначеності *144*

О. Л. Донченко, А. А. Телендій
Фінансові механізми мінімізації ризиків продовольчої безпеки в державному управлінні в умовах невизначеності *147*

М. М. Брендак, А. А. Телендій
Прогнозування продовольчих ризиків як інструмент стратегічного публічного управління в умовах невизначеності *150*

І. М. Капеліста
Роль державної політики у забезпеченні продовольчої безпеки на засадах сталого розвитку *153*

О. О. Мухін
Публічноприватне партнерство у розвитку нерухомості як інструмент мінімізації ризиків продовольчої безпеки *155*

М. А. Андрєєв
Соціальна інвестиційна політика як механізм відновлення людського капіталу та підвищення продуктивності економіки в Україні *157*

Є. Я. Черняк
Чорноморська зернова ініціатива: можливості та обмеження міжнародного забезпечення продовольчої безпеки в умовах війни *159*

О. П. Денега
Аналіз ризиків та фінансово-маркетингові інструменти забезпечення продовольчої безпеки в умовах невизначеності *162*

Т. М. Купріянова, Н. В. Макарчук, В. М. Мирончук
Вплив способів зберігання на тривалість періоду спокою мікробульб різних сортів картоплі *164*

О. П. Пікіч, О. В. Вишневська
Економічна ефективність комплексного застосування агротехнічних заходів у технології вирощування насіннєвої картоплі *166*

О. В. Вишневська, І. В. Левківський
Економічна ефективність виробництва насіннєвої картоплі за використання рістрегуляторів рослин *169*

Н. В. Писаренко, М. М. Фурдига, Н. А. Захарчук, Т. М. Олійник
Селекційний потенціал картоплі як стратегічний ресурс продовольчої безпеки в умовах воєнного стану та кліматичних змін *171*

Н. М. Маньковський
Ризик-орієнтоване управління продовольчою безпекою територіальних громад в умовах невизначеності *174*

2. *Заходим М. В.* Продовольча безпека та її місце у структурі економічної безпеки держави. *Інноваційна економіка*. 2022. № 1. С. 34–41. URL: https://inneco.org/index.php/innecoua/article/view/885
3. *Сидненко М. І., Бережівський З. П., Почерніна Н. С.* Роль державного регулювання у забезпеченні продовольчої безпеки. *Social Development*: *Economic and Legal Issues*. 2025. № 3. URL: https://www.eu-scientists.com/index.php/sdel/article/view/139
4. *Клименко Н. Г.* Інноваційна державна політика в агропромисловому комплексі України як чинник забезпечення продовольчої безпеки. Харків, 2023. URL: https://doi.org/10.36887/2524-0455-2023-5-14
5. *Климчук О. В.* Продовольча безпека України в умовах воєнних дій. *Наукові перспективи* (серія "Державне управління"). 2024. № 11(53). С. 216–222. URL: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-11(53)-216-222

О. О. МУХІН
канд. екон. наук, докторант, МАУП, Київ
https://orcid.org/0009-0005-3038-0002

ПУБЛІЧНО ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО У РОЗВИТКУ НЕРУХОМОСТІ ЯК ІНСТРУМЕНТ МІНІМІЗАЦІЇ РИЗИКІВ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ

Забезпечення продовольчої безпеки є одним із ключових завдань національної політики України, що безпосередньо впливає на соціальну стабільність, економічне зростання та національну безпеку. У сучасних умовах глобальної невизначеності, технологічних змін та впливу зовнішніх шоків, зокрема повоєнних, особливо важливим стає створення механізмів, здатних мінімізувати ризики дефіциту продовольства, втрат при його зберіганні та диспропорцій у розподілі. Одним із таких механізмів є публічно приватне партнерство (ППП) у розвитку нерухомості стратегічного призначення, що включає логістичні центри, склади, холодильні комплекси, елеватори та інші об'єкти агропродовольчої інфраструктури [1; 2].

ППП дозволяє об'єднати ресурси держави та приватного сектора для реалізації довгострокових інфраструктурних проєктів, забезпечуючи ефективне функціонування об'єктів, що критично важливі для продовольчих ланцюгів. В Україні застосування ППП спрямоване на модернізацію та будівництво об'єктів зберігання та логістики продукції, що зменшує логістичні ризики та втрати продовольства [2].

Аналіз сучасних досліджень показує, що ППП відіграє значну роль у кризові періоди. Зокрема, Комарницька (2024) зазначає, що у умовах геополітичної та економічної нестабільності ППП забезпечує безперервність

функціонування критичної інфраструктури і дозволяє мінімізувати втрати продукції [3].

Міжнародний досвід підтверджує ефективність ППП. У Польщі (2017–2021 рр.) модернізація елеваторів і логістичних центрів зернових культур через ДПП дозволила скоротити втрати продукції на 12–18 % [4]. В Іспанії (автономії Андалусія та Валенсія) впровадження ППП у будівництві сучасних холодильних комплексів зменшило втрати фруктів і овочів до 20–25 % [4]. Ці приклади демонструють, що ППП дозволяє ефективно інтегрувати приватні ресурси та технології з державним регулюванням, підвищуючи стійкість продовольчих систем.

Нормативне забезпечення ППП в Україні регламентується Законом України "Про публічно-приватне партнерство" та іншими нормативними актами, що визначають правові засади реалізації проєктів, механізми розподілу ризиків та державні гарантії для інвесторів [5].

Таким чином, ППП у розвитку агропродовольчої нерухомості виступає ефективним інструментом мінімізації ризиків продовольчої безпеки. Воно дозволяє залучати приватні інвестиції, впроваджувати інноваційні рішення, підвищувати адаптивність та стійкість інфраструктури, що є критично важливим для сталого розвитку країни та її економічної безпеки.

Джерела

1. *Паньченко А. В., Чепіль Г. М.* Державно приватне партнерство в агропромисловому комплексі. 2024. С. 48–59. https://doi.org/10.31617/1.2024(157)04.
2. Державно-приватне партнерство (Public-Private Partnerships). *Міністерство інфраструктури України.* ttps://mtu.gov.ua/content/erzhavnoprivatne-partnerstvo-publicprivate-partnerships.html
3. *Комарницька Г. О.* Державно приватне партнерство як інструмент антикризового управління в умовах геополітичної нестабільності. *Фінансовий простір*. 2024. № 3–4 (54). С. 157–165. https://doi.org/10.30970/fp.3-4(54).2024.157164165
4. *Качурінер В. Л.* Міжнародний досвід запровадження державно-приватного партнерства у сфері сільського господарства. *Право і суспільство*. 2022. № 5. С. 80–85. DOI https://doi.org/10.32842/2078-3736/2022.5.12
5. Закон України "Про публічно-приватне партнерство" від від 19.06.2025 № 4510-IX. https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4510-20#n1065