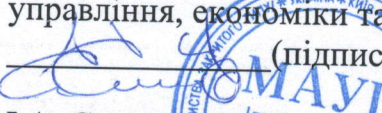
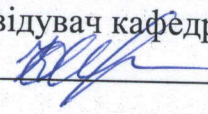


 МАУП	ПРАТ «ВНЗ «МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ» Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу Кафедра менеджменту
Затверджую: Директор Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу  (підпис) І.А. Семенюк-Орлова (П. І. П.) “01” вересня 2023 р.	Схвалено на засіданні кафедри менеджменту _____ (назва кафедри) Протокол № 1 від 31 серпня 2023 р. Завідувач кафедри  (підпис) І.І. Каліна _____ (П. І. П.)

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Антикризовий ризик-менеджмент»

Галузь знань:

07 Управління та адміністрування

Спеціальність:

073 Менеджмент

Освітньо-професійна
програма:

Національна безпека (за окремими сферами
забезпечення і видами діяльності)

Освітній рівень:

Магістр

Статус дисципліни:

Обов'язкова

Форма навчання:

денна/ заочна

Курс 2

Семестр 3

Обсяг в кредитах ЄКТС: 3

Всього годин за навчальним планом: 90 (18.08.23 р.)

- лекції (Л) - 14 годин;

- семінарські заняття (СЗ) та практичні заняття (ПЗ) - 20 годин;

- самостійна робота студентів (СРС) - 56 годин

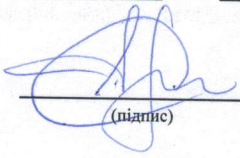
Залік – 2 год.

Київ МАУП 2023 р.

Розробник (-и) силябусу навчальної дисципліни:
Кандидат економічних наук Цімошинська О.В.

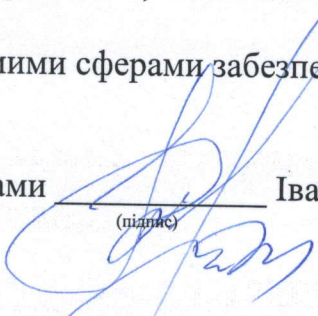
Викладач: Цімошинська Оксана Валентинівна

Силябус розглянуто і затверджено на засіданні кафедри менеджменту
Протокол № ____ від ____ 202__ р.

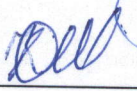
Завідувач кафедри  Олександр ТЕРЕЩУК
(підпис)

Силябус погоджено з гарантом (керівником) освітньої програми

256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)
(назва освітньої програми)

Керівник (гарант) освітньої програми  Іван СЕРВЕЦЬКИЙ
(підпис)

Силябус перевірено
(дата) 29.08.2023р.

Заступник директора  Ірина КАЛІНА
(підпис)

Пролонговано:

на 20__/20__ н.р. (_____) (ПБ), «__»__ 20__ р., протокол № ____
(підпис)

на 20__/20__ н.р. (_____) (ПБ), «__»__ 20__ р., протокол № ____
(підпис)

на 20__/20__ н.р. (_____) (ПБ), «__»__ 20__ р., протокол № ____
(підпис)

на 20__/20__ н.р. (_____) (ПБ), «__»__ 20__ р., протокол № ____
(підпис)

**ПрАТ «ВНЗ» «Міжрегіональна Академія управління персоналом»
Інститут безпеки**

Назва дисципліни	Антикризовий ризик-менеджмент
Викладач (-і)	Цімошинська Олена Валентинівна
Портфоліо викладача (-ів)	Кандидат економічних наук, доцент
Контактний тел.	
E-mail:	kafedrahrmanagement@gmail.com
Сторінка дисципліни на сайті	
Консультації	Корпус 15, ауд., 307 понеділок 10:00-12:00

1. Коротка анотація до дисципліни. Антикризовий ризик-менеджмент – це дисципліна, що вивчає теоретичні та практичні аспекти управління ризиками в умовах кризи. Вона спрямована на розвиток компетенцій, необхідних для ідентифікації, аналізу, оцінки та нейтралізації ризиків у різних сферах діяльності. У межах дисципліни розглядаються методи прогнозування кризових ситуацій, стратегічне планування в умовах невизначеності, принципи прийняття рішень та інструменти мінімізації ризиків. Особлива увага приділяється управлінню ризиками в економічній, фінансовій, політичній та соціальній сферах, а також розробці антикризових стратегій для забезпечення стійкого функціонування організацій.

2. Мета: Формування у студентів системного підходу до управління ризиками та розробки ефективних антикризових заходів для мінімізації наслідків кризових ситуацій, забезпечення стабільності та сталого розвитку організацій в умовах нестабільного середовища.

Завдання: Надати студентам знання про сучасні концепції ризик-менеджменту, методи оцінки та управління ризиками; навчити аналізувати кризові ситуації та розробляти стратегічні підходи до їх вирішення; сформувати навички роботи з аналітичними інструментами, які дозволяють виявляти ризики та прогнозувати їх вплив; розвинути здатність приймати ефективні управлінські рішення в умовах високої невизначеності та обмежених ресурсів.

3. Формат курсу: очний (offline). Перелік теоретичних тем:

МОДУЛЬ 1 Антикризовий ризик-менеджмент

- 1. Сутність та основи антикризового ризик-менеджменту: теоретичні аспекти.**
- 2. Типологія криз та їх вплив на функціонування організацій.**

3. *Методи ідентифікації та оцінки ризиків в антикризовому управлінні.*
4. *Аналіз зовнішнього та внутрішнього середовища як інструмент прогнозування криз.*
5. *Інструменти мінімізації ризиків: фінансові, організаційні та технічні підходи.*
6. *Роль інформаційного забезпечення в антикризовому ризик-менеджменті.*
7. *Прийняття рішень в умовах кризи: підходи, методи та моделі.*
8. *Антикризові стратегії: планування, реалізація та моніторинг ефективності.*
9. *Ризики в державному управлінні та механізми їх нейтралізації.*
10. *Сучасні виклики антикризового ризик-менеджменту: глобалізація, конфлікти та новітні технології.*

4. Програмні результати навчання (інтегральні, фахові компетентності):

Табл. 1

Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати задачі дослідницького та/або інноваційного характеру у галузі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності).
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК2. Здатність приймати обґрунтовані рішення. ЗК6. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.
Спеціальні (фахові) компетентності (СК)	СК1. Здатність здійснювати професійну діяльність у відповідних сферах національної безпеки. СК4. Здатність аналізувати та прогнозувати розвиток безпекового середовища (глобальний, регіональний та національний аспекти) за окремими сферами забезпечення та видами діяльності. СК6. Здатність організовувати заходи територіальної оборони, мобілізаційної підготовки та мобілізації у межах посадових обов'язків. СК7. Здатність інтегрувати знання та розв'язувати складні задачі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) у широких та/або мультидисциплінарних контекстах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної відповідальності.
Програмні результати навчання	ПРН1. Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН2. Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН3. Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН4. Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення

	поставлених цілей. ПРН5. Розробляти та реалізовувати інноваційні проєкти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів. ПРН6. Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації. ПРН8. Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності. ПРН12. Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки. ПРН16. Здатність застосовувати набуті сучасні знання в галузі національної безпеки для збору, систематизації і аналізу отриманої з публічних джерел інформації стосовно загроз безпеці. ПРН17. Демонструвати та застосовувати навички управління суб'єктами національної безпеки та їх структурними підрозділами. ПРН18. Враховувати, аналізувати та прогнозувати антропогенні чинники походження зовнішніх і внутрішніх загроз для національної безпеки та її складових. ПРН19. Застосовувати механізми співпраці безпекових інституцій та контролюючих органів з приватним сектором.
--	--

5. Тривалість курсу. 90 годин (3 кредити ЄКТС), з них: 34 години аудиторної роботи; 56 годин – самостійної роботи.

6. Статус дисципліни: *обов'язкова*

7. Пререквізити: Курс «Антикризовий ризик-менеджмент» непов'язаний з іншими дисциплінами; вивчається у першому семестрі на першому курсі. Для вивчення курсу студенти мають розуміти правові, організаційні та технологічні аспекти менеджменту.

8. Технічне й програмне забезпечення /обладнання – офіційний сайт
МАУП: <http://maup.com.ua>

9. Політика курсу:

- Передбачає роботу в команді.
- Клімат в аудиторії є дружнім, творчим, відкритим.
- Виконання завдань у встановлений термін.
- Відпрацювання пропущених занять можливе під час самостійної підготовки та консультацій викладача.
- Дотримання академічної доброчесності.
- Презентації та доповіді мають бути авторськими і оригінальними.

10. Зміст дисципліни: Курс складається з одного модулю. Кожен модуль, у свою чергу, складається з лекційної та семінарської частин:

МОДУЛЬ 1 Антикризисний ризик-менеджмент (лекційні теми 1- 10; семінарські заняття теми 1-10).

11. Форми і методи навчання.

Основними видами навчальних аудиторних занять є **лекції, семінарські заняття, консультації.**

При викладанні *лекційного матеріалу* передбачено поєднання таких форм і методів навчання, як лекції-бесіди, лекції-візуалізації.

Лекція-бесіда забезпечує безпосередній контакт викладача з аудиторією і дозволяє привернути увагу до найбільш важливих питань теми лекції, визначити у процесі діалогу особливості сприйняття навчального матеріалу. Студенти мають можливість обмірковувати поставлені запитання, робити самооцінку рівня своєї підготовки, навчитися самостійно формулювати висновки і узагальнення.

Лекція-візуалізація включає візуальну форму подачі лекційного матеріалу технічними засобами навчання. Читання такої лекції зводиться до розгорнутого або короткого коментування викладачем візуальних матеріалів, що переглядаються.

При проведенні *семінарських занять* передбачено поєднання таких форм і методів навчання як робота у малих групах, дискусія, публічний виступ, групові проекти та кейс завдання.

Студенти працюють з інформацією вдома (див. *рекомендовану літературу*), під час занять виконують усні та письмові завдання, виступають з доповідями і презентаціями, підготовленими як групою так і індивідуально, моделюють поведінку у конкретних професійних ситуаціях. Програмою курсу передбачено такі проекти:

- Підготовка публічного виступу.
- Виступ-інформування за темами семінарських занять.

12. Оцінювання знань здійснюється відповідно до «Положення про оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти у ПрАТ «ВНЗ«МАУП»(<https://drive.google.com/file/d/1ENRncPYdU2qLke7awVKn1OdfG88Hg8D/view>).

13. Критерії оцінювання: - змістовність – 5 балів.

Сума балів за всі види навчальної діяльності	ОцінкаECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
75-81	C		
68-74	D	задовільно	
60-67	E		

35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
1-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

- відповідність темі та вимогам оформлення – 1 бал.

Максимальна кількість балів за самостійну роботу – **6 балів**.

14. Форми проведення модульного контролю та критерії оцінювання.

Модульний контроль відбувається в кінці вивчення блоків змістових модулів і здійснюється у вигляді тестування. Студентами пропонуються тестові завдання у кількості 30 запитань. Максимальна кількість балів - 10 балів.

15. Форми проведення семестрового контролю та критерії оцінювання: Залік.

16. Рекомендовані джерела інформації

1. Ансофф І. Стратегічне управління / І. Ансофф. – К.: Либідь, 2020. – 384 с.
2. Баєва О. А. Управління ризиками в умовах економічної нестабільності: монографія / О. А. Баєва. – Харків: ХНЕУ, 2019. – 256 с.
3. Бланк І. А. Ризик-менеджмент: сучасні підходи та інструменти / І. А. Бланк. – К.: Ніка-Центр, 2021. – 312 с.
4. Горбачов В. М. Антикризове управління: навч. посіб. / В. М. Горбачов. – Львів: Видавництво ЛНУ, 2022. – 192 с.
5. Іванов Ю. Б. Моделювання ризиків в антикризовому управлінні / Ю. Б. Іванов. – Дніпро: Ліра, 2020. – 264 с.
6. Клименко В. В. Управління ризиками в умовах кризи: інноваційні підходи / В. В. Клименко, Т. О. Мельник. – Одеса: Фенікс, 2021. – 220 с.
7. Котлер Ф. Основи стратегічного маркетингу в кризових умовах / Ф. Котлер, Дж. Касліоне. – К.: КМ-Букс, 2022. – 272 с.
8. Митрофанов О. В. Антикризове управління підприємствами: теоретичні основи та практичні аспекти / О. В. Митрофанов. – Київ: ВД "Академія", 2020. – 328 с.
9. Тарасова Н. П. Ризик-менеджмент в системі управління організацією / Н. П.

Тарасова. – К.: Наукова думка, 2021. – 244 с.

10. Чумаченко М. Г. Економічна безпека та управління ризиками: посібник для студентів / М. Г. Чумаченко, С. І. Шишкін. – Харків: Ранок, 2022. – 192 с.