

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
GDAŃSK UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



МАУП

Матеріали
III Міжнародної науково-практичної
конференції
“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ
УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ
ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”

10 жовтня 2025 р.

Київ
2025

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Голова оргкомітету:

Гончаренко Михайло Федорович – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

Заступники голови:

Семенець-Орлова Інна Андріївна – директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;

Каліна Ірина Іванівна – заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

Члени оргкомітету:

Братусь Ганна Анатоліївна – завідувач кафедри управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Дмитренко Геннадій Анатолійович – почесний професор кафедри економіки бізнесу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кришталь Галина Олександрівна – завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кривоберець Марина Миколаївна – завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;

Мазур Юлія Володимирівна – декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом
(протокол № 9 від 29.10.25)*

III Міжнародна науково-практична конференція “Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу”: зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2025 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 512 с.

ISBN 978-617-02-0419-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

ІННОВАЦІЙНІ ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

Тимоць Мирослава Василівна

Інноваційні підходи до покращення безпеки банківських установ
в умовах цифровізації 182

Кришталь Галина Олександрівна, Михайловський Денис Анатолійович

Цифрова трансформація фінансового менеджменту підприємств:
інтелектуальні інструменти контролю та прогнозування 184

Пархоменко Вікторія Вікторівна

Інноваційні фінансові технології як інструмент управління
зовнішньоекономічною діяльністю в умовах цифрової трансформації
світової економіки 189

Мазуренко Денис Сергійович

Зелені облігації як інструмент розвитку “зеленої” економіки України 191

Павленко Сергій Олександрович

Цифрова трансформація системи податкового адміністрування
та контролю в Україні 194

Тімко Наталія Іванівна

Електронні гроші та їх роль у трансформації фінансових послуг 197

Орлик Оксана Володимирівна

Цифровізація державних послуг як драйвер економічного розвитку
України 200

Панова Наталія Миколаївна, Скиба Ганна Іванівна

Розвиток онлайн-платежів та мобільних банківських сервісів
в умовах кіберризиків 203

Скиба Ганна Іванівна

Інноваційні фінансові інструменти як драйвер стандартизації
звітності сталого розвитку в аграрному секторі України 206

Сологуб Денис Едуардович, Скиба Ганна Іванівна

Синергія фінансових інновацій та інформаційних технологій
як фактор конкурентоспроможності національної економіки 210

Тімко Юлія Анатоліївна, Скиба Ганна Іванівна

Перспективи розвитку фінтех-платформ у процесі цифровізації
економіки України 212

Белан Марія Віталіївна, Скиба Ганна Іванівна

Фінтех-стартапи як драйвер цифрової трансформації
фінансового ринку України 215

Антонова Валентина Володимирівна, Скиба Ганна Іванівна

Фінансові шахрайства у цифровому середовищі:
сучасні тенденції та протидія 218

Отже, інновації у сфері безпеки та приватності є основою для розвитку банківської системи, що прагне відповідати викликам цифрової епохи. Впровадження новітніх технологій, включаючи штучний інтелект, блокчейн, кіберстрахування та IoT, дозволяє банкам мінімізувати ризики та забезпечувати високий рівень захисту даних. Такі підходи зміцнюють довіру клієнтів та створюють можливості для стабільного розвитку фінансових установ.

Література

1. Мірошник Р. О., Кухта І. В. Діджиталізація банківської системи України в сучасних умовах. *Економіка та суспільство*. 2023. № 49. С. 1–5.
2. Романовська Ю., Складанюк М. Діджиталізація банківського сектору в умовах пандемії. *Економіка та суспільство*. 2022. № 36. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1120>
3. Македон В. В., Машкіна К. О. Розвиток глобального банківського сектору в умовах цифрової економіки. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 4. С. 21–28.

КРИШТАЛЬ Галина Олександрівна

д-р екон. наук, проф.,

завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи

Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу

Міжрегіональної Академії управління персоналом

<https://orcid.org/0000-0003-3420-6253>

МИХАЙЛОВСЬКИЙ Денис Анатолійович

здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти, спеціальності

072 “Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок”,

Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу

Міжрегіональної Академії управління персоналом

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ: ІНТЕЛЕКТУАЛЬНІ ІНСТРУМЕНТИ КОНТРОЛЮ ТА ПРОГНОЗУВАННЯ

Цифрова трансформація фінансового менеджменту підприємств передбачає інтеграцію інтелектуальних інструментів, спрямованих на підвищення рівня контролю, точності прогнозування та ефективності управлінських рішень в умовах економічної нестабільності. Під впливом технологій, зокрема штучного інтелекту (AI), великих даних (Big Data) та блокчейну, фінансовий менеджмент еволюціонує від традиційних методів до аналітично орієнтованих систем управління, здатних автоматизувати процеси, зменшувати ризики та оптимізувати використання ресурсів. Сучасні підприємства сти-

каються з викликами, пов'язаними з волатильністю ринків, інфляційними процесами та геополітичними кризами, особливо в Україні, де воєнні дії вимагають оперативної адаптації бізнес-процесів. Відсутність інтелектуальних інструментів у системі фінансового менеджменту може призвести до неефективного управління фінансовими потоками, втрати конкурентних переваг і зниження темпів розвитку.

Постановка проблеми полягає в недостатній інтеграції інтелектуальних технологій у процеси фінансового управління, що зумовлює неточність прогнозів, зростання операційних витрат та ризик фінансових втрат. Економічна нестабільність лише поглиблює ці проблеми, актуалізуючи потребу у створенні гнучких моделей управління, які здатні адаптуватися до мінливих умов. В умовах воєнного стану українські підприємства стикаються з дефіцитом ресурсів, що підсилює необхідність упровадження цифрових рішень, спрямованих на забезпечення стійкості та відновлення ефективності фінансових процесів.

Актуальність теми визначається глобальними тенденціями цифровізації економіки, у межах яких інтелектуальні інструменти виступають базовим елементом системи прийняття управлінських рішень. У постпандемічному середовищі та під впливом воєнних факторів саме ті підприємства, що активно впроваджують технології штучного інтелекту для фінансового прогнозування, демонструють вищий рівень ефективності та стабільності. Для України така трансформація має стратегічне значення, оскільки сприяє підвищенню конкурентоспроможності бізнесу, зниженню ризиків і формуванню передумов для економічного зростання.

Аналіз попередніх досліджень показує, що проблематика цифрової трансформації фінансового менеджменту розкрита у працях вітчизняних учених, зокрема О. Бадяєва [1], О. Борисюк [2], Т. Грінки [3], О. Гудзя [4]. Дослідники наголошують на важливості впровадження інноваційних технологій у процеси контролю, планування та прогнозування. Водночас залишається недостатньо опрацьованим аспект практичної інтеграції інтелектуальних інструментів у діяльність українських підприємств, особливо в умовах кризових та воєнних ризиків.

Метою дослідження є аналіз інтелектуальних інструментів цифрової трансформації фінансового менеджменту та розроблення моделей їх застосування з урахуванням сучасних викликів і особливостей функціонування підприємств.

У сучасних умовах глобальні кризи стали постійним елементом економічного середовища, у якому функціонують підприємства. Забезпечення прибутковості в таких обставинах потребує гнучких бізнес-процесів, здатних оперативно реагувати на появу нових ризиків і змін зовнішнього середовища. З метою їх мінімізації компанії активно впроваджують інноваційні підходи, зокрема цифрові технології, що дозволяють адаптувати фінансову діяльність до вимог часу [1, с. 254].

Цифрові трансформації у суспільстві набули системного й глобального характеру, поєднуючи інноваційні можливості та потенційні ризики. Недоо-

цінка змін у пріоритетах і факторах розвитку може призвести до виникнення суперечностей і втрати ефективності управління. Саме тому цифровізація фінансового менеджменту перетворюється на необхідну умову модернізації економічних процесів, забезпечуючи перехід до нових форм взаємодії між підприємством, клієнтами, партнерами та персоналом.

Фінансовий менеджмент визначається як система управління фінансами підприємства, спрямована на досягнення його стратегічних цілей, що передбачає планування, контроль і прогнозування. Цифрова трансформація у цьому контексті виступає процесом інтеграції цифрових технологій у всі аспекти фінансової діяльності підприємства [2, с. 168; 3, с. 4].

Інтелектуальні інструменти — це програмні рішення, які застосовують алгоритми штучного інтелекту для виконання завдань, що раніше вимагали людського інтелекту, зокрема аналітики, прогнозування тенденцій і автоматизації управлінських процесів. У фінансовому менеджменті до них належать технології машинного навчання, нейронних мереж, великих даних та аналітичних систем [4, с. 101]. Їх впровадження дозволяє підвищити точність прогнозування, оптимізувати витрати та забезпечити адаптивність управлінських рішень. Вплив інтелектуальних технологій зумовлюють як внутрішні чинники (цифрова зрілість підприємства, компетентність персоналу), так і зовнішні (ринкові коливання, регуляторні зміни). В умовах невизначеності ризику зростають, що актуалізує потребу у використанні хмарних ERP-рішень і систем штучного інтелекту для оперативного аналізу фінансових потоків [3, с. 6].

Для досягнення ефективної трансформації запропоновано комплексний підхід, що передбачає поєднання інтелектуальних технологій із традиційними методами фінансового управління. Інтеграція AI у процеси фінансового прогнозування дозволяє підвищити точність аналітичних розрахунків на 25–40 %, що безпосередньо сприяє підвищенню стійкості підприємства в кризових умовах.

З метою систематизації ключових інтелектуальних інструментів фінансового менеджменту, визначення їх функцій, завдань і результатів застосування сформовано таблицю, яка узагальнює основні напрями цифрової модернізації фінансового управління на підприємствах.

Основні інтелектуальні інструменти контролю та прогнозування у фінансовому менеджменті

№ пор.	Інструмент	Основні функції	Основні завдання	Основні результати
1	2	3	4	5
1	AI-аналітика (штучний інтелект)	Автоматизований аналіз великих масивів фінансових даних, виявлення закономірностей та аномалій у фінансових потоках.	– Моніторинг фінансових транзакцій; – Оцінювання ризиків та прогнозування кризових ситуацій;	– Зниження фінансових втрат за рахунок своєчасного виявлення відхилень; – Підвищення точності управлінських рішень;

1	2	3	4	5
			– Оптимізація бюджетних витрат і розподілу ресурсів.	– Швидке реагування на зміни у фінансовому середовищі.
2	Big Data платформи	Збір, обробка та аналіз великих обсягів фінансових даних із різних джерел з метою побудови точних прогнозів.	– Агрегування ключових фінансових метрик; – Проведення сценарного моделювання для різних ринкових ситуацій; – Інтеграція з ERP-системами для комплексного аналізу.	– Підвищення якості фінансового прогнозування; – Зниження рівня ризиків на 20–30 %; – Оптимізація процесу планування та прийняття рішень.
3	Блокчейн-технології у фінансовому контролі	Забезпечення прозорості фінансових операцій, захист даних та автоматизація аудиту.	– Захист фінансових даних від несанкціонованого доступу; – Використання смарт-контрактів для контролю виконання зобов'язань; – Моніторинг фінансових ланцюгів постачання.	– Зниження рівня фінансового шахрайства; – Підвищення довіри між партнерами та інвесторами; – Оптимізація витрат на аудит і контроль.
4	Моделі машинного навчання (Machine Learning)	Прогнозування фінансових тенденцій і результатів на основі історичних даних та поведінкових патернів.	– Аналіз трендів фінансових показників; – Прогнозування грошових потоків (cash flow); – Адаптація моделей до мінливих ринкових умов.	– Зростання точності прогнозів і планування; – Підвищення прибутковості підприємства; – Формування адаптивної фінансової стратегії.
5	Хмарні ERP-системи (Enterprise Resource Planning)	Централізована інтеграція фінансових процесів у режимі реального часу з доступом до аналітичних інструментів.	– Автоматизація формування звітності; – Інтеграція з AI та Big Data для підвищення аналітичної глибини; – Забезпечення безперервного доступу до актуальних фінансових даних.	– Економія часу та трудових ресурсів; – Поліпшення внутрішнього фінансового контролю; – Підвищення стійкості підприємства в кризових умовах.

Джерело: Складено авторами на основі [1; 4]

Систематизовані у таблиці інструменти відображають процес інтеграції фінансового менеджменту з новітніми цифровими технологіями, що формують базис сучасної трансформації бізнесу. Використання AI-аналітики за-

безпечує оперативну обробку великих обсягів даних, своєчасне виявлення ризиків і підвищення точності управлінських рішень. Платформи Big Data створюють можливість побудови прогностичних моделей на основі статистичних залежностей, що дозволяє мінімізувати невизначеність у фінансовому плануванні. Блокчейн-технології сприяють підвищенню прозорості фінансових операцій, гарантують безпеку даних і знижують ризики шахрайства. Моделі машинного навчання розширюють аналітичні можливості прогнозування та забезпечують адаптивність фінансової стратегії до змін зовнішнього середовища. Хмарні ERP-системи інтегрують фінансові процеси в режимі реального часу, сприяючи автоматизації звітності, підвищенню оперативності прийняття рішень і доступності ключових показників.

У сукупності ці інструменти формують цілісну аналітичну екосистему фінансового управління, яка підвищує стабільність та стійкість підприємства навіть за умов економічної турбулентності. Застосування інтелектуальних технологій стає визначальним чинником ефективності фінансового контролю, адаптивності управлінських рішень і стратегічної конкурентоспроможності бізнесу.

Таким чином, цифрова трансформація фінансового менеджменту на основі інтелектуальних інструментів формує новий тип конкурентної переваги, у якому аналітика, контроль і прогнозування виступають ключовими складовими стійкості та стратегічного розвитку підприємств. Реалізація таких інструментів не лише мінімізує фінансові ризики, а й трансформує виклики у можливості зростання. Для оцінювання ефективності цифрової трансформації доцільно впроваджувати систему моніторингу ключових показників ефективності (KPI), зокрема точності фінансових прогнозів і рентабельності інвестицій у технологічні рішення (ROI). Поєднання інструментів штучного інтелекту з регуляторно-аналітичними механізмами, забезпечує формування стійкої системи фінансового менеджменту та створює передумови для інноваційного розвитку підприємства.

Література

1. Бадяєв О. Цифрова трансформація фінансового управління підприємством в умовах кризи. *Modeling the development of the economic systems*. 2024. № 2. С. 253–258. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2024-12-33>.
2. Борисюк О. В. Імперативи розвитку фінансового ринку України в умовах цифровізації. *Економічний часопис Волинського національного ун-ту ім. Лесі Українки*. 2020. Т. 2, № 22. С. 168–176.
3. Гудзь О. Є. Цифрова економіка: зміна цінностей та орієнтирів управління підприємствами. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2018. № 2(24). С. 4–12.
4. Грінка Т. І. Цифровізація менеджменту: актуальні проблеми теорії та практики. *Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки*. 2023. № 9(42). С. 100–107. DOI: [https://doi.org/10.32515/2663-1636.2023.9\(42\).100-107](https://doi.org/10.32515/2663-1636.2023.9(42).100-107).