

МІЖРЕГІОНАЛЬНА
АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ



СТАНОВЛЕННЯ І РОЗВИТОК УКРАЇНСЬКОЇ ДЕРЖАВНОСТІ

Випуск 13

Матеріали

*Міжнародної науково-практичної конференції
“Управління бізнесом в умовах глобальної нестабільності”
м. Київ, МАУП, 26 березня 2015 р.*

Київ
ДП “Видавничий дім “Персонал”
2015

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом
(протокол № 2 від 25.02.15)*

Редакційна колегія:

А. М. Подоляка (голова), д-р юрид. наук., проф.;
А. А. Ігнатченко (заступник голови), канд. техн. наук;
О. В. Баєва, д-р біол. наук., проф.;
І. П. Бідзюра, д-р політ. наук, проф.;
М. Ф. Головатий, д-р політ. наук., проф.;
В. Б. Захожай, д-р екон. наук, проф.;
А. С. Лисецький, д-р екон. наук., проф.;
К. В. Муравйов, канд. юрид. наук., доц.;
І. П. Розпутенко, д-р наук держ. упр., проф.;
Л. В. Романова, д-р екон. наук, проф.;
В. Є. Сафонова, д-р екон. наук;
Г. П. Ситник, д-р наук держ. упр., проф.;
Ю. П. Сурмін, д-р соц. наук, проф.;
Н. М. Чернуха, д-р пед. наук., проф.

Матеріали подано в авторській редакції.

Відповідальність за зміст та орфографію матеріалів несуть автори.

Становлення і розвиток української державності : [зб. наук. пр.] /
МАУП. — К.: ДП “Видавничий дім “Персонал”, 2008 —

С76 Вип. 13: Матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. “Управління бізнесом в умовах глобальної нестабільності”, 26 березня 2015 р. / редкол.: А. М. Подоляка (голова) [та ін.]. — 2015. — 300 с. : іл. — Бібліогр. у кінці ст.

У пропонованому збірнику подано тези учасників науково-практичної конференції, присвяченої проблемам реформування системи управління бізнесом в умовах розгортання кризових ситуацій та глобальної нестабільності.

Для науковців і громадсько-політичних діячів, керівників та власників бізнесу, студентів, а також усіх, хто цікавиться розвитком Української держави і бізнесу.

ББК 63.3(4УКР)я43+67.9(4УКР)301я43

ЗМІСТ

СТІЙКИЙ РОЗВИТОК БІЗНЕСУ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ

Баєва О. В.

Система менеджменту безпеки та охорони здоров'я як складова інтегрованого управління якістю на підприємствах 8

Мовчан А. В.

Кібернетична безпека України в умовах нестабільності національної економіки 12

Захожай В. Б., Колесник В. М.

Шляхи підвищення ефективності управління витратами феросплавних підприємств 16

Баєв В. В.

Економічне обґрунтування розвитку медичного туризму в Україні 19

Давидов О. І.

Управління розвитком підприємств: вартісно-орієнтований підхід 22

Тьорло В. О., Приходько Г. Г.

Проблеми управління інвестиційною діяльністю компанії з імпорту в Україну нафтопродуктів за умов нестабільності національної економіки 25

Таранець В. О.

Критерії класифікації моделей економічного зростання й розвитку 29

Лобов С. П.

Продуктовий підхід до економічної оцінки управлінських інформаційних систем 35

Лопатенко Л. О., Лопатенко Д. Б.

Розвиток ринку автосервісу України в сучасних умовах 38

Бородін М. Ю.

Забезпечення енергетичної безпеки національної економіки 42

Головач Н. В.

Розвиток системи управління персоналом на підприємстві в умовах кризи 45

Левченко М. О.

Удосконалення асортименту продукції підприємств громадського харчування за рахунок використання нових видів сировини 49

Берестецька Л. М.

Тенденції розвитку інтернет-бізнесу в Україні 54

Середюк К. В.

Вдосконалення механізму бізнес-планування діяльності підприємств України: організаційні аспекти 60

ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ФЕРОСПЛАВНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Становлення і розвиток української державності, вип. 13, с. 16–18

Сучасний етап розвитку чорної металургії в цілому, та феросплавного виробництва, як вагової її частини, характеризується інтенсифікацією технологічних процесів, зниженням трудоемкості, капіталоємкості та матеріалоємкості виробництва усіх видів продукції. Посилення економічної результативності розвитку виробничої сфери є одним з головних завдань. Заходи, спрямовані на раціональне використання предметів праці, відіграють важливу роль у загальній системі економії, що визначається високою ефективністю кращого використання матеріальних ресурсів.

Ефективний менеджмент передбачає організацію управління витратами в різних аспектах — за технологіями (звичайні, інтенсивні тощо), центрами відповідальності, видами продукції, за відповідальними особами, що дозволяє всебічно аналізувати рівень витрат і визначати їх відповідність встановлення нормам і на цій основі розробляти власну політику управління витратами, застосовуючи ефективні методи, механізми та моделі на всіх рівнях управління [1; с. 155].

Підвищення ефективності управління витратами, першочергово, має враховувати підвищення ефективності використання тієї частини оборотних фондів, яка складається з сировини, матеріалів. Відповідно до цього під терміном “матеріальні ресурси” ми погоджуємося з Є. Р. Бершедою та розуміємо “предмети праці, що становлять речовинний зміст оборотних фондів”. Грошові витрати на матеріальні ресурси виражають матеріальні затрати, а матеріалоємність продукції — відношення між спожитими матеріальними ресурсами та результатами виробництва [2; с. 7].

Також, аналізуючи специфіку феросплавного виробництва, можемо погодитись з Є. Р. Бершедою у думці, що самі матеріальні ресурси можна розбити на предмети праці, що становлять безпосередню субстанцію продуктів, які виробляються, і предмети праці, що обслуговують виробничий процес (паливо, електроенергія, допоміжні матеріали та ін.).

Слід зазначити, що з набуттям виробництва продукції стандартного і масового характеру, найголовнішою стає тенденція до економії предметів праці першої категорії [2; с. 15].

Економія конкретного виду матеріальних ресурсів являє собою визначену кількість цього ресурсу, збережену чи виявлену як придатної для використання в конкретних цілях, за рахунок реалізації комплексу прогресивних конструкторсько-технологічних та організаційно-економічних заходів, здійснюваними даним споживачем в конкретних виробничих умовах в рамках визначеного періоду діяльності [3; с. 4].

Можливості зниження витрат у феросплавному виробництві, на нашу думку, в першу чергу, слід шукати в переробці власного шлакового (відвального) матеріалу.

Сучасна технологія виробництва феросплавів характеризується великою кратністю відвальних шлаків, що становить 1,3–1,4 стосовно тонни виготовленої феросплавної продукції. Також особливістю відвального матеріалу феросплавних підприємств є наявність у всіх складах шлаків від 3 до 8 % корольків металу, які при переробці повністю переходять в сплав та забезпечують підвищення виходу марганцевих сплавів

В цих умовах, головним резервом задоволення потреб феросплавного виробництва в марганцевій сировині, при існуючому рівні видобутку марганцевих руд, є максимальна переробка власного відвального матеріалу, що призведе до мінімізації втрати марганцю у феросплавному виробництві. Також переробка власного відвального матеріалу дозволить досягти найбільш повного витягу марганцю в цільовий продукт.

Переробка власних відходів виробництва дозволяє отримувати на лише потенційну сировину, а й очищений шлаковий матеріал, який широко використовується в різних видах діяльності. Технічні характеристики саме очищеного від корольків металу шлаку дозволяють використовувати його як матеріал у багатьох галузях. По міцності він поступається лише корунду, та має значний рівень пило- та вологонепроникненості, володіє високою корозійною стійкістю, вироблені з шлакового матеріалу абразиви широко використовуються в судноремонті. Отримані з очищеного шлаку щебінь різної фракції та шлак гранульований використовуються автодорожніми службами. Заливка різних спеціальних форм рідким шлаком дозволяє отримувати велику кількість матеріалів, що використовуються для будівництва — фундаментні блоки, плити зовнішнього облицювання, та навіть художні вироби. Також з очищеного шлаку виготовляють обважнювачі для балансування магістральних трубопроводів на переходах через водні перешкоди, які не уступають за механічними якостями аналогічні вироби з бетону.

Необхідно зауважити, що проблема використання відходів феросплавного виробництва пов'язана не лише із технологічними резервами, а й з еколого-економічними факторами (зменшенням обсягів відвалів, зменшення використання, а, відповідно, і видобутку, марганцевих руд, отримання великої кількості будматеріалів без додаткового використання природних

ресурсів), що потребує формування ефективної системи їх руху та аналіз економічної ефективності напрямків їх використання. Екологічний аспект переробки відвальних матеріалів також займає важливе місце в управлінні витратами, а прогресивна екологічна політика є необхідною складовою діяльності феросплавних підприємств.

Вдосконалення управління витратами на феросплавних підприємствах за рахунок використання потенційної сировини, дозволить скоротити не лише втрати корисної відвальної сировини, а й знизити загальні витрати виробництва феросплавної продукції, за рахунок використання відходів в основному виробництві.

Література

1. *Крушельницька О. В.* Удосконалення системи управління витратами на підприємствах / О. В. Крушельницька // Вісник ЖДТУ. — 2010. — № 1 (51). — С. 152–160–141.
2. *Технічний прогрес і динаміка матеріаломісткості продукції: [Текст]: моногр. / Є. Р. Бершеда; Наукова думка, ін-т економіки.* — К., 1973. — 136 с. — 133.
3. *Бельская Л. А.* Методические рекомендации по выявлению резервов экономии материальных ресурсов в министерствах, ведомствах и на предприятиях / Л. А. Бельская // Научно-исследовательский экономический институт госплана. — 1985. — 32 с. 134.