МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ

МАУП

ISSN 3083-6557 print

НАУКОВІ ПРАЦІ МАУП

Проблеми модернізації України

Випуск 1 (48), 2025

Київ
2025

УДК 330-339; 321.7; 159.9
М58

Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом (протокол № 4 від 28.05.2025)

Редакційна колегія:
С. В. Храпатий (голова), д-р фіз.-мат. наук, проф.
І. А. Семенець-Орлова, д-р наук з держ. упр., проф.
Я. М. Раєвська, д-р психол. наук, проф.
С. О. Лисенко, д-р юрид. наук, проф.
А. І. Федосов, д-р мед. наук, проф.
М. І. Зубрицький, д-р. юрид. наук
О. М. Гордієнко, канд. техн. наук
В. І. Меджебель (*Чуєнко*), канд. юрид. наук
Л. М. Крива, канд. істор. наук
І. М. Капеліста (виконавчий редактор), канд. наук з держ. упр.
Є. Я. Черняк

Матеріали подано в авторській редакції.
Відповідальність за зміст та орфографію матеріалів несуть автори.

Міжрегіональна Академія управління персоналом.
М58 Наукові праці МАУП. Проблеми модернізації України / редкол.: С. В. Храпатий (голова) [та ін.]. Вип. 1 (48). Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 686 с. Бібліогр. в кінці ст.

У збірнику висвітлено матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції "Розбудова інноваційних економіки, менеджменту та освіти в умовах нової соціальної реальності" (Київ, Міжрегіональна Академія управління персоналом, 20–22 травня 2025 р.).

Наведено тези доповідей учасників науково-практичної конференції МАУП з проблематики широкого кола аспектів процесу системної модернізації України.

Для науковців, громадсько-політичних діячів, студентів, а також усіх, хто цікавиться розвитком Української держави і світовим досвідом проведення модернізаційних процесів.

Видається з 2001 року.
Періодичність: 1 раз на квартал.
Засновник: *ПрАТ "ВНЗ "Міжрегіональна Академія управління персоналом".*
УДК 330-339; 321.7; 159.9

© Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП), 2025

Н. В. Новгородська
Інноваційні механізми управління кадровим потенціалом системи державної служби в Україні *247*

О. В. Шереметинська, С. С. Швець
Особливості роботи митних складів в Україні *250*

М. В. Ширитович
Порівняльна характеристика механізмів управління організацією *252*

Н. С. Васильчук
Управлінсько-організаційне забезпечення запровадження конкурентної стратегії ПрАТ "Фірма "Полтавпиво" при виході на зовнішній ринку *255*

О. А. Кравцев
Створення сприятливого середовища для приватних інвестицій в енергоефективність домогосподарств *258*

О. О. Мухін
Стійкість та відновлення ринку нерухомості України: стратегічні інновації в умовах нестабільності *259*

О. О. Мартинюк
Роль договірного права в корпоративному управлінні *261*

В. П. Намарчук
Адаптація пріоритетів корпоративної соціальної відповідальності підприємств споживчого та промислового ринків України в контексті воєнного стану *263*

А. П. Меліневський
Підвищення ефективності управління бізнесом за допомогою цифрової трансформації в умовах сучасних викликів *264*

С. В. Дацун
Управління змінами на підприємстві: адаптивні системи та реінжиніринг бізнес-моделей для підвищення ефективності *265*

С. М. Тегіпко
Підвищення ефективності аграрного менеджменту шляхом впровадження інноваційних технологій *266*

Д. В. Бондаренко
Нові тренди на ринку праці України *268*

В. М. Каскевич
Розробка Data-Science рішень на ринку послуг та їх вплив на поведінку споживачів *270*

М. Л. Бобось
Інституційна реакція держави на соціальні потреби населення в умовах швидкоплинних криз: нові формати управлінської дії *272*

Н. В. Головач, М. П. Кононенко
Трансформація підходів до мотивації персоналу відповідно до вимог сучасної соціальної економіки *274*

О. А. КРАВЦЕВ
аспірант, МАУП, м. Київ

СТВОРЕННЯ СПРИЯТЛИВОГО СЕРЕДОВИЩА ДЛЯ ПРИВАТНИХ ІНВЕСТИЦІЙ В ЕНЕРГОЕФЕКТИВНІСТЬ ДОМОГОСПОДАРСТВ

Сучасна енергетична ситуація в Україні потребує переосмислення підходів до споживання ресурсів, особливо в житловому секторі, який залишається одним із найбільш енерговитратних. Забезпечення енергоефективності домогосподарств не може більше спиратися лише на державне фінансування — необхідно залучати приватні інвестиції, які забезпечать сталу модернізацію житлового фонду. Однак така участь можлива лише за наявності довіри, прозорих правил гри, економічної доцільності та організаційної підтримки. Створення сприятливого середовища передбачає впровадження комплексу заходів, які враховують як економічні стимули, так і соціальний контекст, інституційну готовність та цифрову трансформацію процесів [1].

Метою дослідження є обґрунтування механізмів державної політики, які сприяють залученню приватних інвестицій в енергоефективність домогосподарств, з урахуванням національного контексту та кращих міжнародних практик.

Одним із ключових викликів є недостатній рівень обізнаності населення про потенційні вигоди від енергоефективних заходів та механізми їх реалізації. Тому важливим завданням стає розвиток інформаційно-консультаційної підтримки, що допоможе громадянам орієнтуватися у доступних інструментах, оцінювати вигідність інвестицій та приймати обґрунтовані рішення. При цьому важливо, щоб такі послуги були максимально наближеними до користувачів — через онлайн-платформи, локальні "єдині вікна" або сервіси на базі ОСББ. З економічної точки зору приватні інвестори, включаючи власників квартир і приватних будинків, реагують на фінансову мотивацію. Пільгові умови кредитування, можливість часткового відшкодування витрат або податкові знижки створюють реальні стимули для участі. Водночас держава має виконувати роль гаранта — як у забезпеченні прозорих процедур, так і в мінімізації ризиків для банків та інвесторів. Вдалим прикладом у цьому контексті є німецька модель фінансування через KfW — банк розвитку, що виконує функцію посередника між державою та кінцевим споживачем, пропонуючи цільові кредити за зниженими ставками з гарантією повернення. Окрема увага має приділятися організаційним формам, здатним акумулювати ресурси та ефективно реалізовувати проєкти. В умовах багатоквартирної забудови таку функцію найкраще виконують об'єднання співвласників багатоквартирних будинків (ОСББ), які можуть виступати замовниками робіт, підписувати угоди з підрядниками, взаємодіяти з банками та державними структурами. Тому розвиток інституційного потенціалу ОСББ, навчання їхніх керівників, підтримка технічного супроводу та стандартизація процедур є важливими умовами масштабної термомодернізації житла.

Здійснивши системний та порівняльний підхід, контент-аналіз національних нормативних документів, а також огляд програм підтримки в країнах ЄС, зокрема Німеччині, Польщі та Литві, було проаналізовано практики стимулювання через податкові пільги, державні гарантії, "зелені" кредити, енергетичні сертифікати та

інформаційно-консультаційну підтримку населення [2; 3]. Результати дослідження свідчать, що найефективнішими стимулами є поєднання прямих фінансових інструментів (часткове відшкодування витрат, дешеві кредити) з прозорими умовами доступу, інституційною підтримкою ОСББ та цифровими сервісами. Програми, подібні до німецької KfW або литовської BETA, дозволили суттєво підвищити рівень термомодернізації житлового фонду та активізувати участь домогосподарств в енергоефективних проєктах. В Україні програму "Енергодім" Фонду енергоефективності слід розширити та адаптувати до умов війни й післявоєнної відбудови, інтегруючи принципи доступності, цільової допомоги та цифровізації процесів [1].

В умовах війни й необхідності відновлення зруйнованої інфраструктури підхід до енергоефективності повинен мати стратегічний вимір. Йдеться не лише про економію ресурсів, а й про підвищення енергетичної незалежності громад, зменшення вразливості до атак на енергетичну систему та загальну стабілізацію енергопостачання. Програма "Енергодім" Фонду енергоефективності, яка вже довела свою ефективність, потребує розширення, адаптації до умов надзвичайних ситуацій та інтеграції з іншими ініціативами післявоєнної відбудови. Особливо важливо впроваджувати цифрові рішення, які забезпечать швидке подання заявок, моніторинг проєктів та зворотний зв'язок із громадянами.

Отже, формування сприятливого середовища для інвестицій в енергоефективність домогосподарств є багатовимірним процесом, що поєднує фінансові, правові, організаційні та освітні аспекти. Лише системний підхід дозволить активізувати участь населення, знизити енергоспоживання та зробити житловий фонд України не лише більш економним, а й більш стійким до сучасних викликів.

Джерела

1. Про затвердження Національного плану дій з відновлюваної енергетики на період до 2030 року та плану заходів з його виконання Розпорядження Кабінету Міністрів України; План від 13.08.2024 № 761-р.
2. Energy Performance of Buildings Directive. *European Commission*, 2015. URL: https://energy.ec.europa.eu
3. Фонд енергоефективності. URL: https://eefund.org.ua

О. О. МУХІН

канд. екон. наук, докторант, МАУП

СТІЙКІСТЬ ТА ВІДНОВЛЕННЯ РИНКУ НЕРУХОМОСТІ УКРАЇНИ: СТРАТЕГІЧНІ ІННОВАЦІЇ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ

Ринок нерухомості є одним з ключових елементів національної економіки, що визначає якість життя населення, обсяг інвестицій та темпи відновлення інфраструктури. З початком повномасштабної війни в Україні ринок зазнав значного шоку. Масове руйнування житлового фонду, зміщення населення, втрата платоспроможності населення та інфраструктурна криза зумовили глибоку рецесію у сфері будівництва