МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ ТА НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ

МАУП

Матеріали
ІІ Міжнародної науково-практичної конференції

“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”

10 жовтня 2024 р.

Київ
2024

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Голова оргкомітету:
Гончаренко Михайло Федорович – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

Заступники голови:
Семенець-Орлова Інна Андріївна — директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;
Каліна Ірина Іванівна — заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

Члени оргкомітету:
Дацій Олександр Іванович — завідувач кафедри маркетингу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;
Братусь Анна Анатоліївна — завідувач кафедри економіки та управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, доц.;
Дмитренко Геннадій Анатолійович — завідувач кафедри управління персоналом та економіки праці ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;
Скиба Ганна Іванівна — завідувач кафедри обліку і оподаткування Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу, канд. екон. наук, доц.;
Кришталь Галина Олександрівна — завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;
Кривоберець Марина Миколаївна — завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;
Мазур Юлія Володимирівна — декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом (протокол № 11 від 30.10.24)

II Міжнародна науково-практична конференція "Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу": зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2024 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2024. 594 с.

ISBN 978-617-02-0406-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

ISBN 978-617-02-0406-6

© Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2024

Крахмальова Тетяна Андріївна
Вплив цифровізації та цифрової економіки на розвиток малого та середнього підприємництва в країнах східного партнерства 270

Кривоберець Марина Миколаївна
Роль інформаційних технологій в модернізації туристично-рекреаційної галузі 273

Кривоберець Марина Миколаївна, Шевчук Олена Петрівна
Інноваційні технології створення, побудови, впровадження та управління якістю туристичних послуг 276

Кривошея Євгеній Юрійович
Культурно-пізнавальний туризм у Польщі: перспективи розвитку в умовах цифровізації 279

Кузьменко Ганна Олександрівна
Інноваційні підходи до бізнес-консалтингу в епоху цифровізації 282

Куля Ірина Федорівна, Арделян Кристина Юріївна
Організація системи управління проєктами 285

Куля Ірина Федорівна, Мунтян Юлія Константинівна
Поняття проєкту та сутність концепції управління проєктами 288

Куля Ірина Федорівна, Нейчева Олена Сергіївна
Організаційні структури управління проєкту 291

Куля Ірина Федорівна, Черненко Карина Вадимівна
Процеси управління людськими ресурсами проєкту..... 295

Кутліна Ірина Юріївна
Актуальні аспекти цифрового маркетингу в умовах війни 298

Чернявський Георгій Миколайович,
Внукова Катерина Леонідівна
Мотиваційна політика банків в сучасних умовах цифровізації 301

Левченко Микола Олексійович
Особливості застосування інноваційних методів управління економікою в туристичному бізнесі 304

Левченко Микола Олексійович, Левченко Євгеній Миколайович
Нормативно-правове забезпечення інноваційної діяльності в управлінні підприємством 306

Лигирда Анастасія Василівна
Кібербезпека та захист персональних даних споживачів туристичних послуг в умовах цифровізації бізнесу 309

Литвишко Лілія Олександрівна, Ніщимний Вадим Олександрович
Публічне управління та адміністрування в умовах протидії гідридним загрозам національній безпеці 312

КУЛЯ Ірина Федорівна
ст. викладач
Придунайська філія, МАУП, м. Ізмаїл

МУНТЯН Юлія Константинівна
студентка 4 курсу,
факультету економіки та менеджменту

ПОНЯТТЯ ПРОЄКТУ ТА СУТНІСТЬ КОНЦЕПЦІЇ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

Проект — комплекс науково-дослідних, проектно-конструкторських, соціально-економічних, організаційно-господарських та інших заходів, пов'язаних ресурсами, виконавцями та термінами, відповідно оформлених і направлених на зміну об'єкта управління, що забезпечує ефективність розв'язання основних завдань та досягнення відповідних цілей за певний період.

Отже проект — це ідея (завдання або проблема) та засоби, необхідні для її реалізації з метою отримання бажаного економічного, технічного, технологічного чи організаційного результату.

Кінцевою метою проекту є створення та розробка нового обладнання, технологій та матеріалів, які дозволять вітчизняній продукції вийти на рівень світових стандартів.

Всі проекти є інвестиційними, тому що без вкладення коштів реалізувати проект неможливо. Бізнес-план проекту (підприємства) може входити до

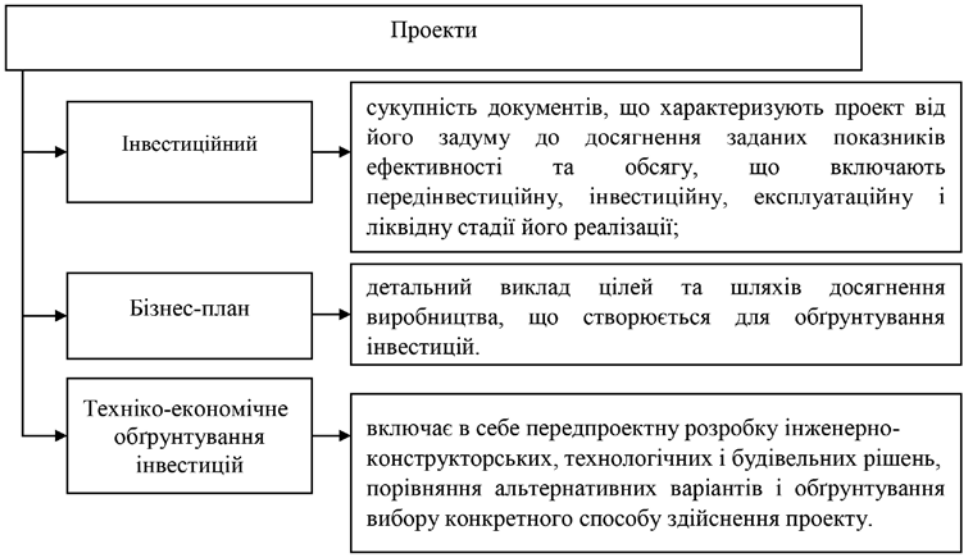

Рис 1. **Види проєктів**

Рис 2. **Ознаки проєкту**

складу інвестиційного проекту як його складова, замінювати інвестиційний проект або включати декілька інвестиційних проектів (у разі розширення, модернізації, реструктуризації чи реорганізації підприємства). Види проектів відповідно до теоретичних та методологічних вимог.

Проекти можуть бути науковими, технічними, комерційними, виробничими або фінансовими. Однак кожен проект визначається такими факторами, як складність, час реалізації, розмір і вимоги до якості.

Управління проектами — це процес управління командами та ресурсами проекту з використанням спеціалізованих методів і прийомів для успішного досягнення цілей.

Проектна документація — це набір документів, які описують та обґрунтовують проект.

Елементи та характеристики управління процесом:

- початкові умови;
- обмеження та вимоги до проекту;
- види підтримки проекту;
- методи і техніки управління проектом тощо.

Використовуючи методи управління проектами визначають цілі проекту, обґрунтування проекту, оцінки його доцільності, визначення структури проекту (підцілей, завдань і робіт, які необхідно виконати), визначення обсягу необхідних коштів і джерел фінансування, а також вибору підрядників, включаючи проведення тендерів і конкурсів; підготовка та підписання контрактів; визначення періоду реалізації проекту; підготовка робочої програми, необхідних ресурсів, кошторису проекту, розрахунок бюджету; планування та врахування ризиків, а також комплексне управління реалізацією проекту.

Методи управління проєктами

Обмеження проєкту	Методи
У часі	побудови й аналізу сіткових та календарних графіків робіт
Коштів	формування фінансового плану (бюджету) проекту та контролю за ним
Ресурсні	спеціальні методи управління людськими й матеріальними ресурсами, наприклад матрицю відповідальності, діаграми завантаження
Якісні	управління якістю робіт

Системи управління проектами буває двох видів: основна та розширеного управління. В основній системі управління проектами Менеджер проекту є представником клієнта і відповідає за будь-які компанії-учасники. Менеджер проекту не є фінансово відповідальним за прийняті рішення. Він головний за координацію та управління розробкою та впровадженням проекту, не вступав у договірні відносини з іншими учасники проекту (крім клієнтів).

В другій системі керівник проекту несе відповідальність за проект у межах фіксованої (кошторисної) ціни. Він координує та управляє процесом проекту відповідно до домовленостей між керівником проекту та учасниками і межах фіксованої ціни. Менеджер проекту може бути підрядником або консалтингова компанія (в деяких випадках інжинірингом компанія). Менеджер проекту керує проектом, координує процеси постачання та роботи інжинірингу. Підрядники несуть відповідальність за проект.

Процес управління проектами — це сукупність взаємозалежних ресурсів і видів діяльності, які мають чітко визначені входи і виходи та призводять до створення цінності (доданої вартості).

Власник процесу — це учасник проекту, відповідальний за хід і результати всього процесу.

Роль власника процесу полягає не в управлінні повсякденною роботою кожного компонента процесу, а в управлінні створенням доданої вартості користувачами процесу.

Групи процесів управління проектом:

- процеси ініціації — ухвалення рішення про початок виконання проекту;
- процеси планування — визначення цілей і критеріїв успіху проекту і розробка робочих схем їхнього досягнення;
- процеси виконання — координація людей та інших ресурсів для виконання плану;
- процеси моніторингу і управління — визначення відповідності плану і виконання проекту поставленим цілям і критеріям успіху та прийняття рішень про необхідність застосування коригувальних впливів, визначення необхідних коригувальних впливів, їхнє узгодження, затвердження і застосування;
- процеси завершення — формалізація виконання проекту і підведення його до впорядкованого фіналу.

Рис 3. **Власник процесу**

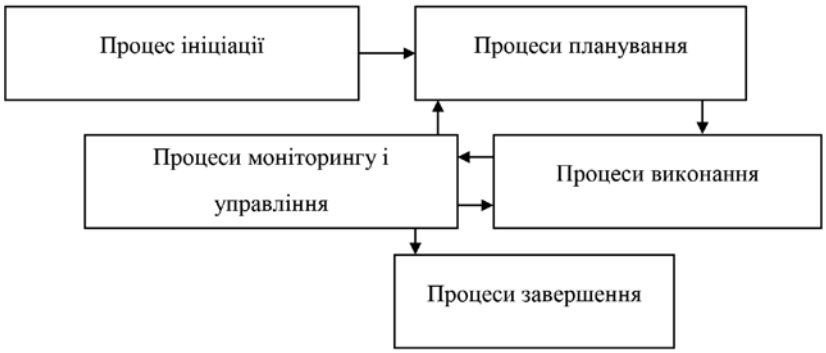

Рис 4. **Група процесів**

Взаємозв'язки між групами процесів — логічні. Багато процесів, включаючи процеси в різних групах, працюють паралельно. Основні процеси проекту відбуваються не послідовно, накладаються один на одного, а їхня активність є змінною.

Майбутній успіх проекту та ефективність процесного підходу вимагають наступного аналізу:

- чи проект ефективно структурований;
- чи оптимально спроектовані ланцюжки організаційні та технічні і взаємодія підпроцесів в рамках структури;
- як організована взаємодія структур.

Література

1. *Батенко Л. П.* Управління проектами: навч. посіб. / Л. П Батенко., О. А. Загороднік, В. В. Ліщинська. К. : КНЕУ, 2005. 231 с.
2. *Воркут Т. А.* Проектний аналіз: навч. посіб. Київ : Укр. центр духовної культури, 2000. 440 с.
3. *Кобиляцький Л. С.* Управління проектами: навч. посіб. К.: МАУП, 2002. 198 с.
4. *Ноздріна Л. В.* Управління проектами : підручник. К.: ЦУЛ, 2010. 432 с.
5. Проектний аналіз / за ред. Москвіна С. О., Київ: Лібра, 1998. 317 с.

КУЛЯ Ірина Федорівна
ст. викладач Придунайська філія, МАУП, м. Ізмаїл

НЕЙЧЕВА Олена Сергіївна
студентка 4 курсу, факультету економіки та менеджменту

ОРГАНІЗАЦІЙНІ СТРУКТУРИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТУ

Перед виконанням проекту зазвичай залучається різна кількість людей, що залежить від масштабів проекту. Ці фахівці мають різні професії та ви-