МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
GDAŃSK UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

МАУП

Матеріали
III Міжнародної науково-практичної конференції

“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”

10 жовтня 2025 р.

Київ
2025

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Голова оргкомітету:
Гончаренко Михайло Федорович – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

Заступники голови:
Семенець-Орлова Інна Андріївна — директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;
Каліна Ірина Іванівна — заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

Члени оргкомітету:
Братусь Ганна Анатоліївна — завідувач кафедри управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;
Дмитренко Геннадій Анатолійович — почесний професор кафедри економіки бізнесу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;
Кришталь Галина Олександрівна — завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;
Кривоберець Марина Миколаївна — завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;
Мазур Юлія Володимирівна — декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом (*протокол № 9 від 29.10.25*)

ІІІ Міжнародна науково-практична конференція "Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу": зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2025 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 512 с.

ISBN 978-617-02-0419-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

ISBN 978-617-02-0419-6

© Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025

Очкас Максим Петрович, Скиба Ганна Іванівна
Смарт-бюджетування в умовах цифрової трансформації економіки України 221

Величко Артем Вадимович, Артеменко Антон Олексійович
Публічно-приватне партнерство у фінансуванні
девелоперських проєктів 224

Згалат-Лозинська Любов Олександрівна,
Іванова Тетяна Миколаївна
Гармонізація облікових систем України з міжнародними стандартами 228

Станкевич Андрій Володимирович
Інформаційні технології в управлінні земельним фондом мегаполісів 232

Чернявський Георгій Миколайович
Напрями підвищення інвестиційної активності населення
у небанківських фінансових установах 235

Осадчий Максим Леонідович
Цифровізація морських портів України:
нові технології для підвищення ефективності логістичних процесів 240

Мідвідь Михайло Віталійович
Цифрові міжрегіональні комунікації як фактор формування
сучасного економічного простору 243

Новальська Надія Іванівна, Клименко Вікторія Вікторівна
Вплив євроінтеграційних процесів на стратегічний розвиток
вітчизняних транспортно-логістичних підприємств 246

Бурлака Максим Сергійович, Романова Лідія Василівна
Сучасний маркетинговий підхід до управління бізнесом
в умовах війни на прикладі віконної компанії 249

Борковський Роман Володимирович,
Цімошинська Оксана Валентинівна
Динаміка криптовалютних ринків та їхня інтеграція у традиційні фінанси 252

Киричок Ірина Михайлівна, Цімошинська Оксана Валентинівна
Податкова політика та її вплив на розвиток малого і середнього бізнесу 254

Даниленко Роман Вікторович, Цімошинська Оксана Валентинівна
Стратегія фінансової стабілізації в умовах економічних потрясінь 257

Шишов Сергій Анатолійович, Цімошинська Оксана Валентинівна
Управління кредитними ризиками в умовах
економічної нестабільності 260

Цімошинська Оксана Валентинівна
Цифрові валюти центральних банків: можливості та ризики для економік,
що розвиваються 262

Саржинський Сергій Анатолійович,
Цімошинська Оксана Валентинівна
Штучний інтелект у фінансовому аналізі:
оптимізація ризиків та прогнозування 265

БОРКОВСЬКИЙ Роман Володимирович
здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти,
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
Міжрегіональної Академії управління персоналом

ЦІМОШИНСЬКА Оксана Валентинівна
канд. екон. наук, доц.,
заступник завідувача кафедри фінансів, банківської та страхової справи
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
Міжрегіональної Академії управління персоналом

ДИНАМІКА КРИПТОВАЛЮТНИХ РИНКІВ ТА ЇХНЯ ІНТЕГРАЦІЯ У ТРАДИЦІЙНІ ФІНАНСИ

Криптовалютні ринки стали однією з найбільш динамічних і водночас суперечливих сфер сучасної фінансової системи. З моменту появи біткоїна у 2009 році вони пройшли шлях від експерименту в колі ентузіастів до глобального феномену, який активно впливає на традиційні фінансові інститути. Постійна волатильність, поява нових цифрових активів і розвиток технологій блокчейну формують якісно нову фінансову екосистему. Водночас питання інтеграції криптовалют у традиційні фінанси залишається відкритим, оскільки воно пов'язане з регуляторними бар'єрами, ризиками безпеки та довірою інвесторів.

Розвиток криптовалютних ринків характеризується високою швидкістю змін, що зумовлено як технологічними факторами, так і спекулятивною природою цифрових активів. Волатильність є ключовою рисою ринку: вартість криптовалют може змінюватися на десятки відсотків протягом короткого проміжку часу. Це приваблює трейдерів та спекулянтів, проте водночас підвищує ризики для інвесторів [1].

На динаміку впливають такі чинники, як новини про регулювання, прийняття криптовалют великими компаніями, геополітичні події та технологічні інновації. Наприклад, заяви великих корпорацій щодо інтеграції криптовалют у свої платіжні системи часто стають драйверами зростання ринку. З іншого боку, заборони чи обмеження з боку державних органів можуть спричиняти різке падіння цін.

Крім того, криптовалютний ринок демонструє циклічність, яка нагадує традиційні фінансові ринки: періоди активного зростання змінюються корекціями. Проте через відсутність усталених механізмів регулювання та централізованих інститутів ці цикли мають більш виражений характер.

Інтеграція криптовалют у традиційну фінансову систему відбувається поступово, проте невідворотно. Банки, біржі та платіжні системи починають визнавати цінність цифрових активів як альтернативи традиційним грошовим інструментам. Зростає кількість фінансових продуктів, що базуються на

криптовалютах, серед яких криптовалютні біржові фонди (ETF), деривативи, кредитні сервіси та страхові інструменти [2].

Особливе значення має розвиток інституційного інвестування. Якщо ще кілька років тому криптовалюти асоціювалися переважно з приватними трейдерами, то сьогодні до ринку активно долучаються інвестиційні фонди, венчурні компанії та навіть центральні банки. Це підвищує легітимність криптовалют і формує передумови для їхньої інтеграції у глобальну фінансову систему.

Водночас інтеграція криптовалют у традиційні фінанси неможлива без належного регуляторного середовища. Різні країни займають різні позиції: від повної заборони до активної підтримки та створення сприятливих умов. Формування єдиних стандартів та правил є ключовим завданням, яке визначить темпи та масштаби інтеграційних процесів.

Серед переваг інтеграції криптовалют у традиційні фінанси варто відзначити зростання доступності фінансових послуг, розвиток цифрових інновацій та диверсифікацію інвестиційних інструментів. Для країн, що розвиваються, криптовалюти можуть стати засобом залучення капіталу та подолання бар'єрів фінансової інклюзії.

Однак інтеграція супроводжується низкою викликів. Насамперед це ризики волатильності, які можуть загрожувати стабільності фінансової системи. Додатковим бар'єром є ризики відмивання грошей і фінансування тероризму через анонімність частини криптовалютних транзакцій. Важливими залишаються і технічні проблеми, пов'язані з масштабованістю блокчейнів та безпекою криптовалютних бірж.

На думку автора, інтеграція криптовалют у фінансову систему повинна відбуватися поступово та контрольовано. Лише за умов поєднання інноваційності та прозорого регулювання можна забезпечити баланс між розвитком ринку та його безпекою.

У майбутньому криптовалюти можуть стати невід'ємним елементом глобальної фінансової екосистеми. Їхнє використання в міжнародних розрахунках, розвиток стейблкоїнів і поява цифрових валют центральних банків (CBDC) формують новий ландшафт фінансових відносин. Ймовірно, саме симбіоз традиційних фінансових інститутів і цифрових технологій стане визначальним трендом найближчих десятиліть [3].

Криптовалютні ринки вже не можна розглядати як ізольований сегмент. Вони поступово вбудовуються у глобальну економіку, змінюючи логіку грошового обігу, структуру інвестиційних портфелів і навіть функції державних фінансів. Саме тому вивчення їхньої динаміки та інтеграції є надзвичайно важливим завданням для науки та практики.

Таким чином, криптовалютні ринки вже стали невід'ємною частиною сучасної фінансової архітектури. Їхня динаміка свідчить про стрімкий розвиток і високу здатність до інтеграції з традиційними фінансами. Попри ризики, автор переконаний, що майбутнє світової фінансової системи неможливе без урахування криптовалютних активів, а розвиток регуляторних механізмів та інституційної довіри поступово зменшуватиме рівень невизначеності. Українські реалії, зокрема досвід формування правової бази для віртуальних ак-

тивів, можуть стати основою для розвитку конкурентоспроможного фінансового середовища, здатного залучати інвестиції та інтегруватися у світовий фінансовий простір.

Література

1. *Гребенюк Н. М.* Фінансові технології та криптовалюти: проблеми інтеграції в економіку України. Київ: КНЕУ, 2021.
2. *Кравчук І. С.* Криптовалютний ринок: тенденції розвитку та виклики для фінансової системи. Львів: ЛНУ ім. І. Франка, 2022.
3. *Лук'яненко І. Г., Погореленко Н. П.* Сучасні фінансові інновації: цифрові активи, DeFi та їх регулювання. Київ: НаУКМА, 2023.

КИРИЧОК Ірина Михайлівна

здобувачка другого (магістрського) рівня вищої освіти,
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
Міжрегіональної Академії управління персоналом

ЦІМОШИНСЬКА Оксана Валентинівна

канд. екон. наук, доц.,
заступник завідувача кафедри фінансів, банківської та страхової справи
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
Міжрегіональної Академії управління персоналом

ПОДАТКОВА ПОЛІТИКА ТА ЇЇ ВПЛИВ НА РОЗВИТОК МАЛОГО І СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ

Податкова політика будь-якої держави є основою фінансової системи та водночас потужним регулятором економічної діяльності. Вона визначає не лише обсяг доходів бюджету, але й умови функціонування бізнесу, рівень інвестиційної активності та конкурентоспроможності підприємств. Особливого значення податкові механізми набувають для малого і середнього бізнесу, який у більшості країн світу виступає фундаментом національної економіки, забезпечуючи створення робочих місць, розвиток інновацій та зростання внутрішнього попиту.

В Україні малий і середній бізнес (МСБ) має ключову роль у формуванні ринкових відносин, але його розвиток постійно перебуває під впливом податкової політики, яка водночас може стимулювати підприємництво або ж створювати суттєві бар'єри. Саме тому вивчення взаємозв'язку між податковою політикою та станом МСБ є надзвичайно актуальним.

Податкова політика — це система заходів держави, спрямована на встановлення видів податків, ставок, порядку їх справляння та контролю, а також