МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
GDAŃSK UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

МАУП

Матеріали
III Міжнародної науково-практичної конференції

“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”

10 жовтня 2025 р.

Київ
2025

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Голова оргкомітету:
Гончаренко Михайло Федорович – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

Заступники голови:
Семенець-Орлова Інна Андріївна — директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;
Каліна Ірина Іванівна — заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

Члени оргкомітету:
Братусь Ганна Анатоліївна — завідувач кафедри управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;
Дмитренко Геннадій Анатолійович — почесний професор кафедри економіки бізнесу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;
Кришталь Галина Олександрівна — завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;
Кривоберець Марина Миколаївна — завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;
Мазур Юлія Володимирівна — декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом (*протокол № 9 від 29.10.25*)

ІІІ Міжнародна науково-практична конференція "Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу": зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2025 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 512 с.

ISBN 978-617-02-0419-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

ISBN 978-617-02-0419-6

© Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025

Очкас Максим Петрович, Скиба Ганна Іванівна
Смарт-бюджетування в умовах цифрової трансформації економіки України 221

Величко Артем Вадимович, Артеменко Антон Олексійович
Публічно-приватне партнерство у фінансуванні
девелоперських проєктів 224

Згалат-Лозинська Любов Олександрівна,
Іванова Тетяна Миколаївна
Гармонізація облікових систем України з міжнародними стандартами 228

Станкевич Андрій Володимирович
Інформаційні технології в управлінні земельним фондом мегаполісів 232

Чернявський Георгій Миколайович
Напрями підвищення інвестиційної активності населення
у небанківських фінансових установах 235

Осадчий Максим Леонідович
Цифровізація морських портів України:
нові технології для підвищення ефективності логістичних процесів 240

Мідвідь Михайло Віталійович
Цифрові міжрегіональні комунікації як фактор формування
сучасного економічного простору 243

Новальська Надія Іванівна, Клименко Вікторія Вікторівна
Вплив євроінтеграційних процесів на стратегічний розвиток
вітчизняних транспортно-логістичних підприємств 246

Бурлака Максим Сергійович, Романова Лідія Василівна
Сучасний маркетинговий підхід до управління бізнесом
в умовах війни на прикладі віконної компанії 249

Борковський Роман Володимирович,
Цімошинська Оксана Валентинівна
Динаміка криптовалютних ринків та їхня інтеграція у традиційні фінанси 252

Киричок Ірина Михайлівна, Цімошинська Оксана Валентинівна
Податкова політика та її вплив на розвиток малого і середнього бізнесу 254

Даниленко Роман Вікторович, Цімошинська Оксана Валентинівна
Стратегія фінансової стабілізації в умовах економічних потрясінь 257

Шишов Сергій Анатолійович, Цімошинська Оксана Валентинівна
Управління кредитними ризиками в умовах
економічної нестабільності 260

Цімошинська Оксана Валентинівна
Цифрові валюти центральних банків: можливості та ризики для економік,
що розвиваються 262

Саржинський Сергій Анатолійович,
Цімошинська Оксана Валентинівна
Штучний інтелект у фінансовому аналізі:
оптимізація ризиків та прогнозування 265

сучасних технологій, таких як Big Data та AI, дозволяє підвищити точність оцінки ризиків, швидкість реакції та прогнозування потенційних загроз.

Адаптивні та проактивні стратегії управління ризиком дозволяють мінімізувати втрати та підтримувати стабільність фінансових установ навіть у кризових умовах. Перспективи розвитку управління кредитними ризиками пов'язані з інтеграцією автоматизованих систем моніторингу, прогнозних моделей та стрес-тестування, що забезпечує динамічну та універсальну оцінку ризиків.

Комплексний підхід до управління кредитними ризиками, поєднання традиційних та сучасних технологій, адаптивність і проактивність дозволяють фінансовим установам ефективно реагувати на економічну нестабільність, мінімізувати ризики та забезпечувати стабільність фінансової системи.

Література

1. *Russell, S., & Norvig, P.* (2021). Artificial Intelligence: A Modern Approach (4th ed.). Pearson.: https://www.scirp.org/reference/referencespapers?referenceid=3352205
2. *Davenport, T., & Ronanki, R.* (2018). Artificial Intelligence for the Real World. *Harvard Business Review*, 96(1), 108–116.: https://www.scirp.org/reference/referencespapers?referenceid=3166319
3. European Banking Authority (EBA) (2021). Guidelines on the Use of Artificial Intelligence in the Financial Sector. *EBA Report*.: https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2024/09/regulatory-approaches-to-artificial-intelligence-in-finance_43d082c3/f1498c02-en.pdf

ЦІМОШИНСЬКА Оксана Валентинівна

канд. екон. наук, доц.,
заступник завідувача кафедри фінансів, банківської та страхової справи
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
Міжрегіональної Академії управління персоналом

ЦИФРОВІ ВАЛЮТИ ЦЕНТРАЛЬНИХ БАНКІВ: МОЖЛИВОСТІ ТА РИЗИКИ ДЛЯ ЕКОНОМІК, ЩО РОЗВИВАЮТЬСЯ

У сучасному світі фінансова система стрімко змінюється під впливом цифрових технологій. Поява криптовалют та електронних платіжних сервісів поставила центральні банки перед викликом: як зберегти монетарний суверенітет, забезпечити стабільність і водночас не відставати від технологічного прогресу. Саме тому все більше держав вивчають ідею запровадження цифрової валюти центрального банку (Central Bank Digital Currency,

CBDC). Для економік, що розвиваються, це питання має особливе значення, адже йдеться не лише про модернізацію фінансової інфраструктури, а й про можливість вирішити давні соціально-економічні проблеми.

CBDC є електронною формою національної валюти, яка випускається і контролюється виключно центральним банком країни. На відміну від криптовалют, цифрова нацвалюта має державні гарантії та стабільний курс, а її правовий статус прирівнюється до звичайних грошей. Водночас вона відрізняється від електронних грошей комерційних банків: останні є лише зобов'язанням фінансових установ перед клієнтами, тоді як CBDC напряму гарантується державою [1].

Перш за все, впровадження CBDC може значно підвищити рівень фінансової інклюзії. У багатьох країнах, де значна частина населення не має доступу до банківських рахунків, цифрова валюта стане шансом отримати базові фінансові послуги через мобільний телефон чи простий електронний гаманець. Це особливо актуально для сільських регіонів та груп із низькими доходами.

Другою важливою перевагою є зменшення вартості транзакцій. Міжнародні грошові перекази для країн із високим рівнем трудової міграції є життєво важливим джерелом доходів. Якщо зараз середня комісія сягає 6–8 %, то з використанням CBDC вона може стати практично нульовою. Це напряму збільшить добробут сімей-отримувачів.

Ще однією перспективою є підвищення прозорості економіки. Оскільки всі операції з цифровою валютою фіксуються у захищеній базі даних, рівень тіньових розрахунків може суттєво скоротитися. Для держави це означає не лише ефективніше адміністрування податків, а й нові можливості у боротьбі з корупцією та відмиванням коштів.

Нарешті, CBDC здатна посилити стійкість до зовнішніх фінансових шоків. Країни, валюта яких значною мірою залежить від долара США чи міжнародних платіжних систем, отримують шанс зменшити цю залежність. Китай, розвиваючи цифровий юань, саме так і формує свою довгострокову фінансову стратегію.

Разом із перевагами існують і суттєві виклики. Найперше — кібербезпека. Економіки, що розвиваються, часто не мають достатніх ресурсів для надійного захисту даних від хакерських атак. Витік інформації чи блокування системи можуть мати катастрофічні наслідки для фінансової стабільності.

Другий ризик пов'язаний із фінансовою стабільністю банківської системи. Якщо громадяни масово почнуть переводити гроші з депозитів у CBDC-гаманці, банки втратять значну частину ліквідності для кредитування бізнесу. Це може загальмувати економічне зростання.

Важливо також враховувати соціально-політичні ризики. Цифрова валюта фактично дає державі інструмент повного контролю над фінансовими операціями громадян. Для демократичних країн це питання балансу між прозорістю та правом на приватність, а для авторитарних режимів — потенційний механізм посилення контролю над населенням.

Не менш актуальною є проблема цифрової нерівності. У країнах, де велика частка населення не має доступу до швидкісного інтернету чи сучас-

них гаджетів, запровадження CBDC може навпаки збільшити соціальний розрив.

Світова практика показує різні результати. У Нігерії запровадження eNaira відбулося швидко, але зустріло недовіру населення: через слабку цифрову інфраструктуру користувачі не відчули реальних переваг. У Китаї пілотний проєкт цифрового юаня просувається поступово, охоплюючи спершу внутрішній ринок, а потім — міжнародну торгівлю. Багамські острови стали піонерами із Sand Dollar, який дозволив вирішити проблему доступу жителів віддалених островів до банківських послуг [2].

Україна також досліджує можливість запровадження е-гривні. У нашому випадку цифрова валюта може забезпечити прозорість бюджетних виплат, зменшити частку готівки в обігу та сприяти розвитку електронної комерції. Проте водночас держава повинна гарантувати надійний кіберзахист, інтеграцію з європейськими платіжними системами та роботу з населенням задля формування довіри.

Отже, цифрові валюти центральних банків є перспективним інструментом, здатним суттєво змінити архітектуру світової фінансової системи. Для країн, що розвиваються, вони відкривають шанс підвищити фінансову інклюзію, знизити витрати на транзакції, зміцнити монетарний суверенітет. Проте реалізація цих можливостей неможлива без подолання низки ризиків: кіберзагроз, дестабілізації банківської системи, проблем приватності та цифрової нерівності. Найефективнішим підходом є поступове впровадження CBDC з урахуванням національних реалій та потреб суспільства.

Література

1. *Lavruk V., Havryliuk V., Burlakov O., Burdeniuk S., Poprozman N.* Prospects for the implementation of the digital currency of the National Bank of Ukraine in the context of global digitalisation. Economics of Development, 2025. *Economics of Development*: https://ecdev.com.ua/en/journals/t-24-2-2025/perspektivi-vprovadzhennya-tsifrovoyi-valyuti-natsionalnogo-banku-ukrayini-v-umovakh-globalnoyi-didzhitalizatsiyi?utm_source=chatgpt.com
2. *Pantiukhov A.* Central Bank Digital Currency in Ukraine: Assessment of Readiness for Implementation as of 2025 and International Framework. *Public Management and Administration*. 2025. № 6(10): https://www.eu-scientists.com/index.php/pmap/article/view/269?utm_source=chatgpt.com