

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
GDAŃSK UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



МАУП

Матеріали
III Міжнародної науково-практичної
конференції
“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ
УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ
ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”

10 жовтня 2025 р.

Київ
2025

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Голова оргкомітету:

Гончаренко Михайло Федорович – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

Заступники голови:

Семенець-Орлова Інна Андріївна – директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;

Каліна Ірина Іванівна – заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

Члени оргкомітету:

Братусь Ганна Анатоліївна – завідувач кафедри управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Дмитренко Геннадій Анатолійович – почесний професор кафедри економіки бізнесу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кришталь Галина Олександрівна – завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кривоберець Марина Миколаївна – завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;

Мазур Юлія Володимирівна – декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом
(протокол № 9 від 29.10.25)*

III Міжнародна науково-практична конференція “Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу”: зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2025 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 512 с.

ISBN 978-617-02-0419-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

Гусарин Олександр Олександрович

Інноваційно-інвестиційний розвиток територій у системі публічного управління 267

Левченко Євгеній Миколайович

Інноваційна політика ЄС і правові орієнтири для України в контексті євроінтеграції 269

Головач Наталія Василівна, Тарасенко Олена Володимирівна

Інноваційні технології в управлінні персоналом як чинник підвищення ефективності праці 272

Лях Євгеній Леонідович, Романова Лідія Василівна

Використання штучного інтелекту в копірайтингу. мікроемоції: як штучний інтелект вчиться писати по-людськи 275

Прохорук Роман Петрович, Коваль Микола Іванович

Використання інструментів штучного інтелекту для оптимізації ціноутворення 279

Долгерт Віталій

Внутрішньогосподарський договір як елемент системи забезпечення цифровізації підприємства 283

**Кришталь Галина Олександрівна,
Табаченко Катерина Володимирівна**

Інноваційні фінансові технології як інструмент підвищення ефективності банківського та страхового секторів 286

Трегуб Олександр Андрійович

Перспективи фінансування заходів гуманітарного розмінування на умовах публічно-приватного партнерства 289

Удінцев Руслан Олександрович

Євроінтеграційні процеси як чинник структурної трансформації та модернізації національної економіки України 292

Братусь Ганна Анатоліївна, Удінцев Руслан Олександрович

Механізми впливу євроінтеграційних процесів на модернізацію економічної системи України 295

Чмир Ярослав Ігорович, Рутич Наталія Євгеніївна

Соціальна відповідальність громадських організацій у розвитку гуманітарного середовища суспільства 298

Сливка Оксана Андріївна, Процак Михайло Степанович

Можливості використання штучного інтелекту у кадровій політиці Міністерства оборони України 300

Телендій Андрій Андрійович

Цифрова трансформація публічного управління як драйвер економічних реформ 303

Телендій Андрій Андрійович, Стоян Ірина Євгеніївна

Вплив інноваційних HR-технологій на ефективність публічного управління 305

БРАТУСЬ Ганна Анатоліївна

*д-р екон. наук, проф., завідувач кафедри управління бізнесом
Навчально-наукового інституту управління економіки та бізнесу МАУП*

УДІНЦЕВ Руслан Олександрович

*аспірант кафедри управління бізнесом
Навчально-наукового інституту управління економіки та бізнесу МАУП*

МЕХАНІЗМИ ВПЛИВУ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ НА МОДЕРНІЗАЦІЮ ЕКОНОМІЧНОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ

Євроінтеграційні процеси виступають ключовим чинником структурної трансформації та модернізації економічної системи України, формуючи нову модель розвитку, засновану на принципах інноваційності, конкурентоспроможності та сталості.

У контексті реалізації Угоди про асоціацію з ЄС, а також зростаючої ролі європейських стандартів у національному регуляторному полі, з'являються нові імпульси для оновлення промислової, фінансової, інституційної та соціальної складових економіки. Цей процес сприяє не лише наближенню економічної системи України до європейських норм і правил, але й створює умови для формування ефективного конкурентного середовища, що відповідає вимогам єдиного ринку ЄС.

Адаптація національного законодавства до *acquis communautaire* забезпечує прозорість економічних відносин, підвищує рівень захисту прав інвесторів, стимулює розвиток інноваційного підприємництва та формування сприятливого інвестиційного клімату. Гармонізація стандартів якості, сертифікації та технічного регулювання відкриває доступ українських виробників до нових ринків збуту, сприяє підвищенню конкурентоспроможності продукції та інтеграції у європейські виробничі ланцюги. Водночас модернізація фінансової системи на основі європейських принципів стабільності та прозорості сприяє посиленню ролі банківського сектору, розвитку інвестиційної інфраструктури та розширенню можливостей для малого і середнього бізнесу. Інституційна перебудова державного управління забезпечує ефективну реалізацію реформ, орієнтованих на децентралізацію, підзвітність та посилення громадського контролю.

Соціальний вимір євроінтеграції проявляється у підвищенні стандартів життя населення, розширенні доступу до якісної освіти, медицини та соціального захисту. Таким чином, впровадження положень Угоди про асоціацію з ЄС стає каталізатором комплексної модернізації української економіки, поглиблюючи її структурні перетворення та забезпечуючи поступовий перехід до європейської моделі сталого розвитку.

Механізми впливу євроінтеграції проявляються через адаптацію законодавства до норм ЄС, реформування державного управління, посилення інституційної спроможності, підвищення прозорості бізнес-середовища та розширення доступу до європейських ринків. Реалізація цих механізмів сприяє поступовому переходу економічної системи України до європейських стандартів функціонування, забезпечуючи підвищення ефективності економічних процесів, стабільність фінансової системи та формування передбачуваного інвестиційного клімату (таблиця).

Адаптація нормативно-правової бази до вимог ЄС стимулює гармонізацію технічних регламентів, митних процедур і конкурентної політики, що створює сприятливі умови для розвитку малого та середнього бізнесу, залучення прямих іноземних інвестицій і посилення інноваційного потенціалу. Важливим аспектом є підвищення ролі державних інституцій у забезпеченні ефективної координації реформ, прозорості регуляторного середовища та запровадженні європейських практик управління публічними фінансами. Крім того, розширення доступу українських виробників до внутрішнього ринку ЄС сприяє зростанню експорту, диверсифікації зовнішньоекономічних зв'язків і підвищенню конкурентоспроможності продукції. Євроінтеграційні процеси також стимулюють розвиток цифрової економіки, модернізацію інфраструктури, впровадження екологічно безпечних технологій і зміцнення регіональної співпраці.

У комплексі ці механізми формують системний вплив на модернізацію економічної структури України, сприяючи переходу до моделі сталого розвитку, що поєднує інноваційність, соціальну орієнтованість та екологічну збалансованість. Ось приклад узагальненої таблиці.

Механізми впливу євроінтеграції на модернізацію економічної системи України

Сфера впливу	Основні механізми євроінтеграції	Очікувані результати
Економічна	Лібералізація торгівлі; інтеграція у внутрішній ринок ЄС; залучення іноземних інвестицій	Зміцнення конкурентоспроможності, розширення експортних можливостей, економічне зростання
Технологічна	Трансфер інновацій та технологій; участь у програмах ЄС (Horizon Europe, Digital Europe); розвиток цифрової інфраструктури	Модернізація виробництва, підвищення продуктивності, цифровізація економіки
Соціальна	Підвищення стандартів освіти, охорони праці та соціального захисту; підтримка мобільності робочої сили	Формування висококваліфікованого людського капіталу, зменшення соціальної нерівності
Екологічна	Імплементация екологічних директив ЄС; розвиток “зеленої” економіки та енергоефективності	Збалансований просторовий розвиток, підвищення конкурентоспроможності регіонів
Регіональна	Реалізація політики згуртованості ЄС; участь у транскордонних програмах; розвиток інфраструктури	Зменшення негативного впливу на довкілля, перехід до сталого розвитку

Джерело: складена автором

У результаті цього формується сприятливе середовище для залучення іноземних інвестицій, розвитку інноваційного підприємництва та технологічного оновлення виробництва.

Важливою складовою модернізаційного ефекту є інтеграція українських підприємств у європейські виробничі та логістичні ланцюги, що стимулює підвищення якості продукції, ефективність управління ресурсами та екологічну відповідальність. Крім того, євроінтеграційні процеси сприяють посиленню ролі регіональної політики, яка має забезпечити збалансований розвиток територій, мінімізувати соціально-економічні диспропорції та підвищити конкурентоспроможність регіонів. Особливої уваги потребує розвиток людського капіталу, адже саме він визначає здатність національної економіки до інноваційного прориву й ефективного впровадження європейських практик.

Під впливом інтеграційних процесів трансформується структура економіки — зростає частка секторів з високою доданою вартістю, цифрових технологій, зеленої енергетики та креативних індустрій. Така трансформація відображає перехід від сировинно-орієнтованої моделі до інноваційно-інвестиційної, що базується на знаннях, технологічному розвитку та ефективному використанні ресурсів.

Розвиток IT-сектору, відновлюваної енергетики, біотехнологій і наукоємних виробництв формує нові конкурентні переваги національної економіки, сприяє диверсифікації експорту та посиленню позицій України на європейському ринку. Водночас активізується впровадження екологічно безпечних і ресурсозберігаючих технологій, що відповідають вимогам Європейського зеленого курсу (European Green Deal). Креативні індустрії набувають дедалі більшого значення як чинник формування сучасної культурно-економічної ідентичності, розвитку малого підприємництва та зростання зайнятості у сфері послуг.

Зміна галузевої структури економіки супроводжується зростанням ролі людського капіталу, інноваційної освіти та цифрових компетенцій, що забезпечують конкурентоспроможність України у глобальному економічному просторі. У результаті інтеграційна динаміка сприяє не лише технологічній, але й соціально-економічній модернізації, формуючи основу для сталого розвитку та довгострокового зростання в межах європейської економічної системи.

У цьому контексті модернізація розглядається не лише як технологічне оновлення, але і як глибокий соціально-економічний процес, що змінює підходи до управління, фінансування, освіти та інновацій.

Отже, євроінтеграційні механізми забезпечують системну перебудову економічної системи України, формуючи її спроможність до стійкого розвитку, підвищення міжнародної конкурентоспроможності та ефективної інтеграції у єдиний європейський економічний простір.

Література

1. Європейська інтеграція України: економічні та інституційні аспекти: монографія / за ред. О. І. Гаврилюк. Київ: Ін-т економіки та прогнозування НАН України, 2024. 312 с.

2. Стратегічні орієнтири модернізації національної економіки України в контексті євроінтеграції / за ред. В. М. Геєця. Харків: ІНЖЕК, 2023. 280 с.
3. Україна на шляху до європейського економічного простору: виклики, ризики, перспективи: аналітична доповідь. Київ: Центр Разумкова, 2025. 54 с.
4. *Пшенична І. В.* Євроінтеграційні процеси як чинник структурної трансформації економіки України. *Економіка та держава*. 2024. № 7. С. 15–21.

ЧМИР Ярослав Ігорович

PhD, доцент кафедри публічного адміністрування

РУТИЧ Наталія Євгенівна

здобувачка другого (магістерського) рівня

Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу

Міжрегіональної Академії управління персоналом

СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ У РОЗВИТКУ ГУМАНІТАРНОГО СЕРЕДОВИЩА СУСПІЛЬСТВА

У період глибоких суспільних змін в Україні, зумовлених повномасштабною війною проти Росії та поступовим рухом до європейської інтеграції, особливого значення набуває соціальна відповідальність громадських організацій (ГО). Ці структури, як активні учасники громадянського суспільства, відіграють вагомий роль у розбудові гуманітарного середовища, спрямовуючи свої зусилля на захист прав людини, підтримку соціально вразливих верств населення та утвердження культури взаємопідтримки. Під гуманітарним середовищем розуміють сукупність соціальних, освітніх і культурних умов, що забезпечують розвиток людини, її соціальну інтеграцію та здатність протистояти кризам.

Ця теза присвячена аналізу соціальної відповідальності громадських організацій у процесі формування сучасного гуманітарного середовища. Основна увага зосереджується на ключових функціях ГО, формах їхньої взаємодії з державними інституціями, труднощах у реалізації завдань та перспективах розвитку. Головна мета — показати, як діяльність ГО сприяє модернізації гуманітарного простору, особливо через допомогу внутрішньо переміщеним особам (ВПО), ветеранам та іншим соціально вразливим категоріям. У період війни така діяльність набуває стратегічного значення, адже громадські ініціативи часто беруть на себе функції, які держава не встигає виконувати.

Соціальна відповідальність ГО реалізується через захист прав людини, благодійність, просвітницьку діяльність та адвокацію суспільних інтересів. Вони сприяють розвитку самоорганізації населення, здійснюють громад-