

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
GDAŃSK UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



МАУП

Матеріали
III Міжнародної науково-практичної
конференції
“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ
УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ
ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”

10 жовтня 2025 р.

Київ
2025

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Голова оргкомітету:

Гончаренко Михайло Федорович – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

Заступники голови:

Семенець-Орлова Інна Андріївна – директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;

Каліна Ірина Іванівна – заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

Члени оргкомітету:

Братусь Ганна Анатоліївна – завідувач кафедри управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Дмитренко Геннадій Анатолійович – почесний професор кафедри економіки бізнесу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кришталь Галина Олександрівна – завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кривоберець Марина Миколаївна – завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;

Мазур Юлія Володимирівна – декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом
(протокол № 9 від 29.10.25)*

III Міжнародна науково-практична конференція “Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу”: зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2025 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 512 с.

ISBN 978-617-02-0419-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

ІННОВАЦІЙНІ ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

Тимоць Мирослава Василівна

Інноваційні підходи до покращення безпеки банківських установ
в умовах цифровізації 182

Кришталь Галина Олександрівна, Михайловський Денис Анатолійович

Цифрова трансформація фінансового менеджменту підприємств:
інтелектуальні інструменти контролю та прогнозування 184

Пархоменко Вікторія Вікторівна

Інноваційні фінансові технології як інструмент управління
зовнішньоекономічною діяльністю в умовах цифрової трансформації
світової економіки 189

Мазуренко Денис Сергійович

Зелені облігації як інструмент розвитку “зеленої” економіки України 191

Павленко Сергій Олександрович

Цифрова трансформація системи податкового адміністрування
та контролю в Україні 194

Тімко Наталія Іванівна

Електронні гроші та їх роль у трансформації фінансових послуг 197

Орлик Оксана Володимирівна

Цифровізація державних послуг як драйвер економічного розвитку
України 200

Панова Наталія Миколаївна, Скиба Ганна Іванівна

Розвиток онлайн-платежів та мобільних банківських сервісів
в умовах кіберризиків 203

Скиба Ганна Іванівна

Інноваційні фінансові інструменти як драйвер стандартизації
звітності сталого розвитку в аграрному секторі України 206

Сологуб Денис Едуардович, Скиба Ганна Іванівна

Синергія фінансових інновацій та інформаційних технологій
як фактор конкурентоспроможності національної економіки 210

Тімко Юлія Анатоліївна, Скиба Ганна Іванівна

Перспективи розвитку фінтех-платформ у процесі цифровізації
економіки України 212

Белан Марія Віталіївна, Скиба Ганна Іванівна

Фінтех-стартапи як драйвер цифрової трансформації
фінансового ринку України 215

Антонова Валентина Володимирівна, Скиба Ганна Іванівна

Фінансові шахрайства у цифровому середовищі:
сучасні тенденції та протидія 218

2. Сидоренко, І. П. (2024). Інформаційні технології як драйвер розвитку фінансового ринку України. *Економічний вісник Національного технічного ун-ту України "КПІ"*. № 5. С. 78–86.
3. Коваленко, Л. В., & Мельник, Д. С. (2022). Фінтех-інновації як чинник підвищення конкурентоспроможності національної економіки. *Економіка та суспільство*. Вип. 74. С. 112–120.

ТИМКО Юлія Анатоліївна

здобувачка вищої освіти,

*Навчально-науковий Інститут управління, економіки та бізнесу,
ПрАТ "ВНЗ "Міжрегіональна Академія управління персоналом"*

СКИБА Ганна Іванівна

науковий керівник: канд. екон. наук, доц.,

*доцент кафедри фінансів, банківської та страхової справи,
Навчально-науковий Інститут управління, економіки та бізнесу,
ПрАТ "ВНЗ "Міжрегіональна Академія управління персоналом",
м. Київ, Україна*

ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ФІНТЕХ-ПЛАТФОРМ У ПРОЦЕСІ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

Актуальність теми дослідження. У нинішньому цифровому суспільстві фінансові технології відіграють ключову роль в інноваційному розвитку. Україна за останні роки досягла суттєвих успіхів у забезпеченні високого рівня цифровізації суспільства. Умови цифрової трансформації української економіки формують попит на нові фінансові рішення. Фінтех-платформи стають ключовими драйверами модернізації фінансово-інвестиційної системи, пропонуючи інноваційні сервіси, що поєднують фінанси та цифрові технології. Фінансові технології допомагають населенню у здійсненні фінансових транзакцій та дозволяють спростити більшість процесів, пов'язаних з цим.

Метою дослідження є визначення основних тенденцій і перспектив розвитку фінтех-платформ в Україні в умовах цифровізації економіки та післявоєнного відновлення, а також оцінка їхнього впливу на фінансову стабільність і конкурентоспроможність держави.

Основні завдання дослідження включають:

- проаналізувати сутність і роль фінансових технологій у сучасній економіці;
- визначити особливості функціонування фінтех-платформ в Україні;
- дослідити інноваційні рішення, що використовуються у фінансовій сфері (блокчейн, штучний інтелект, цифрові валюти);

- окреслити проблеми та виклики, пов'язані з упровадженням фінтеху в Україні;
- обґрунтувати напрями розвитку фінтех-сектору в контексті цифрової економіки.

Результати досліджень. Фінансові технології являють собою окрему галузь фінансів, що передбачає використання інноваційних технологій для надання і отримання, удосконалення та оптимізації фінансових послуг, розвиток яких з одного боку є надзвичайно швидким, а з іншого має бути адаптованим до вимог фінансового ринку і фінансової інклюзії [1].

Динамічний розвиток фінансових інновацій і технологій можливий лише за умови високого рівня цифровізації суспільства. Трансформація платіжних систем під впливом фінтех є важливим етапом розвитку глобальної економіки. Інтеграція таких технологій, як блокчейн, штучний інтелект та цифрові валюти центральних банків, змінює характер фінансових операцій, підвищуючи їх ефективність та доступність. У цьому процесі банки залишаються основними учасниками, адаптуючи свої бізнес-моделі та технологічні платформи до нових викликів, що виникають у зв'язку з розвитком фінтех.

Актуальні тенденції свідчать, що майбутнє платіжних систем визначатиметься подальшим упровадженням інноваційних рішень, орієнтованих на задоволення потреб користувачів та підвищення ефективності операцій.

Важливу роль у впровадженні фінтеху відіграють банки нового типу. Необанки — це фінансово-кредитні інститути, які здійснюють свою діяльність виключно через мережу Internet. Сьогодні одним із найбільш популярних фінтех-проектів в Україні є банківський проєкт “Monobank”. Це український необанк, що обслуговує понад 7 млн клієнтів. Посідає № 2 в Google Play та в App Store серед найпопулярніших фінансових застосунків України. Показник щоденно активних користувачів сягає 1,3 млн [2]. Протягом останніх років банки випускають не фізичні пластикові, а віртуальні картки, за допомогою яких можна розрахуватися зі смартфона за допомогою NFC-технології. Розумна автоматизація набирає обертів у частині оптимізації підтримки клієнтів. Покращення текстових, голосових і відео чат-ботів, їх інтеграція з ChatGPT, дозволять клієнтам отримувати інформацію вночі або у вихідні дні. Це зменшить навантаження на відділи клієнтської підтримки та зменшить витрати компаній на обслуговування клієнтів. Розвиток штучного інтелекту та технологій машинного навчання створює нові можливості для автоматизації процесів виявлення шахрайства, аналізу транзакцій та персоналізації послуг. Автоматичний аналіз великих масивів даних для виявлення потенційно небезпечних операцій буде займати набагато менше часу, ніж коли це робиться вручну [3].

В контексті післявоєнного відновлення України, виникає ряд проблем та викликів, пов'язаних з ефективним впровадженням інноваційних моделей фінансових технологій та забезпеченням фінансової інклюзії. Недостатня правова база та регуляторні бар'єри, ризики кібербезпеки та захисту персональних даних, низький рівень фінансової грамотності частини населення та висока конкуренція з боку традиційних банків і міжнародних фінтех-ком-

паній. Та незважаючи на проблеми, перспектив розвитку в Україні значно більше.

Фінансова інклюдія — залучення широких верств населення до фінансової системи через зручні цифрові сервіси (наприклад: Monobank — мобільний банк без відділень, що надає послуги лише через застосунок. Revolut — мультивалютний цифровий банк із глобальним доступом). Розширення інвестиційних можливостей — краудфандинг та краудінвестинг як нові механізми фінансування стартапів. Спільнокошт — є чудовим прикладом краудфандингової платформи для фінансування культурних, освітніх і соціальних проєктів. Інтеграція у світовий фінансовий простір розвиває платіжний сервіс, який відповідає міжнародним стандартам. Цифрові валюти та блокчейн-рішення підвищують прозорість фінансових операцій і зниження витрат. Наприклад світова криптовалютна біржа Binance та KUNA Exchange — платформа для обміну криптовалют. Не менш важлива законодавча підтримка та формування сприятливого регуляторного середовища. В Україні існує цифрова державна платформа — “Дія”, яка інтегрує е-сервіси, у тому числі фінансові (наприклад, відкриття бізнесу, податкові послуги). Також Нацбанк України активно розробляє проєкт е-гривні як державної цифрової валюти. Україна, внаслідок активної цифровізації, має великі шанси на подальший розвиток фінтех-індустрії, з огляду на поточний стан розвитку фінансових технологій [3].

Таким чином, фінтех-платформи мають значний потенціал для розвитку в Україні, оскільки сприяють прозорості, доступності та інноваційності фінансової системи. Вони здатні стати одним із ключових інструментів залучення інвестицій, стимулювання підприємництва та прискорення цифрової трансформації економіки. Для реалізації цього потенціалу необхідні комплексна державна підтримка, правове регулювання та підвищення довіри до фінтех-сервісів.

У післявоєнний період перед Україною стоїть завдання відновлення. Це стосується не лише інфраструктури, яка постраждала від російської агресії, але й економічної, соціальної та інших сфер життя [4].

Найбільш ефективно управління фінтех-компаніями в умовах війни та відновлення після неї передбачає формування стратегій ризик-менеджменту, диверсифікацію продуктів і послуг, а також встановлення результативної взаємодії з державними структурами та регуляторами. Слід розвивати такі галузі, як застосування штучного інтелекту (ШІ), хмарні сервіси, використання чат-ботів, технології роботи з віртуальними активами, що дозволить підвищити продуктивність компаній та посилити їхнє становище на європейському ринку. Потрібні нові фінансово-технологічні компанії, які будуть спрямовані на покращення якості життя людей. Існуючі фінтех-фірми продовжать свій розвиток, демонструючи світу, що Україна є і залишиться діджиталізованою.

Висновки. Фінтех-платформи мають потужний потенціал для розвитку в Україні, оскільки сприяють підвищенню прозорості, доступності та ефективності фінансової системи. Вони стають інструментом залучення інвестицій, стимулювання підприємництва та цифрової трансформації економіки.

Для розкриття цього потенціалу необхідно:

- удосконалити нормативно-правову базу;
- посилити державну підтримку фінтех-компаній;
- забезпечити кібербезпеку та захист даних;
- підвищити рівень фінансової грамотності населення.

У післявоєнний період фінтех може стати одним із рушіїв відновлення української економіки. Використання штучного інтелекту, хмарних технологій, цифрових валют і чат-ботів підвищить ефективність фінансових процесів, а Україна зміцнить позиції як один із лідерів цифрових інновацій у Східній Європі.

Література

1. Балицька М. В., Бровенко К. С. Фінансові технології як драйвер розвитку фінансових ринків. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 9. С. 60.
2. Monobank. *Офіційний вебсайт*. URL: <https://www.monobank.ua/?lang=uk> (дата звернення: 05.10.2025).
3. Федосюк Ю. Фінтех у 2024 році: чого чекати. *Економічна правда*. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2024/01/4/708359/> (дата звернення: 05.10.2025).
4. Ярова М. Український фінтех 2023: 246 компаній, 7 з них засновані у 2022-му. AIN. URL: <https://ain.ua/2023/06/21/ukrayinsky-finteh-2023/> (дата звернення: 05.10.2025).

БЄЛАН Марія Віталіївна

здобувачка вищої освіти,

Навчально-науковий Інститут управління, економіки та бізнесу,

ПрАТ “ВНЗ “Міжрегіональна Академія управління персоналом”

СКИБА Ганна Іванівна

науковий керівник: канд. екон. наук, доц.,

доцент кафедри фінансів, банківської та страхової справи,

Навчально-науковий Інститут управління, економіки та бізнесу,

ПрАТ “ВНЗ “Міжрегіональна Академія управління персоналом”,

м. Київ, Україна

ФІНТЕХ-СТАРТАПИ ЯК ДРАЙВЕР ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ФІНАНСОВОГО РИНКУ УКРАЇНИ

Актуальність теми дослідження. Фінтех-стартапи стали ключовим елементом сучасної цифрової трансформації фінансового сектору, особливо в країнах, що розвиваються, таких як Україна. У контексті глобальної цифровізації, фінтех-компанії пропонують інноваційні рішення, такі як мобільні