МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
GDAŃSK UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

МАУП

Матеріали
III Міжнародної науково-практичної конференції

“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”

10 жовтня 2025 р.

Київ
2025

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Голова оргкомітету:
Гончаренко Михайло Федорович – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

Заступники голови:
Семенець-Орлова Інна Андріївна — директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;
Каліна Ірина Іванівна — заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

Члени оргкомітету:
Братусь Ганна Анатоліївна — завідувач кафедри управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;
Дмитренко Геннадій Анатолійович — почесний професор кафедри економіки бізнесу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;
Кришталь Галина Олександрівна — завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;
Кривоберець Марина Миколаївна — завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;
Мазур Юлія Володимирівна — декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом (*протокол № 9 від 29.10.25*)

ІІІ Міжнародна науково-практична конференція "Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу": зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2025 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 512 с.

ISBN 978-617-02-0419-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

ISBN 978-617-02-0419-6

© Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025

Очкас Максим Петрович, Скиба Ганна Іванівна
Смарт-бюджетування в умовах цифрової трансформації економіки України 221

Величко Артем Вадимович, Артеменко Антон Олексійович
Публічно-приватне партнерство у фінансуванні
девелоперських проєктів 224

Згалат-Лозинська Любов Олександрівна,
Іванова Тетяна Миколаївна
Гармонізація облікових систем України з міжнародними стандартами 228

Станкевич Андрій Володимирович
Інформаційні технології в управлінні земельним фондом мегаполісів 232

Чернявський Георгій Миколайович
Напрями підвищення інвестиційної активності населення
у небанківських фінансових установах 235

Осадчий Максим Леонідович
Цифровізація морських портів України:
нові технології для підвищення ефективності логістичних процесів 240

Мідвідь Михайло Віталійович
Цифрові міжрегіональні комунікації як фактор формування
сучасного економічного простору 243

Новальська Надія Іванівна, Клименко Вікторія Вікторівна
Вплив євроінтеграційних процесів на стратегічний розвиток
вітчизняних транспортно-логістичних підприємств 246

Бурлака Максим Сергійович, Романова Лідія Василівна
Сучасний маркетинговий підхід до управління бізнесом
в умовах війни на прикладі віконної компанії 249

Борковський Роман Володимирович,
Цімошинська Оксана Валентинівна
Динаміка криптовалютних ринків та їхня інтеграція у традиційні фінанси 252

Киричок Ірина Михайлівна, Цімошинська Оксана Валентинівна
Податкова політика та її вплив на розвиток малого і середнього бізнесу 254

Даниленко Роман Вікторович, Цімошинська Оксана Валентинівна
Стратегія фінансової стабілізації в умовах економічних потрясінь 257

Шишов Сергій Анатолійович, Цімошинська Оксана Валентинівна
Управління кредитними ризиками в умовах
економічної нестабільності 260

Цімошинська Оксана Валентинівна
Цифрові валюти центральних банків: можливості та ризики для економік,
що розвиваються 262

Саржинський Сергій Анатолійович,
Цімошинська Оксана Валентинівна
Штучний інтелект у фінансовому аналізі:
оптимізація ризиків та прогнозування 265

нанні з цими заходами необхідна боротьба з корупцією у сфері податкового контролю.

Податкова політика є ключовим фактором, що визначає умови розвитку малого і середнього бізнесу в Україні. Вона може виступати як стимулом для підприємництва, так і бар'єром на його шляху. Високий податковий тиск, нестабільність законодавства та складність адміністрування є основними перешкодами для розвитку МСБ.

Водночас ефективна податкова політика, яка включає збереження спрощеної системи, запровадження податкових стимулів для інновацій, зменшення адміністративного навантаження та забезпечення стабільності, здатна стати рушійною силою економічного розвитку. Україна має значний потенціал у сфері підприємництва, і саме податкова політика визначатиме, чи зможе цей потенціал реалізуватися.

Література

1. *Даниленко А. І.* Податкове регулювання економіки України. Київ: Центр учбової літ., 2021.
2. *Кізима Т. О.* Фінансова політика та економічний розвиток: український вимір. Львів: ЛНУ ім. І. Франка, 2020.
3. *Кравченко В. І.* Податкова система України. Київ: Знання, 2022.
4. *Луніна І. О.* Податкова політика і її вплив на економічну безпеку держави. Київ: Ін-т економіки НАН України, 2021.

ДАНИЛЕНКО Роман Вікторович

здобувач другого (магістрського) рівня вищої освіти,
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
Міжрегіональної Академії управління персоналом

ЦІМОШИНСЬКА Оксана Валентинівна

канд. екон. наук, доц.,
заступник завідувача кафедри фінансів, банківської та страхової справи
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
Міжрегіональної Академії управління персоналом

СТРАТЕГІЯ ФІНАНСОВОЇ СТАБІЛІЗАЦІЇ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНИХ ПОТРЯСІНЬ

Фінансова стабілізація в умовах економічних потрясінь є одним із ключових завдань економічної політики будь-якої держави. Її досягнення особливо актуальне для країн із відкритою економікою, які значною мірою інтегровані у світові ринки. Сучасні кризи, зумовлені як глобальними факторами —

пандемією, воєнними конфліктами, енергетичними шоками та кліматичними змінами, так і внутрішніми структурними проблемами, зокрема слабкою диверсифікацією економіки чи високим рівнем боргового навантаження, вимагають від урядів та фінансових інституцій гнучких і водночас стратегічно виважених підходів. На думку автора, фінансова стабільність є не лише технічним завданням для уряду чи Національного банку, а й фундаментом економічної довіри, яка виступає умовою для стійкого розвитку суспільства загалом. Вона стає не лише запорукою зміцнення національної валюти та банківської системи, але й базою для відновлення інвестиційної активності, підтримки бізнесу та забезпечення соціального добробуту громадян.

У періоди потрясінь найважливішим завданням стає відновлення довіри до фінансової системи. Довіра — це нематеріальний капітал, який не можна сформувати миттєво, проте його втрата може відбутися за лічені дні. Автор наголошує, що без відновлення довіри жодні інструменти стабілізації не матимуть довгострокового ефекту, оскільки населення та бізнес починають діяти за логікою самозахисту: переводять заощадження у тверду валюту, уникають банківських депозитів, зменшують інвестиційну активність. Саме тому прозора бюджетна політика, чітка комунікація центрального банку із суспільством та мінімізація корупційних ризиків стають головними умовами відновлення довіри. Тут важливим є баланс між жорсткістю інституційної дисципліни та гнучкістю механізмів реагування на непередбачувані виклики [1].

Ключовою стратегією фінансової стабілізації виступає забезпечення макроекономічної рівноваги. Автор підкреслює, що контроль за інфляцією, підтримання стабільності обмінного курсу та збалансованість державних фінансів не є самоціллю, а формують передбачуване середовище для економічних агентів. Коли бізнес і громадяни можуть прогнозувати вартість кредитів, валютні коливання та рівень податків, вони схильні активніше інвестувати й споживати. Використання інструментів монетарної політики, таких як облікова ставка та валютні інтервенції, допомагає згладжувати зовнішні шоки, тоді як грамотна фіскальна політика, зорієнтована на пріоритетність витрат, дозволяє захищати найважливіші сектори — оборону, соціальний захист, критичну інфраструктуру та інвестиційні проекти, здатні забезпечити мультиплікативний ефект для економіки.

Особливої ваги набуває диверсифікація фінансових ресурсів. Тривала залежність від зовнішніх кредиторів та експорту вузького кола товарів робить економіку надто вразливою до зовнішніх потрясінь. Автор вважає, що актуальним завданням є зміщення акцентів на внутрішні джерела фінансування: розвиток ринку капіталу, впровадження інноваційних інструментів, таких як "зелені облігації", а також створення умов для залучення приватних інвестицій. Сильний внутрішній фінансовий ринок здатний стати фундаментом довгострокової фінансової незалежності та зменшити ризики зовнішнього тиску[2].

Важливим компонентом стратегії є зміцнення банківської системи. У кризові періоди саме банки можуть стати як трансляторами шоків, так і механіз-

мами їхнього пом'якшення. Автор вважає, що першочерговими заходами тут є рекапіталізація, забезпечення ліквідності, вдосконалення механізмів нагляду та захисту прав вкладників. Водночас слід підтримувати цифровізацію фінансових послуг, адже вона гарантує доступ населення до базових банківських операцій навіть у періоди інфраструктурних чи політичних загроз. Це формує фінансову стійкість суспільства та посилює довіру до банківського сектору.

Фінансова стабілізація не може бути досягнута без врахування людського фактора. Автор акцентує, що підтримка рівня зайнятості, захист малого та середнього бізнесу, стимулювання внутрішнього попиту є ключем до запобігання соціальній нестабільності. Економічні потрясіння передусім вражають саме ці сегменти, тому політика держави має передбачати доступне кредитування, податкові пільги, державні гарантії та програми компенсації. Це не лише зменшує ризик масових банкрутств, а й зберігає економічний потенціал для швидшого відновлення після кризи[3].

У довгостроковій перспективі фінансова стабілізація неможлива без комплексних структурних реформ. Йдеться не лише про реформування податкової та бюджетної системи, а й про інтеграцію з європейським фінансовим простором, запровадження практик прозорості у державних фінансах, розбудову інституційної спроможності. Автор підкреслює, що саме реформи створюють фундамент для стійкості, адже вони зменшують ризики повторення кризових сценаріїв і переводять економіку у якісно нову траєкторію розвитку.

Отже, стратегії фінансової стабілізації в умовах економічних потрясінь повинні поєднувати короткострокові заходи реагування та довгострокові реформи, враховувати баланс між жорсткою дисципліною й гнучкістю, спиратися на довіру суспільства та зміцнення інституцій. Лише синергія цих підходів дозволить забезпечити стійкість фінансової системи та створити основу для відновлення економіки в післякризовий період, трансформувавши виклики у можливості для якісних змін.

Література

1. *Базилевич В. Д.* Антикризове регулювання фінансової системи. Київ: Знання, 2021.
2. *Лук'яненко І. Г., Погореленко Н. П.* Макрофінансова стабільність: теорія, практика, перспективи. Київ: НаУКМА, 2022.
3. *Савчук В. П.* Фінансова політика України в умовах глобальних викликів. Київ: КНЕУ, 2021.
4. *Кваснюк Б. Є.* Фінансово-економічна безпека держави: стратегічні аспекти. Львів: ЛНУ ім. І. Франка, 2022.