МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ

МАУП

ISSN 3083-6557 print

НАУКОВІ ПРАЦІ МАУП

Проблеми модернізації України

Випуск 1 (48), 2025

Київ
2025

УДК 330-339; 321.7; 159.9
М58

Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом (протокол № 4 від 28.05.2025)

Редакційна колегія:
С. В. Храпатий (голова), д-р фіз.-мат. наук, проф.
І. А. Семенець-Орлова, д-р наук з держ. упр., проф.
Я. М. Раєвська, д-р психол. наук, проф.
С. О. Лисенко, д-р юрид. наук, проф.
А. І. Федосов, д-р мед. наук, проф.
М. І. Зубрицький, д-р. юрид. наук
О. М. Гордієнко, канд. техн. наук
В. І. Меджебель (*Чуєнко*), канд. юрид. наук
Л. М. Крива, канд. істор. наук
І. М. Капеліста (виконавчий редактор), канд. наук з держ. упр.
Є. Я. Черняк

Матеріали подано в авторській редакції.
Відповідальність за зміст та орфографію матеріалів несуть автори.

Міжрегіональна Академія управління персоналом.
М58 Наукові праці МАУП. Проблеми модернізації України / редкол.: С. В. Храпатий (голова) [та ін.]. Вип. 1 (48). Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 686 с. Бібліогр. в кінці ст.

У збірнику висвітлено матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції "Розбудова інноваційних економіки, менеджменту та освіти в умовах нової соціальної реальності" (Київ, Міжрегіональна Академія управління персоналом, 20–22 травня 2025 р.).

Наведено тези доповідей учасників науково-практичної конференції МАУП з проблематики широкого кола аспектів процесу системної модернізації України.

Для науковців, громадсько-політичних діячів, студентів, а також усіх, хто цікавиться розвитком Української держави і світовим досвідом проведення модернізаційних процесів.

Видається з 2001 року.
Періодичність: 1 раз на квартал.
Засновник: *ПрАТ "ВНЗ "Міжрегіональна Академія управління персоналом".*
УДК 330-339; 321.7; 159.9

© Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП), 2025

ЗМІСТ

X МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ

“Розбудова інноваційних економіки, менеджменту та освіти в умовах нової соціальної реальності”

(*20–22 травня 2025 р.*)

РОЗВИТОК МЕХАНІЗМІВ УПРАВЛІННЯ У ПУБЛІЧНОМУ І ПРИВАТНОМУ СЕКТОРАХ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ СТІЙКОСТІ

І. А. Семенець-Орлова
Розбудова системи медичного забезпечення військовослужбовців та ветеранів ЗСУ: управлінський аспект *23*

І. М. Капеліста
Вплив російсько-української війни на сталий розвиток, продовольчу безпеку та управління аграрним сектором України. *26*

Г. О. Кузьменко
Кадровий голод в Україні під час повномасштабного вторгнення *28*

А. В. Мойсіяха
Національна ідентичність крізь призму воєнної риторики *29*

Г. А. Братусь, Д. С. Шестаков
Сутність конфліктів та шляхи їх вирішення *32*

К. Є. Ганганов
Аутсорсинг — офшоринг, ніершоринг та оншоринг: що потрібно знати про глобальний вибір локацій для бізнесу *34*

О. А. Рябикін
Господарське право в діяльності управління відходами в Україні з погляду на чинне законодавство *37*

О. В. Приймак
Порівняння ефективності управління в публічному та приватному секторах, та їх відмінності *40*

Л. В. Романова, Н. А. Самсонова
Партнерство як сучасна модель розвитку бізнесу *43*

М. Д. Сич
Актуальні проблеми правового регулювання договірних відносин у сфері господарювання в умовах ринкової економіки України під час воєнного стану *45*

І. М. КАПЕЛІСТА
канд. наук з держ. упр.,
доцент кафедри публічного адміністрування,
Міжрегіональна Академія управління персоналом

ВПЛИВ РОСІЙСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ ВІЙНИ НА СТАЛИЙ РОЗВИТОК, ПРОДОВОЛЬЧУ БЕЗПЕКУ ТА УПРАВЛІННЯ АГРАРНИМ СЕКТОРОМ УКРАЇНИ

Російсько українська війна завдала масштабної шкоди сталому розвитку України, порушуючи екологічну рівновагу, знищуючи природні ресурси та руйнуючи інфраструктуру. За даними екологічних організацій, загальна площа уражених сільськогосподарських угідь перевищує 3 мільйони гектарів, при цьому вибухи, мінування та бойові дії знижують родючість ґрунтів і ставлять під загрозу довготривале використання цих земель [6; 8]. Руйнування Каховської ГЕС призвело до зневоднення понад 584 тисяч гектарів зрошуваних площ, що означає щорічну втрату до 4 мільйонів тонн зерна та перетворення південного степу на напівпустелю [5; 11].

Продовольча безпека в Україні зазнала критичного удару. Через обстріли, окупацію та руйнування інфраструктури суттєво скоротилася посівна кампанія. Згідно з даними Міністерства аграрної політики та прогнозами аналітичних центрів, урожай зернових культур у 2025 році може знизитися на 10–20 % у порівнянні з довоєнними показниками [1; 4; 11]. Експорт зерна скоротився щонайменше на третину, а частка високоякісних земель, придатних до вирощування стратегічних культур, знизилася на понад 7 % [4].Руйнування логістики, складів, зерносховищ і машинного парку лише поглиблює кризу [3; 12].

У відповідь на ці виклики держава запровадила низку заходів для підтримки аграріїв, зокрема відшкодування збитків у прифронтових регіонах, спрощення процедур експорту, податкові пільги, а також формування стратегічного резерву зерна для внутрішнього ринку [9; 4]. Такі дії дозволили уникнути гострої продовольчої кризи в країні та підтримати внутрішнє споживання.

На глобальному рівні війна в Україні призвела до зриву світових ланцюгів постачання. До початку бойових дій Україна забезпечувала понад 10 % світового експорту пшениці, 16 % кукурудзи та понад 50 % соняшникової олії [4]. Через блокування портів та пошкодження логістики ці поставки були суттєво скорочені, що викликало зростання цін на зерно на світових ринках і поглибило гуманітарні кризи в країнах Африки та Азії. Ініціатива “Зерно з України”, реалізована за підтримки міжнародних партнерів, дозволила частково відновити експортні обсяги та доставити зерно до країн, що постраждали від нестачі продовольства [4; 3].

Сталий розвиток аграрного сектору суттєво ускладнюється не лише економічними втратами, а й глибокими екологічними наслідками. Забруднення ґрунтів важкими металами, паливом, залишками вибухових речовин, зниження рівня ґрунтових вод, деградація природних територій — усе це знижує екологічну здатність відновлення сільських територій [7; 10].

Попри надзвичайно складні обставини аграрний сектор України демонструє стійкість. Поступово відновлюється діяльність малих фермерських господарств,

активізуються альтернативні моделі виробництва, зокрема органічне землеробство. Впроваджуються програми модернізації логістики, зеленого енергетичного переходу, кліматично адаптивних агротехнологій [11]. Ці напрямки є ключовими для відновлення та майбутнього сталого розвитку аграрного сектора України після перемоги.

Джерела

1. Ukraine's 2025 grain harvest may fall 10%, minister says [Електронний ресурс]. *Reuters*. 2025. Режим доступу: https://www.reuters.com/world/europe/ukraines-2025-grain-harvest-may-fall-10-minister-says-2025-06-03/ – Назва з екрана.
2. With no end to war in sight, Ukraine's economy teeters on the edge [Електронний ресурс]. *The Washington Post*. 2025. Режим доступу: https://www.washingtonpost.com/world/2025/06/26/ukraine-economy-crisis-mineral-deal/ – Назва з екрана.
3. Ukraine turns to Africa in its struggle against Russia [Електронний ресурс]. *Reuters*. 2025. Режим доступу: https://www.reuters.com/world/europe/africa-shoestring-ukraine-seeks-allies-with-aid-embassies-2025-06-25/ – Назва з екрана.
4. Дмитро Кулеба: 2/3 зерна, яке Україна відправила в рамках "зернової ініціативи", спрямовані до країн Африки, Азії та Близького Сходу [Електронний ресурс]. *Прес-служба МЗС*. 2024. Режим доступу: https://mfa.gov.ua/news/dmitro-kuleba-23-zerna-yake-ukrayina-vidpravila-v-ramkah-zernovoyi-iniciativi-spryamovani-do-krayin-afriki-aziyi-ta-blizkogo-shodu/ – Назва з екрана.
5. Наслідки підриву Каховської ГЕС для аграрного сектору України. *Міністерство аграрної політики та продовольства України*. 2023. Режим доступу: https://minagro.gov.ua/news/kakhovska-ges-ta-irigaciya
6. *Сплодитель А., Голубцов О., Чумаченко С., Сорокіна Л.* Забруднення земель внаслідок агресії росії проти України. URL: https://ecoaction.org.ua/wp-content/uploads/2023/03/zabrudnennia-zemel-vid-rosii1.pdf
7. Про затвердження Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті для здійснення компенсації витрат за гуманітарне розмінування земель сільськогосподарського призначення : Постанова Кабінету Міністрів України від 12 березня 2024 р. № 284. Київ. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/284-2024-%D0%BF#Text (дата звернення: 14.10.2022).
8. Звіт про прямі збитки інфраструктури від руйнувань внаслідок військової агресії Росії проти України станом на початок 2024 року [Електронний ресурс]. Режим доступу: https://kse.ua/wp-content/uploads/2024/04/01.01.24_Damages_Report.pdf, вільний (дата звернення: 29.05.2024). – Назва з екрана.
9. *Клипа А.* (2024). Вплив військових дій на природні екосистеми: наслідки, реабілітація та інтегрований підхід. *Просторовий розвиток*. (10), 471–481. https://doi.org/10.32347/2786-7269.2024.10.471-481
10. *Ковальчук С. Я.* (2023). Трансформації продовольчих систем на тлі повоєнного відновлення України. *Агросвіт*. 2023. № 18. С. 79–89. DOI: 10.32702/2306-6792.2023. 18.79.