

МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ



МАУП

НАУКОВІ ПРАЦІ МАУП

Засновано у 2001 р.

Випуск 51 (4–2016)

Київ
ДП «Видавничий дім «Персонал»
2016

Редакційна колегія

Курко М. Н., д-р юрид. наук, проф. — головний редактор
Головатий М. Ф., д-р політ. наук, проф. — заступник головного редактора
Ігнатченко А. А., канд. техн. наук — відповідальний редактор

Політичні науки

Антонюк О. В., д-р політ. наук, проф., Бабкіна О. В., д-р політ. наук, проф., Бідзюра І. П., д-р політ. наук, Варзар І. М., д-р політ. наук, проф., Воронін В. М., д-р іст. наук, Головатий М. Ф., д-р політ. наук, проф., Мелков Ю. О., д-р філос. наук, доц., Отрешко Н. Б., д-р соціол. наук, доц., Перегуда Є. В., д-р політ. наук, проф. Піляєв І. С., д-р політ. наук, Попов В. Ж., д-р іст. наук, проф.

Юридичні науки

Ануфрієв М. І., д-р юрид. наук, доц., Бандурка О. О., д-р юрид. наук, проф., Бородин І. Л., д-р юрид. наук, проф., Джунь В. В., д-р юрид. наук, проф., Заросило В. О., д-р юрид. наук, проф., Ковальчук А. Ю., канд. юрид. наук, доц., Корнієнко М. І., канд. юрид. наук, проф., Курко М. Н., д-р юрид. наук, проф., Лисенко С. О., канд. юрид. наук, доц., Литвиненко В. І., д-р юрид. наук, доц., Матвеев П. С., д-р юрид. наук, доц., Муравйов К. В., канд. юрид. наук,

доц., Подоляка А. М., д-р юрид. наук, проф., Христинченко Н. П., д-р юрид. наук, доц., Юлдашев О. Х., д-р юрид. наук, проф.

Економічні науки

Баєва О. В., д-р біол. наук, проф., Бойченко Е. Б., д-р екон. наук, доц., Дмитренко Г. А., д-р екон. наук, проф., Захожай В. Б., д-р екон. наук, проф., Куроченко О. В., д-р екон. наук, проф., Пила В. І., д-р екон. наук, проф., Радзівеський О. І., д-р екон. наук, ст. наук. співроб., Романова Л. В., д-р екон. наук, проф., Сафонова В. Є., д-р екон. наук, доц., Федоренко В. Г., д-р екон. наук, проф., Швець В. Я., д-р екон. наук, проф., Шостак Л. Б., д-р екон. наук, проф.

Педагогічні та психологічні науки

Анісімов М. В., д-р пед. наук, проф., Грись А. М., д-р психол. наук, проф., Гуменникова Т. Р., д-р пед. наук, доц., Добрянський І. А., д-р пед. наук, проф., Коляденко Н. В., д-р мед. наук, доц., Кучерявий О. Г., д-р пед. наук, проф., Лігоцький А. О., д-р пед. наук, проф., Рижиков В. С., д-р пед. наук, доц., Синьов В. М., д-р пед. наук, проф., Шонша О. Л., канд. психол. наук, доц.

Рекомендовано до друку Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом (протокол № 13 від 28 грудня 2016 р.)

Міжрегіональна Академія управління персоналом.

М58 Наукові праці МАУП / редкол.: М. Н. Курко (голов. ред.) [та ін.]. — К. : МАУП, 2001. — Вип. 51 (4–2016). — К. : ДП “Вид. дім “Персонал”, 2016. — 192 с.: іл. — Бібліогр. в кінці ст.

У збірнику наукових праць публікуються статті науковців, які займаються проблемами розвитку політології, права і економіки.

Для науковців, викладачів, студентів, а також усіх, кого цікавить розвиток науки в Україні.

Збірник “Наукові праці МАУП” за наказом Міністерства освіти і науки України від 09.03.16 № 241 визнано як фахове видання з політичних наук (дата включення 26.05.10), юридичних наук (дата включення 31.05.11), економічних наук (дата включення 21.11.13).

ББК 65.9(4УКР)29-2я43+67.9(4УКР)я43

ЗМІСТ

ПОЛІТИЧНІ НАУКИ	5	Посох О. С. Інформатизація торговельної діяльності та її вплив на роботу супермаркетів	74
Бондар Ю. В. “Хто керує минулим, той керує майбутнім...”	5	Осовський К. В. Правове регулювання державного санітарно-епідеміологічного нагляду та його роль у сфері охорони здоров'я	78
Дікареєв О. І. Історико-психологічний наратив у політогемності елітарної свідомості	15	ЕКОНОМІЧНІ НАУКИ	84
Колісниченко Р. М. Структурні особливості глобалістичної свідомості	25	Бойченко Е. Б., Васильчук Н. О. Діагностика кадрового забезпечення підприємств житлово-комунального господарства	84
Колтаков В. М. Проблема політики і стратегії освіти	32	Романова Л. В. Роль маркетингу в мотивації економічної діяльності підприємств машинобудування	91
Martyshyn D. S. Social issues of christian life in social thought of the Ukrainian Orthodox Church: problem statement	37	Сафонова В. Є. Управління інноваційним розвитком промислових підприємств	97
Benson S. R. Globalized islamic holy terrorism: factors & motivations	44	Бовш Л. А. Імперативи розвитку медичного туризму в Україні	108
Азіма Фаді Роль держави у розвитку творчості молодого покоління	50	Заяць Г. С. Людський потенціал соціальної сфери села: динаміка змін	118
ЮРИДИЧНІ НАУКИ	55	Комарніцький І. О. Застосування засобів нейромаркетингу в діяльності готельних підприємств	122
Білоус А. О., Пастернак А. О. Специфіка порушення прав людини в умовах військових конфліктів: постановчо-концептуальний характер і особливості	55	Мушкин И. М. Интегрирование системы управления безопасностью предприятия в корпоративную систему	127
Хатнюк Н. С. Податковий обов'язок платника податків та держава: правовий взаємозв'язок	59	Скиба Г. І., Беженар І. М. Аспекти економічної безпеки аграрного підприємництва	132
Кожем'яка І. В. Передумови формування та генезис адміністративно-правового забезпечення екологічної безпеки в Чорнобильській зоні відчуження	66	Хижняк В. О. Дотримання прав споживачів та підвищення соціальної відповідальності бізнесу	139

Падун Н. П. Парадигмальний розвиток мотиваційних факторів трудової діяльності та сучасних теорій управління персоналом	143	практичного використання інтерактивних освітніх технологій у системі вищої освіти	168
Савченко Є. О. Державне регулювання інноваційної діяльності	146	АКАДЕМІЧНЕ ЕСЕ	174
Таневски Д. Д. Перспективи и тенденции развития международного туризма	151	Ігнатченко А. А. Академічне есе як жанр наукової публіцистики	174
ПЕДАГОГІЧНІ ТА ПСИХОЛОГІЧНІ НАУКИ	156	Бідзюра І. П., Бідзюра О. І. Державно-церковні відносини, свобода совісті і віросповідальна політика в сучасній Україні	177
Bakhov I. S. Teoretical foundations of the university policultural education	156	Нельга Т. О. Культура вільного часу та можливість задоволення культурно-дозвіллевих потреб у сучасній Україні	179
Григор'єва М. І. Процес довузівської освіти як важливий етап системи підготовки майбутніх менеджерів	161	Гончаренко Є. Ю. Лексико-стилістичний аспект формування вербального концепту “резюме” німецькою мовою	182
Кметик С. В., Білоус А. О. Методологічні та технолого-організаційні засади		ВІДОМОСТІ ПРО АВТОРІВ	187

УДК 331.1

Е. Б. БОЙЧЕНКО

Міжрегіональна Академія управління персоналом, м. Київ

Н. О. ВАСИЛЬЧУК

Інститут економіко-правових досліджень НАН України, м. Київ

ДІАГНОСТИКА КАДРОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДПРИЄМСТВ ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА

Наукові праці МАУП, 2016, вип. 51(4), с. 84–90

У постіндустріальному суспільстві, головною ознакою якого є прогрес знань і технологій, кадри стають найважливішим чинником його формування та розвитку. Якість кадрового забезпечення усіх галузей економіки України залежить від наявного людського капіталу. Саме кадри відіграють величезну роль у виробничому процесі, від них залежить наскільки ефективно використовуються на підприємстві кошти виробництва і наскільки успішно працює підприємство в цілому.

Питання кадрового забезпечення підприємств знайшли відображення в наукових працях відомих вітчизняних і зарубіжних вчених: С. І. Бандури, Т. А. Заяць, О. А. Грішнєвої, М. І. Долішнього, А. М. Колота, Е. М. Лібанової, А. І. Амоши, О. Ф. Новікової та інших науковців [1–6]. Проте низка актуальних проблем залишається недостатньо розробленою в галузевому розрізі, в тому числі у кадровому забезпеченні житлово-комунального господарства.

Розробимо теоретико-методичні засади кадрового забезпечення підприємств житлово-комунального господарства.

Сучасні дослідження доводять, що на підприємствах житлово-комунального госпо-

дарства (ЖКГ) спостерігається значна невідповідність наявного кадрового потенціалу зростаючим потребам і запитам населення до обсягів і якості пропонованих послуг. Реформування системи житлово-комунального господарства висуває нові вимоги до його кадрового забезпечення.

Кадрове забезпечення ЖКГ слід розглядати як невід'ємний чинник підвищення ефективності та конкурентоспроможності галузі. У зв'язку з цим постають завдання, пов'язані із забезпеченням системи ЖКГ висококваліфікованими працівниками. Проведення діагностики кадрового забезпечення ЖКГ обумовлено появою та впровадженням нових організаційних форм, а також змінами, що

відбуваються в системі стратегічного і оперативного управління підприємствами. Отже, необхідність вирішення проблем кадрового забезпечення підприємств ЖКГ забезпечує активізацію дій з розробки науково обґрунтованих методичних рекомендацій щодо їх кадрового забезпечення.

Існування в сучасній науці терміна “діагностика” викликане насамперед необхідністю отримання комплексної оцінки явищ і процесів, які відбуваються у будь-якій сфері економіки, суспільного життя, науки та техніки. Встановлення достовірного діагнозу стану досліджуваної системи забезпечує необхідною інформацією процедуру формування комплексу профілактичних та попереджувальних негативним тенденціям заходів. Досліджуючи існуючі підходи до визначення сутності діагностики, було встановлено, що у загальному вигляді існує три підходи щодо її визначення. По-перше, це здатність розпізнавати стан об’єкта, по-друге, визначення сутності поняття “діагностика” через складову управлінської діяльності, по-третє, визначення сутності через розуміння того, що вона є інструментарієм здійснення аналізу стану об’єкта дослідження.

Опрацювання та узагальнення сучасних наукових підходів дало змогу уточнити сутність діагностики та вважати, що діагностика — це тріада підходів, яка дає можливість тлумачити її як комплекс засад (наукових, прикладних, методичних), спрямованих на виявлення, опис (аналіз, синтез, оцінку) і моніторинг та прогнозування проблемних ситуацій, що здійснюються задля розпізнавання стану об’єкта дослідження. Головна мета діагностики — встановлення діагнозу, який є аналітичним забезпеченням управлінських рішень як на рівні держави, регіонів, галузей, так і окремих установ і підприємств. Реалізувавши мету на основі даних діагнозу, можна вибрати обґрунтовану економічну й соціальну політику, стратегію і тактику.

Суб’єктами діагностики є особи, які, залежно від об’єкта, стан якого розпізнається, здійснюють цей процес. Суб’єкти діагностики, відповідно до встановленої мети, покликані виявити тенденції розвитку досліджува-

них процесів, які необхідні для ідентифікації проблемних ситуацій.

Ґрунтуючись на визначенні поняття “економічна діагностика” [7], під діагностикою кадрового забезпечення підприємств ЖКГ слід розуміти комплекс науково-методичних і науково-прикладних досліджень, направлених на виявлення, опис та ідентифікацію проблем, пов’язаних з формуванням системи кадрового забезпечення, яка розглядається як передумова виконання підприємствами галузі своїх функцій.

Під кадровим забезпеченням ЖКГ слід розуміти комплекс дій, спрямованих на пошук, оцінку і встановлення відносин із працівниками як на самому підприємстві, так і поза його межами для найму в тимчасовому або постійному режимі роботи. В основі кадрового забезпечення лежить процес планування потреби у персоналі, який обумовлюється насамперед стратегією розвитку.

Метою діагностики кадрового забезпечення житлово-комунального господарства є виявлення негативних явищ та проблем на кожному етапі управління (планування, набору та відбору, розстановки та оцінки персоналу) на підприємствах житлово-комунального господарства, необхідних для їх ідентифікації, знання про які дає змогу або переламати негативний тренд, або закріпити і підсилити позитивні процеси, які мають місце в ЖКГ.

Основними завданнями діагностики кадрового забезпечення житлово-комунального господарства є:

- виявлення причин зміни у професійній та кваліфікаційній структурах працівників підприємств ЖКГ;
- виявлення та ідентифікація проблем змін у кадровому забезпеченні підприємств ЖКГ;
- попередження негативних тенденцій у процесах формування, регулювання і розвитку кадрового потенціалу підприємств ЖКГ.

Проведення діагностики кадрового забезпечення житлово-комунального господарства припускає використання системного підходу, який обумовлений складним характером процесів прогнозування та планування професійної і кваліфікаційної структури

працівників підприємства, що ґрунтується на даних прогнозів загальної чисельності персоналу, фінансових можливостей щодо забезпечення подальшого розвитку персоналу, його конкурентоспроможності, обсягів інвестування заходів НТП, реконструкції, впровадження нової техніки і технології; організації праці; розробки посадових інструкцій, штатного розпису та фонду оплати праці та ін.

В ідеалі діагностика кадрового забезпечення повинна припускати дослідження:

- 1) ситуації в цілому (стан);
- 2) ключових проблем, найбільш значущих з погляду вирішення конкретних завдань регулювання процесів формування та управління кадровим потенціалом підприємства;
- 3) процесів розвитку, тобто аналіз того, в якому напрямі і як (з якими змінами параметрів) трансформуються складові системи кадрового забезпечення підприємств ЖКГ.

Діагностика кадрового забезпечення підприємств ЖКГ в сучасних умовах розвитку дає змогу [8]:

- описати досліджувані ситуації і проблеми в системі характерних для них ознак (параметрів, показників);
- ідентифікувати ці ситуації і проблеми, тобто ідентифікувати їх з якимись заздалегідь відомими типологічними групами;
- дати кількісну і якісну оцінку цим ситуаціям і проблемам, інакше кажучи, поставити остаточний діагноз на підставі порівняння з колишнім станом або з чимось прийнятим за стан “нормальне” або “задовільне”;
- виявити, встановити та оцінити внутрішні і зовнішні причини продіагностованих станів.

Отже, проведення діагностики кадрового забезпечення підприємств ЖКГ дає можливість уніфікувати підходи, стандартизувати методи, виявляти проблемні явища і процеси, створювати аналітичне обґрунтування. Все перелічене знадобиться для формування заходів у напрямі створення оптимальної структури персоналу підприємства.

Діагностика кадрового забезпечення підприємств ЖКГ дає змогу встановити причинно-наслідкові зв'язки між існуючими демографічними процесами та сучасними

тенденціями розвитку системи професійної освіти з урахуванням соціально-економічних особливостей регіону та кон'юнктури регіонального ринку праці, що склалася. Вирішення таких тенденцій і закономірностей дає можливість розпізнати негативні (кризові) явища та процеси, встановити передумови їх виникнення, визначити й оцінити відхилення від еталона (нормативних показників, прийнятних для даної території).

Встановлення діагнозу на засадах отриманого негативного напрямку тренда має такі характеристики. Кризовий стан у процесах кадрового забезпечення — діагноз, який свідчить про наявність таких негативних явищ, як:

- невідповідність існуючої системи професійної освіти потребам ринку праці;
- низький ступінь володіння навичками управлінської діяльності;
- старіння кадрів галузі ЖКГ тощо.

Наявність нейтрального тренда у кадровому забезпеченні свідчить про ситуацію, за якої протягом досліджуваного періоду не відбувається змін у процесах відтворення трудових ресурсів, тобто їх загальна чисельність не змінюється, не відбувається змін у професійно-кваліфікаційній структурі, у системі професійної освіти, не змінюються рівні зайнятості та безробіття, попиту та пропозиції робочої сили, ефективність використання трудових ресурсів тощо.

Установлений на засадах напрямку цього тренда діагноз відповідає статичній особливості розвитку, який характеризує ситуацію, за якої умови та напрями протікання процесів кадрового забезпечення підприємств житлово-комунального господарства протягом досліджуваного періоду істотно не змінилися.

Позитивний тренд у процесах кадрового забезпечення характеризує зміни, які свідчать:

- на фазі формування — про забезпечення галузі достатньою кількістю працівників, які за своїм фізичним розвитком, розумовими здібностями й знаннями здатні займатися суспільно корисною діяльністю, що мають відповідну до потреб галузі спеціалізовану

професійну освіту, успішно володіють навичками підприємницької та управлінської діяльності тощо;

- на фазі розподілу і перерозподілу — про прагнення до ситуації, яка визначається відповідністю попиту на робочу силу її пропозицією;

- на фазі використання — про раціональне використання персоналу підприємства, що досягається насамперед за рахунок забезпечення їх повної зайнятості й досягнення ними найвищої продуктивності праці.

Таким чином, на засадах, визначених напрямів трендів залежно від виду виявленого

тренда, встановлюється діагноз про стан кадрового забезпечення підприємств житлово-комунального господарства. При постановці діагнозу необхідно враховувати вихідні умови розвитку відповідної території, до яких належать ті показники, що дають змогу визначитися із симптомами, які необхідні для встановлення діагнозу. До таких показників доцільно віднести рівні економічної активності населення, безробіття та зайнятості, підвищення кваліфікації працівників у галузі, вид кон'юнктури ринку праці, навантаження на одне вільне робоче місце. За результатами проведеного дослідження складемо таблицю.

Результати квантифікації кадрового забезпечення підприємств житлово-комунального господарства Донецької області за період 1990–2014 рр.

Показник	Трендова модель	Напрямок тренду			Симптом	Діагноз
		скорочення	стагнація	зростання		
1	2	3	4	5	6	7
<i>Фаза формування</i>						Криза у кадровому забезпеченні підприємств ЖКГ через невідповідність системи професійної освіти потребам ринку праці, низький ступінь володіння навичками управлінської діяльності, старіння кадрів галузі ЖКГ
Чисельність населення:						
у працездатному віці, тис. осіб	$y = 3037,7 - 29,041 x$ $R^2 = 0,847$	+			Реальна небезпека	
молодше працездатного віку, тис. осіб	$y = 1025,2 - 38,821 x$ $R^2 = 0,752$	+			Реальна небезпека	
Чисельність працюючих пенсіонерів, тис. осіб	$y = 267,65 - 6,792 x$ $R^2 = 0,914$	+			Відсутність небезпеки	
Чисельність міського населення:						
у працездатному віці, тис. осіб	$y = 2726,6 - 19,458 x$ $R^2 = 0,617$	+			Відсутність небезпеки	
молодше працездатного віку, тис. осіб	$y = 912,55 - 34,501 x$ $R^2 = 0,737$	+			Реальна небезпека	
Чисельність сільського населення:						
у працездатному віці, тис. осіб	$y = 273,27 - 2,138 x$ $R^2 = 0,362$	+			Реальна небезпека	
молодше працездатного віку, тис. осіб	$y = 112,67 - 4,326 x$ $R^2 = 0,848$	+			Реальна небезпека	
Чисельність учнів професійно-технічних навчальних закладів, тис. осіб	$y = 66,76 - 2,059 x$ $R^2 = 0,475$	+			Реальна небезпека	
Чисельність студентів ВНЗ I–II рівнів акредитації, тис. осіб	$y = 73,7 - 2,54 x$ $R^2 = 0,681$	+			Реальна небезпека	

1	2	3	4	5	6	7
Чисельність студентів ВНЗ III–IV рівнів акредитації, тис. осіб	$y = 4,224 x + 101,7$ $R^2 = 0,327$			+	Реальна небезпека	
Чисельність працівників, які підвищили кваліфіка- цію, тис. осіб	$y = 0,097 x + 142,92$ $R^2 = 0,001$		+		Реальна небезпека	
Фаза розподілу та перерозподілу						
Економічно активне населення у віці 15–70 років	$y = 2354,5 - 16,51 x$ $R^2 = 0,89$	+			Реальна небезпека	
Економічно неактивне населення у віці 15–70 років	$y = 1452,5 - 22,79 x$ $R^2 = 0,91$	+			Відсутність небезпеки	
Зайняті	$y = 2160 - 13,107 x$ $R^2 = 0,49$	+			Реальна небезпека	
Безробітні	$y = 194,6 - 3,402 x$ $R^2 = 0,108$	+			Відсутність небезпеки	
Середньорічна кількість найманих працівників, у тому числі:	$y = 1641 - 44,769 x$ $R^2 = 0,662$	+			Реальна небезпека	
надання комунальних та індивідуальних послуг; діяльність у сфері культури та спорту	$y = 35,215 - 0,545 x$ $R^2 = 0,853$	+			Реальна небезпека	
Фаза використання						
Продуктивність праці, тис. грн на 1 зайнятого	$y = 6,29 x - 0,92$ $R^2 = 0,965$			+	Відсутність небезпеки	
Середньорічна заробітна плата, тис. грн	$y = 0,725 + 5,34 x$ $R^2 = 0,954$			+	Відсутність небезпеки	

За результатами розрахунків встановлено діагноз кадрового забезпечення підприємств житлово-комунального господарства Донецької області, який може характеризуватися як наявність кризових явищ у цих процесах. Наявність цих негативних явищ може створити суттєві обмеження в забезпеченні житлово-господарських підприємств регіону фахівцями відповідної кваліфікації, які відповідали б потребам економіки.

Таким чином, доцільність проведення діагностики кадрового забезпечення підприємств житлово-комунального господарства полягає у: виявленні тенденцій розвитку у процесах його формування, розподілу і перерозподілу та використання; уніфікації підходів і стандартизації методів за умов обме-

женості існуючих показників, які звужують можливості виявлення проблемних явищ і процесів; аналітичному обґрунтуванні, необхідному для формування заходів щодо управління персоналом підприємства, ефективного його використання, а також перспектив розвитку.

Результати діагностики кадрового забезпечення підприємств житлово-комунального господарства дають змогу встановити причинно-наслідкові зв'язки між існуючими демографічними процесами та сучасними тенденціями розвитку системи професійної освіти з урахуванням соціально-економічних особливостей регіону та кон'юнктури регіонального ринку праці, що склалася.



Література

1. Бандур С. І. Сучасна регіональна соціально-економічна політика держави: теорія, методологія, практика / С. І. Бандур, Т. А. Заяць, І. В. Терон. — Київ : РВПС України НАН України, 2002. — 250 с.
2. Грішнова О. А. Кадрове забезпечення ефективної системи антикризового корпоративного управління / О. А. Грішнова, Є. Р. Жорова // Проблеми економіки. — 2014. — № 1. — С. 193–198.
3. Долішній М. І. Регіональна політика на рубежі ХХ–ХХІ століття: нові пріоритети / М. І. Долішній. — Київ: Наук. думка, 2006. — 512 с.
4. Колот А. М. Соціалізація відносин у сфері праці в контексті стійкого розвитку: монографія / А. М. Колот, О. А. Грішнова, О. О. Герасименко та ін. — Київ: КНЕУ, 2010. — 348 с.
5. Людський розвиток в Україні. Модернізація соціальної політики: регіональний аспект (колективна монографія) / за ред. Е. М. Лібанової; Ін-т демографії та соціальних досліджень ім. М. В. Птухи НАН України. — Київ, 2015. — 356 с.
6. Амоша О. І. Якість трудового потенціалу та управління трудовою сферою в Україні: соціальна експертиза (монографія) / О. І. Амоша, О. Ф. Новікова, В. П. Антонюк. — Донецьк: НАН України, Ін-т економіки пром-сті, 2006. — 208 с.
7. Диагностика развития регионов: структура, границы, методы: монография / [В. Н. Василенко, П. В. Гудзь, О. А. Кратт и др.]; под науч. ред. В. Н. Василенко. — Донецк : Юго-Восток, 2009. — 286 с.
8. Лексин В. Н. Региональная диагностика: сущность, предмет и метод, специфика применения в современной России (вводная лекция предлагаемого учебного курса) / В. Н. Лексин // Рос. экон. журн. — 2003. — № 9–10. — С. 64–86.

Доведено доцільність проведення діагностики кадрового забезпечення підприємств житлово-комунального господарства, що полягає у: виявленні тенденцій розвитку у процесах його формування, розподілу і перерозподілу та використання; уніфікації підходів і стандартизації методів за умов обмеженості існуючих показників, які звужують можливості виявлення проблемних явищ і процесів; аналітичному обґрунтуванні, необхідному для формування заходів щодо управління персоналом підприємства, ефективного його використання, а також перспектив розвитку.

Результати діагностики кадрового забезпечення підприємств житлово-комунального господарства дають змогу встановити причинно-наслідкові зв'язки між існуючими демографічними процесами та сучасними тенденціями розвитку системи професійної освіти з урахуванням соціально-економічних особливостей регіону та кон'юнктури регіонального ринку праці, що склалася.

There proved the feasibility of diagnosing staffing of housing and communal services, is to identify development trends in the process of its formation, distribution and redistribution and use; approaches unification and standardization methods under Restricted existing indicators that narrow the identification of problematic phenomena and processes; feasibility study required for the formation of measures for management personnel, effective use and development prospects.

The results of diagnostic staffing companies Housing enable to establish causal relationships between existing demographic processes and modern trends of development of vocational education on the basis of socio-economic characteristics of the region and the regional labor market conditions prevailing.

Доказана цілесобразність проведення діагностики кадрового забезпечення підприємств житлово-комунального господарства, которая состоит в: выявлении тенденций развития в процессах его формирования, распределения и перераспределения и использования; унификации подходов и стандартизации методов в условиях ограниченности существующих показателей, которые сужают возможности выявления проблемных явлений и процессов; аналитическом обосновании, необходимом для формирования

мероприятий по управлению персоналом, эффективного его использования, а также перспектив развития.

Результаты диагностики кадрового обеспечения предприятий жилищно-коммунального хозяйства позволяют установить причинно-следственные связи между существующими демографическими процессами и современными тенденциями развития системы профессионального образования с учетом социально-экономических особенностей региона и конъюнктуры регионального рынка труда, что сложилось.

Надійшла 20 вересня 2016 р.