МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ

МАУП

ISSN 3083-6557 print

НАУКОВІ ПРАЦІ МАУП

Проблеми модернізації України

Випуск 1 (48), 2025

Київ
2025

УДК 330-339; 321.7; 159.9
М58

Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом (протокол № 4 від 28.05.2025)

Редакційна колегія:
С. В. Храпатий (голова), д-р фіз.-мат. наук, проф.
І. А. Семенець-Орлова, д-р наук з держ. упр., проф.
Я. М. Раєвська, д-р психол. наук, проф.
С. О. Лисенко, д-р юрид. наук, проф.
А. І. Федосов, д-р мед. наук, проф.
М. І. Зубрицький, д-р. юрид. наук
О. М. Гордієнко, канд. техн. наук
В. І. Меджебель (*Чуєнко*), канд. юрид. наук
Л. М. Крива, канд. істор. наук
І. М. Капеліста (виконавчий редактор), канд. наук з держ. упр.
Є. Я. Черняк

Матеріали подано в авторській редакції.
Відповідальність за зміст та орфографію матеріалів несуть автори.

Міжрегіональна Академія управління персоналом.
М58 Наукові праці МАУП. Проблеми модернізації України / редкол.: С. В. Храпатий (голова) [та ін.]. Вип. 1 (48). Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 686 с. Бібліогр. в кінці ст.

У збірнику висвітлено матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції "Розбудова інноваційних економіки, менеджменту та освіти в умовах нової соціальної реальності" (Київ, Міжрегіональна Академія управління персоналом, 20–22 травня 2025 р.).

Наведено тези доповідей учасників науково-практичної конференції МАУП з проблематики широкого кола аспектів процесу системної модернізації України.

Для науковців, громадсько-політичних діячів, студентів, а також усіх, хто цікавиться розвитком Української держави і світовим досвідом проведення модернізаційних процесів.

Видається з 2001 року.
Періодичність: 1 раз на квартал.
Засновник: *ПрАТ "ВНЗ "Міжрегіональна Академія управління персоналом".*
УДК 330-339; 321.7; 159.9

© Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП), 2025

ЗМІСТ

X МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ

“Розбудова інноваційних економіки, менеджменту та освіти в умовах нової соціальної реальності”

(*20–22 травня 2025 р.*)

РОЗВИТОК МЕХАНІЗМІВ УПРАВЛІННЯ У ПУБЛІЧНОМУ І ПРИВАТНОМУ СЕКТОРАХ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ СТІЙКОСТІ

І. А. Семенець-Орлова
Розбудова системи медичного забезпечення військовослужбовців та ветеранів ЗСУ: управлінський аспект *23*

І. М. Капеліста
Вплив російсько-української війни на сталий розвиток, продовольчу безпеку та управління аграрним сектором України. *26*

Г. О. Кузьменко
Кадровий голод в Україні під час повномасштабного вторгнення *28*

А. В. Мойсіяха
Національна ідентичність крізь призму воєнної риторики *29*

Г. А. Братусь, Д. С. Шестаков
Сутність конфліктів та шляхи їх вирішення *32*

К. Є. Ганганов
Аутсорсинг — офшоринг, ніершоринг та оншоринг: що потрібно знати про глобальний вибір локацій для бізнесу *34*

О. А. Рябикін
Господарське право в діяльності управління відходами в Україні з погляду на чинне законодавство *37*

О. В. Приймак
Порівняння ефективності управління в публічному та приватному секторах, та їх відмінності *40*

Л. В. Романова, Н. А. Самсонова
Партнерство як сучасна модель розвитку бізнесу *43*

М. Д. Сич
Актуальні проблеми правового регулювання договірних відносин у сфері господарювання в умовах ринкової економіки України під час воєнного стану *45*

Партнерство як соціальний капітал бізнесу. Партнерство не можна зводити лише до економічної вигоди. Це, передусім, соціальний капітал, що базується на довірі, прозорості, повазі до компетенцій одне одного та готовності розділяти відповідальність. Зазначається, що у партнерстві, звичайно, важливий економічний результат діяльності. Однак важливішим є те, як разом формується спільна цінність [2].

Діяльність ТОВ "КРОНА" є прикладом того, як вдало організоване партнерство здатне не лише вивести компанію на національний і міжнародний рівень, а й стати джерелом інновацій, стабільності та впевненості в майбутньому.

Джерела

1. Партнерський бізнес. Як не прогоріти? Режим доступу: https://remonline.ua/blog/partner-business.
2. *Ковальчук Катерина*. Pro партнерство. Як налагодити відносини в спільному бізнесі / Катерина Ковальчук, Петро Синєгуб. Харків : Віват, 2022. 205 с .
3. Unveiling authentig collaboration recognising of true partnership 24 серп. 2023 р. Режим доступу:https://www.fsp.co/unveiling-authentic-collaboration-recognising-the-essence-of-true-partnership/.
4. *Бояринова К. О., Гавриш Ю. О*. Партнерство як інструмент забезпечення конкурентоспроможності в системі економічних відносин підприємств 2021: II Міжнародна науково-практична конференція "Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи" Збірник тез доповідей. м. Київ, 22 квітня 2021 р.
5. *Єрмакова О*. Механізми інноваційного партнерства: європейський досвід у контексті євроінтеграційного розвитку України [Текст]. *Журнал європейської економіки*. 2021. Т. 20, № 4. С. 697–709.
6. Ефективне партнерство: типи та ролі бізнес-партнерів.18.02.2023. Режим доступу: https://byuro-rozvytku.com/2023/02/18/efektyvne-partnerstvo-typy-ta-roli-biznes-partneriv/

М. Д. СИЧ

студент 3-го курсу,
П-9-22Б1Пр(4.0д)

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ ДОГОВІРНИХ ВІДНОСИН У СФЕРІ ГОСПОДАРЮВАННЯ В УМОВАХ РИНКОВОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ

Воєнний стан в Україні, запроваджений у зв'язку зі збройною агресією Російської Федерації, кардинально змінив підходи до регулювання договірних відносин у сфері господарювання. Однією з важливих урядових ініціатив стала **Постанова Кабінету Міністрів України № 187 від 3 березня 2022 року "Про забезпечення захисту національних інтересів за майбутніми позовами держави Україна у зв'язку з військовою агресією Російської Федерації".** Цей акт прямо вплинув на механізми договірного регулювання, встановивши обмеження і мораторії щодо певних правочинів та зобов'язань.

Основні положення Постанови КМУ № 187

Постанова № 187 запровадила низку тимчасових обмежень, спрямованих на захист державних інтересів:

1. Мораторій на виконання зобов'язань перед особами, пов'язаними з державою-агресором

Заборонено виконання грошових та інших зобов'язань (у тому числі в примусовому порядку) перед:

- громадянами РФ (за винятком тих, хто постійно проживає в Україні на законних підставах),
- юридичними особами РФ,
- українськими юридичними особами з російськими бенефіціарами (з часткою понад 10 %).

2. Мораторій на відчуження активів на користь осіб, пов'язаних із державою-агресором

Заборонено будь-які дії, що можуть призвести до:

- переходу права власності на нерухомість, транспортні засоби, корпоративні права, цінні папери,
- передачі прав вимоги в справах про банкрутство.

3. Визнання правочинів нікчемними

Будь-які правочини, укладені з порушенням встановленого мораторію, є нікчемними, тобто недійсними з моменту їх укладення без потреби в судовому визнанні.

4. Контроль за нотаріальними діями та реєстрацією правочинів

Заборонено нотаріальне посвідчення, державну реєстрацію правочинів, що порушують встановлені обмеження.

5. Особливий порядок погодження відчуження корпоративних прав у виняткових випадках

З 2024 року запроваджено додатковий порядок погодження Кабінетом Міністрів України для певних випадків відчуження корпоративних прав компаній, що входять до великих міжнародних груп.

Вплив Постанови № 187 на договірні відносини у господарській сфері

1. Модифікація змісту господарських договорів

Підприємства вимушені враховувати ризики наявності серед контрагентів осіб, пов'язаних із РФ. При укладенні нових договорів сторони:

- включають застереження про належну перевірку контрагента на предмет санкцій і зв'язків із державою-агресором;
- обумовлюють право розірвання договору у разі виявлення такої залежності;
- передбачають спеціальні механізми відстрочення або припинення виконання зобов'язань.

2. Захист національних економічних інтересів

Заборона виконання зобов'язань перед особами, пов'язаними із РФ, дозволила уникнути:

- перекачування ресурсів із державного та приватного секторів України на користь агресора;
- легалізації майнових прав російських юридичних та фізичних осіб у критичні для держави моменти.

Таким чином, договірні зобов'язання з такими особами або заморожуються, або визнаються такими, що не підлягають виконанню.

3. Посилення відповідальності за порушення

Правові наслідки для сторін, які укладають правочини з порушенням мораторію:

- недійсність правочину автоматично (нікчемність);
- неможливість його реєстрації або нотаріального посвідчення;
- потенційна відповідальність службових осіб за незаконні реєстраційні або нотаріальні дії.

Це істотно вплинуло на практику укладення договорів у сферах нерухомості, фінансових операцій, корпоративних прав.

Актуальні проблеми, які виникають у застосуванні Постанови КМУ № 187

1. Відсутність відкритого реєстру осіб, пов'язаних із Росією

Підприємства і державні органи змушені самостійно перевіряти контрагентів, що створює ризик помилок і правової невизначеності.

2. Різне тлумачення понять "особа, пов'язана з державою-агресором"

Через нечіткість формулювань виникають спори щодо того, на кого саме поширюються обмеження.

3. Ускладнення господарського обороту

Мораторій блокує укладання багатьох угод, що знижує ліквідність активів і гальмує ринкову економіку.

4. Проблеми доведення порушення мораторію в судах

Необхідність складного збору доказів ускладнює судовий захист і затягує розгляд справ.

5. Бюрократичність погоджувальних процедур

Навіть економічно доцільні угоди можуть затримуватись через тривалі адміністративні процедури погодження.

6. Відсутність адаптації до міжнародних вимог

Не всі механізми фіксації та контролю відповідають міжнародним стандартам, що ускладнює зовнішньоекономічні операції.

Загальні висновки щодо впливу Постанови № 187 на правове регулювання договірних відносин

- Постанова № 187 є надзвичайно важливим правовим інструментом у сфері захисту національних інтересів України в умовах воєнного стану.
- Вона істотно змінила правила укладення, виконання та припинення господарських договорів.
- Водночас постанова виявила низку актуальних проблем договірного регулювання, пов'язаних з перевіркою контрагентів, оборотоздатністю активів і судовою практикою застосування.
- Для подальшого удосконалення договірної роботи в умовах воєнного стану необхідно якнайшвидше розробити спеціальний закон про врегулювання відносин з особами, пов'язаними з державою-агресором.