

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
GDAŃSK UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



МАУП

Матеріали
III Міжнародної науково-практичної
конференції
“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ
УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ
ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”

10 жовтня 2025 р.

Київ
2025

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Голова оргкомітету:

Гончаренко Михайло Федорович – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

Заступники голови:

Семенець-Орлова Інна Андріївна – директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;

Каліна Ірина Іванівна – заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

Члени оргкомітету:

Братусь Ганна Анатоліївна – завідувач кафедри управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Дмитренко Геннадій Анатолійович – почесний професор кафедри економіки бізнесу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кришталь Галина Олександрівна – завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кривоберець Марина Миколаївна – завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;

Мазур Юлія Володимирівна – декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом
(протокол № 9 від 29.10.25)*

III Міжнародна науково-практична конференція “Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу”: зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2025 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 512 с.

ISBN 978-617-02-0419-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

ІННОВАЦІЙНІ ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

Тимоць Мирослава Василівна

Інноваційні підходи до покращення безпеки банківських установ
в умовах цифровізації 182

**Кришталь Галина Олександрівна,
Михайловський Денис Анатолійович**

Цифрова трансформація фінансового менеджменту підприємств:
інтелектуальні інструменти контролю та прогнозування 184

Пархоменко Вікторія Вікторівна

Інноваційні фінансові технології як інструмент управління
зовнішньоекономічною діяльністю в умовах цифрової трансформації
світової економіки 189

Мазуренко Денис Сергійович

Зелені облігації як інструмент розвитку “зеленої” економіки України 191

Павленко Сергій Олександрович

Цифрова трансформація системи податкового адміністрування
та контролю в Україні 194

Тімко Наталія Іванівна

Електронні гроші та їх роль у трансформації фінансових послуг 197

Орлик Оксана Володимирівна

Цифровізація державних послуг як драйвер економічного розвитку
України 200

Панова Наталія Миколаївна, Скиба Ганна Іванівна

Розвиток онлайн-платежів та мобільних банківських сервісів
в умовах кіберризиків 203

Скиба Ганна Іванівна

Інноваційні фінансові інструменти як драйвер стандартизації
звітності сталого розвитку в аграрному секторі України 206

Сологуб Денис Едуардович, Скиба Ганна Іванівна

Синергія фінансових інновацій та інформаційних технологій
як фактор конкурентоспроможності національної економіки 210

Тімко Юлія Анатоліївна, Скиба Ганна Іванівна

Перспективи розвитку фінтех-платформ у процесі цифровізації
економіки України 212

Белан Марія Віталіївна, Скиба Ганна Іванівна

Фінтех-стартапи як драйвер цифрової трансформації
фінансового ринку України 215

Антонова Валентина Володимирівна, Скиба Ганна Іванівна

Фінансові шахрайства у цифровому середовищі:
сучасні тенденції та протидія 218

Література

1. Інтерфакс-Україна. Українські банки посилили захист даних клієнтів через зростання кіберзагроз [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://ua.interfax.com.ua/news/economic/1071169.html> (дата звернення: 04.10.2025).
2. Мінфін. Українці все частіше користуються онлайн-банкінгом: статистика за 2024 рік [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://minfin.com.ua/ua/2025/01/09/143156633> (дата звернення: 04.10.2025).
3. Укрінформ. Витік даних з реєстрів: під час спецоперації “ДАТА” провели 36 обшуків [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://www.ukrinform.ua/rubric-society/3051682-vitik-danih-z-reestriv-pid-cas-specoperacii-data-proveli-36-obsukiv.html> (дата звернення: 04.10.2025).
4. Факти. Міняйте паролі: у мережу злили дані 20 мільйонів українців [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://fakty.ua/460256-menyajte-paroli-v-set-slili-dannye-20-millionov-ukraincev> (дата звернення: 04.10.2025).
5. Українська Правда. Кіберзагрози для фінансової системи: як банки захищають клієнтів [Електронний ресурс]. *Економічна правда*. 2022. 16 лютого. Режим доступу: <https://epravda.com.ua/publications/2022/02/16/682432> (дата звернення: 04.10.2025).
6. Файчук О. В., Костюк В. А., Степаненко Я. О. Розвиток діджитал-банкінгу в умовах військового стану в Україні. *Economics and Business Management*. 2023. Т. 14, № 4. С. 54–68.
7. Актуальні проблеми міжнародних відносин: Спецвипуск. Матеріали конференції “Сучасні виміри національної безпеки”. Київ: Київський нац. ун-т імені Тараса Шевченка, Навчально-науковий ін-т міжнародних відносин, 2024. 131 с.

СКИБА Ганна Іванівна

канд. екон. наук, доц.,

доцент кафедри фінансів, банківської та страхової справи,

Навчально-науковий Інститут управління, економіки та бізнесу,

ПрАТ “ВНЗ “Міжрегіональна Академія управління персоналом”,

м. Київ, Україна

ІННОВАЦІЙНІ ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ ЯК ДРАЙВЕР СТАНДАРТИЗАЦІЇ ЗВІТНОСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ УКРАЇНИ

Актуальність теми дослідження. Сучасні трансформації економіки України, зумовлені цифровізацією, післявоєнними викликами та інтеграцією до європейського економічного простору, висувають нові вимоги до системи фінансової звітності підприємств аграрного сектору. Особливого значення набуває стандартизація звітності сталого розвитку, яка спрямована на забезпечення прозорості, підзвітності та підвищення інвестиційної привабливості аграрних підприємств [1].

У цьому контексті інноваційні фінансові інструменти (зелені облігації, ESG-фінансування, цифрові платформи для моніторингу показників сталого розвитку) виступають каталізатором упровадження нових стандартів звітності, що поєднують екологічні, соціальні та управлінські (ESG) критерії. Їх застосування сприяє гармонізації національної практики з міжнародними стандартами (GRI, IFRS S1–S2), а також формуванню довіри між інвесторами, державою та бізнесом.

Метою дослідження є визначення ролі інноваційних фінансових інструментів у процесі стандартизації звітності сталого розвитку аграрних підприємств України та обґрунтування напрямів підвищення ефективності їх застосування в умовах цифровізації економіки.

Основні завдання дослідження включають: розкрити сутність і класифікацію інноваційних фінансових інструментів у контексті сталого розвитку аграрного сектору; проаналізувати сучасний стан впровадження стандартів звітності сталого розвитку в аграрних підприємствах України; оцінити потенціал використання фінансових інновацій для підвищення прозорості, достовірності та порівнянності звітності; запропонувати напрями удосконалення стандартів звітності з урахуванням цифрових фінансових технологій.

Результати досліджень. Інноваційні фінансові інструменти створюють стратегічно важливі умови для інтеграції принципів сталого розвитку в систему фінансового управління аграрних підприємств, сприяючи переходу від традиційної економічної моделі до екологічно відповідального, соціально орієнтованого та цифрово трансформованого управління. Їх використання дозволяє аграрним компаніям не лише залучати додаткові ресурси для модернізації виробництва, а й підвищувати свою репутацію на внутрішньому та міжнародному ринках завдяки відповідності вимогам екологічної, соціальної та управлінської звітності (ESG).

Зокрема, зелені облігації виступають одним із найбільш перспективних механізмів фінансування проєктів, спрямованих на підвищення енергоефективності, зменшення викидів парникових газів, розвиток відновлюваних джерел енергії та впровадження екологічно безпечних технологій обробки ґрунтів і зберігання сільськогосподарської продукції. Наприклад, кошти, залучені через випуск зелених облігацій, можуть спрямовуватись на встановлення сонячних панелей у тваринницьких господарствах, реконструкцію систем зрошення з використанням технологій водозбереження або впровадження біогазових установок для утилізації відходів виробництва [2]. Такі інструменти дозволяють агропідприємствам не лише реалізувати екологічні ініціативи, а й отримати фінансові переваги у вигляді зниження вартості капіталу та покращення кредитного рейтингу. ESG-інвестиції формують нову культуру корпоративної відповідальності, стаючи ключовим індикатором інвестиційної привабливості аграрних підприємств. Вони базуються на оцінюванні компаній за нефінансовими показниками — впливом на довкілля, умовами праці, якістю корпоративного управління. Для агросектору це означає не лише підвищення вимог до прозорості, але й формування стабільної бізнес-моделі, орієнтованої на довгострокову стійкість. Участь у рейтингах

Вплив інноваційних фінансових інструментів на показники сталого розвитку аграрних підприємств

Фінансовий інструмент	Основна функція	Конкретні механізми застосування в агросекторі	Вплив на показники сталого розвитку
Зелені облігації	Залучення капіталу для екологічних проєктів	Модернізація енергетичних систем, впровадження сонячних панелей, біогазові установки, екологічно безпечні технології обробітку ґрунту	Зниження викидів парникових газів, енергозбереження, покращення екологічного стану ґрунтів та водних ресурсів
ESG-інвестиції	Підвищення інвестиційної привабливості та стійкості бізнес-моделі	Оцінка підприємства за соціальними, екологічними та управлінськими критеріями; участь у міжнародних ESG-рейтингах	Підвищення прозорості управління, довіри інвесторів, соціальна відповідальність, стійкість фінансових результатів
Цифрові платформи звітності	Автоматизація збору та аналізу даних, забезпечення достовірності	Використання блокчейн-технологій для фіксації даних; застосування штучного інтелекту для аналізу показників ESG; інтеграція з системами обліку підприємства	Підвищення прозорості та верифікації даних, зменшення ризиків маніпуляцій, швидке прийняття управлінських рішень, стандартизація звітності

Джерело: розроблено автором

ESG-показників відкриває українським компаніям доступ до міжнародних фондів сталого розвитку, грантових програм ЄС та глобальних інвестиційних платформ, які надають пріоритет підприємствам із розвиненою системою нефінансової звітності.

Впровадження цифрових платформ звітності, заснованих на технологіях блокчейн і штучного інтелекту, стає ключовим інструментом модернізації обліково-аналітичних процесів. Блокчейн-технології гарантують незмінність і достовірність звітних даних, забезпечуючи можливість відстеження усього ланцюга формування показників сталого розвитку — від збору первинної інформації до її публікації. Штучний інтелект, у свою чергу, дозволяє автоматизувати процеси аналізу, виявляти відхилення у показниках ESG і формувати прогнози впливу екологічних або соціальних ініціатив на фінансові результати підприємства. Результати проведеного дослідження свідчать, що в аграрному секторі України поки що відсутня єдина методологічна база для інтеграції фінансових інновацій у систему звітності сталого розвитку. Більшість аграрних підприємств використовують фрагментарний підхід до розкриття ESG-інформації, що ускладнює її порівнянність і знижує рівень довіри з боку інвесторів. Водночас спостерігається позитивна тенденція: зростає інтерес до міжнародних стандартів GRI (Global Reporting Initiative), SASB (Sustainability Accounting Standards Board) та IFRS S2 (Climate-related Disclosures), які визначають загальні принципи підготовки нефінансових звітів. Цей попит стимулює українські компанії до адаптації звітності та запровадження нових технологічних рішень для збору і перевірки даних.

Таким чином, синергія фінансових інновацій і процесів стандартизації звітності створює нові можливості для реалізації стратегії зеленої післявоєнної відбудови аграрного сектору України. Вона забезпечує комплексний підхід до управління фінансовими потоками, сприяє раціональному використанню природних ресурсів, зміцнює екологічну безпеку виробництва та підвищує фінансову стабільність підприємств. У перспективі така модель дозволить аграрному бізнесу України стати частиною європейського простору сталого фінансування, забезпечуючи конкурентоспроможність, інноваційність і довгострокову стійкість розвитку [3].

Висновки. Інноваційні фінансові інструменти є ключовою рушійною силою стандартизації звітності сталого розвитку аграрних підприємств, забезпечуючи практичну реалізацію екологічних, соціальних і управлінських принципів. Вони сприяють переходу від традиційної до інтегрованої звітності, яка враховує не лише економічні показники, а й вплив діяльності на довкілля та суспільство. У сучасних умовах цифровізації особливого значення набувають фінансові технології, що автоматизують збір, обробку та перевірку даних, підвищуючи прозорість і достовірність інформації. Використання блокчейн-технологій, аналітичних платформ ESG-звітності та систем штучного інтелекту дозволяє оперативно моніторити екологічні та соціальні показники й запобігати маніпуляціям з даними.

У процесі адаптації до міжнародних стандартів, зокрема GRI, SASB, ESRS та IFRS S1–S2, важливим завданням для України є формування національної методики інтеграції ESG-звітності з урахуванням особливостей аграрного сектору та рівня його цифрової готовності. Такий підхід дозволить забезпечити порівнянність звітності в межах європейського ринку, зміцнити довіру інвесторів і стимулювати залучення зеленого капіталу. Стандартизація звітності сталого розвитку виступає не лише інструментом підвищення фінансової стійкості підприємств, але й стратегічною основою для післявоєнного відновлення аграрної економіки на засадах екологічної відповідальності, інноваційності та соціальної орієнтованості. У результаті синергія фінансових інновацій і процесів стандартизації звітності здатна забезпечити сталу конкурентоспроможність агросектору України у глобальному економічному середовищі та сприяти переходу до зеленої моделі розвитку держави.

Література

1. *Нопка М., & Ковтун О. (2024). Features of implementation of ESG management criteria in Ukrainian agriculture in the context of global challenges and EU integration. Economics and Business Management, Т. 15, № 3.*
2. *Metelytsia V., et al. (2025). Preferences of Ukrainian Agribusinesses Toward Sustainability Reporting for Financing of Green Recovery. Zagadnienia Ekonomiki Rolnej, Vol. 382, Issue 1, pp. 1–28.*
3. *Холод Н. І. (2024). Стандартизація звітності сталого розвитку підприємств: виклики та перспективи цифрової трансформації. Економіка та держава. № 6. С. 45–49.*