

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
GDAŃSK UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



МАУП

Матеріали
III Міжнародної науково-практичної
конференції
“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ
УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ
ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”

10 жовтня 2025 р.

Київ
2025

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Голова оргкомітету:

Гончаренко Михайло Федорович – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

Заступники голови:

Семенець-Орлова Інна Андріївна – директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;

Каліна Ірина Іванівна – заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

Члени оргкомітету:

Братусь Ганна Анатоліївна – завідувач кафедри управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Дмитренко Геннадій Анатолійович – почесний професор кафедри економіки бізнесу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кришталь Галина Олександрівна – завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кривоберець Марина Миколаївна – завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;

Мазур Юлія Володимирівна – декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом
(протокол № 9 від 29.10.25)*

III Міжнародна науково-практична конференція “Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу”: зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2025 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 512 с.

ISBN 978-617-02-0419-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

Телендій Андрій Андрійович, Рейзін Денис Володимирович Управління людськими ресурсами державної служби з використанням цифрових технологій	307
Телендій Андрій Андрійович, Федоров Олександр Володимирович Роль кадрової політики у забезпеченні конкурентоспроможності державного управління в епоху діджиталізації	308
Бережинський Денис Володимирович Цифровізація як інструмент подолання адміністративних та економічних бар'єрів розвитку підприємництва в територіальних громадах України	311
Нефьодов Родіон Дмитрович Адаптація стратегій туристичного бізнесу України до умов цифрової трансформації	313
Деренко Олександр Васильович Ключові аспекти та виклики розвитку регіональної логістики	316
Кузьменко Ганна Олександрівна Цифрова аналітика ризиків для шкільної мережі в зонах бойових дій	318
Кузьменко Ганна Олександрівна, Товкун Микола Іванович Цифрова культура як складова сучасної кадрової політики держави	320
Кузьменко Ганна Олександрівна, Гладунова Ганна Вікторівна Трансформація системи добору кадрів на державну службу в умовах цифрової економіки	323
Кузьменко Ганна Олександрівна, Комарчук Оксана Михайлівна Роль кадрової політики у забезпеченні конкурентоспроможності державного управління в епоху діджиталізації	325
Семененко Катерина Олександрівна Сучасні підходи та тенденції розвитку гендерної політики	327
Богун В'ячеслав Сергійович Цифрова трансформація як механізм економічного відновлення України після війни	329
Колечкін Валентин Юрійович Кадрова політика в управлінні інформаційною сферою: теоретичні основи та виклики	330
Тищенко Олег Вікторович Методи оптимізації траєкторій руху безпілотних систем у складних середовищах	332
Кобржицький Всеволод В'ячеславович Економічна безпека підприємства в умовах цифровізації економіки	334
Бігдаш Володимир Дмитрович Особливості стратегічного плануванні банківської діяльності в умовах цифровізації економіки України	337
Кирковський Віталій Олегович Роль цифрової трансформації в механізмах соціально-економічного розвитку поствоєнної України	342

КЛЮЧОВІ АСПЕКТИ ТА ВИКЛИКИ РОЗВИТКУ РЕГІОНАЛЬНОЇ ЛОГІСТИКИ

Нині регіональна логістика є вирішальним фактором для компаній, які хочуть успішно працювати у своєму регіоні. Короткі транспортні маршрути, швидкі дії та краща адаптація до місцевих умов — це лише деякі з причин, чому індивідуальна регіональна стратегія є важливою для конкурентоспроможності.

Якщо компанії можуть ефективно розподіляти свої товари в регіоні, вони отримують вигоду від коротших термінів доставки, нижчих витрат та більшої задоволеності клієнтів. Водночас регіональна логістика допомагає зменшити екологічний слід, створюючи менше викидів та використовуючи екологічно чисті транспортні маршрути.

Регіональна логістика — це процес оптимізації управління матеріальними та інформаційними потоками в межах конкретного регіону, що включає планування, розподіл, контроль та зв'язування виробників зі споживачами товарів і послуг на місцевому рівні. Вона спрямована на підвищення логістичного потенціалу регіону, поліпшення ефективності роботи підприємств та створення оптимальних умов для виробництва і споживання товарів у межах певної географічної території.

Регіональна логістика відіграє ключову роль, зокрема, в проектах “точно в строк”, оскільки пунктуальна доставка на короткі відстані гарантує високий рівень дотримання термінів. Водночас, гнучкі послуги трансферу забезпечують безперервний рух обладнання, що є важливим у багатьох виробничих середовищах.

У швидкозмінному та потребуєчому інформації ринку розумна логістика дозволяє переміщувати продукти та інформацію, своєчасно доставляти продукти, знижувати витрати та інтегрувати її компоненти. Усі ці елементи складають основу надійного управління ланцюгом поставок.

Основні принципи регіональної логістики:

Мережевий підхід: Розглядає економічні процеси як взаємопов'язані мережі потоків (товарів, інформації, людей тощо).

Багатоперспективний аналіз: Розглядає мережі та потоки під різним кутом зору, щоб зрозуміти їхню структуру та функції.

Цілеспрямованість: Прагне збалансувати економічні, екологічні та соціальні цілі шляхом ефективного проектування та регулювання мережі.

Ключові аспекти розвитку регіональної логістики представлені в таблиці.

Ключові аспекти розвитку регіональної логістики

Ключові аспекти логістики	Зміст
Управління матеріальними потоками	Оптимізація переміщення сировини, напівфабрикатів та готової продукції в межах регіону
Інформаційні потоки	Ефективне управління даними, що супроводжують матеріальні потоки для забезпечення їхньої координації та контролю
Розподіл та збут	Забезпечення зв'язку між виробниками та споживачами, що дозволяє ефективно доставляти товари до кінцевого споживача в регіоні
Підвищення логістичного потенціалу	Розвиток інфраструктури, модернізація процесів та впровадження новітніх технологій для покращення логістичних можливостей регіону
Взаємозв'язок з макросистемами	Інтеграція регіональних логістичних процесів у загальнонаціональну та міжнародну логістичні системи

Вплив регіональної логістики на регіональну економіку не викликає сумнівів. Так, регіональна логістика впливає на регіональну економіку через економічне зростання — регіональні логістичні стратегії можуть сприяти зростанню шляхом покращення місцевих поставок, створення можливостей для регіональних виробників та створення життєздатної місцевої економіки; вирішення регіональних диспропорцій — створення рішень для менш розвинених або периферійних районів шляхом використання логістики для їх зв'язку з центрами зростання та підтримки місцевої економічної діяльності; технологічна інтеграція — інтеграція цифрових та фізичних технологій має вирішальне значення для синхронізації транспорту, обміну даними та надання гнучких, привабливих логістичних послуг у регіоні.

Наразі основні впливи регіональної економіки на сферу регіональної логістики є такі, як:

Попит і пропозиція. Перший шлях економічного впливу на галузь логістики — це попит і пропозиція. Наразі фундаментальна основа регіональної логістики полягає в балансуванні цими двома аспектами бізнесу. Однак проблеми починають з'являтися, коли вони стають незбалансованими. Ціни зростають, якщо пропозиції занадто мало, а попит занадто великий, але вони також стають дорожчими та ускладнюють можливість отримати продукти для логістичних компаній. Тому важливо покращувати відносини з постачальниками. З іншого боку, сам попит може створити або зруйнувати логістичний бізнес.

Зростання цін. Зростання цін іноді може бути результатом дисбалансу попиту та пропозиції. Як приклади можна навести та раптовий колапс світового ланцюжка поставок під час пандемії Covid 19 або початок повномасштабного вторгнення РФ в Україну. Незважаючи на наявні попит і пропозицію, логістичні компанії не мали можливостей для транспортування вантажів, що зумовило різке зростання цін на логістичні послуги.

Операційні витрати. На рівень цих витрат впливають ціни на паливе, сировину та матеріали, що значно ускладнює для бізнесу отримання прибутку.

Індекс споживчих цін. Намагання населення заощадити негативно впливає на як економіку, так і логістику. Індекс споживчих цін або CPI відображає зростання цін на продукцію та показує поточну активність економіки та тенденції витрат споживачів. Ця тенденція викликає паніку у населення та призводить до штучного скорочення попиту

Економічна стабільність. Фінансова стабільність і логістика дуже тісно пов'язані між собою на державному, навіть, на глобальному рівні. Прогалини в одній з них викликає ланцюгову реакцію в іншій. Під час пандемії глобальна логістика зазнала краху, практично, за одну ніч, що ускладнило відновлення економіки.

Література

1. Logistics Management 101: How Does Logistics Add Value to the Supply Chain Ship-sy. URL: hipsy.io/blogs/how-does-logistics-add-value-to-the-supply-chain/#:~:text=Logistics%20strategies%20create%20business%20value,the%20more%20value%20it%20gener
2. An Z, He E, Du X, Sun B. Path analysis of regional logistics and economy coordinated development: An fsQCA approach. *PLoS One*. 2024 Feb 1;19(2):e0297441. doi: 10.1371/journal.pone.0297441. PMID: 38300922; PMCID: PMC10833549.
3. The role of logistics in the modern world. URL: [https://www.masterslogistical.co.uk/logistics-important-todays-economy#:~:text=Logistics%20is%20an%20important%20part,competitive%20edge%20to%](https://www.masterslogistical.co.uk/logistics-important-todays-economy#:~:text=Logistics%20is%20an%20important%20part,competitive%20edge%20to%20)
4. Коблянська І. І. Регіональна логістика у контексті сталого розвитку регіонів: сутність та механізми реалізації. Детермінанти соціально-економічного розвитку підприємств : монографія. 3-тє вид. / за наук. ред. Н. І. Строченко, В. В. Пилипенка, О. М. Ковальової. Суми: "Сумський національний аграрний ун-т", 2016. С. 295–304.

КУЗЬМЕНКО Ганна Олександрівна

PhD, доц., доцент кафедри публічного адміністрування

Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу

Міжрегіональної Академії управління персоналом

ЦИФРОВА АНАЛІТИКА РИЗИКІВ ДЛЯ ШКІЛЬНОЇ МЕРЕЖІ В ЗОНАХ БОЙОВИХ ДІЙ

У сучасних умовах трансформації українського суспільства, зокрема в контексті повномасштабної війни з Росією та прагнення до європейської інтеграції, цифрова аналітика ризиків відіграє ключову роль у забезпеченні