

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
GDAŃSK UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



МАУП

Матеріали
III Міжнародної науково-практичної
конференції
“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ
УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ
ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”

10 жовтня 2025 р.

Київ
2025

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Голова оргкомітету:

Гончаренко Михайло Федорович – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

Заступники голови:

Семенець-Орлова Інна Андріївна – директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;

Каліна Ірина Іванівна – заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

Члени оргкомітету:

Братусь Ганна Анатоліївна – завідувач кафедри управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Дмитренко Геннадій Анатолійович – почесний професор кафедри економіки бізнесу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кришталь Галина Олександрівна – завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кривоберець Марина Миколаївна – завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;

Мазур Юлія Володимирівна – декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом
(протокол № 9 від 29.10.25)*

III Міжнародна науково-практична конференція “Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу”: зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2025 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 512 с.

ISBN 978-617-02-0419-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

Сахно Дмитро Сергійович

Інтелектуальні системи підтримки управлінських рішень підприємств залізничного транспорту 51

Щуренко Сергій Олександрович

Інструменти підтримки електронного бізнесу в малих і середніх підприємствах торгівлі 55

Тишкевич Володимир Олександрович

Інтелектуальні технології як інструмент розвитку корпоративної соціальної відповідальності підприємства 58

Червінська Любов Петрівна

Цифрові трансформації бізнесу 60

Лазоренко Лариса Віталіївна, Пархоменко Вікторія Вікторівна

Особливості управління підприємницькою діяльністю в умовах цифровізації 63

Барингольц Сергій Михайлович

Вендор-менеджмент як елемент забезпечення конкурентних переваг підприємств ІТ системних інтеграторів 68

Постовик Даніл Олександрович, Хіміч Святослав Володимирович

Від офлайн до “метавсесвіту”: еволюція стратегій бізнесу в цифрову епоху 72

Степанюк Андрій Володимирович, Цімошинська Оксана Валентинівна

Концептуальні засади управління стратегічним потенціалом підприємства в цифровій економіці 74

Титенко Марина Леонідівна, Цімошинська Оксана Валентинівна

Оптимізація логістичних витрат як чинник підвищення конкурентоспроможності підприємства 76

**Круковська Тетяна Миколаївна,
Цімошинська Оксана Валентинівна**

Управління конфліктами як елемент ефективного менеджменту персоналу 79

Гринчак Наталія Анатоліївна

Трансформаційне лідерство як чинник сталих інновацій на підприємствах циркулярної економіки в умовах цифровізації 82

Радчук Владислав Павлович

Постбюрократичні моделі управління малим бізнесом на ринку України 84

Кіндрат Олексій Олексійович

Цифрова трансформація в енергетичній сфері: напрями та переваги 87

Бородій Віталій Борисович

Механізми формування регіональних інноваційних систем 90

Мухін Вадим Анатолійович

Цифрова трансформація та її вплив на економічне зростання регіону 92

Сливка Оксана Андріївна

Тенденції цифровізації навчання та розвитку персоналу українських організацій 95

Система регулювання процесів формування та функціонування РІС визначається як розподілена (мережева) система, що включає як регіональні та місцеві органи управління, так і суб'єктів інноваційної діяльності, що мають специфічні ресурси. У органів управління це бюджетні та адміністративні ресурси, у НДІ та ЗВО — інформаційні ресурси та креативні здібності, у фірм — виробничі ресурси тощо. Метою системи регулювання РІС слід вважати вироблення спільних рішень, що дозволяють якнайкраще використувати всі ці ресурси для вирішення завдань інноваційної модернізації економіки регіону.

Така система регулювання є узагальненням поняття “технологічна платформа”, яка у стратегії інноваційного розвитку є ключовим інструментом механізму координації науки, держави, бізнесу та споживачів.

Література

1. Горбунов, М. П., Береза, І. В. Роль технологічних платформ в інноваційному розвитку України і перспективи адаптації європейського досвіду. *Вісник Національного технічного ун-ту “ХПІ”*. Серія “Актуальні проблеми розвитку українського суспільства”. 2019. № 1. С. 115–120.
2. Комеліна, О. В., Фідря, В. В. Організаційно економічні засади створення галузевих технологічних платформ: європейський досвід. *Економіка і регіон : наук. вісн. Полтавського нац. технічного ун-ту ім. Юрія Кондратюка*. 2017. Вип. 6 (67). С. 85–90.

МУХІН Вадим Анатолійович

аспірант,

Міжрегіональна Академія управління персоналом

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА ЕКОНОМІЧНЕ ЗРОСТАННЯ РЕГІОНУ

Як показує практика, досягнення помітних темпів економічної динаміки не є гарантією зниження рівня бідності, соціальної напруженості, нерівності у доходах населення, зростання тривалості життя та багатьох інших важливих параметрів. У контексті національної економіки України та її регіонів слід констатувати, що незважаючи на помітне економічне зростання в останні два десятиліття, диференціація грошових доходів населення залишається істотно вищою за середньоевропейські країни. Ця диспропорція несе у собі серйозні ризики і потребує переходу у новий фарватер розвитку — інклюзивний. В іншому випадку, в найближчому майбутньому можливі соціальні хвилювання. У зв'язку з цим важливо переглянути і переосмислити якою має бути парадигма економічної політики і щодо фокусу, і щодо механізмів, і щодо пріоритетів.

При цьому слід наголосити, що дослідження пошуку рішень щодо інтенсифікації інклюзивної моделі соціально-економічного розвитку необхідно проводити з урахуванням територіальних/регіональних особливостей, що дозволяє реалізовувати селективну політику. Посилює актуальність даного підходу і те, що інклюзивне економічне зростання не може бути універсальним для всіх регіонів, воно формується з урахуванням багатьох особливостей та факторів територіального порядку. До найважливіших їх необхідно віднести процеси і інтенсивність інтеграції до системи економічних відносин цифрових технологій, активно розвиваються за умов четвертої промислової революції. У зв'язку з цим сьогодні високий рівень актуальності набувають завдання, спрямовані на пошук рішень, що забезпечують можливість визначення значимості ролі цифрової трансформації соціально-економічних систем у тих впливу на процеси розгортання інклюзивної моделі економічного зростання регіонів [1; 2].

Слід зазначити, що незважаючи на набираючу популярність теорії інклюзивного економічного зростання на поточний момент часу все ще залишається багато питань методологічного порядку, як у сфері інтерпретації понятійного апарату (досі в стадії активного обговорення знаходиться зміст самого поняття), так і у сфері методичного обґрунтування емпіричного вимірювання інклюзивного зростання економічно інклюзивної моделі економічного розвитку на мезорівні, включаючи, звичайно ж, і фактори цифрової трансформації соціально-економічного устрою.

Покладаючись на висунуту нами гіпотезу у тому, що цифровізація виступає у ролі дифузного каналу залучення економічних агентів у систему розподілу національного багатства, є украй важливим завданням сконцентрувати зусилля на вивченні цієї методологічної складової у питанні вивчення інклюзивної регіональної економіки.

Вирішення поставленого завдання багато в чому сприятиме ідентифікації ключових та адаптивних для регіону напрямів цифрової трансформації з метою максимальної та ефективної інтеграції у парадигму інклюзивної моделі розвитку; розуміння ролі та значення цифрової трансформації для розвитку суспільства, країни та її регіонів.

Враховуючи, що цифрова трансформація і теорія цифрової економіки, що продукується нею, знаходиться сьогодні на початковій фазі свого становлення, цілий ряд супутніх понять і категорій не отримали загальноновизнаного тлумачення. Це певною мірою обмежує дослідницький потенціал з одного боку. З іншого ж — відкриває простір для заповнення методологічних та категоріальних ніш у згаданій теорії цифрової економіки. Важливо також зазначити і те що, що наявність несформованих, з погляду єдності підходів, інтерпретацій багатьох категорій може бути викликано і високим рівнем динамізму у сфері спостережуваних перетворень у сфері цифровізації економічних відносин, що потребує постійного оновлення змістовних аспектів досліджуваних понять. У цьому вкрай важливо розкрити визначення поняття “цифрова економіка” деяких універсальних термінах, які розкривали базову сутність цього поняття незалежно від кон'юнктурних процесів, включаючи і технологічні. Ця важ-

ливість обумовлена, передусім, необхідністю зрозуміти змістовний зміст і значення досліджуваної категорії з подальшого його проектування для проведення досліджень, орієнтованих пошук можливих ефектів, зокрема й у рамках інклюзивного розвитку соціально-економічних систем.

Узагальнюючи українські та зарубіжні підходи, а також покладаючись на запропоновані ефекти та екстерналії, у дисертаційному дослідженні запропоновано наступне авторське трактування категорії “цифрова економіка” відповідно до принципів використання універсальних принципів економічної теорії. Під нею слід розуміти процес інституційної організації господарської діяльності (“правила гри”), заснований на сукупності відносин між економічними агентами з приводу виробництва, обміну, розподілу та споживання кінцевого продукту відповідно до інклюзивної моделі розвитку економіки, в рамках застосування трикомпонентної системи продуктивних факторів: а) цифрові дані та сервіси; б) інформаційно-комунікаційні технології; в) цифрова інфраструктура та реалізовані за допомогою мережі інтернет.

Розроблено алгоритм впливу процесів цифровізації екосистеми регіону на організацію нових форм економічних відносин, що забезпечують інклюзивне економічне зростання, покладається на ідентифікацію та обґрунтування найбільш значущих ефектів, що генеруються в рамках цифрової трансформації соціально-економічних систем.

Наведена інтерпретація поняття “Цифрова економіка”, її змістовні характеристики та функціональні можливості сформулювали вихідні передумови для розробки алгоритму впливу процесів цифровізації економічних відносин на концепцію інклюзивного економічного зростання та підвищення якості життя населення. Нижче наведено основні, найбільш значущі ефекти, що генеруються в рамках цифрової трансформації соціально-економічних систем у контексті дослідження інклюзивної моделі економічного зростання.

1. Розвиток системи активного залучення економічних агентів у систему надання та використання державних послуг.

2. Інтенсифікація процесів інтеграції суб’єктів господарювання у глобальні та національні ринки праці, реальний та фінансовий сектори економіки як результат усунення інституційних та технологічних бар’єрів, що обмежують доступ у рамках традиційних форм господарювання.

3. Розвиток нових форм трудових та організаційних відносин, що сприяють зростанню продуктивності праці та локалізації напруги на ринку праці.

4. Підвищення гнучкості та швидкості прийнятих рішень за рахунок використання нових моделей управління та Smart сервісів.

Література

1. *Дергалюк, Марта.* Регулювання процесів цифрової трансформації регіональних економічних систем. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic sciences*, 2023. № 3 26. С. 26–35.
2. *Марченко, О. Ю.* Стратегічне спрямування розвитку економіки регіонів України на зелену та цифрову трансформацію. *Управління змінами та інновації*. 2024. № 9–18. С. 79–96.