МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ

МАУП

**ISSN 3083-6557 print**

# НАУКОВІ ПРАЦІ МАУП

## Проблеми модернізації України

**Випуск 1 (48), 2025**

Київ
2025

УДК 330-339; 321.7; 159.9
М58

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом (протокол № 4 від 28.05.2025)*

**Редакційна колегія:**
*С. В. Храпатий* (голова), д-р фіз.-мат. наук, проф.
*І. А. Семенець-Орлова,* д-р наук з держ. упр., проф.
*Я. М. Раєвська,* д-р психол. наук, проф.
*С. О. Лисенко*, д-р юрид. наук, проф.
*А. І. Федосов,* д-р мед. наук, проф.
*М. І. Зубрицький,* д-р. юрид. наук
*О. М. Гордієнко,* канд. техн. наук
*В. І. Меджебель* (*Чуєнко*), канд. юрид. наук
*Л. М. Крива*, канд. істор. наук
*І. М. Капеліста* (виконавчий редактор), канд. наук з держ. упр.
*Є. Я. Черняк*

*Матеріали подано в авторській редакції.*
*Відповідальність за зміст та орфографію матеріалів несуть автори.*

**Міжрегіональна Академія управління персоналом.**
М58 Наукові праці МАУП. Проблеми модернізації України / редкол.: С. В. Храпатий (голова) [та ін.]. Вип. 1 (48). Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 686 с. Бібліогр. в кінці ст.

У збірнику висвітлено матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції "Розбудова інноваційних економіки, менеджменту та освіти в умовах нової соціальної реальності" (Київ, Міжрегіональна Академія управління персоналом, 20–22 травня 2025 р.).

Наведено тези доповідей учасників науково-практичної конференції МАУП з проблематики широкого кола аспектів процесу системної модернізації України.

Для науковців, громадсько-політичних діячів, студентів, а також усіх, хто цікавиться розвитком Української держави і світовим досвідом проведення модернізаційних процесів.

*Видається з 2001 року.*
*Періодичність: 1 раз на квартал.*
*Засновник*: *ПрАТ "ВНЗ "Міжрегіональна Академія управління персоналом".*
**УДК 330-339; 321.7; 159.9**

© Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП), 2025

***Д. С. Бородавко***
*Управління туристичними підприємствами України та шляхи удосконалення* 80

***І. Г. Сопроненков***
*Соціальне партнерство: дієвий механізм ефективної взаємодії бізнесу та влади* ..... 83

***С. О. Дегтярьов***
*Механізми адаптації економічної безпеки підприємств до викликів Індустрії 4.0 в контексті національної стійкості* ..... 85

***В. Р. Пліско***
*Розвиток кадрового потенціалу підприємства як фактор зміцнення національної стійкості* ..... 87

***А. В. Зеркаль, Є. С. Щербаха***
*Перспективи розвитку управління персоналом у системі державної служби України* ..... 89

***О. З. Томашівський, Я. А. Остапчук***
*Організація фінансового менеджменту в організації* ..... 91

***М. М. Кривоберець, М. І. Башинська***
*Повоєнні трансформації туризму та рекреаційної сфери: виклики та можливості* ..... 96

***М. В. Оліховська, І. В. Варгас***
*Шляхи раціоналізації та удосконалення системи менеджменту* ..... 98

***М. О. Томашівський, Т. В. Сердюк***
*Інноваційні підходи до управління підприємством* ..... 101

***С. С. Кривошея***
*Вплив воєнного стану на укладання, зміну та виконання господарських договорів* ..... 106

***А. С. Філімонова***
*Відповідальність у сфері господарювання та вирішення господарських спорів у воєнний час* ..... 108

***О. В. Сичов***
*Роль інноваційного потенціалу та економічної стабільності ЄС у модернізації української економіки* ..... 110

***І. С. Пуголовко***
*Використання сучасних аналітичних інструментів у податковому адмініструванні великих платників податків* ..... 112

***М. М. Махиня***
*Розвиток механізмів управління у публічному і приватному секторах для забезпечення національної стійкості* ..... 114

***О. О. Салюк-Кравченко***
*Розвиток механізмів публічного управління в енергетиці як елемент забезпечення національної стійкості держави* ..... 117

альних механізмів і законодавчих актів, що регулюють порядок вирішення спорів та застосування відповідальності у надзвичайних умовах.

Правильне балансування між інтересами держави, бізнесу і суспільства сприятиме не тільки подоланню наслідків війни, а й створить підґрунтя для сталого економічного розвитку України в майбутньому.

**Джерела**


1. Господарський кодекс України від 16.01.2003 № 436-IV.
2. Цивільний кодекс України від 16.01.2003 № 435-IV.
3. Закон України "Про правовий режим воєнного стану" від 12.05.2015 № 389-VIII.
4. *Подцерковний О. П.* Господарське право України: підручник. Київ: Юрінком Інтер, 2020.
5. *Червоний Ю. С.* Форс-мажор та відповідальність у господарських правовідносинах: проблеми теорії та практики. *Юридичний вісник України*. 2023.
6. *Луць В. В.* Правові наслідки війни для господарських зобов'язань. *Підприємництво, господарство і право*. 2023.



***О. В. СИЧОВ***

*аспірант ННІУЕБ МАУП*

*orcid: https://orcid.org/0009-0005-7696-955X*


# РОЛЬ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТА ЕКОНОМІЧНОЇ СТАБІЛЬНОСТІ ЄС У МОДЕРНІЗАЦІЇ УКРАЇНСЬКОЇ ЕКОНОМІКИ

В умовах євроінтеграційного курсу Україна зосереджує зусилля на впровадженні реформ, спрямованих на модернізацію економіки, підвищення конкурентоспроможності та забезпечення стійкого розвитку. У цьому контексті актуальним є вивчення досвіду Європейського Союзу у сфері інноваційного розвитку та макроекономічної стабільності, які виступають ключовими факторами трансформації сучасних економічних систем [2].

Європейський Союз послідовно реалізує політику створення інноваційно орієнтованої економіки. Основними інструментами цієї політики є:

- програма Horizon Europe, яка фінансує наукові дослідження, технологічні інновації та міждисциплінарні проєкти з метою переходу до зеленої, цифрової та конкурентної економіки;
- Digital Europe Programme, що сприяє цифровій трансформації суспільства та бізнесу;
- Європейський інноваційний та технологічний інститут (EIT) — структура, яка об'єднує освіту, науку та підприємництво для розвитку інноваційних екосистем;
- Smart Specialisation Strategy (S3) — стратегічний підхід до розвитку регіонів на основі виявлення їхніх порівняльних переваг у інноваційній сфері.

Стабільна макроекономічна ситуація є необхідною передумовою для ефективного функціонування інноваційної економіки. У ЄС ця стабільність досягається завдяки [5]:

- фіскальній дисципліні, що регулюється Пактом стабільності та зростання;
- механізму Європейського семестру, який координує економічну політику країн-членів;
- роль Європейського центрального банку, що забезпечує цінову стабільність і контроль за інфляцією;
- фондові інструменти солідарності, зокрема Recovery and Resilience Facility (RRF), спрямовані на подолання наслідків пандемії та підтримку інноваційних проєктів.

Інноваційний та фінансовий потенціал ЄС позитивно впливають на трансформаційні процеси в Україні. Основні напрями впливу [6]:

Позитивні аспекти:

- інституційна адаптація українського законодавства до європейських стандартів у сфері інновацій, інтелектуальної власності та підприємництва;
- фінансова підтримка — грантові програми для університетів, науковців і стартапів;
- зростання конкуренції та підвищення продуктивності на ринку завдяки євроінтеграції;

Обмеження та виклики [2]:

- низький рівень комерціалізації науки в Україні та обмежені можливості для стартапів;
- фінансова нестабільність та вплив зовнішніх шоків, таких як війна або інфляційні коливання;
- недостатня регіональна стратегія розвитку, зокрема відсутність смарт-спеціалізації в більшості областей.

Для ефективної інтеграції України в європейський економічний простір необхідно:

- активізувати участь у програмах ЄС, зокрема Horizon Europe, залучаючи наукові та бізнес-структури;
- запровадити смарт-спеціалізацію на регіональному рівні, орієнтуючись на потенціал локальних кластерів;
- посилити роль інституцій, відповідальних за інноваційну політику та координацію з ЄС;
- гарантувати макроекономічну стабільність, забезпечуючи незалежність НБУ, помірковану фіскальну політику та структурні реформи.

Варто зазначити, що цифровізація дозволяє забезпечити доступ до нових ринків, полегшити участь українського бізнесу в європейських тендерах, а також покращити якість публічних послуг для громадян [1].

Інтеграція України до цифрового простору ЄС має включати розбудову інфраструктури, удосконалення цифрових навичок населення та підтримку IT-сектору, який вже зараз демонструє значний експортний потенціал.

Цифрова трансформація, яка активно реалізується в ЄС, є важливим напрямом для модернізації української економіки. Програми цифрової єдності, захисту персональних даних (GDPR), розвитку електронного урядування (e-Government) формують передумови для прозорості, ефективності управління та зниження корупційних ризиків [5].

Система трьох гвинтів (Triple Helix) — взаємодія науки, бізнесу та держави — вже довела свою ефективність у низці країн ЄС, зокрема в Нідерландах, Швеції та Естонії. Її впровадження в Україні може сприяти не лише інноваціям, а й стійкості економіки в умовах глобальних викликів.

Використання такого досвіду для України дозволяє зосередити увагу не лише на технологічному оновленні, а й на створенні цілісної інноваційної екосистеми, де ключовими суб'єктами виступають університети, науково-дослідні установи, стартапи, великі компанії та органи влади. Одним із ключових аспектів європейської економічної моделі є збалансоване поєднання інноваційної активності з ефективними регуляторними механізмами. Це забезпечує не лише зростання ВВП, а й підвищення якості життя, екологічну безпеку та соціальну згуртованість [4].

Досвід Європейського Союзу в поєднанні інноваційного розвитку та макроекономічної стабільності є цінним орієнтиром для трансформації української економіки. Інтеграція в інноваційні програми та застосування принципів стабільного фінансового управління можуть стати основою для довгострокового розвитку України. Однак цей процес потребує комплексної внутрішньої трансформації, чіткої стратегії та політичної волі.

**Джерела**


1. *Рєзніков В. В.* Концептуальні засади стратегії формування та реалізації державної політики у сфері європейської інтеграції України. *Публічне управління та місцеве самоврядування*. 2020. Вип. 1. С. 66–72.
2. *Цятковська А. М.* Євроінтеграційна стратегія України: ґенеза та особливості реалізації. *Theory and Practice of Jurisprudence*. 2019. Вип. 2, № 16. URL: https://doi.org/10.21564/2225-6555.2019.16.186009 (дата звернення: 08.11.2024).
3. *Казміришин Е.* Адміністративно-правовий механізм забезпечення реалізації державної політики у сфері європейської інтеграції України. *Підприємництво, господарство і право*. 2019. Вип. 7. С. 84–92.
4. *Babenko V., Biletska Y., Pelyak H.* Ukraine-EU: economic integration strategy. *Geopolitics under Globalization*. 2019. Vol. 3, № 1. P. 12–23.
5. *Matyushenko I., Hlibko S., Petrova M., Khanova O., Loktionova M., Trofimchenko K.* Assessment of technological competitiveness of Ukraine in terms of association with the EU. *Economic Studies* (Ikonomicheski Izsledvania). 2021. Vol. 30, № 7. P. 148–176.
6. *Шестаковська Т. Л.* Вплив Європейської інтеграції на розвиток економічної політики України. *Збірник наук. пр. Державного податкового ун-ту*. 2020. Вип. 1–2. С. 354–369.



***І. С. ПУГОЛОВКО***

*здобувач третього рівня вищої освіти (аспірант),*
*Уманський державний педагогічний університет імені Павла Тичини,*
*м. Умань, Україна*
*ORCID: 0009-0006-4720-8759*


## ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНИХ АНАЛІТИЧНИХ ІНСТРУМЕНТІВ У ПОДАТКОВОМУ АДМІНІСТРУВАННІ ВЕЛИКИХ ПЛАТНИКІВ ПОДАТКІВ

Підприємствам великого бізнесу доводиться мати справу зі значними обсягами даних, які часто генеруються в їхній повсякденній діяльності. Ці транзакційні дані зазвичай зберігаються в електронних таблицях, базах даних або навіть у текстовому