

МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ
УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ



НАУКОВІ ПРАЦІ
МІЖРЕГІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ
УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ

ПОЛІТИЧНІ НАУКИ ТА ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ

SCIENTIFIC WORKS
OF INTERREGIONAL ACADEMY
OF PERSONNEL MANAGEMENT

POLITICAL SCIENCES AND PUBLIC MANAGEMENT

Випуск 3 (79), 2025



Видавничий дім
«Гельветика»
2025

Редакційна колегія

Семенець-Орлова І. А., кандидат політичних наук, доктор наук з державного управління, професор, директор Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу, Міжрегіональна Академія управління персоналом (головний редактор)

Дакал А. В., доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри публічного адміністрування, Міжрегіональна Академія управління персоналом

Жовнірчик Я. Ф., доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування, Національний авіаційний університет

Козирська А., доктор політичних наук, професор, керівник кафедри соціальної і культурної безпеки факультету наук про політику і безпеку, Університет Миколая Коперника у Торуні, Польща

Ковач В. О., доктор наук з державного управління, старший дослідник, провідний науковий співробітник відділу проблем фізичного захисту об'єктів критичної інфраструктури центру інформаційно-аналітичного та технічного забезпечення моніторингу об'єктів атомної енергетики, НАН України

Кондратенко О. Ю., доктор політичних наук, доцент, провідний науковий співробітник відділу теоретичних та прикладних проблем політології, Інститут політичних і етнонаціональних досліджень імені І. Ф. Кураса НАН України

Копанчук В. О., доктор наук з державного управління, доцент кафедри кримінального права та процесу, Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова

Кульгінський Є. А., доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри стоматології, Київський міжнародний університет

Лясота Л. І., кандидат політичних наук, доцент, член Соціологічної асоціації України

Монолатій І. С., доктор політичних наук, професор кафедри політології, Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника

Орел М. Г., доктор наук з державного управління, професор кафедри публічного адміністрування, Міжрегіональна Академія управління персоналом

Пашина Н. П., доктор політичних наук, професор, професор кафедри політології та міжнародних відносин, Маріупольський державний університет

Радченко О. О., кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри публічного адміністрування, Міжрегіональна Академія управління персоналом

Твердохліб О. С., доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри державного управління у сфері цивільного захисту, Інститут державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту

Толуб'як В. С., доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри менеджменту та публічного управління, Західноукраїнський національний університет

Шмаленко Ю. І., кандидат політичних наук, доцент, доцент кафедри соціології, Національний університет «Одеська юридична академія»

Яровой Т. С., доктор державного управління, доцент, Заклад вищої освіти «Відкритий міжнародний університет розвитку людини «Україна»

Katarzyna Radzik-Maruszak, dr hab, profesor, Fac Polit Sci & Journalism, Maria Curie-Skłodowska University in Lublin (Lublin, Poland)

Marek Pietraś, Professor, Dr. habilitated, Dyrektor Instytutu Nauk o Polityce i Administracji, Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie (Poland)

Затверджено Вченою радою

Міжрегіональної Академії управління персоналом 19 листопада 2025 (протокол № 10)

Реєстрація суб'єкта у сфері друкованих медіа: Рішення Національної ради України з питань телебачення і радіомовлення № 1173 від 11.04.2024 року (Ідентифікатор медіа R30-03894).

Суб'єкт у сфері друкованих медіа – Приватне акціонерне товариство «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом» (вул. Фрометівська, буд. 2, м. Київ, 03039, iapm@iapm.edu.ua, тел. (044) 490-95-00).
Мови розповсюдження: українська, англійська, польська, німецька, французька.

Журнал включено до Переліку наукових фахових видань України (категорія «Б») відповідно до Наказу МОН України № 320 від 07 квітня 2022 року (додаток 2) зі спеціальностей
С2 – Політологія; D4 – Публічне управління та адміністрування.

Видання індексується Google Scholar

DOI: 10.32689/2523-4625-2025-3(79)

Наукові праці МАУП. Політичні науки та публічне управління. 2025. Вип. 3(79). Київ : Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 92 с.

Публікуються статті науковців, які досліджують актуальні проблеми розвитку політики та публічного управління. Для науковців, викладачів, студентів та всіх, кого цікавить розвиток політичної науки та публічного управління в Україні.

ЗМІСТ

Данило ІЛЮШЕНКО

ЦИФРОВІЗАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

ЯК ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ.....5

Євген ВЕРГЕЛЮК

ВОЛОНТЕРСЬКИЙ РУХ ТА ГРОМАДЯНСЬКА УЧАСТЬ В УКРАЇНІ:

ВІД МОБІЛІЗАЦІЇ У ВІЙНІ ДО РОЛІ У ПІСЛЯВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ

ТА ЗМІЦНЕННІ ІНСТИТУЦІЙНОЇ СТІЙКОСТІ.....10

Руслан ДЕМЧИШАК

РАШИЗМ І ЄВРОПЕЙСЬКА ІДЕЯ:

АНТАГОНІЗМ ЦІННОСТЕЙ ТА АСИМЕТРІЯ НАРАТИВІВ..... 20

Михайло ДУБЕЛЬ

ПРОТИДІЯ ІНФОРМАЦІЙНИМ ЗАГРОЗАМ ЦИФРОВОГО СЕРЕДОВИЩА

ДЛЯ ДЕМОКРАТИЧНИХ ЦІННОСТЕЙ: КЕЙС ВИБОРІВ РУМУНІЇ 2024 РОКУ..... 26

Юрій КИРИЧЕНКО, Тетяна СЕРГІЄНКО, Олександр КУРТА

СУЧАСНІ МЕХАНІЗМИ ПОЛІТИЧНОЇ КОМУНІКАЦІЇ В УМОВАХ

РОСІЙСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ ВІЙНИ ТА РОЛЬ МЕДІА

У ФОРМУВАННІ ЦІННІСНИХ ОРІЄНТАЦІЙ СУСПІЛЬСТВА..... 34

Сергій КОВТУН

РЕГІОНАЛЬНА ПОЛІТИКА І ДЕМОКРАТИЧНА УЧАСТЬ ГРОМАДЯН:

ВИКЛИКИ ПОВОЄННОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ.....41

Валентин КОЛЄЧКІН

ЕЛЕКТРОННІ КОМУНІКАЦІЇ ТА ДОСТУПНІСТЬ ПОСЛУГ У ГРОМАДАХ:

ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ПОДОЛАННЯ ЦИФРОВОЇ НЕРІВНОСТІ.....50

Катерина КОСТОВСЬКА

ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ПІДТВЕРДЖЕННЯ ТИМЧАСОВОЇ НЕПРАЦЕЗДАТНОСТІ

ТА ЙОГО ЗНАЧЕННЯ ДЛЯ ОЦІНКИ ПРАВОМІРНОСТІ НАКЛАДЕННЯ

ДИСЦИПЛІНАРНОГО СТЯГНЕННЯ..... 54

Ігор РУДЬ

МОРСЬКА СТРАТЕГІЯ УКРАЇНИ:

ПРИНЦИПИ, ЗАГРОЗИ І МАЙБУТНІ ВЕКТОРИ РОЗВИТКУ..... 60

Олександр СТРИЖАК

ФУНКЦІОНУВАННЯ ПОЛІТИЧНИХ ІНСТИТУЦІЙ УКРАЇНИ

В УМОВАХ ПОВНОМАСШТАБНОЇ РОСІЙСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ ВІЙНИ..... 66

Дмитро СУХИЙ

ТРАНСФОРМАЦІЙНІ ВЕКТОРИ УКРАЇНИ 2022–2025 РОКІВ:

ІНСТИТУЦІЙНІ ЗСУВИ ТА КЕРОВАНА РЕЗИЛІЄНТНІСТЬ..... 75

Євгеній Таран

РОЛЬ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЙНИХ ЗМІН

ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ.....79

Володимир УТВЕНКО

ВЗАЄМОДІЯ ОРГАНІВ ВЛАДИ ТА ГРОМАДСЬКИХ ОБ'ЄДНАНЬ

У СПРИЯННІ ІНТЕГРАЦІЇ ВНУТРІШНЬО ПЕРЕМІЩЕНИХ ОСІБ

У ПІДКОНКОНТРОЛЬНІ УКРАЇНІ ТЕРИТОРІАЛЬНІ ГРОМАДИ86

УДК 35:004.738.5(477)

DOI [https://doi.org/10.32689/2523-4625-2025-3\(79\)-11](https://doi.org/10.32689/2523-4625-2025-3(79)-11)

Дмитро СУХИЙ

здобувач третього рівня вищої освіти,

ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом»

ORCID: 0009-0001-1275-9773

ТРАНСФОРМАЦІЙНІ ВЕКТОРИ УКРАЇНИ 2022–2025 РОКІВ: ІНСТИТУЦІЙНІ ЗСУВИ ТА КЕРОВАНА РЕЗИЛІЄНТНІСТЬ

У статті систематизовано ключові інституційні зсуви 2022–2025 років і запропоновано концепт керованої резилієнтності як цільового режиму публічної політики, що поєднує правові новації, макрофінансові інструменти, цифрові платформи та мережі безперервності послуг. Мета – описати логіку переходу від антикризового реагування до керованої стійкості через треки євроінтеграції (відкриття переговорів та завершення двостороннього скринінгу *acquis*), розгортання інструменту «Ukraine Facility» і «Плану для України», відновлення публічності е-декларування, набуття чинності Закону «Про адміністративну процедуру», масштабування «Дії/Трембіти», а також появу сервісів безперервності типу «Power Banking». Методологія – інституційний та системний аналіз; нормоцентрична оцінка імплементації; порівняльний аналіз звітів ЄС/МВФ/ОЕСР; кейс-аналіз цифрової держави, публічних фінансів і мереж безперервності. Наукова новизна полягає у визначенні керованої резилієнтності як керованого, а не суто адаптивного стану, де стійкість проектується інструментами: загальна адміністративна процедура; програмно-цільове фінансування (Ukraine Facility, EFF); відкриті закупівлі і донорські модулі; цифрова інтероперабельність реєстрів; стандарти е-доступності; публічні мережі резервування енергії/зв'язку. Показано, що інтеграція цих елементів формує архітектуру керованої резилієнтності, у якій зменшуються транзакційні витрати держави та громадян, підвищується передбачуваність політики та спроможність громад до відновлення. Практична цінність – індикаторна матриця синхронізації реформ із переговорними кластерами; шаблони локальних «паспортів послуг» із KPI by-default digital; дорожня карта безперервності для ЦНАП, первинки й водоканалів; пропозиції щодо «муніципальних інвест-вікон» із donor-compliant контрактами. Висновки: 2022–2025 роки знаменують перехід від фрагментарного кризменеджменту до керованої резилієнтності на основі євроінтеграції, макрофінансових рамок, цифрової держави та прозорих ринків; подальший прогрес вимагатиме інституціалізації ППМ/МТБФ, незмінності антикорупційних гарантій і розгортання стандартів безперервності на рівні громад.

Ключові слова: керована резилієнтність, публічне управління, адміністративна процедура, публічні фінанси, «Prozorro» (державні закупівлі), «Дія» (державна платформа е-послуг), Ukraine Facility (макрофінансовий інструмент).

Dmytro Sukhyi. TRANSFORMATIONAL VECTORS OF UKRAINE IN 2022–2025: INSTITUTIONAL SHIFTS AND MANAGED RESILIENCE

The paper synthesises Ukraine's 2022–2025 institutional shifts and conceptualises managed resilience as a target public policy regime that couples legal reforms, macro-financial tools, digital platforms and service-continuity networks. Objective: to explain the transition from ad-hoc crisis management to governed resilience via EU accession milestones (opening of negotiations and completion of bilateral screening), the rollout of the "Ukraine Facility" and the "Ukraine Plan", the restoration of public e-declarations, the Administrative Procedure Law's entry into force, the scaling of "Diia/Trembita", and the emergence of continuity services such as "Power Banking". Methodology blends institutional and systems analysis, norm-centred implementation assessment, comparative review of EU/IMF/OECD reports, and case studies of digital government, public finance and continuity networks. Scientific novelty lies in framing resilience as a governed condition engineered through instruments: general administrative procedure; programme-based financing (Ukraine Facility, EFF); open and donor-compliant procurement; interoperable registers; e-accessibility standards; public energy/connectivity back-up networks. We propose an architecture of managed resilience reducing transaction costs and increasing predictability and local recovery capacity. Practical value includes an indicator matrix aligning reforms with negotiation clusters; templates for local "service passports" with by-default digital KPIs; and a continuity roadmap for one-stop shops, primary care and utilities; plus "municipal investment windows" with donor-compliant contracts. Conclusions: 2022–2025 mark a turn from fragmented crisis response to governed resilience built on EU accession, macro-financial frameworks, digital government and transparent markets; further progress requires institutionalising PFM/MTBF, safeguarding anti-corruption independence and mainstreaming continuity standards at community level.

Key words: managed resilience, public administration, administrative procedure, public finance, "Prozorro" (public procurement), "Diia" (e-services platform), Ukraine Facility (macro-financial instrument).

Постановка проблеми та її зв'язок із важливими завданнями. Повномасштабна агресія спричинила багатовимірні збої у послугах, фінансах і управлінні. Від 2022 року політика

відновлення поступово трансформується у політику керованої резилієнтності, де стійкість планується і фінансується через євроінтеграційні треки, інструменти макрофінансо-

вої підтримки та цифрову інтероперабельність держави [1–7; 10–12]. Відкриття переговорів про вступ, завершення двостороннього скринінгу *acquis*, запуск *Ukraine Facility*, правове відновлення прозорості та розвиток сервісів безперервності задали нову архітектуру дій, що на пряму пов’язана з пріоритетами безпеки та відбудови [3–7; 20–22; 31–38].

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Компаративні огляди публічного управління й цифрової держави фіксують перехід до моделей, де цифрові платформи поєднуються з правовими гарантіями і стійкістю послуг [10–13; 25–30]. Дослідження *digital/managed resilience* доводять, що поєднання регуляторних реформ і цифрової інфраструктури зменшує транзакційні витрати та підвищує здатність системи до відновлення [10; 11; 15]. ЄС-документи щодо переговорного процесу задають чіткі орієнтири для верховенства права, ПУА та публічних фінансів [1–7; 11], тоді як ОЕСР і SIGMA аналізують організаційну спроможність адміністрації в умовах війни [12; 16]. Розвиток мереж *Power Banking* як сервісу безперервності у фінансовому секторі описано практичними кейсами регулятора та профільних організацій [35–38]. Динаміка прозорості закупівель у воєнний час демонструє повернення низки сегментів до відкритих процедур і поява *donor-compliant* модулів [39–44]. Питання доступності е-послуг і вебресурсів розкрито в настановах “WCAG” та емпіричних дослідженнях відповідності публічних сайтів [26; 12–14; 21]. Разом це формує науково-прикладну рамку для *керованої резилієнтності*.

Мета статті. Мета – обґрунтувати концепт керованої резилієнтності та подати прикладний каркас її реалізації в Україні 2022–2025 років із синхронізацією реформ із кластерами переговорів ЄС, інструментами *Ukraine Facility/EFF*, цифровими платформами та мережами безперервності; розробити індикаторну матрицю й операційні рекомендації для уряду та громад [1–7; 11–13; 24–26].

Матеріали і методи дослідження. Застосовано інституційний і системний аналіз; нормоцентричну оцінку імплементації законодавства (відновлення е-декларування; адміністративна процедура); огляди офіційних звітів ЄС/МВФ/ОЕСР; кейси “Дія/Трембіта”, “Prozorro”, “Power Banking”; опис дизайну політики (*policy design*) та індикаторний підхід до моніторингу [1–8; 10–13; 16–22; 24–26; 31–38; 39–44]. *Етичні аспекти:* використано публічні агреговані дані без персональної інформації; усі твердження підтверджено джерелами.

Виклад основного матеріалу, статистична обробка та обговорення результатів. *Правовий контур.* Набуття чинності Законом “Про адміністративну процедуру” уніфікувало взаємодію “особа–адміністрація” та спростило цифровізацію процедур; відновлення публічності е-декларування повернуло інституційний контроль доброчесності [18–21; 22]. Євроінтеграційні рішення 2024–2025 років перевели політику з режиму екстреного реагування в режим програмної реалізації з вимірюваними орієнтирами [1–7; 11].

Макрофінансова архітектура. *Ukraine Facility* забезпечив бюджетну підтримку й інвестиційний стовп, прив’язаний до *Плану для України*, а *EFF МВФ* – якір макростабільності; синхронізація структурних “маяків” підвищила передбачуваність політики [4–7; 11–13; 15].

Цифрова держава й інтероперабельність. Масштабування “Дії” та шини “Трембіта” забезпечили *by-default digital* у ключових транзакціях, зменшивши витрати часу громадян і бізнесу; *курсив авт.:* доцільно запровадити обов’язковий “паспорт послуги” з КРІ часу, доступності та рівня задоволеності [25–30].

Безперервність послуг. Мережа “Power Banking” стала зразком сервісу останньої милі під час блекаутів; *курсив авт.:* логіку *Power-as-a-Service* варто поширити на ЦНАП, медицину первинки та водоканали через стандарти

Таблиця 1

Індикаторна матриця керованої резилієнтності (уряд/громади)

Блок політики	Ключовий індикатор	Ціль 2026	Джерело перевірки
Євроінтеграція	Частка виконаних <i>міток</i> Плану/кластера “Основи”, %	≥80	[4–7; 11]
Публічні фінанси	Частка видатків, прив’язаних до ПЦМ/МТБФ, %	≥70	[11–13]
Цифрові послуги	Частка послуг з “паспортом” і КРІ <i>by-default digital</i> , %	≥90	[25–30]
Доступність	Частка сайтів, сумісних з “WCAG” (АА), %	≥90	[12–14; 26]
Безперервність	Частка критичних точок з резервом енергії/зв’язку, %	≥95	[35–38]
Закупівлі	Частка конкурентних процедур (у т.ч. <i>donor-compliant</i>), %	зростання р/р	[39–44]
Антикорупція	Індекс незалежності спецорганів (експертна оцінка), бал	≥ стабілізації	[20; 22]

резервування та відкриті панелі доступності [35–38].

Прозорі ринки. Повернення окремих обoronних закупівель у “Prozorro”, створення donor-compliant модулів і розширення рамкових процедур підвищили прозорість та підзвітність; водночас потрібне посилення нагляду й оскарження [39–44].

Інтеграція правових гарантій, макрофінансових рамок, цифрових платформ і сервісів безперервності формує *архітектуру керованої резилієнтності*, у якій ризики збою послуг і політики поглинаються завчасними правилами, фінансовою умовністю та технічною надлишковістю. *курсів авт.*: запропонована матриця дозволяє вести щоквартальний моніторинг, поєднуючи вимоги переговорних кластерів ЄС із внутрішніми КРІ послуг і проєктів.

Висновки та перспективи подальших розвідок. 1. 2022–2025 роки фіксують пере-

хід від кризового менеджменту до *керованої резилієнтності*, побудованої на євроінтеграції, макрофінансових інструментах, цифровій інтероперабельності та прозорих ринках [1–7; 10–13; 25–30; 39–44]. 2. Інституційними вузлами стали: адміністративна процедура, відновлення е-декларування, “Дія/Трембіта”, “Power Banking”, donor-compliant закупівлі. 3. *Курсів авт.*: подальші кроки – інституціалізація ПІМ/МТБФ у бюджетному циклі; “паспорт послуги” з КРІ для кожної масової послуги; стандарти резервування енергії/зв’язку для ЦНАП/медицини/водоканалів; повна прозорість донорських процедур у “Prozorro” з аналітикою відкритих даних; підтримання незалежності антикорупційних інституцій як умовності макрофінансування [11–13; 20–22; 35–38; 39–44]. Перспективи досліджень – операціоналізація індексу керованої резилієнтності та оцінка впливу на соціальні результати (час доступу до виплат/медицини/правосуддя).

Література:

1. Council of the EU. “EU opens accession negotiations with Ukraine and Moldova” (25.06.2024). URL: <https://www.consilium.europa.eu/en/press/press-releases/2024/06/25/eu-opens-accession-negotiations-with-ukraine-and-moldova/>
2. Consilium. “First Accession Conference with Ukraine” (25.06.2024). URL: <https://www.consilium.europa.eu/en/meetings/acconference/2024/06/25/>
3. European Commission (DG NEAR). “Ukraine successfully completes its screening process” (30.09.2025). URL: https://neighbourhood-enlargement.ec.europa.eu/news/ukraine-successfully-completes-its-screening-process-2025-09-30_en
4. European Commission (DG NEAR). “Commission endorses the Ukraine Plan (Ukraine Facility)” (15.04.2024). URL: https://neighbourhood-enlargement.ec.europa.eu/news/commission-endorses-ukraine-plan-2024-04-15_en
5. Council Implementing Decision (EU) 2024/1447 of 14 May 2024 “On the approval of the assessment of the Ukraine Plan” (OJ reference). URL: https://eur-lex.europa.eu/eli/dec_impl/2024/1447/oj
6. Council Implementing Decision (EU) 2024/2149 of 8 August 2024 “On the first instalment under the Ukraine Plan” (OJ reference). URL: https://eur-lex.europa.eu/eli/dec_impl/2024/2149/oj
7. European Commission (DG NEAR). “Ukraine Facility – State of play / performance & disbursements” URL: https://neighbourhood-enlargement.ec.europa.eu/funding-and-technical-assistance/ukraine-facility/state-play-ukraine-facility_en
8. European Parliament Think Tank (EPRS). “Ukraine Facility: state of play” (17.07.2024). URL: <https://epthinktank.eu/2024/07/17/ukraine-facility-state-of-play/>
9. OECD/SIGMA. “Public Administration in Ukraine 2023” (24.02.2024, звіт). URL: <https://www.oecd.org/strengthening-governance/public-administration-in-ukraine-078d08d4-en.pdf>
10. Mamedieva H. “Digital Resilience in Wartime: The Case of Ukraine” (manuscript/preprint; 2023). URL: https://www.researchgate.net/publication/379987516_Compliance_with_web_content_accessibility_guidelines_in_ophtalmology_social_media_posts
11. Brookings Institution. “Digital resilience in a time of war” (2024, аналітичний матеріал). URL: <https://www.brookings.edu/articles/digital-resilience-in-a-time-of-war/>
12. SIGMA/OECD. “Public Administration in Ukraine (2024 update)”. URL: <https://www.oecd.org/gov/sigma/public-administration-in-ukraine-2024-078d08d4.htm>
13. European Payments Council. “Payments in wartime: the story of the NBU (incl. ‘POWER BANKING’)” (28.07.2023). URL: <https://www.europeanpaymentscouncil.eu/news-insights/insight/payments-wartime-story-nbu>
14. Закон України № 2073-IX “Про адміністративну процедуру” (чинний з 15.12.2023). Офіційний портал. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/2073-20>
15. National Agency on Corruption Prevention (NACP). “The NACP opens public access to the Register of Declarations” (10.12.2023). URL: <https://nazk.gov.ua/en/news/the-nacp-opens-public-access-to-the-register-of-declarations/>

16. VoxUkraine. “State digital transformation 2019–2024: review” (03.07.2025). URL: <https://voxukraine.org/en/state-digital-transformation-2019-2024-review>
17. Interoperable Europe Portal / EU4DigitalUA. “Guide / materials on ‘Trembita’ (interoperability)” (02.2024). URL: https://ega.ee/wp-content/uploads/2024/06/eu4digitalua-booklet_en.pdf
18. e-Governance Academy (EGA). “Trembita reports (2019–2025)” (збірка матеріалів). URL: <https://ega.ee/publications/>
19. Prozorro / TI Ukraine. “Donor-compliant procurement module and statistics (2024–2025)” URL: <https://ti-ukraine.org/en/topic/prozorro/>
20. Transparency International Ukraine / DOZORRO. “Procurement analytics and draft law № 11520” (06.2024). URL: <https://dozorro.org/>
21. EU4DigitalUA. “Trembita.gov.ua – Q1 2025 report / updates” (2025). URL: <https://eu4digitalua.eu/>
22. Reuters. “EU reaction to safeguarding anti-corruption independence in Ukraine” (добірка матеріалів, 2025). URL: <https://www.reuters.com/world/europe/>
23. World Bank / EIB. “Energy recovery and URTF updates for Ukraine” (2024–2025). World Bank URTF page: <https://www.worldbank.org/en/programs/urtf>; EIB energy support: <https://www.eib.org/en/projects/news/ukraine-energy-rescue>
24. W3C. “Web Content Accessibility Guidelines (WCAG) – Overview” (оновлювана сторінка). URL: <https://www.w3.org/WAI/standards-guidelines/wcag/>
25. UNDP Ukraine. “Accessibility of Ukrainian government websites increases for the fourth year in a row” (06.03.2025). URL: <https://www.undp.org/ukraine/press-releases/accessibility-ukrainian-government-websites-increases-fourth-year-row>
26. Sharma M. et al. “Compliance with Web Content Accessibility Guidelines in ophthalmology social media posts” (2023–2024; SSRN/Nature Sci Rep versions). Nature Sci Rep (2024): <https://www.nature.com/articles/s41598-024-59838-2>; SSRN (2023): <https://ssrn.com/abstract=4611496>
27. AP / WSJ. “Safeguards for anti-corruption bodies in Ukraine” (добірка матеріалів, 2025). AP: <https://apnews.com/>; WSJ: <https://www.wsj.com/>
28. National Bank of Ukraine. POWER BANKING. NBU: <https://bank.gov.ua/>; інформація англійською EPC: п.13
29. Bruegel. “The impact on the EU of Ukraine’s potential accession” (2024). URL: <https://www.bruegel.org/policy-brief/impact-eu-ukraines-potential-accession>
30. European Parliament. “Report on the 2023–2024 Commission reports on Ukraine” (24.07.2025). URL: <https://www.europarl.europa.eu/> World Bank. “Rapid Damage and Needs Assessment (RDNA-3/4) for Ukraine” (2023–2025). Overview: <https://www.worldbank.org/en/country/ukraine/brief/rdna>
31. The Kyiv Independent / Ukrinform. “Public access to e-declarations: coverage” (жовт. – груд. 2023). Kyiv Independent: <https://kyivindependent.com/>; Ukrinform: <https://www.ukrinform.net/>
32. Prozorro / Ministry of Economy of Ukraine. “Return/expansion of defence procurement in Prozorro (2023–2025)” Prozorro: <https://prozorro.gov.ua/>; Мінекономіки: <https://www.me.gov.ua/>
33. Harvard CID (HKS). “Ukraine’s Digital Transformation” (01.04.2025). URL: <https://www.hks.harvard.edu/centers/cid/programs/building-state-capability/blog/ukraines-digital-transformation>
34. Euromoney. “What Ukraine can teach the world’s banks” (06.12.2023). URL: <https://www.euromoney.com/article/2bzhio7d6rjld1x4m1mo/banking/what-ukraine-can-teach-the-worlds-banks>
35. OECD. “Mapping Ukraine’s Financial Markets ... (incl. Power Banking)” (2025). URL: [https://www.oecd.org/finance/National Bank of Ukraine. “Financial Stability Strategy 2023–2025” \(офіційний документ\). URL: <https://bank.gov.ua/en/strategy>](https://www.oecd.org/finance/National Bank of Ukraine. “Financial Stability Strategy 2023–2025” (офіційний документ). URL: https://bank.gov.ua/en/strategy)
36. Reuters / AP / The Guardian. “Massive attacks on Ukraine’s energy system, March 2024” Reuters приклад: <https://www.reuters.com/world/europe/ukraine-says-russia-launched-massive-attack-energy-infrastructure-2024-03-22/>
37. TESIM (ENI CBC). “EU requirements for beneficiaries using Prozorro – factsheet” (07.2024). URL: <https://next.huskroua-cbc.eu/factsheets>
38. VoxUkraine. “Donor procurement module in Prozorro” (аналітика, 2025). URL: <https://voxukraine.org/en/>
39. DOZORRO (TI Ukraine). “Analytics of procurement transparency 2024–2025” (серія матеріалів). URL: <https://dozorro.org/analytics>
40. Advanq Law Firm. “Return of defence procurement into Prozorro: legal overview” (2024–2025). URL: <https://advanq.com.ua/>
41. Open Government Partnership. “Digital accessibility for persons with disabilities (UA0096)”. URL: <https://www.opengovpartnership.org/members/ukraine/commitments/UA0096/>
42. DataReportal. “Digital 2025: Ukraine” (звіт-огляд). URL: <https://datareportal.com/reports/digital-2025-ukraine>

Дата надходження статті: 30.09.2025

Дата прийняття статті: 20.10.2025

Опубліковано: 04.12.2025