

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
GDAŃSK UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



МАУП

Матеріали
III Міжнародної науково-практичної
конференції
“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ
УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ
ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”

10 жовтня 2025 р.

Київ
2025

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Голова оргкомітету:

Гончаренко Михайло Федорович – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

Заступники голови:

Семенець-Орлова Інна Андріївна – директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;

Каліна Ірина Іванівна – заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

Члени оргкомітету:

Братусь Ганна Анатоліївна – завідувач кафедри управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Дмитренко Геннадій Анатолійович – почесний професор кафедри економіки бізнесу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кришталь Галина Олександрівна – завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кривоберець Марина Миколаївна – завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;

Мазур Юлія Володимирівна – декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом
(протокол № 9 від 29.10.25)*

III Міжнародна науково-практична конференція “Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу”: зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2025 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 512 с.

ISBN 978-617-02-0419-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

Барінов Олександр Олександрович

Розвиток міжнародних економічних механізмів фінансування
“зеленої” енергетики 344

Костюков Вячеслав Олександрович

Удосконалення системи публічної служби в контексті
впровадження сучасних антикорупційних практик 348

Сокурєнко Олександр Юрійович

Інноваційні фінансові інструменти як засіб економічного стимулювання
персоналу ІТ-сфери в умовах цифровізації економіки України 349

Даниленко Юрій Володимирович

Інноваційні фінансові інструменти в управлінні територіальними громадами 353

Пархоменко Вікторія Вікторівна

Інноваційні фінансові технології як інструмент управління
зовнішньоекономічною діяльністю в умовах цифрової трансформації
світової економіки 356

Пецух Андрій Олегович

Роль інноваційних фінансових інструментів в стратегії управління
підприємствами рекреаційно-туристичної сфери 358

Сафронова Ольга Миколаївна

Інноваційні підходи до удосконалення інструментів державної
дивідендної політики в умовах цифровізації економіки України 361

Сочинська-Сибірцева Ірина Миколаївна,

Бондаренко Ростислав Валерійович

Інноваційні технології оцінки кадрової безпеки в публічній службі 363

Дяченко Лідія Антонівна, Теодорович Лариса Віталіївна

Управління попитом на ринку товарів і послуг у контексті “срібної економіки” 367

Заярнюк Олексій Васильович, Величко Дмитро Олегович

Цифрова трансформація публічного управління і бізнесу в контексті
етичних імперативів, управлінської відповідальності
та інноваційних практик 370

Скібіцький Олександр Сергійович

Цифровізація кооперативів та цифрові кооперативні платформи
як інноваційна бізнес-модель 373

Сторожук Оксана Василівна, Сторожук Іванна Олександрівна

Розвиток антикорупційних бізнес-практик в умовах цифрової економіки 377

Сторожук Оксана Василівна, Стрельцова Тетяна Миколаївна

Роль громадського контролю та цифрової участі у формуванні
соціально відповідальної фінансової політики держави 380

Немченко Тетяна Анатоліївна, Клявіна Олена Костянтинівна

Використання цифрових платформ та електронних інструментів
для оптимізації стратегічного планування 383

Немченко Тетяна Анатоліївна, Поповкіна Олена Сергіївна

Вплив цифрової трансформації на стратегічне управління компаніями 385

ІННОВАЦІЙНІ ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ В УПРАВЛІННІ ТЕРИТОРІАЛЬНИМИ ГРОМАДАМИ

Сучасні тенденції децентралізації влади в Україні зумовлюють потребу в запровадженні нових фінансових механізмів управління територіальними громадами. Ефективність місцевого самоврядування значною мірою визначається здатністю громади мобілізувати, розподіляти та використовувати фінансові ресурси на засадах прозорості, результативності та інноваційності. Науковці зауважують, що “технологічний розвиток і швидкий розвиток технологій вимагає від органів місцевого самоврядування постійної адаптації до нових умов та впровадження сучасних технологічних рішень” [2]. В умовах поствоєнного відновлення країни, інтеграції до європейського економічного простору та необхідності досягнення фінансової стійкості саме інноваційні фінансові інструменти стають важливим засобом підвищення ефективності місцевого управління.

Під інноваційними фінансовими інструментами у сфері публічних фінансів розуміють нові або вдосконалені способи залучення, розподілу та використання фінансових ресурсів, що базуються на сучасних технологіях, партнерських формах співпраці, цифрових сервісах і проєктних підходах.

Для територіальних громад такі інструменти передбачають поєднання традиційних джерел фінансування (податкових надходжень, трансфертів, місцевих зборів) із сучасними механізмами, спрямованими на активізацію інвестиційної, підприємницької та соціальної діяльності.

Основними характеристиками інноваційних фінансових інструментів є:

- цифровізація процесів управління фінансами;
- залучення приватного сектору через державно-приватне партнерство (ДПП);
- використання фінансових ринків і соціально орієнтованих інвестицій;
- прозорість і підзвітність через електронні сервіси;
- орієнтація на довгострокову ефективність і стійкість розвитку громади.

“Отримання позитивних результатів інвестування можливе з певним ризиком в часі і чим вище рівень невизначеності, тим менша довіра інвесторів до такої можливості” [1]. Найбільш поширеними видами інноваційних фінансових інструментів для територіальних громад вважаємо наступні:

1. Місцеві облігації. Випуск муніципальних облігацій дозволяє громадам залучати додаткові кошти на реалізацію інфраструктурних, екологічних та енергозберігаючих проєктів. Такий інструмент широко використовується у країнах ЄС, а в Україні поступово набуває розвитку (приклад: Київ, Львів, Івано-Франківськ). Використання “зелених” облігацій може стати особливо актуальним для громад, що реалізують стратегії сталого розвитку.

2. Державно-приватне партнерство (ДПП). Виступає ефективним способом залучення інвестицій у місцеву економіку. Воно дає можливість реалізовувати проєкти спільно з бізнесом у сферах житлово-комунального господарства, освіти, медицини, транспорту, туризму. Приклади таких ініціатив: створення індустріальних парків, розвиток туристичних кластерів чи модернізація інфраструктури громад.

3. Гранти та фонди місцевого розвитку. Інноваційним є створення локальних фондів розвитку громад, що акумулюють ресурси з різних джерел — державних програм, міжнародної технічної допомоги (USAID, GIZ, ПРООН, ЄС), благодійних фондів і приватних інвесторів. Ці фонди можуть фінансувати соціальні ініціативи, розвиток малого бізнесу, цифрові рішення для громади.

4. Краудфандинг і краудінвестинг. Цифрові платформи громадського фінансування (наприклад, Spilnokosht, GoLocal, Ukrainian Social Venture Fund) дозволяють залучати кошти громадян і бізнесу на конкретні локальні проєкти. Це підвищує довіру до місцевої влади та залучає мешканців до співучасті у прийнятті фінансових рішень.

5. Смарт-бюджетування та електронні фінанси. Впровадження електронних бюджетів, відкритих даних і платформ громадської участі (наприклад, “Відкритий бюджет”, E-data, SmartCity) дозволяє забезпечити прозорість використання коштів, здійснювати онлайн-контроль і прогнозувати доходи громади за допомогою аналітичних інструментів. Електронний документообіг, цифрові підписи та системи моніторингу фінансів значно підвищують ефективність управлінських рішень.

6. Соціальні інвестиції та імпакт-фінансування. Інноваційним напрямом виступає impact investing — фінансування соціальних і екологічних ініціатив, де очікуваний результат виражається не лише прибутком, а й соціальним ефектом. Громади можуть виступати посередниками між інвесторами й проєктами, що сприяють зайнятості, інклюзії, екологічній безпеці.

Використання сучасних фінансових механізмів дає громадам такі переваги:

- підвищення фінансової автономії та зменшення залежності від державних трансфертів;
- мобілізація внутрішніх ресурсів громади через участь мешканців та місцевого бізнесу;
- прозорість фінансових потоків завдяки цифровим технологіям;
- розвиток партнерств між владою, бізнесом і громадськістю;
- створення сприятливого інвестиційного клімату на місцевому рівні;
- стимулювання інноваційної економіки громади.

Попри позитивні тенденції, впровадження інноваційних фінансових інструментів в Україні стримується низкою чинників: недостатнім рівнем фінансової грамотності органів місцевого самоврядування, обмеженим доступом до фінансових ринків, відсутністю довіри з боку інвесторів і складними нормативно-правовими процедурами [3].

У цьому зв'язку необхідним є:

- удосконалення законодавчої бази щодо випуску муніципальних облігацій і реалізації ДПП;
- підготовка фінансових менеджерів громад;
- створення регіональних центрів фінансових інновацій;
- розроблення національної стратегії фінансової інноваційності місцевого самоврядування;
- інтеграція цифрових технологій у систему фінансового контролю та звітності.

Таким чином, інноваційні фінансові інструменти є важливим чинником підвищення ефективності управління територіальними громадами та зміцнення їх фінансової самостійності. Їх упровадження сприяє формуванню нової моделі місцевого розвитку, заснованої на партнерстві, відкритості, цифровізації та інвестиційній активності. В умовах повоєнної відбудови саме такі інструменти можуть стати основою сталого економічного зростання та підвищення якості життя населення у кожній громаді України.

Література

1. Марущак С. М. Базиси міжнародної інвестиційної привабливості територіальних громад. *Ефективна економіка*. 2024. № 8.
2. Савицький А. Я. Інноваційні інструменти управління проектами в місцевому самоврядуванні. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2024. № 8. <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/download/4405/4440/10175>
3. Цубов Л. В., Квасний Л. Г., Щербан О. Я. Драйвери глобальних промислових змін у контексті поведінкової економіки. *Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України*: зб. наук. пр. 2019. 1(135). 15–17. URL: <https://doi.org/10.36818/2071-4653-2019-1-3>