МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
GDAŃSK UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

МАУП

**Матеріали**
**III Міжнародної науково-практичної конференції**

# “ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”

*10 жовтня 2025 р.*

Київ
2025

**ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:**

**Голова оргкомітету:**
*Гончаренко Михайло Федорович* – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

**Заступники голови:**
*Семенець-Орлова Інна Андріївна* — директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;
*Каліна Ірина Іванівна* — заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

**Члени оргкомітету:**
*Братусь Ганна Анатоліївна* — завідувач кафедри управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;
*Дмитренко Геннадій Анатолійович* — почесний професор кафедри економіки бізнесу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;
*Кришталь Галина Олександрівна* — завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;
*Кривоберець Марина Миколаївна* — завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;
*Мазур Юлія Володимирівна* — декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом* (*протокол № 9 від 29.10.25*)

**ІІІ Міжнародна науково-практична конференція "Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу"**: зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2025 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 512 с.

ISBN 978-617-02-0419-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

*Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.*

ISBN 978-617-02-0419-6

© Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025

***Очкас Максим Петрович, Скиба Ганна Іванівна***
Смарт-бюджетування в умовах цифрової трансформації економіки України ..... 221

***Величко Артем Вадимович, Артеменко Антон Олексійович***
Публічно-приватне партнерство у фінансуванні
девелоперських проєктів ..... 224

***Згалат-Лозинська Любов Олександрівна,***
***Іванова Тетяна Миколаївна***
Гармонізація облікових систем України з міжнародними стандартами ..... 228

***Станкевич Андрій Володимирович***
Інформаційні технології в управлінні земельним фондом мегаполісів ..... 232

***Чернявський Георгій Миколайович***
Напрями підвищення інвестиційної активності населення
у небанківських фінансових установах ..... 235

***Осадчий Максим Леонідович***
Цифровізація морських портів України:
нові технології для підвищення ефективності логістичних процесів ..... 240

***Мідвідь Михайло Віталійович***
Цифрові міжрегіональні комунікації як фактор формування
сучасного економічного простору ..... 243

***Новальська Надія Іванівна, Клименко Вікторія Вікторівна***
Вплив євроінтеграційних процесів на стратегічний розвиток
вітчизняних транспортно-логістичних підприємств ..... 246

***Бурлака Максим Сергійович, Романова Лідія Василівна***
Сучасний маркетинговий підхід до управління бізнесом
в умовах війни на прикладі віконної компанії ..... 249

***Борковський Роман Володимирович,***
***Цімошинська Оксана Валентинівна***
Динаміка криптовалютних ринків та їхня інтеграція у традиційні фінанси ..... 252

***Киричок Ірина Михайлівна, Цімошинська Оксана Валентинівна***
Податкова політика та її вплив на розвиток малого і середнього бізнесу ..... 254

***Даниленко Роман Вікторович, Цімошинська Оксана Валентинівна***
Стратегія фінансової стабілізації в умовах економічних потрясінь ..... 257

***Шишов Сергій Анатолійович, Цімошинська Оксана Валентинівна***
Управління кредитними ризиками в умовах
економічної нестабільності ..... 260

***Цімошинська Оксана Валентинівна***
Цифрові валюти центральних банків: можливості та ризики для економік,
що розвиваються ..... 262

***Саржинський Сергій Анатолійович,***
***Цімошинська Оксана Валентинівна***
Штучний інтелект у фінансовому аналізі:
оптимізація ризиків та прогнозування ..... 265

***САРЖИНСЬКИЙ Сергій Анатолійович***
*здобувач третього (аспірантського) рівня вищої освіти,*
*Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу*
*Міжрегіональної Академії управління персоналом*

***ЦІМОШИНСЬКА Оксана Валентинівна***
*канд. екон. наук, доц.,*
*заступник завідувача кафедри фінансів, банківської та страхової справи*
*Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу*
*Міжрегіональної Академії управління персоналом*

# ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ У ФІНАНСОВОМУ АНАЛІЗІ: ОПТИМІЗАЦІЯ РИЗИКІВ ТА ПРОГНОЗУВАННЯ

Сучасний фінансовий ринок характеризується високою динамікою, глобальною взаємозалежністю та значним рівнем невизначеності. Традиційні методи фінансового аналізу часто не здатні адекватно оцінити ризики та прогнозувати фінансові показники в умовах швидких змін економічного середовища. У цьому контексті особливого значення набуває застосування штучного інтелекту у фінансах, що дозволяє оптимізувати процеси аналізу, автоматизувати прийняття рішень та підвищувати точність прогнозів.

Штучний інтелект — це комплекс методів, технологій і алгоритмів, які дозволяють комп'ютерним системам моделювати інтелектуальну поведінку людини, аналізувати великі обсяги даних, виявляти приховані закономірності та робити обґрунтовані висновки без прямої участі людини. Завдяки цим можливостям штучного інтелекту здатний не лише прискорювати обробку інформації, а й підвищувати точність прогнозів та ефективність управлінських рішень.

У сфері фінансового аналізу штучного інтелекту застосовується для широкого спектра завдань: автоматизація збору та обробки фінансових даних — системи штучного інтелекту дозволяють інтегрувати різнорідні джерела даних, обробляти великі масиви інформації в режимі реального часу та мінімізувати людський фактор при підготовці аналітичних висновків; прогнозування динаміки фінансових показників — на основі алгоритмів машинного навчання та нейронних мереж штучного інтелекту здатний моделювати складні фінансові процеси, враховувати макроекономічні індикатори та ринкові тенденції, що дозволяє отримувати більш точні прогнози, ніж при використанні традиційних статистичних методів; оцінка ризиків на ринках капіталу — штучний інтелект забезпечує динамічну і комплексну оцінку фінансових ризиків, включаючи кредитні, ринкові та операційні ризики, дозволяючи виявляти потенційні загрози ще на ранніх стадіях; виявлення аномалій та шахрайських операцій системи штучного інтелекту здатні аналізувати

потоки фінансових транзакцій і миттєво ідентифікувати нестандартні або підозрілі операції, що значно підвищує безпеку фінансових систем [1].

Використання штучного інтелекту у фінансовому аналізі дає змогу аналітикам зосередитися на стратегічних завданнях, прийнятті управлінських рішень та формуванні фінансових стратегій, передаючи рутинну і повторювану роботу алгоритмічним системам. Універсальність цих алгоритмів забезпечує їх застосування у різних сферах фінансів — від банківської діяльності та страхування до управління інвестиційними портфелями та корпоративних фінансів, що робить штучний інтелект ключовим інструментом сучасного фінансового аналізу.

Серед основних технологій штучного інтелекту, що застосовуються у фінансовому аналізі, виділяють наступні: машинне навчання (ML), нейронні мережі (NN), обробка природної мови (NLP) та аналіз великих даних (Big Data Analytics).

Фінансові ризики традиційно класифікують як кредитні, ринкові, операційні та ліквідні. Класичні методи їх оцінки, що базуються на статистичних моделях та експертних оцінках, мають суттєві обмеження: вони часто не враховують складні взаємозв'язки між показниками, не здатні оперативно реагувати на ринкові зміни та не враховують великий обсяг неструктурованих даних, таких як новини або поведінкові патерни учасників ринку.

Застосування штучного інтелекту у фінансовому аналізі дозволяє суттєво розширити можливості оцінки та управління ризиками: динамічна оцінка кредитних ризиків, прогнозування ринкових коливань, виявлення шахрайських операцій та аномалій та оптимізація інвестиційних портфелів.

Прогнозування є одним із ключових елементів фінансового аналізу, оскільки точне передбачення динаміки ринку дозволяє приймати обґрунтовані рішення щодо інвестицій, управління ризиками та стратегічного планування. Традиційні методи прогнозування здебільшого спираються на лінійні моделі, статистичні підходи та експертні оцінки, які часто не враховують складних взаємозв'язків між показниками, сезонних коливань, впливу новин чи поведінкових факторів ринку[2].

Штучний інтелект значно розширює можливості прогнозування фінансових показників, оскільки дозволяє: використовувати великі обсяги даних, підвищувати точність прогнозів, використовувати адаптивні алгоритми.

Незважаючи на численні переваги, впровадження штучного інтелекту у фінансовий аналіз має певні обмеження, які слід враховувати для ефективного та безпечного використання цих технологій, а саме: якість даних, складність моделей, кібербезпека та регуляторні обмеження.

У майбутньому застосування штучного інтелекту у фінансовому аналізі буде характеризуватися такими ключовими напрямами: комплексність та інтеграція, автоматизація процесів, прогностична точність, етичність та прозорість. Штучний інтелект у фінансовому аналізі дозволяє суттєво підвищити ефективність оцінки ризиків та прогнозування фінансових показників, забезпечуючи більш точну та своєчасну аналітику порівняно з традиційними методами.

Технології штучного інтелекту, такі як машинне навчання, нейронні мережі, обробка природної мови (NLP) та аналіз великих даних (Big Data), відкривають нові можливості для автоматизації рутинних процесів, оптимізації управління ризиками та підвищення якості фінансових прогнозів.

Використання штучного інтелекту знижує ймовірність помилок, пов'язаних із суб'єктивною оцінкою аналітиків, підвищує точність прогнозів, швидкість прийняття рішень та дозволяє фінансовим фахівцям зосередитися на стратегічних завданнях та аналізі складних сценаріїв.

Водночас необхідно враховувати існуючі обмеження штучного інтелекту: якість і достовірність даних, складність моделей ("чорні скриньки"), кіберризики та регуляторні обмеження. Подолання цих викликів потребує комплексного підходу, включаючи очищення даних, використання пояснюваних моделей (Explainable AI) та інтеграцію систем кіберзахисту.

У перспективі штучний інтелект ставатиме невід'ємною складовою фінансового аналізу, забезпечуючи інтегровану, прогнозно точну та прозору оцінку ризиків, ефективності інвестицій та фінансової діяльності. Завдяки своїй універсальності штучного інтелекту може застосовуватися у банківській сфері, страхуванні, корпоративних фінансах та інвестиційних фондах, сприяючи стабільності та розвитку фінансових систем у глобальному масштабі.

Штучний інтелект у фінансовому аналізі не лише автоматизує процеси, а й стає стратегічним інструментом, здатним адаптуватися до мінливих умов ринку, забезпечувати прозорість рішень та створювати нові можливості для управління ризиками та прогнозування.

**Література**


1. *Russell, S., & Norvig, P.* (2021). Artificial Intelligence: A Modern Approach (4th ed.). Pearson.: https://www.scirp.org/reference/referencespapers?referenceid=3352205
2. *Davenport, T., & Ronanki, R.* (2018). Artificial Intelligence for the Real World. *Harvard Business Review*, 96(1), 108–116.: https://www.scirp.org/reference/referencespapers?referenceid=3166319



***ГУСАРИН Олександр Олександрович***

*аспірант,*
*Міжрегіональна Академія управління персоналом*


## ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ТЕРИТОРІЙ У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

Ключовим напрямом досягнення сталого економічного зростання та підвищення якості життя населення у сучасному світі є широке поширення інновацій, інноваційних технологій, продуктів та послуг. В даний час мотивовано розуміння важливості та значущості органів публічного управління. Від