МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ ТА НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ

МАУП

Матеріали
ІІ Міжнародної науково-практичної конференції

“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”

10 жовтня 2024 р.

Київ
2024

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Голова оргкомітету:
Гончаренко Михайло Федорович – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

Заступники голови:
Семенець-Орлова Інна Андріївна — директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;
Каліна Ірина Іванівна — заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

Члени оргкомітету:
Дацій Олександр Іванович — завідувач кафедри маркетингу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;
Братусь Анна Анатоліївна — завідувач кафедри економіки та управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, доц.;
Дмитренко Геннадій Анатолійович — завідувач кафедри управління персоналом та економіки праці ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;
Скиба Ганна Іванівна — завідувач кафедри обліку і оподаткування Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу, канд. екон. наук, доц.;
Кришталь Галина Олександрівна — завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;
Кривоберець Марина Миколаївна — завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;
Мазур Юлія Володимирівна — декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом (протокол № 11 від 30.10.24)

II Міжнародна науково-практична конференція "Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу": зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2024 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2024. 594 с.

ISBN 978-617-02-0406-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

ISBN 978-617-02-0406-6

© Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2024

Сафонік Наталія Петрівна
Сучасні тенденції інноваційного розвитку підприємств
в умовах цифрової трансформації 439

Сахно Дмитро Сергійович
Цифрова трансформація залізничного транспорту:
проблеми інноватизації в умовах війни 442

Семенова Тетяна Валеріївна, Бабич Віталій Анатолійович
Оцінка ефективності товарної політики виробничого підприємства 445

Семеновський Артем Анатолійович
Соціально-політичні практики у вимірі урбаністично-просторових
змін в Україні 448

Сербіна Тетяна Володимирівна
Компоненти зовнішньоекономічної логістичної
діяльності підприємств у період воєнного стану 451

Середюк Катерина Володимирівна
Перспективи розвитку економічного механізму забезпечення
соціальних гарантій у будівельній галузі 452

Симоненко Ростислав Михайлович,
Шаулко Ярослав Володимирович,
Шаулко Олексій Володимирович
Цифрові інструменти для підвищення ефективності
управління економікою 455

Скиба Ганна Іванівна
Цифрова трансформація бухгалтерського обліку
в контексті сталого розвитку 458

Скрипцов Святослав Валерійович
Використання інновацій та цифрових технологій
для зменшення харчових відходів 461

Сливка Оксана Андріївна
Напрями діджиталізації управління персоналу організації 465

Слободенюк Арсеній Сергійович
Інноваційна бізнес-модель: сутність, характеристики, переваги 468

Смоквина Валерій Віталійович, Мазуренко Владислав Петрович
Цифрова трансформація бізнесу як інструмент
забезпечення його економічної безпеки в кризових умовах 471

Соколенко Людмила Федорівна
Інноваційні технології в аудиті в умовах воєнного стану 473

Сологуб Денис Едуардович, Скиба Ганна Іванівна
Цифровізація бізнесу у світлі розвитку світового ринку
інформаційних технологій: сучасні тренди та перспективи 475

СИМОНЕНКО Ростислав Михайлович
Публічне управління та адміністрування
Міжрегіональної Академії управління персоналом

ШАУЛКО Ярослав Володимирович
Публічне управління та адміністрування
Міжрегіональної Академії управління персоналом

ШАУЛКО Олексій Володимирович
Публічне управління та адміністрування
Міжрегіональної Академії управління персоналом

ЦИФРОВІ ІНСТРУМЕНТИ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ

У сучасному світі цифрові технології стали ключовим фактором розвитку бізнесу та економіки. Впровадження інноваційних цифрових інструментів суттєво змінює способи управління економічними процесами, підвищуючи їх ефективність та гнучкість. Швидка адаптація до нових умов, оптимізація ресурсів, автоматизація процесів і доступ до великих обсягів даних створюють нові можливості для зростання та розвитку бізнесу і національних економік. Далі розглянемо основні цифрові інструменти та їх вплив на підвищення ефективності управління економікою.

1. Штучний інтелект (ШІ) та машинне навчання

Штучний інтелект є однією з найвпливовіших технологій у сучасній економіці. Завдяки алгоритмам машинного навчання бізнес може аналізувати великі обсяги даних, прогнозувати майбутні тенденції, автоматизувати рутинні процеси та приймати більш обґрунтовані рішення.

Основні переваги ШІ включають:

- **Аналіз даних у реальному часі.** ШІ може збирати та аналізувати дані в режимі реального часу, що дозволяє підприємствам реагувати на зміни ринку швидше та приймати більш ефективні рішення.
- **Автоматизація бізнес-процесів.** Завдяки автоматизації рутинних завдань, таких як обробка замовлень, управління запасами або обслуговування клієнтів, компанії можуть зменшити витрати та підвищити продуктивність.

У державному секторі ШІ також відіграє важливу роль в управлінні економікою, допомагаючи урядам приймати рішення на основі великих даних і підвищуючи ефективність державних програм.

2. Хмарні технології

Хмарні сервіси значно спрощують управління даними та операціями для бізнесу та урядів. Хмарні технології дозволяють підприємствам зберігати,

обробляти і аналізувати дані без необхідності інвестувати в дорогі сервери та обладнання. Це знижує витрати, підвищує гнучкість та забезпечує доступ до даних у будь-який момент часу та з будь-якої точки світу.

Переваги хмарних технологій включають:

- **Економія на інфраструктурі.** Підприємства можуть зменшити витрати на утримання власної IT-інфраструктури, зосереджуючись на розвитку основних напрямків діяльності.
- **Гнучкість та масштабованість.** Хмарні рішення дозволяють легко збільшувати або зменшувати ресурси в залежності від потреб бізнесу.
- **Безпека даних.** Хмарні сервіси часто мають вбудовані засоби захисту даних, що допомагає знизити ризик втрат через кібератаки або аварії.

Для державних структур хмарні технології також стають важливим інструментом для підвищення ефективності, оскільки вони сприяють швидшому обміну даними між відомствами та покращують управління ресурсами.

3. Аналітика великих даних (Big Data)

Зростання обсягів даних, доступних для аналізу, відкрило нові можливості для управління економічними процесами. Аналітика великих даних дозволяє підприємствам та урядам отримувати більш точні та обґрунтовані інсайти для прийняття стратегічних рішень.

Основні переваги Big Data включають:

- **Прогнозування ринкових трендів.** Використовуючи історичні дані, аналітичні інструменти можуть прогнозувати зміни на ринку, що дозволяє бізнесу вчасно адаптувати свої стратегії.
- **Оптимізація ресурсів.** Аналітика великих даних допомагає бізнесам та урядам краще використовувати ресурси, знижуючи витрати та підвищуючи продуктивність.

Аналітика великих даних особливо корисна в державному секторі для моніторингу економічних показників, управління бюджетом та прогнозування соціально-економічного розвитку.

4. Блокчейн

Блокчейн є перспективною технологією для покращення управління економічними процесами завдяки прозорості та безпеці операцій. Хоча блокчейн найбільш відомий як основа для криптовалют, його потенціал виходить далеко за межі цього застосування.

Основні переваги блокчейну включають:

- **Прозорість транзакцій.** Блокчейн дозволяє відслідковувати кожну операцію, що підвищує довіру до фінансових систем.
- **Захист від шахрайства.** Децентралізований характер блокчейну зменшує ризик кібератак та шахрайства.

У державному управлінні блокчейн може бути використаний для ведення електронного голосування, захисту даних громадян та покращення прозорості урядових програм.

5. Інтернет речей (IoT)

Інтернет речей відкриває нові можливості для автоматизації та моніторингу економічних процесів. IoT-пристрої здатні збирати дані у реальному

часі, що дозволяє підприємствам та урядам краще контролювати використання ресурсів і приймати рішення на основі поточних показників.

Переваги IoT включають:

- **Моніторинг виробництва.** Підприємства можуть використовувати IoT для відстеження виробничих процесів та запобігання збоям у роботі.
- **Підвищення безпеки.** Завдяки IoT можливо забезпечити безпеку на виробничих об'єктах та відслідковувати стан обладнання у реальному часі.

Для державного сектору IoT може бути використаний для покращення управління міськими ресурсами, наприклад, в системах "розумного міста", де підвищується ефективність енергоспоживання та транспортної інфраструктури.

6. Цифрові платформи та маркетплейси

Цифрові платформи та маркетплейси дозволяють підприємствам автоматизувати взаємодію з клієнтами та партнерами, спрощуючи процеси постачання, збуту та обслуговування. Такі платформи об'єднують різні бізнеси та клієнтів на єдиній платформі, що сприяє зростанню конкуренції та підвищенню ефективності ринкових відносин.

Переваги цифрових платформ:

- **Швидкий доступ до ринків.** Завдяки маркетплейсам бізнеси можуть швидше виходити на нові ринки без необхідності створення складної інфраструктури.
- **Широкий доступ до клієнтів.** Маркетплейси дозволяють підприємствам взаємодіяти з більшою кількістю клієнтів та підвищувати свою видимість на ринку.

Висновок

Цифрові інструменти суттєво змінюють управління економікою, відкриваючи нові можливості для підвищення ефективності та гнучкості. Використання штучного інтелекту, хмарних технологій, аналітики великих даних, блокчейну, Інтернету речей та цифрових платформ дозволяє оптимізувати бізнес-процеси, знижувати витрати та підвищувати конкурентоспроможність як на рівні окремих підприємств, так і цілих економік.

Література

1. *Маєр-Шенбергер В.* Великі дані: Революція, яка змінить наше життя, роботу і мислення / Віктор Маєр-Шенбергер, Кеннет Кук'є. Нью-Йорк: Mariner Books, 2013. 242 с.
2. *Шваб К.* Четверта промислова революція. Нью-Йорк: Crown Business, 2016. 192 с.
3. *Тапскотт Д.* Революція блокчейну: Як технологія Bitcoin та інші криптовалюти змінюють світ / Дон Тапскотт, Алекс Тапскотт. Нью-Йорк: Portfolio, 2016. 368 с.