

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
GDAŃSK UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



МАУП

Матеріали
III Міжнародної науково-практичної
конференції
“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ
УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ
ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”

10 жовтня 2025 р.

Київ
2025

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Голова оргкомітету:

Гончаренко Михайло Федорович – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

Заступники голови:

Семенець-Орлова Інна Андріївна – директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;

Каліна Ірина Іванівна – заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

Члени оргкомітету:

Братусь Ганна Анатоліївна – завідувач кафедри управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Дмитренко Геннадій Анатолійович – почесний професор кафедри економіки бізнесу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кришталь Галина Олександрівна – завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кривоберець Марина Миколаївна – завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;

Мазур Юлія Володимирівна – декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом
(протокол № 9 від 29.10.25)*

III Міжнародна науково-практична конференція “Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу”: зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2025 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 512 с.

ISBN 978-617-02-0419-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

Гусарин Олександр Олександрович

Інноваційно-інвестиційний розвиток територій у системі публічного управління 267

Левченко Євгеній Миколайович

Інноваційна політика ЄС і правові орієнтири для України в контексті євроінтеграції 269

Головач Наталія Василівна, Тарасенко Олена Володимирівна

Інноваційні технології в управлінні персоналом як чинник підвищення ефективності праці 272

Лях Євгеній Леонідович, Романова Лідія Василівна

Використання штучного інтелекту в копірайтингу. мікроемоції: як штучний інтелект вчиться писати по-людськи 275

Прохорук Роман Петрович, Коваль Микола Іванович

Використання інструментів штучного інтелекту для оптимізації ціноутворення 279

Долгерт Віталій

Внутрішньогосподарський договір як елемент системи забезпечення цифровізації підприємства 283

**Кришталь Галина Олександрівна,
Табаченко Катерина Володимирівна**

Інноваційні фінансові технології як інструмент підвищення ефективності банківського та страхового секторів 286

Трегуб Олександр Андрійович

Перспективи фінансування заходів гуманітарного розмінування на умовах публічно-приватного партнерства 289

Удінцев Руслан Олександрович

Євроінтеграційні процеси як чинник структурної трансформації та модернізації національної економіки України 292

Братусь Ганна Анатоліївна, Удінцев Руслан Олександрович

Механізми впливу євроінтеграційних процесів на модернізацію економічної системи України 295

Чмир Ярослав Ігорович, Рутич Наталія Євгеніївна

Соціальна відповідальність громадських організацій у розвитку гуманітарного середовища суспільства 298

Сливка Оксана Андріївна, Процак Михайло Степанович

Можливості використання штучного інтелекту у кадровій політиці Міністерства оборони України 300

Телендій Андрій Андрійович

Цифрова трансформація публічного управління як драйвер економічних реформ 303

Телендій Андрій Андрійович, Стоян Ірина Євгеніївна

Вплив інноваційних HR-технологій на ефективність публічного управління 305

у контексті оновлення законодавства України про ППП та повнішого врахування юридичних ризиків.

Література

1. Про схвалення Національної стратегії протимінної діяльності на період до 2033 року та затвердження операційного плану заходів з її реалізації у 2024Ц2026 роках: розпорядженням Кабінету Міністрів України від 28.06.2024 № 616-р. URL: <https://surl.lu/lwzre> (дата звернення: 09.10.2025)
2. Loughran C., Wallen C. Enhancing Mine Action Finance in Ukraine: Feasibility Report. UNDP. 2024. 78 p. URL: <https://surl.li/xcwxi> (last accessed: 09.10.2025)
3. Чи отримає публічно-приватне партнерство в Україні нове життя? *Transparency International Ukraine*. 11.09.2025. URL: <https://surl.lt/tlxbrm> (дата звернення: 09.10.2025)
4. Про публічно-приватне партнерство: Закон України від 19.06.2025 № 4510-IX. URL: <https://surl.li/hvohts> (дата звернення: 09.10.2025)
5. Innovative finance for mine action: needs and potential solutions. GICHD, Geneva. 2024. 51 p. URL: <https://surl.li/lxcooz> (last accessed: 09.10.2025)

УДІНЦЕВ Руслан Олександрович

аспірант кафедри управління бізнесом

Навчально-наукового інституту управління економіки та бізнесу МАУП

ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ ЯК ЧИННИК СТРУКТУРНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ТА МОДЕРНІЗАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

Євроінтеграційні процеси виступають одним із ключових чинників трансформації економічної системи України, визначаючи стратегічні напрями її модернізації та адаптації до стандартів Європейського Союзу. У сучасних умовах глобальної конкуренції та посткризового відновлення українська економіка потребує не лише стабілізаційних заходів, а й глибоких структурних реформ, орієнтованих на інноваційність, сталий розвиток і підвищення конкурентоспроможності.

Саме євроінтеграція забезпечує системні імпульси до оновлення інституційного середовища, розвитку внутрішнього ринку, підвищення якості управління та формування ефективної ринкової інфраструктури, виступаючи рушійною силою модернізаційних перетворень в економіці.

У процесі інтеграції відбувається гармонізація нормативно-правової бази, впровадження європейських принципів конкурентної політики, фінансового регулювання, державних закупівель та антимонопольного контролю. Це сприяє створенню прозорих правил гри для бізнесу, підвищенню інвестицій-

ної привабливості країни, стимулює розвиток підприємництва та інноваційної діяльності. Крім того, євроінтеграційні процеси формують сприятливе середовище для підвищення ефективності державного управління, розвитку інститутів демократії, зміцнення соціального партнерства та забезпечення високих стандартів якості життя.

Завдяки цим зрушенням формується сучасна модель впливу євроінтеграційних процесів на структурну трансформацію національної економіки України. Ось приклад узагальненої таблиці.

Вплив євроінтеграційних процесів на структурну трансформацію національної економіки України

Сфера впливу	Основні напрями трансформації	Очікувані результати / ефекти
Інституційна	Гармонізація законодавства з нормами ЄС; підвищення прозорості та ефективності управління	Формування конкурентного інституційного середовища; зростання довіри інвесторів
Промислова	Технологічна модернізація виробництва; впровадження європейських технічних стандартів	Підвищення якості продукції; зростання експортного потенціалу
Аграрна	Сертифікація продукції за стандартами ЄС; розвиток кооперації та кластеризації	Розширення ринків збуту; підвищення ефективності агровиробництва
Енергетична	Перехід до відновлюваних джерел енергії; підвищення енергоефективності	Зменшення енергозалежності; розвиток “зеленої” економіки
Інноваційно-технологічна	Розвиток цифрової економіки; підтримка стартапів; інтеграція у науковий простір ЄС	Зростання інноваційної активності; підвищення конкурентоспроможності економіки
Соціально-економічна	Підвищення стандартів життя, розвитку освіти та людського капіталу	Зміцнення соціальної стабільності; формування знаннєвої економіки
Фінансово-інвестиційна	Розвиток механізмів залучення іноземних інвестицій; участь у програмах ЄС	Зростання інвестиційного потенціалу; модернізація інфраструктури

Джерело: складена автором

Процес європейської інтеграції України має багатовимірний характер і охоплює політичну, економічну, соціальну та правову сфери. У результаті адаптації законодавства та стандартів до норм ЄС відбувається формування передумов для підвищення ефективності економічного управління, зниження бар’єрів для розвитку підприємництва, залучення інвестицій та стимулювання інноваційної діяльності.

Євроінтеграція сприяє структурній модернізації виробництва через впровадження європейських технічних стандартів, підвищення енергоефективності, розвиток “зеленої” економіки та цифрових технологій. У галузевому

розрізі найбільш відчутними є зміни в аграрному секторі, промисловості, енергетиці та транспорті, де впроваджуються механізми сталого управління ресурсами, підвищується продуктивність праці та конкурентоспроможність продукції.

Разом із тим інтеграційний процес супроводжується низкою викликів — необхідністю інституційної консолідації, зменшення регіональних диспропорцій, удосконалення системи державного управління та формування ефективних механізмів фінансової підтримки інноваційних підприємств. Серед ключових проблем також слід відзначити потребу в підвищенні спроможності державних інституцій до реалізації реформ, забезпеченні стабільності правового поля, протидії корупційним ризикам і створенні сприятливого інвестиційного клімату.

Актуальним є питання збалансованого розвитку регіонів, оскільки нерівномірність соціально-економічного потенціалу ускладнює інтеграцію України до єдиного європейського простору. Додатковими викликами виступають недостатній рівень цифровізації економіки, низька інноваційна активність підприємств, обмежені можливості доступу до фінансових ресурсів, а також відтік висококваліфікованих кадрів. Для їх подолання необхідно забезпечити послідовність реформ, узгодженість державної та регіональної політики, розширити партнерство між урядом, бізнесом і науковими установами, спрямовуючи зусилля на модернізацію виробничої бази, підвищення конкурентоспроможності та формування економіки знань.

Отже, Євроінтеграційні процеси є потужним каталізатором структурної трансформації економіки України. Вони створюють нові можливості для модернізації виробничої бази, розвитку людського капіталу, інтеграції у внутрішній ринок ЄС і зміцнення позицій України у світовій економічній системі. Ефективна реалізація інтегрованого курсу потребує узгодження національної економічної політики зі стратегіями ЄС, формування конкурентних інституційних структур, розвитку інноваційного підприємництва та забезпечення соціально орієнтованого економічного зростання.

Література

1. Закон України “Про ратифікацію Угоди про асоціацію між Україною та Європейським Союзом”. *Відомості Верховної Ради України*. 2014. № 40. Ст. 2021.
2. Гуліцька В., Пивовар А. Євроінтеграція України: проблеми та перспективи. *Економічний фокус праці*. 2023. № 6 ([EFP][1]).
3. Європейська інтеграція України | Кабінет Міністрів України. *Офіційний портал*, 2023. ([Кабінет Міністрів України][2]).
4. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: https://www.ukrstat.gov.ua (дата звернення: 15.09.2025).
5. Пугачевська К. С. Європейський вектор розвитку України: виклики та можливості. *Журнал європейської економіки*. 2022. Т. 21. № 2. С. 112–127.