

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ ТА НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ



Матеріали
II Міжнародної науково-практичної
конференції
“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ
УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ
ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”

10 жовтня 2024 р.

Київ
2024

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Голова оргкомітету:

Гончаренко Михайло Федорович – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

Заступники голови:

Семенець-Орлова Інна Андріївна – директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;

Каліна Ірина Іванівна – заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

Члени оргкомітету:

Дацій Олександр Іванович – завідувач кафедри маркетингу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Братусь Анна Анатоліївна – завідувач кафедри економіки та управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, доц.;

Дмитренко Геннадій Анатолійович – завідувач кафедри управління персоналом та економіки праці ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Скиба Ганна Іванівна – завідувач кафедри обліку і оподаткування Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу, канд. екон. наук, доц.;

Кришталь Галина Олександрівна – завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кривоберець Марина Миколаївна – завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;

Мазур Юлія Володимирівна – декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом
(протокол № 11 від 30.10.24)*

II Міжнародна науково-практична конференція “Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу”: зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2024 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2024. 594 с.

ISBN 978-617-02-0406-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

Клименко Антон Борисович

Знання персоналу як структурний елемент інтелектуального капіталу:
підходи до захисту 226

Кліваденко Руслан Леонідович

Вдосконалення інституційної структури управління проєктами
підвищення економічної безпеки населення 229

Коваленко Валентина Іванівна

Теоретико-методологічні засади реформування системи
публічного управління 231

Коваленко Наталія Василівна

Коботи в епоху цифровізації: вплив на економіку
та виробничі процеси 234

Ковальчук Олег Володимирович

Особливості реалізації маркетингової товарної політики
в умовах реалізації цифрового маркетингу 237

Козлова Алла Іванівна, Жемчугов Володимир Павлович

Сучасні інструменти управління конфліктами на підприємствах 239

Козловський Дмитро Олександрович, Дорошенко Павло Юрійович

Оцінювання персоналу як інноваційний інструмент
в умовах цифровізації бізнесу 243

Кононенко Катерина Геннадіївна

Впровадження цифрових патформ в туристичному бізнесі 246

Корнійчук Віталіна Петрівна

Макроекономічне регулювання розвитку України 249

Косткін Корній Костянтинович

Підходи до автоматизації бізнес-процесів 252

Kotlyar Anastasia

Public administration in the field of education:
state of scientific research 254

Кошель Всеволод Віталійович

Економічні аспекти розвитку відновлювальних
джерел енергії в Україні в умовах воєнного стану та впровадження
нових ринкових інструментів 259

Kravchenko Svitlana Anatolyivna

Development of digital entrepreneurship in the agricultural sector
of the economy in the context of european integration 262

Кравівіна Галина Олексіївна, Джемільова Ельвіра Ігорівна

Особливості розвитку ресторанного господарства України
та Німеччини 265

турпродукту. Створення електронних туристських офісів дозволяє туристам оперативно отримати потрібну інформацію, придбати тур, забронювати місце у засобах розміщення, на транспорті, оформити прокат будь-якого засобу у будь-якій точці світу [2].

Література

1. *Льницька-Гикавчук Г. Я.* Роль цифрових платформ в зростанні туристичного бізнесу: веб-сайт. <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2022/01/en-2021-6t1-38.pdf>
2. *Калініченко Сергій, Грібнік Андрій, Аврята Андрій.* Вплив цифровізації туристичної інфраструктури на розвиток регіонального туризму: веб-сайт. <https://mdes.khmnu.edu.ua/index.php/mdes/article/download/158/138/357>
3. Напрямки впровадження цифрових технологій у готельному бізнесі. Все про туризм: веб-сайт. https://tourlib.net/statti_ukr/pukach.htm
4. Цифрові технології у сфері туризму: веб-сайт. <https://reposit.uni-sport.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/787878787/4596/нестеренко%2520о.%2520а.%2520кваліфікаційна%2520робота.pdf?sequence=1&isallowed=y>

КОРНІЙЧУК Віталіна Петрівна

*канд. екон. наук, доцент кафедри економіки та управління бізнесом
Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу
Міжрегіональної Академії управління персоналом*

МАКРОЕКОНОМІЧНЕ РЕГУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ УКРАЇНИ

Наша держава перебуває в процесі відновлення та зміцнення становища, що викликано військовою агресією РФ. Зміни, що відбуваються в національній економіці торкаються практично всіх сфер економічного та соціального розвитку та, як ніколи раніше, потребують встановлення балансу між задоволенням сучасних потреб суспільства і захистом інтересів майбутніх поколінь.

Тому перед українським суспільством стоїть гостро питання захисту інтересів нашої держави, де з однієї сторони — Україна як країна має вистояти війну, щоб ми могли жити у вільній незалежній державі, з іншої сторони — ми мусимо дбати про добробут суспільства як в сьогоденні так і на перспективу, щоб не тільки змогли забезпечити воєнні та соціальні потреби, але і можливості для відновлення зруйнованого та подальшого розвитку і розквіту суспільства та економіки.

Сталий розвиток є запорукою економічного процвітання країни і важливим завданням макроекономічного регулювання, оскільки основою сталого

розвитку є систематично керований процес, що передбачає системний підхід в оцінці, моделюванні та регулюванні напрямку розвитку з метою досягнення зміцнення та покращення функціонування як економічного так і соціального стану.

Сучасна українська економіка завдяки успіхам Збройних Сил України, відбудові зруйнованих та пошкоджених об'єктів критичної інфраструктури, а також фінансовій підтримці з боку міжнародних партнерів — за останній рік демонструє високу адаптивність та тенденції до зростання.

Згідно з оцінками Міністерства економіки, за вісім місяців 2024 року економіка України зросла на 3.9 % (у порівнянні з аналогічним періодом минулого року). Основними драйверами економічного росту стали промисловість, транспорт, будівництво та внутрішня торгівля. А згідно з даними Департаменту інвестицій — в Україні понад 90 % підприємств відновили свою діяльність.

За даними Національного банку України обсяг прямих іноземних інвестицій (залишків) в економіку нашої країни станом на 30.06.2024 року становив 55 534,7 млн дол. США і найвагоміші обсяги прямих інвестицій були спрямовані до підприємств промисловості — 38,4 % (зокрема в переробну промисловість — 21,9 %) та установам і організаціям, що здійснюють оптову та роздрібну торгівлю, ремонт автотранспортних засобів та мотоциклів — 17 %.

Слід зазначити, що спади в економіці були спричинені двома групами факторів — до першої групи належать — фактори одноразового падіння ВВП у 2022 році, що було викликане втратою запасів, скорочення споживчого попиту та вже у 2023 році частково було нейтралізовано. Тоді як друга група факторів, що включала повне знищення та значне пошкодження більш як 130 великих та середніх промислових підприємств — матиме більш тривалий вплив на виробничий потенціал.

Станом на початок 2024 року, пряма шкода завдана будівлям та інфраструктурі, оцінюється в розмірі майже 140 млрд євро, а відновлення значень довоєнного реального ВВП та вихід України на шлях довгострокового сталого розвитку, вимагатиме як подолання безпосередніх наслідків російської агресії шляхом відновлення/заміни втрачених промислових потужностей, відновлення сільського господарства, критичної інфраструктури, створення сприятливих умов для повернення біженців та їх забезпечення робочими місцями, а також надання необхідної соціальної підтримки ветеранам для їх реабілітації та можливості повернення до робочої сили. Проте, структурні дисбаланси, що були порушені під час війни — перешкоджатимуть економічному зростанню та спричинятимуть соціальну напругу впродовж тривалого періоду.

За результатами “Швидкої оцінки шкоди та потреб в Україні” оновленого звіту Світового банку — прямі збитки, завдані внаслідок повномасштабної війни, становлять близько 138,2 млрд євро, а потреби на відновлення — 440,5 млрд євро, які важливо спрямувати в житловий сектор, енергетику та промисловість, що постраждали найбільше і продовжують нести збитки через руйнування, які досі тривають на території нашої країни.

Потреба у фінансових ресурсах для відновлення, реконструкції та модернізації України стоїть досить гостро, як і потреба в військовій підтримці іноземними державами-партнерами. Тому на даний час важливими завданнями макроекономічної політики являється зміцнення та розширення міжнародної позиції України, що полягає у збереженні створених за останні роки партнерства, та прискорення процесів євроінтеграції та вступу до НАТО.

Набуття Україною членства в Європейському союзі потребує ряду реформ у ключових секторах, що сприятиме зростанню та залученню інвестицій, що само по собі сприятиме фінансовій стійкості національної економіки та дозволить стимулювати вищі темпи економічного зростання та зміцнення основоположних секторів, що підтримують суспільний розвиток.

Згідно з Планом України (Ukraine Facility) визначено п'ять секторів, що мають найбільший потенціал для прискорення економічного зростання — це енергетика, сільське господарство, транспорт, критична сировина (враховуючи важливість розвитку переробної промисловості) та ІТ. Ці сектори можуть виступити не тільки як потенційні каталізatori прискореного економічного зростання, але і на даний момент мають стратегічне значення для нашої країни.

Так, реформи та інвестиції, що спрямовуватимуться у стратегічні сектори — забезпечать подальшу інтеграцію в ринок Європейського союзу, інвестиції в енергетику дозволять створити сприятливі умови для розвитку відновлюваної енергетики, розвиток сільського господарства — забезпечить використання цим сектором свого стратегічного потенціалу та потенціалу зростання. Також заходи щодо відновлення та розвитку сільського господарства передбачає сприяння заходів щодо розмінування.

Відновлення та розвиток транспортного сектору являється важливою магістраллю, що дозволить відновити та покращити зв'язки між людьми та підприємствами і оптимізацію торгівлі. Що стосується видобутку критичної сировини та розвитку переробних галузей, то Україна матиме кращі та ширші можливості в інтеграційних процесах, змінюючи акценти з товарів критичної сировини на внутрішнє виробництво та конкурентоспроможний експорт такої продукції, як харчові товари, нафтопродукти, будівельні матеріали та інше, що дозволить зміцненню торговельного балансу України.

Макроекономічна політика розвитку України має на меті здійснити перехід до зеленої, цифрової та інклюзивної економіки і ці цілі є наскрізними у всіх сферах. Також передбачається відновлення внутрішніх зв'язків у суспільстві та зміцнення соціальної згуртованості, необхідної для відновлення та відбудови країни.

Макроекономічне регулювання має за мету створення сприятливого середовища для населення та бізнесу, що в свою чергу потребує ряду заходів макроекономічної політики, спрямовані на запобігання диспропорцій та мінімізації рівня інфляції, підтримку росту економіки шляхом запобігання економічним кризам та загальнодержавне регулювання економіки в цілому.

Отже, головними завданнями макроекономічного регулювання розвитку України являються відновлення та розбудова ключових пріоритетів, якими є:

- енергетика (відновлення та ремонт, розвиток відновлюваних джерел енергії та захист електромережі),
- житлово-комунальні господарства — ремонт та реконструкція житла, відновлення централізованих послуг,
- промисловість, торгівля, агробізнес — сприяння розвитку та сприяння залученню інвестицій,
- транспортне сполучення (внутрішнє та міжнародне),
- соціальна інфраструктура та послуги для забезпечення діяльності закладів освіти та охорони здоров'я та ін.,
- міжгалузеві пріоритети — розмінування, кібербезпеку, цивільний захист та правосуддя.

Наразі для України головним завданням являється не тільки захист нашої держави від ворожого вторгнення, але і потреба відстояти свої позиції всередині держави і на міжнародній арені як для теперішніх, так і майбутніх поколінь.

Література

1. European Commission. URL: https://neighbourhood-enlargement.ec.europa.eu/european-neighbourhood-policy/countries-region/ukraine_en?prefLang=uk
2. Міністерство економіки. URL: <https://me.gov.ua/Documents/Detail?lang=uk-UA&id=9cb46b66-6285-4f7f-a08e-f450f32f0cb2&title=InvestitsiinaDiialnistVUkrainiZa1-Kvartal2024-Roku>
3. Міністерство економіки. URL: <https://me.gov.ua/News/Detail?lang=uk-UA&id=512597bc-02d3-44f7-becf-5001e42dca52&title=VvpUSerpniZrisNa3-5-OsnovniDraiveriRostuPromislovist-Transport-BudivnitstvoTaVnutrishniaTorgivlia>
4. Міністерство економіки. URL: <https://www.ukrainefacility.me.gov.ua/>
5. Національний банк України. URL: <https://bank.gov.ua/ua/statistic/sector-external>

КОСТКІН Корній Костянтинович

аспірант

*Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу
Міжрегіональної Академії управління персоналом*

ПІДХОДИ ДО АВТОМАТИЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ

Автоматизація бізнес-процесів стає ключовим чинником успіху сучасних компаній, оскільки дозволяє зменшити витрати, підвищити ефективність і швидкість виконання завдань. У цій статті розглянемо основні підходи до автоматизації бізнес-процесів, їх переваги та виклики, з якими можуть зіткнутися організації під час реалізації автоматизації. А також наведемо приклад