

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
GDAŃSK UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



МАУП

Матеріали
III Міжнародної науково-практичної
конференції
“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ
УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ
ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”

10 жовтня 2025 р.

Київ
2025

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Голова оргкомітету:

Гончаренко Михайло Федорович – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

Заступники голови:

Семенець-Орлова Інна Андріївна – директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;

Каліна Ірина Іванівна – заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

Члени оргкомітету:

Братусь Ганна Анатоліївна – завідувач кафедри управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Дмитренко Геннадій Анатолійович – почесний професор кафедри економіки бізнесу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кришталь Галина Олександрівна – завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кривоберець Марина Миколаївна – завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;

Мазур Юлія Володимирівна – декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом
(протокол № 9 від 29.10.25)*

III Міжнародна науково-практична конференція “Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу”: зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2025 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 512 с.

ISBN 978-617-02-0419-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

ІННОВАЦІЙНІ ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

Тимоць Мирослава Василівна

Інноваційні підходи до покращення безпеки банківських установ
в умовах цифровізації 182

**Кришталь Галина Олександрівна,
Михайловський Денис Анатолійович**

Цифрова трансформація фінансового менеджменту підприємств:
інтелектуальні інструменти контролю та прогнозування 184

Пархоменко Вікторія Вікторівна

Інноваційні фінансові технології як інструмент управління
зовнішньоекономічною діяльністю в умовах цифрової трансформації
світової економіки 189

Мазуренко Денис Сергійович

Зелені облігації як інструмент розвитку “зеленої” економіки України 191

Павленко Сергій Олександрович

Цифрова трансформація системи податкового адміністрування
та контролю в Україні 194

Тімко Наталія Іванівна

Електронні гроші та їх роль у трансформації фінансових послуг 197

Орлик Оксана Володимирівна

Цифровізація державних послуг як драйвер економічного розвитку
України 200

Панова Наталія Миколаївна, Скиба Ганна Іванівна

Розвиток онлайн-платежів та мобільних банківських сервісів
в умовах кіберризиків 203

Скиба Ганна Іванівна

Інноваційні фінансові інструменти як драйвер стандартизації
звітності сталого розвитку в аграрному секторі України 206

Сологуб Денис Едуардович, Скиба Ганна Іванівна

Синергія фінансових інновацій та інформаційних технологій
як фактор конкурентоспроможності національної економіки 210

Тімко Юлія Анатоліївна, Скиба Ганна Іванівна

Перспективи розвитку фінтех-платформ у процесі цифровізації
економіки України 212

Белан Марія Віталіївна, Скиба Ганна Іванівна

Фінтех-стартапи як драйвер цифрової трансформації
фінансового ринку України 215

Антонова Валентина Володимирівна, Скиба Ганна Іванівна

Фінансові шахрайства у цифровому середовищі:
сучасні тенденції та протидія 218

ПАНОВА Наталія Миколаївна

здобувачка вищої освіти,

Навчально-науковий Інститут управління, економіки та бізнесу

ПрАТ “ВНЗ “Міжрегіональна Академія управління персоналом”,

м. Київ, Україна

СКИБА Ганна Іванівна

науковий керівник: канд. екон. наук, доц.,

доцент кафедри фінансів, банківської та страхової справи,

Навчально-науковий Інститут управління, економіки та бізнесу

ПрАТ “ВНЗ “Міжрегіональна Академія управління персоналом”,

м. Київ, Україна

РОЗВИТОК ОНЛАЙН-ПЛАТЕЖІВ ТА МОБІЛЬНИХ БАНКІВСЬКИХ СЕРВІСІВ В УМОВАХ КІБЕРРИЗИКІВ

Актуальність теми дослідження. У сучасному світі цифрові технології швидко змінюють фінансову сферу. Все більше людей користуються онлайн-платежами, мобільними банківськими додатками, електронними гаманцями та безконтактними способами оплати, що забезпечує зручність, економію часу й доступність фінансових послуг у будь-якому місці.

Водночас стрімкий розвиток онлайн-платежів супроводжується зростанням кіберризиків: хакерські атаки, фішинг, крадіжка персональних даних та шахрайство з платіжними картками створюють серйозні загрози для користувачів і фінансових установ. Тому забезпечення кібербезпеки є ключовим для стабільного функціонування банківської системи та збереження довіри клієнтів. Дослідження розвитку онлайн-платежів у контексті кіберризиків є актуальним і має практичне значення для сучасної економіки України та світу.

Метою дослідження є аналіз сучасного стану та тенденцій розвитку онлайн-платежів і мобільних банківських сервісів, виявлення основних кіберризиків у сфері цифрових фінансових операцій, визначення технологічних і організаційних заходів їх захисту, а також окреслення перспектив подальшого розвитку фінтеху з урахуванням вимог кібербезпеки.

Основні завдання дослідження включають: проаналізувати стан і тенденції розвитку онлайн-платежів та мобільного банкінгу в Україні й світі; визначити основні кіберризики цифрових фінансових операцій і їх вплив на безпеку користувачів; охарактеризувати поширені форми кібератак та випадки витоку даних у банківській сфері; розглянути ключові напрями захисту й управління кіберризиками на технічному, організаційному та правовому рівнях; підкреслити роль користувачів і значення цифрової грамотності у забезпеченні кібербезпеки; окреслити перспективи розвитку фінансових технологій у контексті кіберзахисту.

Результати досліджень. Результати дослідження засвідчили, що розвиток онлайн-платежів і мобільних банківських сервісів супроводжується зростанням кіберризиків. Проте поєднання інноваційних технологій, державного контролю та відповідального користування може забезпечити стабільність і безпеку фінансової системи. Майбутнє банківського сектору належить цифровим рішенням, успіх яких залежить від здатності суспільства ефективно протидіяти кіберзагрозам.

Основні ризики у сфері онлайн-платежів пов'язані з фішингом, шкідливими програмами, DDoS-атаками, витоками персональних даних і соціальною інженерією. Через постійне вдосконалення кіберзагроз банки повинні регулярно оновлювати системи захисту, а користувачі — дотримуватися цифрової обережності.

Досліджуючи статистику за останні роки, можна виділити такі пункти:

1. У багатьох випадках атаки спрямовані на доступність систем, а не безпосередньо на викрадення даних. Проте постійні спроби та атаки із використанням фішингу та вірусів створюють високу імовірність витоку, якщо системи захисту не оновлюються. Наприклад, у ході DDoS-атаки від хактивістської групи NoName057(16) на First Ukrainian International Bank (PUMB) у червні 2023 року банк зазнав збитків через порушення роботи онлайн-сервісів, порталів авторизації/логіну. Не відомо, чи був витік даних або втрати клієнтської інформації — головна шкода була у тимчасовій недоступності сервісів.

2. За даними банківських безпекових підрозділів, у 2024 році потужні кібератаки на ключові банки відбувалися щонайменше раз на місяць, а спроби зламу — майже щодня. У травні хакери атакували бази даних банків і логістичних компаній, спричинивши витік персональних даних українців. Державні та приватні банки, а також портали і реєстри, що містять персональні дані, постійно піддаються кіберризикам.

3. У 2024 році кількість шахрайських операцій з платіжними картками в Україні становила близько 270 000 операцій — це майже на 1 % менше, ніж у 2023 році. Проте сума збитків від таких операцій у 2024-му зросла на 37 % і сягнула $\approx 1,1$ млрд грн. Середня сума однієї незаконної операції в 2024 році — $\approx 4\,247$ грн, у 2023 році загальна сума збитків від фінансового шахрайства з картками становила 833 млн грн, що на 73 % більше, ніж у 2022 році. Кількість випадків у 2023 році — $\approx 272\,000$ операцій. 83 % всіх випадків шахрайства здійснені через інтернет у 2023 році, решта через фізичні пристрої (термінали, банкомати тощо). У 2024 році кількість кібератак на українські організації зросла майже на 70 %, до 4 315 інцидентів, порівняно з 2023 роком.

4. У 2025 році спецоперація “Дата” розслідувала витоки персональних даних з державних і приватних баз, в ході якої порушено 34 кримінальні провадження та проведено 36 обшуків у 10 регіонах. Вісім осіб отримали повідомлення про підозру, одну затримано. Операцію провели Департамент кіберполіції та СБУ.

5. У вересні 2025 року з'явилась інформація про можливий “злив” персональних даних ≈ 20 млн українців у мережу. При цьому Мінцифри і кіберполіція офіційно заявляли, що це не є підтвердженим витіком із системи

“Дія” (частина, ймовірно, даних зібрана з публічних реєстрів або утворених із різних джерел).

Не завжди є підтвердження викрадення персональних даних — часто повідомляють лише про атаки чи порушення доступу. Значну роль відіграє людський фактор: слабкий захист, застаріле ПЗ або помилки адміністрування, що відкривають шлях зловмисникам до даних. Попри кіберризики, онлайн-платежі та мобільний банкінг стрімко розвиваються в Україні. Серед лідерів — Monobank, Wirex, LeoGaming, NovaPay. Вони поєднують технологічність, зручність і швидкість. Monobank став успішним прикладом цифрового банку без відділень, популярного завдяки простому додатку, швидкій реєстрації та інноваціям — біометрії, push-підтвердженню операцій і моніторингу підозрілих транзакцій.

Izibank — сучасний український віртуальний банк на базі “Таскомбанку”, що поєднує надійність класичної банківської системи з гнучкістю фінтех-рішень. Усі послуги — від відкриття рахунку до оформлення кредитки чи депозиту — доступні через мобільний застосунок без відвідування відділення. Банк пропонує швидку реєстрацію, кешбек, вигідні тарифи та сучасний дизайн, орієнтований на молодь. Безпеку забезпечують багаторівнева автентифікація, шифрування даних і моніторинг транзакцій у реальному часі.

O.Bank — цифровий підрозділ “Ідея Банку”, що працює повністю онлайн. Клієнти можуть відкривати рахунки, оформлювати картки, здійснювати платежі та керувати фінансами через зручний додаток. Переваги банку — простий інтерфейс, бонусні програми, миттєві перекази та безкоштовне обслуговування. Високий рівень захисту даних забезпечується двофакторною автентифікацією та системами виявлення шахрайства, що робить O.Bank прикладом успішної інтеграції інновацій у традиційну банківську сферу.

Ці компанії доводять, що успіх фінтеху ґрунтується не лише на технологіях, а й на довірі користувачів, безпеці даних і зручності обслуговування. Майбутнє банківської системи належить гнучким цифровим рішенням, що поєднують комфорт і кіберзахист. Перспективи розвитку онлайн-платежів і мобільного банкінгу пов’язані з упровадженням інновацій, які підвищують швидкість, зручність і безпеку фінансових операцій. Серед ключових трендів — біометричні платежі (розпізнавання обличчя, відбитків пальців, голосу), які мінімізують ризики шахрайства, та технологія блокчейн, що забезпечує прозорість і захист транзакцій.

Висновок. Штучний інтелект і Big Data стають важливими інструментами для виявлення підозрілих операцій, аналізу ризиків і персоналізації послуг. Водночас розвиток цифрових технологій вимагає посилення кіберзахисту, оскільки кожне нове рішення створює потенційні вразливості. Фінтех-сектор України має високий потенціал зростання завдяки поширенню безготівкових розрахунків, державній підтримці та цифровізації. Очікується активна інтеграція у світові фінансові системи, розширення використання блокчейну й зміцнення кібербезпеки відповідно до європейських стандартів. Майбутнє фінансових технологій України базується на поєднанні інновацій, довіри та безпеки.

Література

1. Інтерфакс-Україна. Українські банки посилили захист даних клієнтів через зростання кіберзагроз [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://ua.interfax.com.ua/news/economic/1071169.html> (дата звернення: 04.10.2025).
2. Мінфін. Українці все частіше користуються онлайн-банкінгом: статистика за 2024 рік [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://minfin.com.ua/ua/2025/01/09/143156633> (дата звернення: 04.10.2025).
3. Укрінформ. Витік даних з реєстрів: під час спецоперації “ДАТА” провели 36 обшуків [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://www.ukrinform.ua/rubric-society/3051682-vitik-danih-z-reestriv-pid-cas-specoperacii-data-proveli-36-obsukiv.html> (дата звернення: 04.10.2025).
4. Факти. Міняйте паролі: у мережу злили дані 20 мільйонів українців [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://fakty.ua/460256-menyajte-paroli-v-set-slili-dannye-20-millionov-ukraincev> (дата звернення: 04.10.2025).
5. Українська Правда. Кіберзагрози для фінансової системи: як банки захищають клієнтів [Електронний ресурс]. *Економічна правда*. 2022. 16 лютого. Режим доступу: <https://epravda.com.ua/publications/2022/02/16/682432> (дата звернення: 04.10.2025).
6. Файчук О. В., Костюк В. А., Степаненко Я. О. Розвиток діджитал-банкінгу в умовах військового стану в Україні. *Economics and Business Management*. 2023. Т. 14, № 4. С. 54–68.
7. Актуальні проблеми міжнародних відносин: Спецвипуск. Матеріали конференції “Сучасні виміри національної безпеки”. Київ: Київський нац. ун-т імені Тараса Шевченка, Навчально-науковий ін-т міжнародних відносин, 2024. 131 с.

СКИБА Ганна Іванівна

канд. екон. наук, доц.,
доцент кафедри фінансів, банківської та страхової справи,
Навчально-науковий Інститут управління, економіки та бізнесу,
ПрАТ “ВНЗ “Міжрегіональна Академія управління персоналом”,
м. Київ, Україна

ІННОВАЦІЙНІ ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ ЯК ДРАЙВЕР СТАНДАРТИЗАЦІЇ ЗВІТНОСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ УКРАЇНИ

Актуальність теми дослідження. Сучасні трансформації економіки України, зумовлені цифровізацією, післявоєнними викликами та інтеграцією до європейського економічного простору, висувають нові вимоги до системи фінансової звітності підприємств аграрного сектору. Особливого значення набуває стандартизація звітності сталого розвитку, яка спрямована на забезпечення прозорості, підзвітності та підвищення інвестиційної привабливості аграрних підприємств [1].