

МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ
НАУКОВЕ ТОВАРИСТВО СТУДЕНТІВ І АСПІРАНТІВ



МАУП



ISSN 3083-6557 print

НАУКОВІ ПРАЦІ МАУП

Випуск 1 (51), 2026

Матеріали

Всеукраїнської науково-практичної конференції

“SCIENCE VISION 2035.

МОЛОДЬ ФОРМУЄ МАЙБУТНЄ”

26 березня 2026 р.

Київ
2026

УДК 330-339; 321.7; 159.9

М58

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом
(протокол № 5 від 29.04.2026)*

Редакційна колегія:

С. В. Храпатий, д-р фіз.-мат. наук, проф.

К. В. Муравйов, д-р юрид. наук, проф.

Я. М. Раєвська, д-р психол. наук, проф.

С. О. Лисенко, д-р юрид. наук, проф.

Г. О. Братусь, д-р екон. наук, проф.

І. М. Капеліста, канд. наук з держ. упр.

Є. Я. Черняк, координатор роботи НТСА МАУП у зв'язку з науково-дослідною частиною

М. І. Данилюк, голова НТСА МАУП, голова НТСА МАУП ін-ту психології та соціальних наук

В. В. Карцева, заступник голови НТСА МАУП, заступник голови НТСА МАУП ін-ту психології та соціальних наук

М. Бабенко, секретар НТСА МАУП

А. Котляр, голова НТСА МАУП Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу

В. Грибенюк, голова НТСА МАУП Навчально-наукового ін-ту безпеки

О. Скарлат, голова НТСА МАУП ф-ту дизайну

А. Боженко, голова НТСА МАУП ф-ту комп'ютерно-інформаційних технологій

Матеріали подано в авторській редакції.

Відповідальність за зміст та орфографію матеріалів несуть автори.

Міжрегіональна Академія управління персоналом.

М58 Наукові праці МАУП / редкол.: С. В. Храпатий (голова) [та ін.].
Вип. 1 (51). Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом,
2026. 198 с. Бібліогр. в кінці ст.

У збірнику висвітлено матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції "Science Vision 2035. Молодь формує майбутнє" (Київ, Міжрегіональна Академія управління персоналом, 26 березня 2026 р.).

Наведено тези доповідей учасників науково-практичної конференції МАУП з таких проблематик: молодіжні наукові візії розвитку сучасного бізнесу; психологія і соціальні науки майбутнього: молодь як рушій інновацій; роль молоді у забезпеченні безпеки та дотриманні прав людини в Україні; дизайн у контексті суспільних та технологічних трансформацій; сучасні цифрові виклики: доброчесність, ШІ та відкриті технології.

Для науковців, громадсько-політичних діячів, студентів, а також усіх, хто цікавиться висвітленими темами молодіжної науки в Україні.

Видається з 2001 року.

Періодичність: 1 раз на квартал.

Засновник: ПрАТ "ВНЗ "Міжрегіональна Академія управління персоналом".

УДК 330-339; 321.7; 159.9

Д. Р. Горбулевич <i>Історичні аспекти виникнення штучного інтелекту</i>	153
Є. В. Грієрман <i>Цифрові маркетингові інновації у будівельній галузі</i>	156
А. А. Жук <i>Академічна сумлінність: передумови недотримання та шляхи вирішення проблеми</i>	158
Д. Зубар <i>Цифровий маркетинг у системі конкурентоспроможності бізнесу</i>	161
Д. С. Кадочніков <i>Етичне використання штучного інтелекту та відкритих технологій у ВНЗ</i>	163
Є. О. Кириленко <i>Управління штучним інтелектом у контексті торговельної політики та комерційної дипломатії</i>	165
В. О. Ковтун <i>Роль штучного інтелекту у підвищенні ефективності публічного управління та забезпеченні державної безпеки</i>	167
І. І. Колісник <i>Втілений інтелект: як ШІ переходить від алгоритмів до фізичних оболонок</i>	169
Х. К. Кордулян <i>Цифрова трансформація фінансів як чинник розвитку сучасного бізнесу</i>	172
О. А. Маширенко, Є. А. Летич <i>Штучний інтелект у модернізації публічного управління: можливості та виклики</i>	174
В. С. Молоткова <i>Значення штучного інтелекту для сучасного бізнесу</i>	176
В. Пащенко <i>Інформаційне забезпечення населення прифронтових територій як чинник соціально-економічної стабільності регіону</i>	179
А. А. Поливана <i>Проблеми академічної доброчесності в епоху цифрових технологій</i>	182
І. І. Попівчук <i>Академічна доброчесність як складова професійної підготовки майбутніх фахівців з публічного управління</i>	184

Отже використання технологій штучного інтелекту є важливим чинником модернізації системи публічного управління, оскільки підвищує ефективність управлінських процесів, оптимізує надання державних послуг і покращує взаємодію між державою та громадянами. Водночас його впровадження супроводжується викликами, зокрема питаннями кібербезпеки, захисту персональних даних, етичного використання алгоритмів та необхідності оновлення нормативно-правової бази. Тому ефективна інтеграція штучного інтелекту потребує комплексного підходу: удосконалення правового регулювання, підвищення цифрової компетентності державних службовців, розвитку кадрового потенціалу та посилення захисту інформаційних систем, що сприятиме підвищенню якості державних послуг і формуванню сучасної інноваційної моделі публічного управління.

Джерела

1. Governing with Artificial Intelligence. The Organization for Economic Co-operation and Development (OECD). URL: https://www.oecd.org/en/publications/governing-with-artificial-intelligence_795de142-en/full-report/ai-in-public-service-design-and-delivery_09704c1a.html (дата звернення: 13.03.2026)
2. Russell S., Norvig P. Artificial Intelligence: A Modern Approach. 4th ed. Pearson, 2021. P. 1166. URL: <https://www.scirp.org/reference/referencespapers?referenceid=3352205> (дата звернення: 13.03.2026)
3. Мусій О. І. Використання штучного інтелекту у публічному адмініструванні: виклики та перспективи. *Аналітично-порівняльне правознавство*. 2025. Вип. № 06. Ч. 2. С. 392–399.
4. Єсенніков К. В. Штучний інтелект як чинник розвитку державного управління: ризики та можливості. *Інвестиції: практика та досвід*. 2024. № 19. С. 194–199.

В. С. МОЛОТКОВА

здобувач четвертого курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, спеціальність “Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок”, ПВНЗ Бориспільський інститут муніципального менеджменту при МАУП

Науковий керівник:

Н. Й. РАДІОНОВА

д-р. екон. наук, проф.,

ПВНЗ Бориспільський інститут муніципального менеджменту при МАУП

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-8855-2963>

ЗНАЧЕННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ДЛЯ СУЧАСНОГО БІЗНЕСУ

Сьогодні інформаційні технології відіграють ключову роль у забезпеченні конкурентоспроможності підприємств. Однею з найперспективніших тех-

нологій, що активно впроваджується у діяльність підприємств, є штучний інтелект. Його використання дозволяє значно підвищити ефективність бізнес-процесів, оптимізувати управлінські рішення та створювати нові можливості для розвитку підприємницької діяльності.

Зростання обсягів даних, розвиток цифрових платформ та необхідність швидкого реагування на зміни ринкового середовища стимулюють підприємства до використання інтелектуальних технологій. Саме тому дослідження значення штучного інтелекту для сучасного бізнесу є актуальним завданням, що дозволяє визначити основні напрями його застосування та оцінити вплив на ефективність діяльності підприємств. Практика сучасного бізнесу свідчить про широке використання технологій штучного інтелекту у різних сферах діяльності (табл.).

Використання штучного інтелекту у діяльності підприємств має низку важливих переваг. Насамперед це підвищення ефективності управління та

Напрями застосування штучного інтелекту в бізнес-процесах

Сфера застосування	Зміст використання штучного інтелекту	Значення для бізнесу
Обробка масивів даних	Використання алгоритмів для обробки великих масивів даних, виявлення закономірностей та прогнозування тенденцій	Дозволяє приймати обґрунтовані управлінські рішення, підвищує точність прогнозування розвитку ринку
Маркетинг	Аналіз поведінки споживачів, персоналізація реклами, формування індивідуальних пропозицій	Підвищення ефективності маркетингових кампаній, зростання продажів та лояльності клієнтів
Обслуговування клієнтів	Використання чат-ботів, віртуальних асистентів, автоматичних систем підтримки	Швидке обслуговування клієнтів, зменшення витрат на сервісну підтримку
Управління бізнес-процесами	Автоматизація рутинних операцій, обробка документів, ефективне управління ресурсами підприємства	Оптимізація внутрішніх процесів, зниження операційних витрат, підвищення продуктивності
Фінансовий аналіз	Аналіз фінансових показників, прогнозування ризиків, виявлення шахрайських операцій	Підвищення фінансової безпеки підприємства, ефективніше управління фінансами
Логістика та постачання	Оптимізація маршрутів, прогнозування попиту, управління запасами	Скорочення витрат на транспортування та зберігання, підвищення ефективності логістичних процесів
Управління персоналом	Аналіз кандидатів на посаду, автоматизація рекрутингу, оцінка ефективності працівників	Підвищення ефективності кадрової політики та управління людськими ресурсами
Інноваційний розвиток	Використання інтелектуальних технологій для створення нових продуктів і цифрових сервісів	Формування конкурентних переваг та розвиток інноваційних продуктів

Джерело: складено автором за даними [2, с. 70; 3, с. 548].

оптимізація бізнес-процесів. Інтелектуальні системи дозволяють швидко аналізувати інформацію та приймати обґрунтовані управлінські рішення [1, с. 64]. Ще однією важливою перевагою є зниження операційних витрат. Автоматизація рутинних завдань дозволяє скоротити витрати на виконання багатьох операцій та підвищити продуктивність праці працівників. Важливим аспектом є також підвищення якості обслуговування клієнтів. Використання чат-ботів, інтелектуальних рекомендаційних систем та аналітичних інструментів дозволяє забезпечити більш індивідуальний підхід до споживачів та підвищити рівень їх задоволеності. Крім того, штучний інтелект сприяє розвитку інноваційної діяльності підприємств, оскільки відкриває нові можливості для створення цифрових продуктів та сервісів.

Разом з тим, впровадження технологій штучного інтелекту у бізнес-практику може супроводжуватися певними ризиками. Однією з основних проблем є високі витрати на впровадження інтелектуальних систем та необхідність модернізації технологічної інфраструктури підприємства. Іншою проблемою може стати дефіцит кваліфікованих фахівців, здатних працювати з технологіями штучного інтелекту та здійснювати їх ефективну інтеграцію у бізнес-процеси. Також важливими є питання безпеки даних, етичних аспектів використання інтелектуальних систем та забезпечення прозорості алгоритмів прийняття рішень.

Подальший розвиток технологій штучного інтелекту сприятиме формуванню нових бізнес-моделей, підвищенню рівня цифровізації економіки та створенню інноваційного середовища для розвитку підприємницької діяльності. У перспективі успішність компаній значною мірою залежатиме від їх здатності ефективно інтегрувати технології штучного інтелекту у власну діяльність та використовувати їх для формування конкурентних переваг у глобальному економічному просторі.

Джерела

1. Василенко В. М., Вакалюк Т. А. Штучний інтелект в управлінні проектами: аналіз сучасних досліджень та перспектив розвитку. *Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія "Технічні науки"*. 2024. Т. 35 (74). № 4. С. 60–67.
2. Півнюк А. Використання штучного інтелекту в сучасній діяльності підприємств. *Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія "Економіка і управління"*. 2024. Том 35 (74). № 4. С. 69–73.
3. Радіонова Н. Й. Особливості застосування інформаційних систем для обліково-аналітичних потреб підприємства // Актуальні питання вдосконалення судово-експертної та правоохоронної діяльності : зб. матеріалів засідання № 3 постійно діючої Міжнародної наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 23 вересня 2022 року. Кропивницький : ТОВ "Центрально-Українське видавництво", 2022. С. 547–550.