

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ ТА НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ



Матеріали
II Міжнародної науково-практичної
конференції
“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ
УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ
ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”

10 жовтня 2024 р.

Київ
2024

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Голова оргкомітету:

Гончаренко Михайло Федорович – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

Заступники голови:

Семенець-Орлова Інна Андріївна – директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;

Каліна Ірина Іванівна – заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

Члени оргкомітету:

Дацій Олександр Іванович – завідувач кафедри маркетингу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Братусь Анна Анатоліївна – завідувач кафедри економіки та управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, доц.;

Дмитренко Геннадій Анатолійович – завідувач кафедри управління персоналом та економіки праці ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Скиба Ганна Іванівна – завідувач кафедри обліку і оподаткування Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу, канд. екон. наук, доц.;

Кришталь Галина Олександрівна – завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кривоберець Марина Миколаївна – завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;

Мазур Юлія Володимирівна – декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом
(протокол № 11 від 30.10.24)*

II Міжнародна науково-практична конференція “Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу”: зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2024 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2024. 594 с.

ISBN 978-617-02-0406-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

Ганусич Вероніка Олександрівна CBDC: історія виникнення та перспективи впровадження	102
Глебець Крістіна Олександрівна, Юрченко Олександр Анатолійович Цифровізація маркетингової діяльності на підприємствах роздрібно торгівлі	106
Hlushko Alina The phenomenon of information asymmetry in the context of deepening digitalization processes	109
Головач Наталія Василівна, Дмитрашківський В. О. Інноваційні технології управління бізнес-процесами в умовах цифрової трансформації економіки	112
Головко Лілія Василівна, Сіренко Юлія Василівна Активність територіальних громад у підтримці релокованого бізнесу	115
Горбатко Олексій Володимирович, Кривоберець Марина Миколаївна Методи контролю якості послуг у сфері готельного господарства	118
Горбач Аліна Сергіївна, Бортницька Анна Олегівна Реформи системи охорони здоров'я в Україні: виклики та перспективи	121
Горобей Уляна Володимирівна, Шуляр Наталія Миколаївна Використання паблік рілейшнз у системі просування товарів	124
Грігєрман Євген Вікторович Інноваційний маркетинг і маркетингові інновації у будівельній галузі ...	127
Гудзенко Микола Сергійович, Заяць Галина Сергіївна Управління персоналом охоронних підприємств в умовах економічної турбулентності: сучасні підходи до вирішення кадрових проблем	130
Дангадзе Северіон Джумберович, Бацман Діана Вікторівна Досвід організації та функціонування державної служби в Німеччині	133
Даниленко Юрій Володимирович, Квасній Любов Григорівна Фінансова політика в контексті розвитку територіальних громад України в період воєнного стану	136
Дацій Надія Василівна Розвиток державної політики в сфері вищої освіти в умовах глобалізації..	140
Дацій Олександр Іванович, Бабінін Денис Миколайович, Здольник Віталій Валерійович Цифрова трансформація маркетингу на ринку послуг	142
Денисенко Микита Андрійович Організаційно-економічний механізм управління якості послуг підприємства готельного господарства	144

ФІНАНСОВА ПОЛІТИКА В КОНТЕКСТІ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД УКРАЇНИ В ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ

Фінансова політика в контексті розвитку територіальних громад України в період воєнного стану набуває особливого значення, оскільки забезпечення стабільності та ефективного управління ресурсами є ключовим для підтримки життєздатності громад.

В умовах воєнного конфлікту фінансова політика зосереджується на залученні додаткових джерел фінансування, таких як міжнародна допомога, гранти, державні субвенції та підтримка з боку гуманітарних організацій. Пріоритетним є спрямування коштів на відновлення інфраструктури, підтримку соціальних програм, медичні та освітні потреби населення.

Крім того, важливою частиною фінансової політики є гнучке планування місцевих бюджетів, оптимізація витрат та контроль за ефективністю використання ресурсів.

У цьому контексті також набуває значення співпраця з міжнародними партнерами та фінансовими інституціями для підтримки довгострокового розвитку громад після завершення воєнного стану.

Важливість гнучкого планування місцевих бюджетів, оптимізації витрат та контролю за ефективністю використання ресурсів в рамках фінансової політики представлено в таблиці 1.

Фінансова політика територіальних громад України в період воєнного стану також спрямована на збереження економічної стійкості та адаптацію до нових викликів (див. табл. 2).

Важливою є мобілізація місцевих ресурсів і активізація податкової бази, оскільки багато підприємств зазнали втрат або тимчасово припинили діяльність через воєнні дії. Особливості фінансової політики громад в умовах воєнного стану представлено в таблиці 3.

Окрім цього, важливим є створення умов для залучення переселенців, забезпечення їх працевлаштування та інтеграції в економічне життя громад, що також вимагає продуманих фінансових рішень.

Таблиця 4 показує важливість створення умов для залучення переселенців, їх працевлаштування та інтеграції в економічне життя громад, і як це потребує продуманих фінансових рішень.

Таблиця 1

Важливість гнучкого планування місцевих бюджетів, оптимізації витрат та контролю за ефективністю використання ресурсів в рамках фінансової політики

Аспект	Опис	Важливість
Гнучке планування місцевих бюджетів	Передбачає адаптацію бюджету до змінних умов та потреб, що дозволяє реагувати на економічні коливання і непередбачені витрати.	Допомагає уникнути фінансових криз і забезпечує стійкість місцевих фінансів.
Оптимізація витрат	Процес перегляду і зменшення витрат без зниження якості послуг, що забезпечує ефективне використання коштів.	Знижує надмірні витрати, покращує ефективність і підвищує якість наданих послуг.
Контроль за ефективністю використання ресурсів	Оцінка та моніторинг результатів використання фінансових ресурсів, щоб гарантувати, що кошти витрачаються з максимальною вигодою.	Збільшує прозорість і підзвітність, сприяє досягненню цілей і покращує загальну ефективність.

Таблиця 2

Спрямованість фінансової політики територіальних громад України в період воєнного стану

Аспект	Опис	Важливість
Збереження економічної стійкості	Забезпечення безперервності фінансування критично важливих послуг та інфраструктури, включаючи соціальні та медичні потреби.	Дозволяє уникнути кризи в сфері соціального забезпечення і підтримує життєдіяльність громади.
Адаптація до нових викликів	Модифікація бюджетних планів і фінансових стратегій для відповідності новим умовам, таким як зміни в джерелах доходів або збільшення витрат на оборону.	Підвищує здатність швидко реагувати на зміни ситуації і забезпечує гнучкість фінансового управління.
Оптимізація витрат і ресурсів	Впровадження заходів для зниження витрат, зокрема через перегляд бюджетів і пріоритетів витрат, для ефективного використання ресурсів в умовах нестабільності.	Допомагає зменшити фінансовий тиск на громади та забезпечити ефективне використання обмежених ресурсів.
Залучення зовнішньої допомоги та фінансування	Пошук і залучення міжнародної допомоги, грантів та кредитів для підтримки громад у період воєнного стану.	Посилює фінансову базу та дозволяє забезпечити додаткові ресурси для важливих проектів і потреб.
Підвищення прозорості і підзвітності	Впровадження механізмів контролю та звітності для забезпечення правильного використання коштів і підвищення довіри до фінансових органів.	Забезпечує довіру громади і допомагає запобігти корупційним проявам, підвищуючи ефективність використання ресурсів.

Громади повинні забезпечити ефективне функціонування критичних галузей, таких як охорона здоров'я, освіта, соціальний захист та безпека, що вимагає переорієнтації бюджетних видатків.

Таблиця 3

Особливості фінансової політики громад в умовах воєнного стану

Аспект	Опис	Важливість
Використання державних і міжнародних програм допомоги	Залучення ресурсів і фінансування через програми допомоги від держави та міжнародних організацій для вирішення термінових потреб і підтримки розвитку.	Забезпечує додаткові ресурси для критичних потреб і проектів відбудови, допомагає зменшити фінансовий тиск на громади.
Підтримка підприємництва	Впровадження ініціатив, що сприяють розвитку малого та середнього бізнесу, включаючи податкові пільги, гранти та інші форми підтримки.	Сприяє економічному відновленню та створенню нових робочих місць, підвищує економічну стабільність громад.
Залучення інвестицій для відбудови інфраструктури	Розробка стратегій для залучення інвестицій у відновлення і модернізацію інфраструктури, включаючи інвесторів з приватного сектора і міжнародні фінансові установи.	Допомагає відновити і поліпшити інфраструктуру, що є критично важливим для нормалізації життя та економічного зростання.

Таблиця 4

Важливість створення умов для залучення переселенців, їх працевлаштування та інтеграції в економічне життя громад

Аспект	Опис	Важливість
Створення умов для залучення переселенців	Розробка і впровадження програм, що забезпечують комфортне поселення переселенців, включаючи житло та соціальні послуги.	Дозволяє переселенцям швидше адаптуватися і інтегруватися в нове середовище, зменшуючи соціальну напругу.
Забезпечення працевлаштування переселенців	Впровадження ініціатив для надання переселенцям можливостей для працевлаштування, навчання і професійного розвитку.	Допомагає інтегрувати переселенців в економіку громади, підвищуючи їх фінансову самостійність і зменшуючи навантаження на соціальні служби.
Інтеграція в економічне життя громад	Розробка стратегій для інтеграції переселенців в економічну діяльність громади, зокрема через підтримку малого бізнесу і місцевих ініціатив.	Сприяє економічному розвитку громади, забезпечуючи нові робочі місця та підвищуючи економічну активність.
Продумані фінансові рішення	Розробка фінансових планів для підтримки програм і ініціатив, спрямованих на залучення та інтеграцію переселенців, включаючи бюджетування і пошук фінансування.	Забезпечує ефективне використання ресурсів, допомагає уникнути фінансових криз і забезпечує успішну реалізацію програм підтримки.

Дані табл. 5 демонструють, як громади повинні переорієнтувати бюджетні видатки для забезпечення ефективного функціонування критичних галузей, таких як охорона здоров'я, освіта, соціальний захист і безпека, відповідно до їхніх актуальних потреб.

Основні аспекти забезпечення громадами ефективного функціонування критичних галузей

Галузь	Приблизний відсоток бюджетних видатків	Основні потреби і витрати	Приклади переорієнтації бюджету
Охорона здоров'я	30–40 %	Фінансування лікарень, амбулаторій, закупівля медичних засобів і обладнання, зарплати медичного персоналу.	Збільшення витрат на медичне обладнання та закупівлю ліків в умовах криз.
Освіта	20–30 %	Зарплати вчителів, модернізація шкіл, закупівля навчальних матеріалів, розвиток дистанційного навчання.	Перерозподіл коштів на онлайн-освіту та підтримку педагогічного персоналу.
Соціальний захист	15–25 %	Соціальні виплати, допомога малозабезпеченим, підтримка осіб з інвалідністю, програми з реабілітації.	Підвищення фінансування соціальних програм для підтримки постраждалих від конфліктів.
Безпека	10–15 %	Фінансування правоохоронних органів, закупівля техніки, покращення інфраструктури безпеки.	Переорієнтація бюджету на посилення патрулювання та модернізацію обладнання правоохоронців.

Фінансова політика громад у цей період також передбачає використання державних і міжнародних програм допомоги, підтримку підприємництва та залучення інвестицій для відбудови інфраструктури.

Література

1. Бланк І. А. Фінансове управління в умовах воєнного стану: виклики та перспективи. *Фінанси України*. 2022. № 5. С. 5–12.
2. Герасименко Л. П. Фінансова політика держави в умовах кризових ситуацій. *Економіка та держава*. 2022. № 9. С. 21–26.
3. Карлін М. І. Державна фінансова політика і регіональний розвиток в Україні. *Науковий вісник Ужгородського університету*. Серія “Економіка”. 2021. № 60. С. 43–48.