МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ ТА НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ

МАУП

Матеріали
Міжнародної науково-практичної
конференції

“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”

10 жовтня 2023 р.

Київ
2023

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Голова оргкомітету:
Гончаренко Михайло Федорович – ректор Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

Заступники голови:
Семенець-Орлова Інна Андріївна — директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;
Каліна Ірина Іванівна — заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

Члени оргкомітету:
Дацій Олександр Іванович — завідувач кафедри маркетингу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;
Братусь Анна Анатоліївна — завідувач кафедри економіки та управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, доц.;
Дмитренко Геннадій Анатолійович — завідувач кафедри управління персоналом та економіки праці ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;
Коваль Микола Іванович — завідувач кафедри обліку і оподаткування ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;
Кришталь Галина Олександрівна — завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;
Кривоберець Марина Миколаївна — завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;
Мазур Юлія Володимирівна — декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом (протокол № 10 від 29.11.23)

Міжнародна науково-практична конференція "Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу": зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2023 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2023. 274 с.

ISBN 978-617-02-0389-2 (електронне видання)

Опубліковано наукові статті, в яких висвітлено теоретико-методологічні засади та практичний досвід роботи в таких галузях, як: економіка, маркетинг, менеджмент, публічне управління, туризм в умовах цифровізації бізнесу.

Для науковців, викладачів, наукових співробітників, промисловців, підприємців, аспірантів і студентів.

Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

ISBN 978-617-02-0389-2

© Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2023

Катанов Андрій Вікторович
Особливості стратегічного управління персоналом
туристичної фірми 136

Климов Дмитро Миколайович
Цифровізація та майбутнє банківської системи України 138

Коваль Микола Іванович
Громадський контроль у бюджетному процесі України:
досвід, проблеми, перспективи 141

Ковальчук Дар'я Миколаївна
Інноваційні форми екскурсійної діяльності в туризмі 146

Кононенко Катерина Геннадіївна
Віртуальний туризм: нова ера цифровізації туристичного бізнесу 148

Коротких Олександр Сергійович
Інноваційні методи управління стратегією розвитку туристичного
підприємства в умовах цифровізації бізнесу в період кризи 151

Кривоберець Марина Миколаївна
Цифровізація туристичного бізнесу на сучасному етапі 154

Кривоберець Марина Миколаївна,
Сичов Олександр Володимирович
Розвиток цифрової економіки в Україні: перспективи та виклики 157

Кришталь Галина Олександрівна
Нові фінансові технології в цифровій економіці держави 160

Крутевич В. В., Семенець-Орлова Інна Андріївна
Інтелектуальний розвиток економіки України післявоєнний період 163

Кутовий Олександр Вячеславович
Взаємозв'язок управління інноваціями та інвестиціями
у розвитку державної політики 165

Лазаренко Владислав Ігорович
Цифровізація бізнес процесів в сталому сільському господарстві 167

Левченко Мая Романівна
Розвиток туризму в воєнний період 169

Левченко Микола Олексійович
Туризм як сфера господарської діяльності 172

Лигирда Анастасія Василівна
Інновінг в туристичному бізнесі. Проблеми сучасності 174

Липка Марія Андріївна
Перспектива розвитку зеленого туризму як складової
туристичної галузі 178

2. *Дворська І.* Туристична галузь після війни: чи можлива реанімація та антикризове управління? URL: https://blog.liga.net/user/idvorskaya/article/44952
3. *Кириченко С.* Подорожі та війна: якою буде туріндустрія після перемоги. URL: https://www.epravda.com.ua/ columns/2022/07/21/689436/
4. *Корчевська Л.* Стан, особливості та перспективи туризму у воєнний та повоєнний періоди. *Управління розвитком сфери гостинності: регіональний аспект*: матеріали Міжнародної наук.-практ. онлайн-конф., м. Чернівці, 5 травня 2022 р. Чернівці : Технодрук, 2022. С. 337–341.
5. *Носирєв О., Деділова Т., Токар І.* Розвиток туризму та індустрії гостинності в стратегії постконфліктного відновлення економіки України. *Соціально-економічні проблеми і держава*. 2022. Вип. 1 (26). С. 55–68. URL: http://sepd.tntu.edu.ua/images/stories/pdf/2022/22nooveu.pdf
6. *Роїк О. Р., Недзвецька О. В.* Шляхи розвитку туристичної сфери України у воєнний період. *Науковий вісник Херсонського державного ун-ту*. Серія : економічні науки. 2022. Вип. 46. С. 11–15.
7. *Чорний О.* Найкращі часи — попереду. Що відбувається з туризмом в Україні під час війни. URL: https://www.rbc.ua/ukr/travel/samye-rkie-vremena-vperedi-proishodit-turizmom-1657645856.html

КРИВОБЕРЕЦЬ Марина Миколаївна
кандидатка економічних наук, доцентка,
завідувачка кафедри організації туристичної діяльності
Міжрегіональної Академії управління персоналом

СИЧОВ Олександр Володимирович
аспірант Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу
Міжрегіональної Академії управління персоналом

РОЗВИТОК ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ В УКРАЇНІ: ПЕРСПЕКТИВИ ТА ВИКЛИКИ

Розвиток цифрової економіки в Україні є надзвичайно актуальним і важливим у сучасних умовах, оскільки це є потужним каталізатором зростання ВВП та підвищення продуктивності праці, що може призвести до істотного покращення економічного стану країни та зростання її конкурентоспроможності на міжнародному рівні, отримання нових можливостей для бізнесу. Розвиток цифрової економіки також впливає на освіту та науку і стимулює інновації в цих сферах. Відповідно зростає потреба громадян України в цифрових навичках та компетенціях, оскільки інформаційні технології стають невід'ємною частиною сучасної економіки. Впровадження сучасних цифрових технологій можуть покращити якість життя громадян і забезпечити національну безпеку в цифровому просторі. Розвиток цифрової економіки

в Україні вимагає комплексних заходів та інвестицій для забезпечення подальшого соціально-економічного розвитку країни.

Цифрова економіка — це галузь економіки, яка базується на використанні цифрових технологій, обробці та обміні інформацією у цифровому форматі. У цій економічній моделі інформація, дані та інші цифрові ресурси відіграють ключову роль у створенні, розповсюдженні та обміні продуктами і послугами. Цифрова економіка охоплює такі сфери, як електронна комерція, Інтернет-технології, штучний інтелект, блокчейн (децентралізований цифровий реєстр), аналітика даних та інші сфери, де інформація та технології грають важливу роль у створенні інновацій, підвищенні продуктивності та розвитку бізнесу [1].

Перспективи розвитку цифрової економіки в Україні дуже важливі, тому що це:

- нові можливості для бізнесу, створення бізнес-моделей, масштабування підприємств, що сприяє зростанню промисловості та зайнятості;
- участь у світовому ринку цифрових послуг і продуктів;
- загальний якісний розвиток освіти, стимулювання інновацій в освіті та науці для підготовки сучасних кваліфікованих фахівців;
- підвищення якості життя громадян шляхом полегшення доступу до всіх сфер послуг, оптимізації комунікації та зручності вирішення різних завдань;
- забезпечення національної безпеки, розвиток технологічної інфраструктури для захисту національних інтересів в цифровому просторі та боротьби з постійними кіберзагрозами.

У цьому контексті, розвиток цифрової економіки в Україні має велике значення для подальшого соціально-економічного розвитку країни і вимагає системних заходів та інвестицій в даний цей сектор економіки.

В умовах великої визвольної війни в Україні за свою незалежність спостерігається активна спрямованість на цифрову трансформацію економіки, що ґрунтується на впровадженні інновацій, оптимізації та перетворенні інструментів державного регулювання бізнесу в електронну форму звітності. Також важливим елементом цього процесу є інтеграція української інноваційної системи до європейської мережі [2].

Розвиток цифрової економіки в Україні має потенціал для досягнення наступних результатів:

1. Збільшення обсягів економіки у 8–10 разів протягом наступних 10–15 років, що відкриває широкі можливості для економічного зростання економіки України саме завдяки цифровій трансформації. Зараз цифрові технології стають ключовим чинником у сучасному бізнесі і суспільстві, зокрема це використання інтернет-платформ, аналіз даних, штучний інтелект, широке впровадження роботизації виробництва, електронна комерція і багато інших аспектів цифрового світу. Таким чином, Україна може збільшити свій внутрішній продукт (ВВП) протягом наступних 10–15 років, за умови досягнення перемоги у визвольній війні, яка наразі відтягує на себе величезні фінансові ресурси економіки.

2. Можливість підвищення продуктивності праці до рівня високорозвинених країн ЄС у повоєнній Україні (передбачається у 8,5 разів) вказує на те, що професійно підготовлені фахівці стануть набагато ефективнішими завдяки використанню цифрових технологій. Це може означати автоматизацію багатьох завдань, поліпшення управління ресурсами, оптимізацію процесів виробництва та обслуговування. Таким чином, є перспективи наблизитися до рівня продуктивності у високотехнологічних галузях економіки таких європейських країн, наприклад, як Бельгія, Фінляндія, Швеція, Данія і навіть Німеччина;

3. Здійснення технологічного стрибка української економіки, прямим чином сприятиме розвитку нових інноваційних галузей. У повоєнної України є всі перспективи досягти високотехнологічного переходу або економічного стрибка, що включає в себе значний рівень інноваційності та впровадження сучасних цифрових технологій у всі сфери економіки. Це може означати розробку нових продуктів, послуг та технологій, які вирішують актуальні проблеми та задачі економіки країни. Технологічний стрибок у повоєнній Україні може бути досягнутий через активну підтримку інновацій, досліджень і розвитку, а також потужного сприяння різноманітним стартапам та усесторонньої підтримки компаній, які впроваджують сучасні високі цифрові технології.

4. Значне підвищення конкурентоспроможності української економіки на міжнародних ринках завдяки впровадженню цифрових технологій може включати в себе підвищення якості їх продуктів та послуг, їх ефективність та здатність конкурувати зі світовими аналогами. Доступ до глобальних ринків може бути полегшений завдяки цифровим технологіям, таким як електронна комерція, маркетинг в Інтернеті і використання міжнародних платформ для розміщення продуктів і послуг.

5. Створення нових бізнес-моделей та секторів економіки дозволить швидко та ефективно розвивати, масштабувати та капіталізувати різноманітні види бізнесу в Україні. Це надасть можливості створювати нові способи розвитку та масштабування бізнесу, які зможуть бути більш ефективними та економічно вигідними. Завдяки цифровим інструментам, компанії можуть розробляти інноваційні продукти та послуги, змінювати застарілі способи взаємодії з клієнтами і партнерами, а також швидко реагувати на стрімке змінення сучасного економічного ринку.

6. Створення нових робочих місць і збільшення попиту на нові професії, пов'язані з цифровими технологіями вказує на те, що розвиток цифрової економіки в Україні безумовно призводить до відповідних змін на ринку праці. Нові технології створюють попит на фахівців, які можуть працювати з цифровими інструментами, аналізувати великий масштаб даних, розробляти програми і додатки, забезпечувати постійну кібербезпеку та багато інших професійних напрямів. Поява нових робочих місць і професій може позитивно вплинути на ринок праці та забезпечити громадянам, впевнено вододіючими сучасними цифровими технологіями більше можливостей для досягнення ними високооплачуваних посад [1].

Отже, цифрова трансформація має величезний потенціал для стрімкого економічного розвитку України, збільшення її економічного потенціалу і суттєвого покращання якості життя громадян. Перспективи розвитку та впровадження цифрових технологій може зробити повоєнну Україну більш технологічно розвиненою країною, що має більше можливостей для її конкуренції на світових ринках і досягнення високої продуктивності та ефективності у всіх сферах господарства.

Література

1. Україна 2030Е — країна з розвинутою цифровою економікою. *Український інститут майбутнього*. Режим доступу https://strategy.uifuture.org/kraina-z-rozvinutoyu-cifrovoyu-ekonomikoyu.html#6-2-12 (дата звернення: 29.09.2023).
2. Цифрова трансформація економіки України в умовах війни. Травень 2023 року. *Національний Інститут стратегічних досліджень*. Режим доступу: https://niss.gov.ua/news/komentari-ekspertiv/tsyfrova-transformatsiya-ekonomiky-ukrayiny-v-umovakh-viyny-traven-2023 (дата звернення: 29.09.2023).

КРИШТАЛЬ Галина Олександрівна

доктор економічних наук, професор,
завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи
Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу
Міжрегіональної Академії управління персоналом

НОВІ ФІНАНСОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЦИФРОВІЙ ЕКОНОМІЦІ ДЕРЖАВИ

Сучасна цифрова економіка створює важливий поштовх для майбутнього України та всього світу, спираючись на передові цифрові технології. Головною метою цього розвитку є розширення можливостей доступу фізичних та юридичних осіб до інформації, фінансових послуг та інших ресурсів, незалежно від їх місцезнаходження. Однак, найважливішим аспектом є оперативність цих процесів.

Важливо зазначити, що високий рівень оперативності цифрових технологій дозволяє вирішувати багато сучасних завдань швидко та ефективно. Це стає ключовим чинником для подальшого розвитку економіки та суспільства в цифровому віці. Забезпечення оперативності використання цифрових рішень стає пріоритетним завданням для держав та бізнесу у досягненні високого рівня конкурентоспроможності та інноваційності [1].

Розвиток інновацій та технологій, описаних у Концепції, набуває надзвичайно високого темпу завдяки розповсюдженню Інтернету, який надає доступ до величезного обсягу інформації. Соціальні мережі, в свою чергу, забезпечують постійний та швидкий обмін інформацією. Великі технологічні