МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ
НАУКОВЕ ТОВАРИСТВО СТУДЕНТІВ І АСПІРАНТІВ





ISSN 3083-6557 print

НАУКОВІ ПРАЦІ МАУП

Випуск 1 (51), 2026

Матеріали
Всеукраїнської науково-практичної конференції
“SCIENCE VISION 2035.
МОЛОДЬ ФОРМУЄ МАЙБУТНЄ”

26 березня 2026 р.

Київ
2026

УДК 330-339; 321.7; 159.9
М58

Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом (протокол № 5 від 29.04.2026)

Редакційна колегія:

С. В. Храпатий, д-р фіз.-мат. наук, проф.
К. В. Муравйов, д-р юрид. наук, проф.
Я. М. Раєвська, д-р психол. наук, проф.
С. О. Лисенко, д-р юрид. наук, проф.
Г. О. Братусь, д-р екон. наук, проф.
І. М. Капеліста, канд. наук з держ. упр.
Є. Я. Черняк, координатор роботи НТСА МАУП у зв'язку з науково-дослідною частиною
М. І. Данилюк, голова НТСА МАУП, голова НТСА МАУП ін-ту психології та соціальних наук
В. В. Карцева, заступник голови НТСА МАУП, заступник голови НТСА МАУП ін-ту психології та соціальних наук
М. Бабенко, секретар НТСА МАУП
А. Котляр, голова НТСА МАУП Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу
В. Грибенюк, голова НТСА МАУП Навчально-наукового ін-ту безпеки
О. Скарлат, голова НТСА МАУП ф-ту дизайну
А. Боженок, голова НТСА МАУП ф-ту комп'ютерно-інформаційних технологій

Матеріали подано в авторській редакції.
Відповідальність за зміст та орфографію матеріалів несуть автори.

Міжрегіональна Академія управління персоналом.

М58 Наукові праці МАУП / редкол.: С. В. Храпатий (голова) [та ін.]. Вип. 1 (51). Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2026. 198 с. Бібліогр. в кінці ст.

У збірнику висвітлено матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції "Science Vision 2035. Молодь формує майбутнє" (Київ, Міжрегіональна Академія управління персоналом, 26 березня 2026 р.).

Наведено тези доповідей учасників науково-практичної конференції МАУП з таких проблематик: молодіжні наукові візії розвитку сучасного бізнесу; психологія і соціальні науки майбутнього: молодь як рушій інновацій; роль молоді у забезпеченні безпеки та дотриманні прав людини в Україні; дизайн у контексті суспільних та технологічних трансформацій; сучасні цифрові виклики: доброчесність, ШІ та відкриті технології.

Для науковців, громадсько-політичних діячів, студентів, а також усіх, хто цікавиться висвітленими темами молодіжної науки в Україні.

Видається з 2001 року.
Періодичність: 1 раз на квартал.
Засновник: *ПрАТ "ВНЗ "Міжрегіональна Академія управління персоналом".*

УДК 330-339; 321.7; 159.9

© Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП), 2026

А.-В. І. Скрипкар, А. І. Стрельчук
Штучний інтелект у підвищенні рівня фінансової грамотності молодого покоління *186*

О. О. Сухомлин
Цифрова доброчесність у добу штучного інтелекту: трансформація освітнього та креативного середовища *188*

О. В. Сушко
Ознаки використання штучного інтелекту у розвідувальній діяльності *190*

А. А. Ткаченко
Цифровізація державної аграрної політики України: виклики прозорості та доброчесності в умовах розвитку штучного інтелекту *192*

М. М. Шуляк
Відкриті технології як інструмент підвищення прозорості та ефективності публічного адміністрування *194*

5. Комп'ютерні алгоритми в дії: наскільки штучний інтелект інтегрувався в агро 31 січня 2025. Вікторія Полевик, *AgroPortal.ua*. С. 18. URL : https://share.google/AhUTyl0BiPaT8mUUX
6. В Україні аграрії зможуть використовувати штучний інтелект для прогнозування посівів. 03.05.2024. Служба новин ІАС "Аграрії разом". Джерело: *agropolit.com*. Теги: штучний інтелект, ШІ, врожай С. 4. URL : https://share.google/BAxdIWwRxQU9Jxo4K
7. В Україні для пришвидшення розмінування сільськогосподарських земель залучать штучний інтелект. 31 травня 2023. *AgroPolit.com*. Горяча Агрополітика. LATIPRODUCTION. С. 3. URL:https://share.google/ymfHno9rEsPoOb46d

М. М. ШУЛЯК

здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти,
спеціальність 281 "Публічне управління та адміністрування",
ННІУЕБ, Міжрегіональна Академія управління персоналом

Науковий керівник:
А. А. ТЕЛЕНДІЙ
канд. наук з держ. упр.,
ННІУЕБ, Міжрегіональна Академія управління персоналом
ORCID: 0009-0007-7436-7373

ВІДКРИТІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ПРОЗОРОСТІ ТА ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ

У сучасних умовах цифрової трансформації публічного сектору відкриті технології дедалі більше визначають якість взаємодії між державою, громадянами та бізнесом. У сфері публічного адміністрування вони охоплюють не лише використання відкритих даних, а й застосування відкритих стандартів обміну інформацією, цифрових платформ, електронних реєстрів, інструментів міжвідомчої взаємодії та сервісів громадського контролю. Їх значення полягає в тому, що вони змінюють саму логіку адміністративної діяльності: від закритої бюрократичної моделі до моделі, у якій дані, процедури та результати управлінських рішень стають більш доступними, зрозумілими і перевірюваними.

Потенціал відкритих технологій насамперед проявляється у підвищенні прозорості публічного адміністрування. Закон України "Про доступ до публічної інформації" закріплює право на одержання інформації, що перебуває у володінні суб'єктів владних повноважень, а режим відкритих даних робить цю інформацію придатною для автоматизованого аналізу та повторного ви-

користання. У цьому контексті Єдиний державний вебпортал відкритих даних виконує важливу інституційну функцію, оскільки забезпечує централізований доступ до масивів інформації органів влади. Відкритість бюджетних, реєстрових, статистичних і управлінських даних посилює підзвітність влади, створює умови для незалежного моніторингу, журналістських розслідувань і громадського контролю, а також знижує ризики приховування управлінських рішень і зловживань.

Не менш важливою є роль відкритих технологій у підвищенні ефективності публічного адміністрування. Йдеться не лише про швидкість оброблення інформації, а й про скорочення дублювання функцій, зменшення адміністративного навантаження та оптимізацію процесів прийняття рішень. Закон України "Про публічні електронні реєстри" формує правову основу для створення узгодженого реєстрового середовища, а система електронної взаємодії "Трембіта" забезпечує безпечний обмін даними між інформаційними ресурсами без потреби повторного витребування документів у громадян. За таких умов відкриті технології сприяють переходу від фрагментованих відомчих практик до цілісної моделі управління, у якій дані використовуються як ресурс для планування, координації, контролю та оцінювання результативності.

Водночас результативність відкритих технологій не є автоматичною і залежить від інституційних, правових та організаційних передумов. Формальне оприлюднення наборів даних ще не гарантує прозорості, якщо інформація є неповною, несвоєчасною, поданою в незручному форматі або не поєднується з іншими інформаційними ресурсами. Крім того, цифровізація відкриває нові виклики, пов'язані із захистом персональних даних, кібербезпекою, цифровою нерівністю та ризиком технократичного зміщення, коли увага зосереджується на інструменті, а не на суспільній цінності управлінського рішення. Саме тому відкриті технології мають розглядатися не як самодостатня технічна інновація, а як складова демократичного врядування, що поєднує відкритість, підзвітність, безпечність і зручність користування.

Отже, відкриті технології є важливим інструментом підвищення прозорості та ефективності публічного адміністрування, оскільки забезпечують доступність інформації, спрощують міжвідомчу взаємодію, посилюють підзвітність органів влади та покращують якість управлінських процесів. Їх впровадження має спиратися на поєднання нормативної визначеності, технічної сумісності інформаційних систем, належного управління даними та розвитку цифрових компетентностей публічних службовців. Лише за такої умови відкриті технології стають не формальним атрибутом цифровізації, а реальним механізмом формування сервісної, прозорої та результативної системи публічного адміністрування

Джерела

1. Про доступ до публічної інформації : Закон України від 13.01.2011 № 2939-VI. URL: https://zakon.rada.gov.ua/go/2939-17.

2. Про затвердження Положення про набори даних, які підлягають оприлюдненню у формі відкритих даних : Постанова Кабінету Міністрів України від 21.10.2015 № 835. URL: https://zakon.rada.gov.ua/go/835-2015-%D0%BF.
3. Про публічні електронні реєстри : Закон України від 18.11.2021 № 1907-IX. URL: https://zakon.rada.gov.ua/go/1907-20.
4. Портал відкритих даних. Про портал. URL: https://data.gov.ua/pages/about.
5. Система "Трембіта". Про систему. URL: https://trembita.gov.ua/ua/about.
6. OECD. The OECD Digital Government Policy Framework. 2020. URL: https://www.oecd.org/en/publications/the-oecd-digital-government-policy-framework_f64fed2a-en.html.