Міжрегіональна Академія управління персоналом
Українсько-Азербайджанський інститут соціальних наук
і самоврядування Г. А. Алієва
Міжнародна Кадрова Академія
ГО “Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного управління”
Всеукраїнська Академія наук публічного управління

МАУП

ПРОБЛЕМИ МОДЕРНІЗАЦІЇ УКРАЇНИ

Випуск 4

Матеріали
Всеукраїнської науково-практичної конференції
“Українське суспільство: контури інновацій”
м. Київ, МАУП, 30 березня 2017 р.

Київ
ДП “Видавничий дім “Персонал”
2017

ББК 63.3(4УКР)я43
С76

Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом (протокол № 2 від 22.02.17)

Редакційна колегія:
М. Н. Курко (голова), д-р юрид. наук, проф.;
М. Ф. Головатий (заступник голови), д-р політ. наук, проф.;
А. А. Ігнатченко (відповідальний редактор), канд. техн. наук;
О. В. Баєва, д-р біол. наук, проф.;
І. П. Бідзюра, д-р політ. наук, проф.;
В. М. Воронін, д-р іст. наук;
В. Б. Захожай, д-р екон. наук, проф.;
В. І. Литвиненко, д-р юрид. наук, доц.;
Є. О. Романенко, д-р наук з держ. упр., проф.;
В. В. Рябцев, канд. техн. наук, доц.;
В. І. Цибух, канд. філос. наук, доц.

Матеріали подано в авторській редакції.
Відповідальність за зміст та орфографію матеріалів несуть автори.

Проблеми модернізації України : [зб. наук. пр.] / МАУП. — К.: ДП "Видавничий дім "Персонал", 2008 —

С76 Вип. 4: Матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. "Українське суспільство: контури інновацій", 30 березня 2017 р. / редкол. : М. Н. Курко (голова) [та ін.]. — 2017. — 348 с. : іл. — Бібліогр. у кінці ст.

У пропонованому збірнику подано тези учасників науково-практичних конференцій з проблематики широкого кола аспектів процесу системної модернізації України.

Для науковців, громадсько-політичних діячів, студентів, а також усіх, хто цікавиться розвитком Української держави і світовим досвідом проведення модернізаційних процесів.

ББК 63.3(4УКР)я43+67.9(4УКР)301я43

© Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП), 2017
© ДП "Видавничий дім "Персонал", 2017

Черняєва Олександра Олександрівна
Сучасний інструментарій оцінки інформаційного забезпечення управління витратами підприємства *316*

Чорна Марія Федорівна, Курчина Тамара Олександрівна, Мельниченко Ярослав Богданович
Система цінностей громадянського суспільства посттоталітарної України *319*

Шатірішвілі Давид Арчілович
Муніципальний громадський транспорт як пріоритет розвитку міста *323*

Ющик Олексій Олексійович
До проблеми визначення критеріїв спортивного права *325*

МАГІСТРАНТИ ТА СТУДЕНТИ

Кузьмінов Денис Владиславович
Кредитний ринок України, його розвиток і оцінка *328*

Кукіль Олександра Володимирівна
Державний контроль у сфері виконавчої влади *332*

Манілова Олександра Сергіївна
Впровадження механізмів контролінгу за рухом грошових коштів на підприємстві *334*

Мельник Борис Юрійович
Управління ризиками АТ "Ощадбанк" *336*

Мельниченко Олександр Олександрович
Конституційне право на інформацію в Україні *338*

Норець Яна Віталіївна
Методи оптимізації структури капіталу підприємства *341*

Семеніхін Євген Георгійович
Удосконалення управління дебіторською заборгованістю підприємства *343*

Яценко Юлія Ігорівна
Використання леверидж-лізингу в практичній діяльності вітчизняних установ *346*

О. О. ЧЕРНЯЄВА
аспірантка, МАУП

СУЧАСНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ ОЦІНКИ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВА

Прогресивний розвиток підприємств, підтримка їх конкурентних переваг на ринку в умовах постійних трансформацій національної економіки, обмеженості ресурсів та фінансових можливостей можуть бути забезпечені на основі ефективного управління витратами. Їх оптимізація створює підґрунтя для розширення обсягів діяльності, більш ефективного використання потужностей підприємства, освоєння нових видів продукції, технологій виробництва тощо. За таких обставин одним із важливих критеріїв ефективності процесів управління витратами підприємства є рівень організації їх інформаційного забезпечення, яке є складним, змістовним та динамічним процесом, й тому потребує своєчасної та адекватної оцінки на основі сучасних інструментів та методів.

Дослідження процесу функціонування системи управління витратами підприємств показало, що інформаційне забезпечення є невід'ємною її складовою, на якому ґрунтується весь функціональний блок управління витратами — від їх обліку, оцінки та планування до визначення напрямів їх оптимізації [1, *59–60*]. Тому розглядаючи зміст інформаційного забезпечення для цілей управління витратами, доцільно представити його складові елементи за функціональною ознакою такого управління [2, *49*]:

- інформаційна база обліку та оцінки витрат, яка складається з облікового забезпечення (дані, інформація, знання про витрати, що відображаються у бухгалтерському, фінансовому, управлінському та податковому обліку; рахунки, номенклатури, моделі, нормативи, регламенти) та аналітичного забезпечення (дані, інформація, знання про динаміку, склад, структуру та рівень витрат, а також фактори, які впливають на рівень витрат за бізнес-процесами підприємства) управління витратами;
- інформаційний базис для проведення діагностики ефективності управління витратами (система часткових показників оцінки ефективності управління витратами за видами ресурсовитрат; методики та інструменти визначення інтегральних показників та рівня ефективності управління витратами);
- інформаційна база планування та нормування витрат (норми та нормативи ресурсовитрат; методики та економіко-математичні моделі визначення прогнозної суми та рівня витрат; дані, інформація, знання про стратегічні орієнтири розвитку підприємства);
- інформаційний базис пошуку, визначення та обґрунтування резервів оптимізації витрат (прогнозна інформація та знання про зміну зовнішніх факторів впливу на розмір та рівень витрат; інформація про наявність внутрішніх джерел оптимізації витрат; економіко-математичні моделі оптимізації витрат; автоматизовані системи та модулі управління витратами);
- інформаційна база організації управління витратами і контролю за виконанням управлінських рішень (Інформація про ступінь узгодженості інформаційних

потоків про витрати та рівень комунікативності між структурними підрозділами, рівнями управління та місцями виникнення витрат; інформація про ступінь та швидкість реагування на зміну факторів, що впливають на витрати).

Наведений зміст інформаційного забезпечення за основними функціями управління витратами ґрунтується на інформації, яка характеризує зовнішні та внутрішні ситуативні умови функціонування підприємств, міститься у сховищах, базах і банках даних, а також відображається у різних видах обліку, звітності та внутрішній управлінській документації підприємств.

Запропоновані вище структурні елементи інформаційного забезпечення управління витратами (ІЗУВ) є функціональним базисом його оцінки, на основі якого формується система часткових параметрів оцінки ІЗУВ за такими напрямами (рис. 1) [3, *47–52*; 4, *374–375*]:

- загальні параметри інформації про витрати, які відображають якість отримання та передачі інформації, а також її потенційну цінність для процесів управління витратами;
- функціональні параметри ІЗУВ, які відображають рівень інформаційного забезпечення за функціями управління витратами промислового підприємства із визначенням галузевих особливостей такого управління;
- комунікаційні параметри ІЗУВ, які відображають рівень ефективності руху і обробки інформаційних потоків про витрати, ступінь обміну інформації між структурними підрозділами, рівнями управління підприємства та місцями виникнення витрат, а також технологічність та ступінь комунікативності користувачів інформації;
- організаційно-управлінські параметри ІЗУВ, які відображають кваліфікаційні характеристики фахівців з інформаційного забезпечення, а також процеси організації та узгодженості управлінських функцій з ІЗУВ.

Оцінка параметрів проводиться як кількісними (на основі розрахунку відповідних коефіцієнтів з урахуванням специфіки діяльності підприємств), так і експертними методами (на основі розрахунку параметрів в балах).

Таким чином, оцінка ІЗУВ за функціональною ознакою дозволяє всебічно оцінити стан інформаційного забезпечення на підприємстві, виявити фактори, які негативно впливають на його рівень, а також визначити потенціал та перспективи розвитку параметрів ІЗУВ з метою покращення процесів управління витратами підприємства та їх оптимізації.

Джерела

1. Лісовський І. В. Деталізація процесів інформаційно-аналітичного забезпечення управління витратами промислових підприємств / І. В. Лісовський // Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. — 2015. — № 4. — С. 58–63.
2. Мазаракі А. А. Інструментарій управлінського обліку / А. А. Мазаракі, О. В. Фоміна // Економічний часопис-XXI. — 2016. — № 159 (5–6). — С. 48–51.
3. Пилипенко А. А. Формування обліково-аналітичного забезпечення управління витратами підприємств та їх об'єднань: монографія / А. А. Пилипенко, І. П. Дзьобко, О. В. Писарчук; за заг. ред. докт. екон. наук, доцента Пилипенка А. А. — Х.: Вид. ХНЕУ, 2011. — 344 с.
4. Чернявська І. Дослідження ефективності використання інформаційних ресурсів промислового підприємства / І. Чернявська // Економічний аналіз. — 2009. — Вип. 4. — С. 373–377.

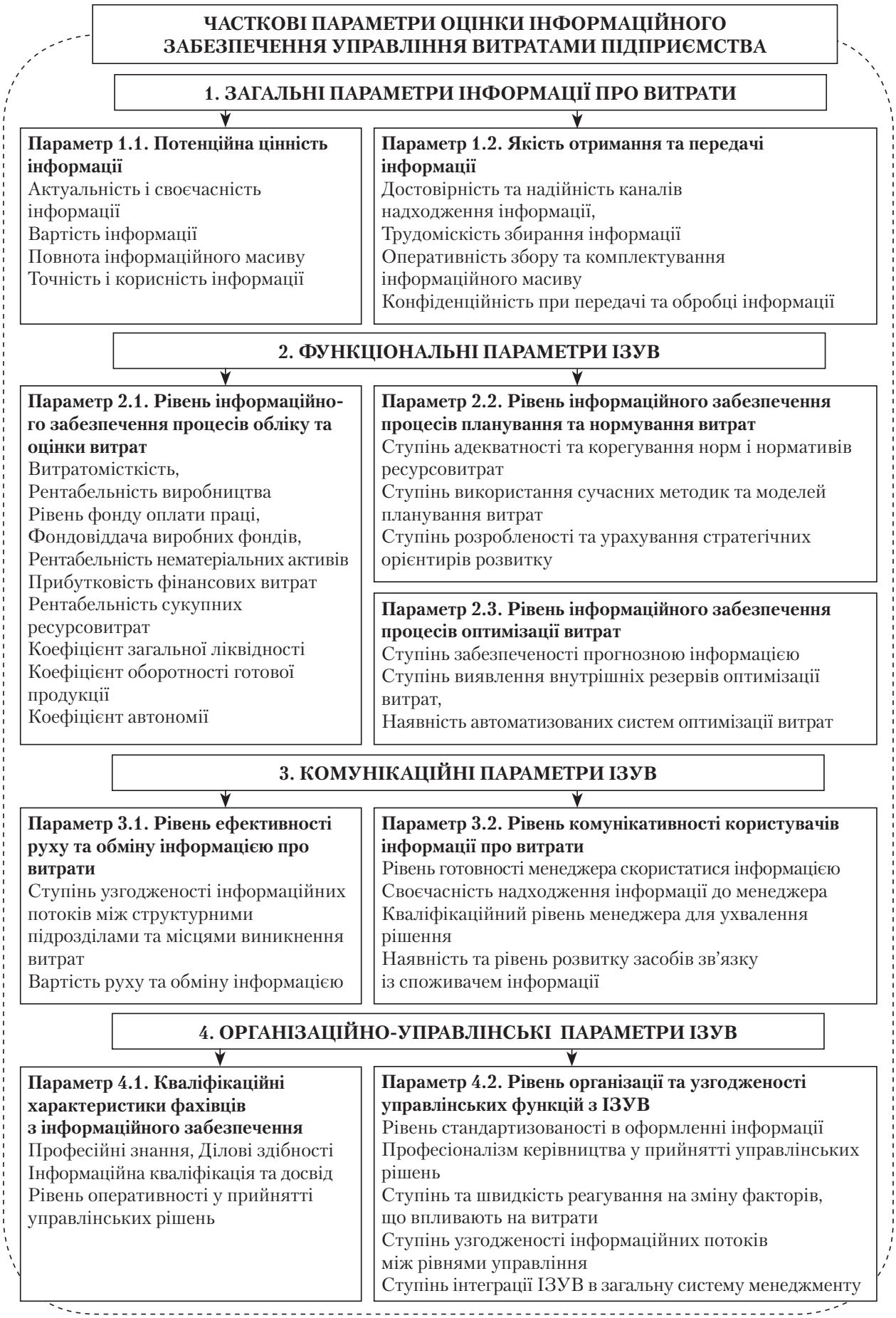

Рис. 1. **Система часткових параметрів оцінки інформаційного забезпечення управління витратами підприємства**