МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ
НАУКОВЕ ТОВАРИСТВО СТУДЕНТІВ І АСПІРАНТІВ






**ISSN 3083-6557 print**

# НАУКОВІ ПРАЦІ МАУП

**Випуск 1 (51), 2026**

*Матеріали*
*Всеукраїнської науково-практичної конференції*
**“SCIENCE VISION 2035.**
**МОЛОДЬ ФОРМУЄ МАЙБУТНЄ”**

*26 березня 2026 р.*

Київ
2026

УДК 330-339; 321.7; 159.9
М58

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом (протокол № 5 від 29.04.2026)*

**Редакційна колегія:**

*С. В. Храпатий*, д-р фіз.-мат. наук, проф.
*К. В. Муравйов,* д-р юрид. наук, проф.
*Я. М. Раєвська,* д-р психол. наук, проф.
*С. О. Лисенко,* д-р юрид. наук, проф.
*Г. О. Братусь*, д-р екон. наук, проф.
*І. М. Капеліста,* канд. наук з держ. упр.
*Є. Я. Черняк,* координатор роботи НТСА МАУП у зв'язку з науково-дослідною частиною
*М. І. Данилюк*, голова НТСА МАУП, голова НТСА МАУП ін-ту психології та соціальних наук
*В. В. Карцева*, заступник голови НТСА МАУП, заступник голови НТСА МАУП ін-ту психології та соціальних наук
*М. Бабенко*, секретар НТСА МАУП
*А. Котляр*, голова НТСА МАУП Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу
*В. Грибенюк*, голова НТСА МАУП Навчально-наукового ін-ту безпеки
*О. Скарлат*, голова НТСА МАУП ф-ту дизайну
*А. Боженок*, голова НТСА МАУП ф-ту комп'ютерно-інформаційних технологій

*Матеріали подано в авторській редакції.*
*Відповідальність за зміст та орфографію матеріалів несуть автори.*

**Міжрегіональна Академія управління персоналом.**

М58 Наукові праці МАУП / редкол.: С. В. Храпатий (голова) [та ін.]. Вип. 1 (51). Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2026. 198 с. Бібліогр. в кінці ст.

У збірнику висвітлено матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції "Science Vision 2035. Молодь формує майбутнє" (Київ, Міжрегіональна Академія управління персоналом, 26 березня 2026 р.).

Наведено тези доповідей учасників науково-практичної конференції МАУП з таких проблематик: молодіжні наукові візії розвитку сучасного бізнесу; психологія і соціальні науки майбутнього: молодь як рушій інновацій; роль молоді у забезпеченні безпеки та дотриманні прав людини в Україні; дизайн у контексті суспільних та технологічних трансформацій; сучасні цифрові виклики: доброчесність, ШІ та відкриті технології.

Для науковців, громадсько-політичних діячів, студентів, а також усіх, хто цікавиться висвітленими темами молодіжної науки в Україні.

*Видається з 2001 року.*
*Періодичність: 1 раз на квартал.*
*Засновник*: *ПрАТ "ВНЗ "Міжрегіональна Академія управління персоналом".*

**УДК 330-339; 321.7; 159.9**

© Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП), 2026

***А.-В. І. Скрипкар, А. І. Стрельчук***
*Штучний інтелект у підвищенні рівня фінансової грамотності молодого покоління* ..... *186*

***О. О. Сухомлин***
*Цифрова доброчесність у добу штучного інтелекту: трансформація освітнього та креативного середовища* ..... *188*

***О. В. Сушко***
*Ознаки використання штучного інтелекту у розвідувальній діяльності* ..... *190*

***А. А. Ткаченко***
*Цифровізація державної аграрної політики України: виклики прозорості та доброчесності в умовах розвитку штучного інтелекту* ..... *192*

***М. М. Шуляк***
*Відкриті технології як інструмент підвищення прозорості та ефективності публічного адміністрування* ..... *194*

5. Targets, Objectives, and Emerging Tactics of Political Deepfakes [Електронний ресурс]. *Recorded Future* (*Insikt Group*). 2024. 24 September. URL: https://go.recordedfuture.com/hubfs/reports/ta-2024-0924.pdf (дата звернення: 22.09.2025).
6. 2025 Unit 42 Global Incident Response Report: Social engineering edition [Електронний ресурс]. *Palo Alto Networks* (*Unit 42*). 2025. URL: https://unit42.paloaltonetworks.com/2025-unit-42-global-incident-response-report-social-engineering-edition/ (дата звернення: 22.09.2025).
7. *Feizi S.* et al. Researchers Tested AI Watermarks—and Broke All of Them [Електронний ресурс]. *Wired*. 2023. 3 October. URL: https://www.wired.com/story/artificial-intelligence-watermarking-issues (дата звернення: 22.09.2025).

***А. А. ТКАЧЕНКО***

*здобувач другого курсу другого (магістерського) рівня вищої освіти, спеціальність "Публічне управління та адміністрування", НН ІУЕБ, Міжрегіональна Академія управління персоналом*

*Науковий керівник*:
***І. М. КАПЕЛІСТА***
*канд. наук з держ. упр., доц., НН ІУЕБ МАУП, Міжрегіональна Академія управління персоналом*
*ORCID: 0009-0004-0413-6068*

# ЦИФРОВІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНОЇ АГРАРНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ ПРОЗОРОСТІ ТА ДОБРОЧЕСНОСТІ В УМОВАХ РОЗВИТКУ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ

Сучасний етап розвитку суспільства характеризується активною цифровою трансформацією економіки та державного управління. Важливою складовою цього процесу є впровадження цифрових технологій у сферу аграрної політики, яка забезпечує продовольчу безпеку, економічний розвиток держави та стабільність сільських територій. У цих умовах особливого значення набуває підвищення ефективності державної аграрної політики, прозорості управлінських процесів і дотримання принципів доброчесності. Цифровізація державного управління передбачає використання інформаційно-комунікаційних технологій, електронного урядування, відкритих даних та аналітичних систем. У сфері аграрної політики це дозволяє здійснювати моніторинг земельних ресурсів, аналіз виробництва, прогнозування розвитку аграрного ринку та контроль за використанням державної підтримки [1].

Одним із ключових напрямів є впровадження технологій штучного інтелекту, які забезпечують обробку великих масивів даних, прогнозування еко-

номічних процесів та підвищення ефективності управлінських рішень. Зокрема, ШІ використовується для аналізу статистичних показників, оцінки державних програм та прогнозування розвитку аграрних ринків [2].

Водночас цифрові інструменти сприяють підвищенню прозорості діяльності органів влади через електронні реєстри та відкриті дані, що забезпечує громадський контроль за використанням бюджетних ресурсів [3].

За даними дослідження "Цифрове Агро України", близько 22 % інноваційно орієнтованих підприємств використовують ШІ для прогнозування ризиків, тоді як лише 10 % застосовують його безпосередньо у виробництві. При цьому близько 78 % малих фермерських господарств не впроваджують такі технології через обмежені можливості [6].

Разом із тим цифровізація створює нові виклики для публічного управління. Одним із них є забезпечення цифрової доброчесності, що передбачає дотримання етичних і правових норм, зокрема щодо прозорості алгоритмів, захисту персональних даних та недискримінаційності управлінських рішень [4].

Важливою проблемою є також "алгоритмічна непрозорість", коли системи штучного інтелекту функціонують як "чорні скриньки", що ускладнює пояснення прийнятих рішень і знижує довіру до державних інституцій [5].

У цьому контексті особливого значення набуває розвиток нормативно-правової бази цифрової трансформації. В Україні реалізуються програми цифровізації, спрямовані на розвиток електронного урядування та цифрових сервісів. Зокрема, концепція розвитку штучного інтелекту передбачає впровадження інновацій у різні сфери, включаючи аграрний сектор [1].

Отже, цифровізація державної аграрної політики є важливим напрямом модернізації публічного управління. Використання штучного інтелекту підвищує ефективність управління та прозорість державної політики, однак потребує вдосконалення нормативного регулювання, формування етичних стандартів і забезпечення контролю за застосуванням цифрових технологій.

## Джерела


1. Кабінет Міністрів України. Концепція розвитку штучного інтелекту в Україні. Київ, 2020. № 1556-р (із змінами, внесеними згідно з Розпорядженням КМ № 1787-р від 29.12.2021). С. 7. URL : https://zakon.rada.gov.ua/go/1556-2020-%D1%80
2. Штучний інтелект у системі публічного управління в Україні : Сутність та особливості впровадження. *Наукові перспективи*. 2024. № 9(51). С. 297–308. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-9(51)-297-308
3. Агроштучний інтелект прийшов вирішити багато проблем сільського господарства. 4 червня 2025. С. 9. Джерело: AgroXXI. Позначки: АПК, ШІ UkrAgroConsult. URL : https://share.google/usIWi8K4ExXgW5UV3
4. Європейська Комісія пропозиції щодо Регламент Європейського Парламенту та Ради про встановлення гарманізованих правил щодо штучного інтелекту (Закон про штучний інтелект) та про внесення змін до деяких законодавчих актів союзу. Пояснювальний меморандум. Брюссель, 21.04.2021. С. 106. EUR-Lex : https://share.google/P2QJLGmiQp9t4IgsR

5. Комп'ютерні алгоритми в дії: наскільки штучний інтелект інтегрувався в агро 31 січня 2025. Вікторія Полевик, *AgroPortal.ua*. С. 18. URL : https://share.google/AhUTyl0BiPaT8mUUX
6. В Україні аграрії зможуть використовувати штучний інтелект для прогнозування посівів. 03.05.2024. Служба новин ІАС "Аграрії разом". Джерело: *agropolit.com*. Теги: штучний інтелект, ШІ, врожай С. 4. URL : https://share.google/BAxdIWwRxQU9Jxo4K
7. В Україні для пришвидшення розмінування сільськогосподарських земель залучать штучний інтелект. 31 травня 2023. *AgroPolit.com*. Горяча Агрополітика. LATIPRODUCTION. С. 3. URL:https://share.google/ymfHno9rEsPoOb46d

***М. М. ШУЛЯК***

*здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти,*
*спеціальність 281 "Публічне управління та адміністрування",*
*ННІУЕБ, Міжрегіональна Академія управління персоналом*

*Науковий керівник*:
***А. А. ТЕЛЕНДІЙ***
*канд. наук з держ. упр.,*
*ННІУЕБ, Міжрегіональна Академія управління персоналом*
*ORCID: 0009-0007-7436-7373*

# ВІДКРИТІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ПРОЗОРОСТІ ТА ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ

У сучасних умовах цифрової трансформації публічного сектору відкриті технології дедалі більше визначають якість взаємодії між державою, громадянами та бізнесом. У сфері публічного адміністрування вони охоплюють не лише використання відкритих даних, а й застосування відкритих стандартів обміну інформацією, цифрових платформ, електронних реєстрів, інструментів міжвідомчої взаємодії та сервісів громадського контролю. Їх значення полягає в тому, що вони змінюють саму логіку адміністративної діяльності: від закритої бюрократичної моделі до моделі, у якій дані, процедури та результати управлінських рішень стають більш доступними, зрозумілими і перевірюваними.

Потенціал відкритих технологій насамперед проявляється у підвищенні прозорості публічного адміністрування. Закон України "Про доступ до публічної інформації" закріплює право на одержання інформації, що перебуває у володінні суб'єктів владних повноважень, а режим відкритих даних робить цю інформацію придатною для автоматизованого аналізу та повторного ви-