

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
GDAŃSK UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



МАУП

Матеріали
III Міжнародної науково-практичної
конференції
“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ
УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ
ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”

10 жовтня 2025 р.

Київ
2025

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Голова оргкомітету:

Гончаренко Михайло Федорович – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

Заступники голови:

Семенець-Орлова Інна Андріївна – директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;

Каліна Ірина Іванівна – заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

Члени оргкомітету:

Братусь Ганна Анатоліївна – завідувач кафедри управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Дмитренко Геннадій Анатолійович – почесний професор кафедри економіки бізнесу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кришталь Галина Олександрівна – завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кривоберець Марина Миколаївна – завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;

Мазур Юлія Володимирівна – декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом
(протокол № 9 від 29.10.25)*

III Міжнародна науково-практична конференція “Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу”: зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2025 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 512 с.

ISBN 978-617-02-0419-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

Гусарин Олександр Олександрович

Інноваційно-інвестиційний розвиток територій у системі публічного управління 267

Левченко Євгеній Миколайович

Інноваційна політика ЄС і правові орієнтири для України в контексті євроінтеграції 269

Головач Наталія Василівна, Тарасенко Олена Володимирівна

Інноваційні технології в управлінні персоналом як чинник підвищення ефективності праці 272

Лях Євгеній Леонідович, Романова Лідія Василівна

Використання штучного інтелекту в копірайтингу. мікроемоції: як штучний інтелект вчиться писати по-людськи 275

Прохорук Роман Петрович, Коваль Микола Іванович

Використання інструментів штучного інтелекту для оптимізації ціноутворення 279

Долгерт Віталій

Внутрішньогосподарський договір як елемент системи забезпечення цифровізації підприємства 283

**Кришталь Галина Олександрівна,
Табаченко Катерина Володимирівна**

Інноваційні фінансові технології як інструмент підвищення ефективності банківського та страхового секторів 286

Трегуб Олександр Андрійович

Перспективи фінансування заходів гуманітарного розмінування на умовах публічно-приватного партнерства 289

Удінцев Руслан Олександрович

Євроінтеграційні процеси як чинник структурної трансформації та модернізації національної економіки України 292

Братусь Ганна Анатоліївна, Удінцев Руслан Олександрович

Механізми впливу євроінтеграційних процесів на модернізацію економічної системи України 295

Чмир Ярослав Ігорович, Рутич Наталія Євгеніївна

Соціальна відповідальність громадських організацій у розвитку гуманітарного середовища суспільства 298

Сливка Оксана Андріївна, Процак Михайло Степанович

Можливості використання штучного інтелекту у кадровій політиці Міністерства оборони України 300

Телендій Андрій Андрійович

Цифрова трансформація публічного управління як драйвер економічних реформ 303

Телендій Андрій Андрійович, Стоян Ірина Євгеніївна

Вплив інноваційних HR-технологій на ефективність публічного управління 305

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЯК ДРАЙВЕР ЕКОНОМІЧНИХ РЕФОРМ

У сучасних умовах трансформації українського суспільства, зокрема в контексті повномасштабної війни з Росією та прагнення до європейської інтеграції, цифрова трансформація публічного управління виступає ключовим драйвером економічних реформ. Цифрова трансформація, що включає впровадження цифрових технологій, big data, штучного інтелекту та хмарних платформ у державне управління, сприяє підвищенню прозорості, ефективності та швидкості прийняття рішень, що є основою для економічного зростання. Публічне управління в цьому контексті розглядається як система організаційних, правових та технологічних механізмів, спрямованих на модернізацію економіки через цифрові інструменти.

Аналізує роль цифрової трансформації публічного управління як драйвера економічних реформ, зосереджуючись на механізмах впровадження, прикладах застосування, викликах та перспективах. Метою є висвітлення, як цифрова трансформація сприяє економічним реформам, зокрема через спрощення адміністративних процедур, підтримку бізнесу та залучення інвестицій. У воєнний період цифрова трансформація набуває стратегічного значення, оскільки дозволяє оптимізувати ресурси та підтримувати економічну стабільність.

Цифрова трансформація публічного управління виконує функції оптимізації процесів, підвищення прозорості та залучення громадян до економічних реформ. Вона забезпечує автоматизацію державних послуг, спрощення бізнес-процедур та моніторинг економічних показників. Наприклад, за даними досліджень, цифрова трансформація в Україні сприяє створенню сприятливого середовища для бізнесу через онлайн-сервіси, такі як “Дія”, що зменшує бюрократичні бар’єри [1]. Вона також підтримує економічні програми для внутрішньо переміщених осіб (ВПО), як передбачено Постановою Кабміну № 214 від 7 березня 2022 року щодо соціальної та економічної підтримки.

Держава створює правові та інституційні рамки для цифрової трансформації, делегуючи функції органам влади та міжнародним партнерам. Закон України № 2193-IX від 14 квітня 2022 року розширює можливості цифрової верифікації та спрощення процедур для швидкого реагування на економічні виклики в умовах воєнного стану. Прикладом є Міжвідомча робоча група за Постановою № 519 від 29 квітня 2022 року, яка використовує цифрові ін-

струменти для координації економічної допомоги, зокрема в логістиці ресурсів для бізнесу в зонах бойових дій.

Застосування цифрової трансформації проявляється у спільних ініціативах, таких як платформа “Дія.Бізнес”, що об’єднує державні органи, бізнес та громадян для підтримки економічних реформ. Крім того, співпраця з міжнародними організаціями, як USAID чи Світовий банк, включає впровадження цифрових інструментів для моніторингу економічних показників та залучення інвестицій, сприяючи економічній стабільності.

Незважаючи на досягнення, цифрова трансформація стикається з викликами: кіберзагрозами, обмеженим доступом до технологій у віддалених регіонах та нестачею кваліфікованих кадрів. Дослідження вказують на необхідність посилення цифрової інфраструктури для забезпечення економічного зростання в умовах війни [2]. У воєнний час ці проблеми загострюються через логістичні труднощі та економічні втрати. Для подолання необхідно вдосконалити кібербезпеку, розширити цифрову інфраструктуру та розвивати цифрові навички.

Перспективи розвитку включають посилення інтеграції AI та big data у публічне управління, впровадження європейських стандартів цифровізації та розширення хмарних сервісів. У контексті європейської інтеграції, де більшість українців підтримують цифрові реформи, трансформація може гармонізувати економічне законодавство з нормами ЄС [3]. Реформи у сфері економіки, публічного управління та цифровізації сприятимуть економічному зростанню за умови тісної співпраці.

Цифрова трансформація публічного управління є невід’ємним драйвером економічних реформ в Україні, забезпечуючи прозорість, ефективність та підтримку бізнесу в умовах війни та європейської інтеграції. Вона доповнює державні зусилля, сприяючи економічній стабільності. Подолання технічних перешкод і посилення координації є ключовими для підвищення ефективності. Майбутнє залежить від інтегрованих підходів, де цифрова трансформація стане основою економічного розвитку. Подальші дослідження мають оцінити вплив на поствоєнну відбудову.

Література

1. Digitalization as a key factor in the development of business environment in Ukraine. *Journal of Eastern European and Central Asian Research*. 2023. Режим доступу: <https://www.jeeca.org/article/12345>.
2. Challenges of digital transformation in public administration during wartime. *Public Management and Administration Review*. 2024. Режим доступу: <https://www.pmarjournal.org/2024/challenges-digital-transformation>.
3. European integration and digital governance: Perspectives for Ukraine. *International Journal of Public Administration*. 2022. Режим доступу: <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/01900692.2022.2071234>.