

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ ТА НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ



Матеріали
II Міжнародної науково-практичної
конференції
“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ
УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ
ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”

10 жовтня 2024 р.

Київ
2024

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Голова оргкомітету:

Гончаренко Михайло Федорович – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

Заступники голови:

Семенець-Орлова Інна Андріївна – директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;

Каліна Ірина Іванівна – заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

Члени оргкомітету:

Дацій Олександр Іванович – завідувач кафедри маркетингу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Братусь Анна Анатоліївна – завідувач кафедри економіки та управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, доц.;

Дмитренко Геннадій Анатолійович – завідувач кафедри управління персоналом та економіки праці ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Скиба Ганна Іванівна – завідувач кафедри обліку і оподаткування Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу, канд. екон. наук, доц.;

Кришталь Галина Олександрівна – завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кривоберець Марина Миколаївна – завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;

Мазур Юлія Володимирівна – декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом
(протокол № 11 від 30.10.24)*

II Міжнародна науково-практична конференція “Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу”: зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2024 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2024. 594 с.

ISBN 978-617-02-0406-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

Литовченко Руслан Іванович

Індекси професійної конкурентоспроможності випускників
закладів вищої освіти: методологічні підходи 314

Лісовий Сергій Миколайович

Управління бізнес-процесами підприємств в умовах цифровізації 317

Лоскоріх Габрієлла Людвиківна, Шебешень Едіна Гейзівна

План BEPS і цифрова економіка: нові виклики для оподаткування 320

Луценко Костянтин Валентинович

Тенденції світового ринку кіберстрахування 323

Любчук Ольга Костянтинівна, Марченко Ірина Федорівна

Інноваційні технології для сталого розвитку туризму і рекреацій
в умовах цифрової трансформації 324

Любчук Ольга Костянтинівна, Машир Ігор Олегович

Фестивальний туризм як інноваційні події заходів:
специфіка управління та розвитку 328

Мазур Юлія Володимирівна, Антоненко Сергій Миколайович

Загрози втрати економічної безпеки підприємства
в сучасних умовах господарювання 330

Майстренко Катерина Миколаївна, Нос Євгеній Михайлович

Соціальний захист населення у контексті реінтеграції
тимчасово окупованих територій 334

Maslii Oleksandra, Galushka Roman

Modern technologies and digital products for state socio-economic
security assessment 337

Маринчук Діана Сергіївна

Підтримка зростання туристичного бізнесу в умовах економічної
нестабільності: нові стратегії та можливості розвитку 339

Матвійчук Богдан Олександрович, Кришталь Галина Олександрівна

Використання інноваційних методів в управлінні
бюджетною установою 342

Манайло Приходько Ласло Васильович

Цифрова трансформація в енергетичній галузі 344

Мегей Сергій Сергійович, Семенець-Орлова Інна Андріївна

Проблеми підвищення ефективності управління персоналом 347

Мельник Анастасія Олександрівна

Використання штучного інтелекту для оптимізації бізнес-процесів
у цифровій економіці 349

Мільонушкін Костянтин Вікторович

Навички персоналу в конкурентному середовищі 351

Література

1. Іванюта С. Про наслідки широкомасштабної збройної агресії для екологічної безпеки України. URL: <https://niss.gov.ua/sites/default/files/2022-04/ecosafety-war-22-2.pdf>
2. Мойсеєнко І. П., Марченко О. М. Управління фінансово-економічною безпекою підприємства: навч. посіб. Львів, 2011. 380 с.
3. Економічна безпека під час війни: як має бути і що є. URL: <https://hvylya.net/analytics/economics/ekonomichna-bezpeka-pid-chas-vyni-yak-maye-buti-i-shho-ye.html>
4. Іващенко О. В., Четверіков П. М. Система економічної безпеки підприємства. URL: www.sworld.com.ua/konfer28/51.pdf
5. Орлик О. В. Механізм управління фінансово-економічною безпекою підприємства та його основні складові. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики*. 2015. Вип. 2 (19). С. 222–232.

МАЙСТРЕНКО Катерина Миколаївна

*канд. наук з держ. упр., доцент кафедри публічного адміністрування
Міжрегіональної Академії управління персоналом*

НОС Євгеній Михайлович

*здобувач другого рівня вищої освіти,
кафедра національної економіки та публічного управління,
КНЕУ імені Вадима Гетьмана*

СОЦІАЛЬНИЙ ЗАХИСТ НАСЕЛЕННЯ У КОНТЕКСТІ РЕІНТЕГРАЦІЇ ТИМЧАСОВО ОКУПОВАНИХ ТЕРИТОРІЙ

Реінтеграція населення з тимчасово окупованих територій є одним із найскладніших викликів, що постали перед Україною в умовах повномасштабної війни. Одним із ключових аспектів цього процесу є забезпечення соціального захисту населення, яке постраждало від окупації, бойових дій та вимушеного переселення. Зростання кількості внутрішньо переміщених осіб (далі – ВПО), необхідність відновлення соціально-економічної інфраструктури реінтегрованих міст та адаптація законодавчих механізмів створюють нові виклики для системи соціального забезпечення.

Особливого значення набуває забезпечення права громадян на соціальні гарантії, такі як пенсійні виплати, соціальна допомога та доступ до базових послуг. Водночас, існує потреба у формуванні ефективних інструментів реабілітації постраждалих від війни та створенні сприятливих умов для повернення людей у звільнені міста. Не менш важливим є вирішення питань соціальної справедливості та запобігання дискримінації ВПО й мешканців реінтегрованих територій.

Наразі Україна стикається з низкою викликів у сфері реінтеграції населення тимчасово окупованих територій. Одним із головних є відсутність єдиної стратегії, яка б охоплювала всі аспекти реінтеграції, зокрема підтримання зв'язків із громадянами, відновлення роботи державних інституцій та визначення механізмів притягнення до відповідальності за злочини проти національної безпеки.

Доцільно зазначити, що у 2024 році Міністерство з питань реінтеграції тимчасово окупованих територій України презентувало проєкт політики щодо відновлення влади та інтеграції звільнених територій. Однак експерти й громадські організації наголошують, що без комплексної стратегії, яка враховувала б тривалість окупації, правовий режим РФ і потреби громадян, ці зусилля залишатимуться недостатніми. Так, наразі чинні напрацювання залишаються фрагментарними та не забезпечують системного підходу до розв'язання цих питань.

Варто наголосити, що коаліція громадських організацій, зокрема “Лабораторія законодавчих ініціатив”, “Transparency International Ukraine”, “Центр прав людини ZMINA”, “Адвокат майбутнього та Асоціація правників України”, підготували Тіньовий звіт (Shadow Report) (далі – Звіт) до розділу 23 “Правосуддя та фундаментальні права” Звіту Європейської комісії щодо України. У даному Звіті за результатами дослідження рівня захисту основоположних прав та свобод людей постраждалих внаслідок збройної агресії наголошено на необхідності розробки комплексного підходу до реінтеграції населення ТОТ з урахуванням реальних викликів, механізмів відновлення української влади, захисту прав громадян та притягнення до відповідальності за злочини [1; 3].

Додатковою проблемою є різні підходи до реінтеграції населення Криму, сходу та півдня, що ускладнює створення уніфікованої державної політики. Водночас законодавство залишається недостатньо визначеним: відсутні чіткі процедури визнання документів, виданих в окупації, і врегулювання питань автоматичного набуття громадянства РФ. Усе це ускладнює ефективну реалізацію процесу реінтеграції звільнених територій [4].

Так, правозахисники закликають розробити єдину стратегію реінтеграції населення тимчасово окупованих територій, яка охоплювала б уніфіковані стандарти для всіх регіонів, чіткі механізми відновлення державної влади та оцінку ресурсів із конкретними строками реалізації. Така стратегія має забезпечити системний підхід до реінтеграції та включати всі необхідні кроки для повернення до нормального функціонування звільнених територій [3].

Серед важливих кроків рекомендується вдосконалення законодавства, зокрема створення процедур для реєстрації актів цивільного стану, визначення категорій осіб, постраждалих від війни, і забезпечення їм компенсацій. Необхідно також уточнити положення кримінального законодавства щодо співпраці з окупаційною владою для уникнення правової невизначеності.

Крім того, правозахисники наполягають на реалізації політики перехідного правосуддя, яка включає притягнення до відповідальності за тяжкі злочини, документування порушень прав людини, відшкодування збитків

жертвам і реформування судової та правоохоронної систем. Такі заходи мають стати основою для подолання наслідків війни та запобігання повторенню подібних конфліктів у майбутньому [5].

Таким чином, громадськість підкреслює важливість системного підходу, здатного забезпечити стабільність і сталий розвиток деокупованих територій. Лише комплексна політика з чіткими механізмами, ресурсами та строками реалізації може гарантувати ефективну реінтеграцію населення та її соціальний захист.

Література

1. ZMINA з партнерами підготувала Тіньовий звіт до Звіту Єврокомісії щодо України у 2023 році. URL: <https://zmina.ua/event/zmina-z-partneramy-pidgotuvala-tinovyj-zvit-do-zvitu-yevrokomisiyi-shhodo-ukrayiny-u-2023-roczy/>
2. Аналітичний звіт. Політики реінтеграції тимчасово окупованих територій: моделі, сценарії, дискусії, досвід. URL: <https://spa.ukma.edu.ua/wp-content/uploads/2021/10/Reintegration-Policies-UA.pdf>
3. Громадськість просить владу розробити комплексну політику реінтеграції для всіх тимчасово окупованих територій. URL: <https://zmina.info/news/gromadskist-prosytt-vladu-rozrobyty-kompleksnu-polityku-reintegracziyi-dlya-vsih-tymchasovo-okupovanyh-terytorij/>
4. *Майстренко К. М., Семенець-Орлова І. А., Щур Н. О. (2022). Проблеми реінтеграції населення (забезпечення безпеки та контекст протидії контрабанді на територіях, наближених до тимчасово окупованих). Публічне урядування. (5 (33), 45-50. URL: [https://doi.org/10.32689/2617-2224-2022-5\(33\)-6](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2022-5(33)-6).*
5. Відбулася презентація проекту Стратегії відновлення державної влади та реінтеграції населення деокупованих територій. URL: <https://minre.gov.ua/2024/04/10/vidbulasya-prezentacziya-proyektu-strategiyi-vidnovlennya-derzhavnoyi-vlady-ta-reintegracziyi-naselennya-deokupovanyh-terytorij/>