

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
GDAŃSK UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



МАУП

Матеріали
III Міжнародної науково-практичної
конференції
“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ
УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ
ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”

10 жовтня 2025 р.

Київ
2025

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Голова оргкомітету:

Гончаренко Михайло Федорович – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

Заступники голови:

Семенець-Орлова Інна Андріївна – директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;

Каліна Ірина Іванівна – заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

Члени оргкомітету:

Братусь Ганна Анатоліївна – завідувач кафедри управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Дмитренко Геннадій Анатолійович – почесний професор кафедри економіки бізнесу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кришталь Галина Олександрівна – завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кривоберець Марина Миколаївна – завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;

Мазур Юлія Володимирівна – декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом
(протокол № 9 від 29.10.25)*

III Міжнародна науково-практична конференція “Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу”: зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2025 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 512 с.

ISBN 978-617-02-0419-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

ІННОВАЦІЙНІ ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

Тимоць Мирослава Василівна

Інноваційні підходи до покращення безпеки банківських установ
в умовах цифровізації 182

Кришталь Галина Олександрівна, Михайловський Денис Анатолійович

Цифрова трансформація фінансового менеджменту підприємств:
інтелектуальні інструменти контролю та прогнозування 184

Пархоменко Вікторія Вікторівна

Інноваційні фінансові технології як інструмент управління
зовнішньоекономічною діяльністю в умовах цифрової трансформації
світової економіки 189

Мазуренко Денис Сергійович

Зелені облігації як інструмент розвитку “зеленої” економіки України 191

Павленко Сергій Олександрович

Цифрова трансформація системи податкового адміністрування
та контролю в Україні 194

Тімко Наталія Іванівна

Електронні гроші та їх роль у трансформації фінансових послуг 197

Орлик Оксана Володимирівна

Цифровізація державних послуг як драйвер економічного розвитку
України 200

Панова Наталія Миколаївна, Скиба Ганна Іванівна

Розвиток онлайн-платежів та мобільних банківських сервісів
в умовах кіберризиків 203

Скиба Ганна Іванівна

Інноваційні фінансові інструменти як драйвер стандартизації
звітності сталого розвитку в аграрному секторі України 206

Сологуб Денис Едуардович, Скиба Ганна Іванівна

Синергія фінансових інновацій та інформаційних технологій
як фактор конкурентоспроможності національної економіки 210

Тімко Юлія Анатоліївна, Скиба Ганна Іванівна

Перспективи розвитку фінтех-платформ у процесі цифровізації
економіки України 212

Белан Марія Віталіївна, Скиба Ганна Іванівна

Фінтех-стартапи як драйвер цифрової трансформації
фінансового ринку України 215

Антонова Валентина Володимирівна, Скиба Ганна Іванівна

Фінансові шахрайства у цифровому середовищі:
сучасні тенденції та протидія 218

3. Tax Administration 3.0 : The Digital Transformation of Tax Administration. URL: <https://www.oecd.org/ctp/administration/tax-administration-3-0-the-digital-transformation-of-tax-administration.htm>
4. Державна податкова служба України. Експериментальний проєкт щодо впровадження системи управління податковими ризиками (комплаєнс-ризиками). 2024. URL: <https://tr.tax.gov.ua/media-ark/news-ark/877248.html>
5. Головне управління ДПС у м. Києві. До бюджету столиці надійшло 14,7 млрд грн єдиного податку. 2024. URL: <https://kyiv.tax.gov.ua/media-ark/news-ark/859867.html>

ТІМКО Наталія Іванівна

*д-р філос. в галузі економіки,
доцент кафедри фінансів, банківської та страхової справи,
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу,
Міжрегіональна Академія управління персоналом*

ЕЛЕКТРОННІ ГРОШІ ТА ЇХ РОЛЬ У ТРАНСФОРМАЦІЇ ФІНАНСОВИХ ПОСЛУГ

Процес цифровізації світової економіки суттєво впливає на фінансовий сектор, зумовлюючи появу нових форм грошей та інструментів розрахунків. Одним із ключових явищ є розвиток електронних грошей, які змінюють традиційні підходи до фінансових операцій. Для України їхнє впровадження набуває особливого значення в умовах необхідності розширення доступу до фінансових послуг, детінізації економіки та інтеграції у глобальні ринки [1; 2].

Електронні гроші можна визначити як збережену на електронному носії вартість, що приймається як засіб платежу іншими особами, окрім емітента. Вони забезпечують:

- пришвидшення розрахунків;
- здешевлення фінансових транзакцій;
- зростання прозорості фінансових операцій;
- розширення фінансової інклюзії.

У системі фінансових послуг електронні гроші стають інструментом інтеграції банківського і небанківського секторів, посилюючи конкуренцію і стимулюючи інновації [2].

Національний банк України вже здійснює кроки у напрямі регулювання ринку електронних грошей. Серед ключових передумов їх ефективного поширення:

- розвиток цифрової інфраструктури та системи безготівкових розрахунків;
- забезпечення кібербезпеки і захисту даних;

- формування прозорої нормативно-правової бази;
- підвищення фінансової грамотності населення.

Важливим кроком стало подання законопроекту щодо оподаткування операцій з цифровими валютами, який передбачає визначення правил оподаткування доходів від операцій з криптовалютами та електронними активами. Це дозволить легалізувати ринок і забезпечити надходження до бюджету [1].

Запровадження електронних грошей в Україні супроводжується низкою викликів:

- податкові ризики: складність у визначенні бази оподаткування, ризик подвійного оподаткування, потреба в гармонізації з міжнародними стандартами;
- фінансові ризики: можливість використання електронних грошей для відмивання доходів, ухилення від сплати податків, шахрайських схем;
- регуляторні виклики: потреба узгодження правового статусу криптовалют, токенів, електронних грошей та їхнього використання у господарських операціях.

Варто зазначити, що впровадження електронних грошей та цифрових валют у різних країнах відбувається з урахуванням національних економічних, правових та технологічних особливостей. Досвід інших держав дозволяє виявити ефективні практики регулювання, податкового адміністрування та захисту прав користувачів, які можуть бути корисними для України при впровадженні власних цифрових фінансових інструментів.

Директива (EU) 2015/2366, відома як PSD2 (Payment Services Directive 2), регламентує діяльність постачальників платіжних послуг у ЄС. Вона поширюється на банки, небанківські фінансові установи та постачальників електронних грошей. Основні положення [3]:

- обов'язкова авторизація та ліцензування постачальників послуг;
- стандарти безпеки платежів, включаючи двофакторну автентифікацію;
- відкритий доступ для третіх сторін до платіжних рахунків за згодою користувачів (Open Banking);
- посилення захисту прав споживачів та запобігання шахрайству.

PSD2 сприяє розвитку інновацій у фінтех-секторі та інтеграції електронних грошей у легальний фінансовий обіг.

Податкове регулювання криптовалют та електронних грошей у США здійснюється через IRS. Криптовалюти розглядаються як капітальні активи [4]:

- прибуток від продажу чи обміну криптовалюти оподатковується за правилами капітальних приростів;
- обов'язковий облік приросту капіталу при кожній транзакції;
- навіть дрібні операції, наприклад обмін на товари чи послуги, розглядаються як податкова подія.

Це створює додаткові зобов'язання для користувачів, особливо для дрібних приватних осіб, які повинні вести облік усіх операцій.

Естонія стала прикладом успішного впровадження електронних грошей та цифрової ідентифікації [5]:

- кожен громадянин має цифровий ID, що дозволяє безпечно здійснювати фінансові операції онлайн;
- е-гроші інтегровані у державні та комерційні сервіси, що забезпечує високий рівень доступності та безпеки платежів;
- цифрові послуги стимулюють розвиток електронної комерції, електронного уряду та фінтех-сектору.

Цей підхід дозволяє швидко та безпечно обслуговувати великі обсяги платежів, зменшуючи бюрократію.

Китай активно розвиває державну цифрову валюту (CBDC) — e-CNY, ка випускається Народним банком Китаю та підтримується державою; поєднує зручність електронних платежів із можливістю державного контролю над грошовим обігом; застосовується для щоденних розрахунків у роздрібній торгівлі, онлайн-платежах і міжбанківських трансакціях; передбачає механізми контролю за анонімними операціями, що дозволяє боротися з відмиванням коштів та ухиленням від податків.

E-CNY демонструє ефективне поєднання цифрових технологій та державної політики у сфері фінансів. Вивчення цих практик може сприяти формуванню в Україні збалансованої системи оподаткування та регулювання електронних грошей.

Впровадження електронних грошей здатне:

- зменшити тіньовий оборот;
- підвищити прозорість державних фінансів;
- покращити інвестиційний клімат;
- розширити можливості малого та середнього бізнесу;
- інтегрувати український фінансовий сектор до світових ринків.

Електронні гроші стають ключовим елементом трансформації фінансових послуг в умовах цифровізації. Для України важливо не лише запровадити сучасні технологічні рішення, але й створити сприятливе податкове та регуляторне середовище, враховуючи міжнародний досвід. Лише за цих умов електронні гроші зможуть виконати свою роль у розвитку фінансового сектору та економіки загалом.

Література

1. Закон України “Про платіжні послуги”. № 1591-IX від 30.06.2021. *Верховна Рада України*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/1591-20>
2. Національний банк України. *Офіційні повідомлення та аналітичні матеріали*. URL: <https://bank.gov.ua/ua/news/all>
3. Європейська Комісія. Directive (EU) 2015/2366 (PSD2). *Official Journal of the European Union*. URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A32015L2366>
4. IRS Guidance on Virtual Currency Transactions, 2021. *Internal Revenue Service*. URL: <https://www.irs.gov/individuals/international-taxpayers/frequently-asked-questions-on-virtual-currency-transactions> (дата звернення: 19.09.2025)
5. World Bank. Digital Financial Services Report, 2023. *Світовий банк*. URL: <https://www.worldbank.org/en/topic/financialinclusion/publication/digital-financial-services-report-2023> (дата звернення: 19.09.2025)