

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ  
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу  
GDAŃSK UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



МАУП

**Матеріали**  
**III Міжнародної науково-практичної**  
**конференції**  
**“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ**  
**УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ**  
**ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”**

*10 жовтня 2025 р.*

Київ  
2025

## **ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:**

### **Голова оргкомітету:**

*Гончаренко Михайло Федорович* – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

### **Заступники голови:**

*Семенець-Орлова Інна Андріївна* – директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;

*Каліна Ірина Іванівна* – заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

### **Члени оргкомітету:**

*Братусь Ганна Анатоліївна* – завідувач кафедри управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

*Дмитренко Геннадій Анатолійович* – почесний професор кафедри економіки бізнесу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

*Кришталь Галина Олександрівна* – завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

*Кривоберець Марина Миколаївна* – завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;

*Мазур Юлія Володимирівна* – декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом  
(протокол № 9 від 29.10.25)*

**III Міжнародна науково-практична конференція “Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу”:** зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2025 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 512 с.

ISBN 978-617-02-0419-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

*Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.*

|                                                                                                                                                                                      |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Очкас Максим Петрович, Скиба Ганна Іванівна</b><br>Смарт-бюджетування в умовах цифрової трансформації економіки України .....                                                     | 221 |
| <b>Величко Артем Вадимович, Артеменко Антон Олексійович</b><br>Публічно-приватне партнерство у фінансуванні<br>девелоперських проєктів .....                                         | 224 |
| <b>Згалат-Лозинська Любов Олександрівна,<br/>Іванова Тетяна Миколаївна</b><br>Гармонізація облікових систем України з міжнародними стандартами .....                                 | 228 |
| <b>Станкевич Андрій Володимирович</b><br>Інформаційні технології в управлінні земельним фондом мегаполісів .....                                                                     | 232 |
| <b>Чернявський Георгій Миколайович</b><br>Напрями підвищення інвестиційної активності населення<br>у небанківських фінансових установах .....                                        | 235 |
| <b>Осадчий Максим Леонідович</b><br>Цифровізація морських портів України:<br>нові технології для підвищення ефективності логістичних процесів .....                                  | 240 |
| <b>Мідвідь Михайло Віталійович</b><br>Цифрові міжрегіональні комунікації як фактор формування<br>сучасного економічного простору .....                                               | 243 |
| <b>Новальська Надія Іванівна, Клименко Вікторія Вікторівна</b><br>Вплив євроінтеграційних процесів на стратегічний розвиток<br>вітчизняних транспортно-логістичних підприємств ..... | 246 |
| <b>Бурлака Максим Сергійович, Романова Лідія Василівна</b><br>Сучасний маркетинговий підхід до управління бізнесом<br>в умовах війни на прикладі віконної компанії .....             | 249 |
| <b>Борковський Роман Володимирович,<br/>Цімошинська Оксана Валентинівна</b><br>Динаміка криптовалютних ринків та їхня інтеграція у традиційні фінанси .....                          | 252 |
| <b>Киричок Ірина Михайлівна, Цімошинська Оксана Валентинівна</b><br>Податкова політика та її вплив на розвиток малого і середнього бізнесу .....                                     | 254 |
| <b>Даниленко Роман Вікторович, Цімошинська Оксана Валентинівна</b><br>Стратегія фінансової стабілізації в умовах економічних потрясінь .....                                         | 257 |
| <b>Шишов Сергій Анатолійович, Цімошинська Оксана Валентинівна</b><br>Управління кредитними ризиками в умовах<br>економічної нестабільності .....                                     | 260 |
| <b>Цімошинська Оксана Валентинівна</b><br>Цифрові валюти центральних банків: можливості та ризики для економік,<br>що розвиваються .....                                             | 262 |
| <b>Саржинський Сергій Анатолійович,<br/>Цімошинська Оксана Валентинівна</b><br>Штучний інтелект у фінансовому аналізі:<br>оптимізація ризиків та прогнозування .....                 | 265 |

тивів, можуть стати основою для розвитку конкурентоспроможного фінансового середовища, здатного залучати інвестиції та інтегруватися у світовий фінансовий простір.

## **Література**

---

1. *Гребенюк Н. М.* Фінансові технології та криптовалюти: проблеми інтеграції в економіку України. Київ: КНЕУ, 2021.
2. *Кравчук І. С.* Криптовалютний ринок: тенденції розвитку та виклики для фінансової системи. Львів: ЛНУ ім. І. Франка, 2022.
3. *Лук'яненко І. Г., Погореленко Н. П.* Сучасні фінансові інновації: цифрові активи, DeFi та їх регулювання. Київ: НаУКМА, 2023.

**КИРИЧОК Ірина Михайлівна**

---

*здобувачка другого (магістрського) рівня вищої освіти,  
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу  
Міжрегіональної Академії управління персоналом*

**ЦІМОШИНСЬКА Оксана Валентинівна**

*канд. екон. наук, доц.,  
заступник завідувача кафедри фінансів, банківської та страхової справи  
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу  
Міжрегіональної Академії управління персоналом*

## **ПОДАТКОВА ПОЛІТИКА ТА ЇЇ ВПЛИВ НА РОЗВИТОК МАЛОГО І СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ**

---

Податкова політика будь-якої держави є основою фінансової системи та водночас потужним регулятором економічної діяльності. Вона визначає не лише обсяг доходів бюджету, але й умови функціонування бізнесу, рівень інвестиційної активності та конкурентоспроможності підприємств. Особливого значення податкові механізми набувають для малого і середнього бізнесу, який у більшості країн світу виступає фундаментом національної економіки, забезпечуючи створення робочих місць, розвиток інновацій та зростання внутрішнього попиту.

В Україні малий і середній бізнес (МСБ) має ключову роль у формуванні ринкових відносин, але його розвиток постійно перебуває під впливом податкової політики, яка водночас може стимулювати підприємництво або ж створювати суттєві бар'єри. Саме тому вивчення взаємозв'язку між податковою політикою та станом МСБ є надзвичайно актуальним.

Податкова політика — це система заходів держави, спрямована на встановлення видів податків, ставок, порядку їх справляння та контролю, а також

використання податкових важелів для досягнення економічних і соціальних цілей. Її зміст полягає не лише у фіскальній функції, тобто наповненні бюджету, але й у регулятивній — впливі на поведінку суб'єктів господарювання.

Для малого та середнього бізнесу податкова політика має визначальне значення, оскільки саме цей сектор характеризується високою чутливістю до змін податкових ставок, адміністрування та контролю. Якщо великі корпорації можуть дозволити собі утримання юридичних і бухгалтерських відділів, то для малого бізнесу навіть невелике ускладнення процедур податкового адміністрування перетворюється на суттєву проблему. Таким чином, прозорість і простота податкової системи є передумовою ефективного розвитку підприємництва [1].

Малий і середній бізнес виступає драйвером економічного зростання. Він створює значну частку валового внутрішнього продукту, забезпечує зайнятість та формує конкурентне середовище. В Україні, попри складні економічні умови, малий бізнес залишається гнучким та адаптивним. Його переваги полягають у швидкості прийняття рішень, здатності швидко реагувати на зміни попиту, інноваційності та мобільності.

Водночас МСБ стикається з низкою викликів, серед яких: високий податковий тиск, нестабільність законодавчої бази, часті зміни у податковому кодексі, а також надмірна бюрократія. У результаті частина підприємців переходить у “тінь”, що зменшує надходження до бюджету і гальмує розвиток економіки.

Податкова політика України після здобуття незалежності зазнала суттєвих трансформацій. У 1990-х роках вона була орієнтована насамперед на фіскальні цілі — максимальне наповнення бюджету. Це призвело до високого податкового навантаження, що стало однією з причин поширення тіньової економіки.

У 2000-х роках розпочалося поступове реформування системи, зокрема запровадження спрощеної системи оподаткування для малого бізнесу. Цей крок став важливим чинником розвитку підприємництва, адже дозволив зменшити адміністративний тиск і зробив легальну діяльність привабливішою.

Водночас у наступні роки відбувалися постійні зміни в податковому законодавстві, що створювало невизначеність для бізнесу. Нестабільність податкової політики залишається однією з головних проблем і донині, адже вона не дозволяє підприємцям формувати довгострокові стратегії.

Податковий тиск є одним із найвагоміших факторів, що визначають конкурентоспроможність малого бізнесу. Високі ставки податків знижують прибутковість підприємницької діяльності та стримують інвестиції. В Україні рівень податкового навантаження часто сприймається підприємцями як надмірний, особливо враховуючи супутні витрати на адміністрування податків [2].

Крім того, варто враховувати не лише номінальні ставки податків, але й фактичні витрати бізнесу на виконання податкових зобов'язань. До них належать витрати на бухгалтерський облік, проходження перевірок, підготовку звітності тощо. За оцінками експертів, саме складність податкового адміністрування, а не лише ставки податків, є ключовою проблемою для українських підприємців.

Спрощена система оподаткування є важливим елементом податкової політики щодо підтримки МСБ. Вона передбачає сплату єдиного податку замість кількох видів, що суттєво полегшує ведення бізнесу. Для багатьох підприємців саме ця система стала основою виходу з “тіні”.

Проте останнім часом у суспільстві та серед політиків виникають дискусії щодо збереження або реформування спрощеної системи. Її критики зазначають, що вона використовується і великим бізнесом для оптимізації податків. Водночас скасування або суттєве обмеження спрощеної системи може стати серйозним ударом для малих підприємців. Тому необхідно шукати баланс між інтересами бюджету та потребами бізнесу.

У сучасних умовах податкова політика має орієнтуватися не лише на збільшення доходів бюджету, але й на стимулювання інноваційної діяльності підприємств. Малий і середній бізнес може стати головним носієм інновацій, але для цього йому потрібні податкові пільги, знижені ставки для стартапів, а також стимули для інвестування в нові технології.

Досвід європейських країн свідчить, що податкові стимули для інновацій здатні суттєво підвищити конкурентоспроможність національної економіки. В Україні цей напрям поки що реалізується частково, але має великий потенціал для розвитку.

Окрім високого податкового навантаження, підприємці в Україні стикаються з проблемами непередбачуваності податкових змін, корупційними ризиками та надмірним контролем з боку податкових органів. Це створює атмосферу невизначеності та підвищує ризики ведення бізнесу.

Важливо також враховувати, що надмірне податкове навантаження стимулює тіньову економіку. Коли підприємці вважають податки несправедливими або занадто високими, вони шукають способи уникнути їхньої сплати. Таким чином, податкова політика, замість збільшення доходів бюджету, може призвести до їх зменшення [3].

У країнах Європейського Союзу малий бізнес користується широким спектром податкових пільг. Це і знижені ставки податку на прибуток, і податкові кредити для інноваційних підприємств, і пільгове оподаткування у перші роки діяльності.

Особливої уваги заслуговує досвід Польщі, де податкова політика стала потужним інструментом підтримки малого бізнесу. Впровадження прозорих правил і мінімізація бюрократії дозволили суттєво розширити підприємницьку базу та стимулювати економічне зростання.

Для України важливо враховувати цей досвід і адаптувати його до національних умов. Удосконалення податкової політики щодо МСБ в Україні має базуватися на кількох ключових напрямках. По-перше, необхідна стабільність законодавчої бази, адже лише прогнозованість податків дозволяє підприємцям планувати свою діяльність. По-друге, важливо зменшити адміністративний тиск і спростити процедури сплати та звітності. По-третє, потрібні цільові податкові стимули для інноваційного бізнесу та стартапів [4].

Крім того, варто зберігати і вдосконалювати спрощену систему оподаткування, роблячи її адресною та орієнтованою саме на малий бізнес. У поєд-

нанні з цими заходами необхідна боротьба з корупцією у сфері податкового контролю.

Податкова політика є ключовим фактором, що визначає умови розвитку малого і середнього бізнесу в Україні. Вона може виступати як стимулом для підприємництва, так і бар'єром на його шляху. Високий податковий тиск, нестабільність законодавства та складність адміністрування є основними перешкодами для розвитку МСБ.

Водночас ефективна податкова політика, яка включає збереження спрощеної системи, запровадження податкових стимулів для інновацій, зменшення адміністративного навантаження та забезпечення стабільності, здатна стати рушійною силою економічного розвитку. Україна має значний потенціал у сфері підприємництва, і саме податкова політика визначатиме, чи зможе цей потенціал реалізуватися.

### **Література**

---

1. Даниленко А. І. Податкове регулювання економіки України. Київ: Центр учбової літ., 2021.
2. Кізима Т. О. Фінансова політика та економічний розвиток: український вимір. Львів: ЛНУ ім. І. Франка, 2020.
3. Кравченко В. І. Податкова система України. Київ: Знання, 2022.
4. Луніна І. О. Податкова політика і її вплив на економічну безпеку держави. Київ: Ін-т економіки НАН України, 2021.

### **ДАНИЛЕНКО Роман Вікторович**

---

*здобувач другого (магістрського) рівня вищої освіти,  
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу  
Міжрегіональної Академії управління персоналом*

### **ЦІМОШИНСЬКА Оксана Валентинівна**

*канд. екон. наук, доц.,  
заступник завідувача кафедри фінансів, банківської та страхової справи  
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу  
Міжрегіональної Академії управління персоналом*

## **СТРАТЕГІЯ ФІНАНСОВОЇ СТАБІЛІЗАЦІЇ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНИХ ПОТЯСІНЬ**

---

Фінансова стабілізація в умовах економічних потрясінь є одним із ключових завдань економічної політики будь-якої держави. Її досягнення особливо актуальне для країн із відкритою економікою, які значною мірою інтегровані у світові ринки. Сучасні кризи, зумовлені як глобальними факторами —