

ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО
«ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД
«МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ»
Навчально-науковий інститут
менеджменту, економіки та фінансів

Кафедра менеджменту

Гура Василь Миколайович

Кваліфікаційна робота

на тему: **«Управління фінансовою діяльністю
організації»**
(за матеріалами ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ»)

ГрупаТУбц-12-20-Б₁УБ(4,бздс)

Спеціальність: 073 Менеджмент

Спеціалізація: Економіка та управління бізнесом

Рівень вищої освіти: перший (бакалаврський)

*Дипломна робота містить результати власних досліджень. Використання
ідей, результатів, текстів інших авторів мають посилання на відповідне
джерело*

Науковий керівник

Кандидат

економічних наук, доцент

(посада, науковий ступінь, вчене звання)

(підпис)

В.М. Гура

(прізвище та ініціали)

Допущено до захисту в ЕК

Завідувач кафедри

Д.е.н., професор

(посада, науковий ступінь, вчене звання)

(підпис)

Н.В. Хомяк

(прізвище та ініціали)

(підпис)

І.І. Каліна

(прізвище та ініціали)

Київ 2025 р.

АНОТАЦІЯ

Гура В.М. «Управління фінансовою діяльністю організації» за матеріалами ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ»— Кваліфікаційна робота на правах рукопису.

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеню «Бакалавр» за спеціальністю 073 «Менеджмент» у галузі знань 07 – Управління та адміністрування. — ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом» Навчально-науковий інститут менеджменту, економіки та фінансів.

У кваліфікаційній (бакалаврській) роботі досліджено сутність фінансової діяльності організації, особливості фінансових ресурсів як основи формування фінансового потенціалу суб'єкта господарювання, формування системи управління фінансовою діяльністю, інформаційне забезпечення її функціонування.

Проведений аналіз господарської та фінансової діяльності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ»: вивчені його завдання, види економічної діяльності; проведено складових балансу, основних показників господарсько-фінансової діяльності.

Досліджені підходи до управління фінансовою діяльністю досліджуваного підприємства. Проведена оцінка фінансових показників, прибутку, рентабельності, активів, джерел формування активів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ».

Визначені проблеми управління фінансовою діяльністю організації та запропоновані шляхи їх усунення.

Ключові слова: фінансова діяльність, фінансові ресурси, фінансовий потенціал, фінансове управління, ліквідність, ділова активність, фінансова стійкість, активи, пасиви, прибуток, рентабельність.

ANNOTATION

Gura V.M. "Management of the financial integrity of the organization"
(based on materials from LLC "STARBUDCONTRACT") — Qualification work on manuscript rights

Qualification work for obtaining an educational degree «Bachelor» in the specialty 073 «Management» in the field of knowledge 07 — Management and administration. — PrJSC "Interregional Academy of Personnel Management" Educational and Scientific Institute of Management, Economics and Finance.

The qualification (bachelor's) thesis examines the essence of the organization's financial activities, the features of financial resources as the basis for the formation of the financial potential of a business entity, the formation of a financial activity management system, and the information support for its functioning.

An analysis of the economic and financial activities of LLC "STARBUDCONTRACT" was conducted: its tasks, types of economic activities were studied; the components of the balance sheet, main indicators of economic and financial activities were analyzed.

The approaches to managing the financial activities of the enterprise under study were studied. The financial indicators, profit, profitability, assets, and sources of asset formation of LLC "STARBUDCONTRACT" were assessed.

The problems of managing the organization's financial activities are identified and ways to eliminate them are proposed.

Keywords: financial activity, financial resources, financial potential, financial management, liquidity, business activity, financial stability, assets, liabilities, profit, profitability.

ЗМІСТ

ВСТУП	5
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ОРГАНІЗАЦІЇ	10
1.1. Сутність фінансової діяльності суб'єкта господарювання та фінансових ресурсів як основи формування фінансового потенціалу	10
1.2. Система управління фінансовою діяльністю організації	14
1.3. Інформаційне забезпечення фінансового менеджменту	27
РОЗДІЛ 2 ОЦІНКА УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ»	32
2.1. Організаційно- економічна характеристика діяльності суб'єкта господарювання	32
2.2. Аналіз фінансових показників діяльності організації	42
2.3. Фінансове управління активами підприємства	48
2.4. Система управління прибутком ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ»	62
РОЗДІЛ 3 НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА	71
3.1. Оцінка показників рентабельності підприємства	71
3.2. Шляхи покращення управління фінансовою діяльністю	76
ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ	82
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	87
ДОДАТКИ	94

ВСТУП

Актуальність теми. Ефективне функціонування суб'єктів господарювання є головною умовою розвитку економіки України. Успішна діяльність організацій залежить від належного забезпечення їх фінансовими, матеріальними, трудовими, технологічними, інформаційними ресурсами.

Фінансові ресурси в системі ресурсного забезпечення є визначальними, тому що вони легко можуть трансформуватися в інші види ресурсів.

Фінансова діяльність займає особливе місце в системі менеджменту підприємства, оскільки від її організації залежить забезпечення фінансами господарської діяльності та розвитку суб'єкта господарювання.

Життєдіяльність організації тісно зв'язана із кругообігом коштів, який характеризується безперервністю процесів витрат ресурсів, отриманням доходів, їх розподілом та використанням.

Результативність господарської діяльності підприємств залежить від рівня організації управління фінансовою діяльністю, яка передбачає вибір джерел фінансування, оптимізацію структури капіталу, контроль за розрахунками з дебіторами та кредиторами, прибутками та рентабельністю.

Управління фінансовою діяльністю підприємств передбачає оцінку джерел фінансування, пошук додаткових фінансових можливостей, обґрунтування обсягів, структури, ліквідності капіталу.

В ринкових умовах господарювання, конкурентоспроможність суб'єкта господарювання формується під впливом ефективності управління фінансовою діяльністю підприємства, здатності вибрати дієву стратегію та розробити відповідну тактику для досягнення поставлених цілей та вирішення визначених завдань.

Проблема нестабільності фінансового стану суб'єктів господарювання пов'язана із прийняттям невірних управлінських рішень щодо результатів оцінки фінансової діяльності.

Вітчизняні підприємства та організації зацікавлені у підвищенні якості управління фінансовою діяльністю за допомогою прийняття обґрунтованих рішень на основі проведення та використання оцінки фінансового стану суб'єкта господарювання.

Фінансовий потенціал є одним із визначальних чинників, який формує успішність роботи підприємства у сучасних умовах ринку. Чим він вищий, тим більш конкурентоспроможним та інвестиційно привабливим є підприємство.

Важливим джерелом розвитку підприємства є прибуток. В умовах ведення військових дій України проти росії з метою захисту власної території, прибуток виступає не лише як джерело їхнього розвитку, а й як життєво важливий фінансовий ресурс для забезпечення зростання національної економіки.

Вітчизняне законодавство визнає право кожного суб'єкта господарювання після сплати податків до державного бюджету, самостійно розпоряджатися чистим прибутком.

Дослідженням можливостей вдосконалення підходів до організації управління фінансовою діяльністю підприємства займалися такі зарубіжні та вітчизняні вчені як

Важливий внесок у дослідження проблем управління фінансовою діяльністю зробили такі зарубіжні та вітчизняні вчені такі як Г. Азаренкова [1] Г. Аніловська [2], І. Бойчик [3], І. Зеліско І. [17], І Зятковський [18], Ю. Петленко [30], А. Поддєрьогін [32], Н. Ситник [53], В. Сладкевич [55], Л. Федулова [63], Г. Щокін [66] тощо.

Метою кваліфікаційної (бакалаврської) роботи є аналіз підходів до управління фінансовою діяльністю, задля розуміння проблем та шляхів вдосконалення даного процесу.

Для реалізації визначеної мети, у кваліфікаційній (бакалаврській) роботі вирішуються наступні **завдання**:

- досліджуються теоретичні основи здійснення фінансової діяльності: сутність, мета, завдання, функції, організаційно-правові форми, нормативно-правова база;

- вивчається фінансовий потенціал організації, основних елементів його формування;
- досліджується сутність, стратегії, тактики фінансового управління, оцінка його місця в системі менеджменту, підходів до інформаційного забезпечення;
- вивчаються підходи до управління фінансовою діяльністю на матеріалах товариства з обмеженою відповідальністю (ТОВ) «СТАРБУДКОНТРАКТ»;
- проводиться оцінка фінансових показників діяльності підприємства;
- досліджуються підходи до фінансового управління активами організації;
- вивчається система управління прибутком суб'єкта господарювання;
- визначаються проблеми управління фінансовою діяльністю;
- здійснюється пошук шляхів вдосконалення управління фінансовою діяльністю ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ».

Об'єктом дослідження в даній кваліфікаційній (бакалаврській) роботі виступає ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ».

Предметом дослідження кваліфікаційної (бакалаврської) роботи є теоретичні та практичні основи підходів до ефективного управління фінансовою діяльністю організації.

Під час дослідження управління фінансовою діяльністю застосовувалися загальнонаукові та специфічні **методи**: системний підхід, спостереження, синтез, методи індукції та дедукції – для розуміння теоретико-методичних основ управління фінансовою діяльністю; економіко-статистичні методи (групування, порівняння, відносні величини, величини структури) – для аналізу стану економічних показників діяльності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ»; економічний аналіз, синтез, порівняння – для оцінки ефективності фінансової діяльності підприємства; графічний, табличний методи – для наочності результатів дослідження.

Інформаційною базою дослідження в кваліфікаційній (бакалаврській) роботі стали праці зарубіжних та вітчизняних вчених, які вивчали проблеми становлення та управління фінансовою діяльністю, монографії, наукові статті по темі дослідження, практичні матеріали товариства з обмеженою відповідальністю «СТАРБУДКОНТРАКТ».

Наукова новизна одержаних результатів. Наукова новизна полягає в формуванні теоретико-методичних положень та практичних рекомендацій щодо підходів до управління фінансовою діяльністю організації.

Практичне значення одержаних результатів полягає у розробці рекомендацій щодо удосконалення управління фінансовою діяльністю ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ».

Кваліфікаційна (бакалаврська) робота складається із вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел, додатків.

Загальний обсяг роботи становить 93 сторінки.

Кваліфікаційна (бакалаврська) робота включає 14 рисунків, 22 таблиць, 68 найменування у списку використаних літературних джерел, 7 додатків.

РОЗДІЛ 1

ТЕОРЕТИКО - МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ОРГАНІЗАЦІЇ

1.1. Сутність фінансової діяльності суб'єкта господарювання та фінансових ресурсів як основи формування фінансового потенціалу

Ринкові умови господарювання вимагають від суб'єкта підприємницької діяльності збільшення зусиль щодо підвищення власної конкурентоспроможності.

Для проведення господарської діяльності організаціям необхідні ресурси: фінансові, матеріальні, трудові, технологічні, інформаційні. Серед елементів ресурсного забезпечення підприємства центральне місце належить фінансам, оскільки вони дають можливість суб'єкту господарювання набути усіх інших видів ресурсів [6].

Господарський кодекс України визначає, що фінансовими ресурсами суб'єктів господарювання є прибуток та амортизаційні відрахування, прибутки від цінних паперів, пайові внески, ресурси спонсорів [10].

В економічній енциклопедії визначається, що фінансові ресурси – це «грошові фонди, створені в процесі розподілу, перерозподілу і використання валового внутрішнього продукту країни» [12, с. 821].

В Словнику економічних термінів сутність фінансових ресурсів визначається як «сукупність всіх грошових коштів, фінансових активів, які перебувають у розпорядженні економічного суб'єкта; грошові фонди, створені в процесі розподілу, перерозподілу і використання ВВП і національного доходу країни» [7, с. 177].

Наведені тлумачення сутності фінансових ресурсів показують їхнє макро та мікроекономічне значення, важливу роль як для окремого суб'єкта господарювання так і для країни загалом.

Дослідження фінансових ресурсів як економічної категорії вченими-дослідниками не дало однозначного визначення даній категорії (табл.1.1).

Таблиця 1.1.

Тлумачення терміна «фінансові ресурси» в наукових працях

Науковець	Трактування терміну «фінансові ресурси»
Аніловська Г. [2]	Фінансові ресурси (financial resources) – активи, за допомогою яких підприємство може вирішувати свої завдання інвестиційнофінансового характеру. У розрізі фінансово-господарської діяльності підприємства це рішення реалізується шляхом комбінації двох типових процесів – мобілізації та інвестування.
Зеліско І. [17]	Фінансові ресурси економічних суб'єктів ...грошові та інші ліквідні оборотні засоби, що нагромаджені й авансовані з власних, позикових та залучених джерел у господарську діяльність економічних суб'єктів задля задоволення економічних потреб та інтересів його власників та інших зацікавлених осіб.
Зятковський І. [18]	Фінансові ресурси – це грошові фонди цільового призначення, сформовані у процесі розподілу і перерозподілу валового внутрішнього продукту, створеного на підприємстві, якими воно володіє і розпоряджається на правах власності або повного господарського відання, а також використовує на статутні потреби.
Катан Л. [20]	Фінансові ресурси є грошовим вираженням новоствореної вартості на підприємстві джерелом їх формування є валовий внутрішній продукт.
Петленко Ю. [30]	Фінансові ресурси – це грошові кошти, які залучені в господарський обіг підприємства з різних джерел, сформованих під впливом організаційно-правових форм господарювання, призначених для покриття його власних потреб.
Поддєрьогін А. [32]	Фінансові ресурси підприємства – сукупність грошових коштів у фондовій, нефондовій або матеріальній формі, які призначені для виконання фінансових зобов'язань, здійснення поточних витрат і витрат на забезпечення розширеного відтворення.
Стецюк П. [59]	Фінансові ресурси підприємства (суб'єкта господарювання) – це його найбільш ліквідні активи, що забезпечують неперервність руху грошових потоків.
Філімоненков О. [62]	Фінансові ресурси – це грошові накопичення і доходи, що створюються у процесі розподілу і перерозподілу валового внутрішнього продукту й зосереджуються у відповідних фондах для забезпечення безперервності розширеного відтворення та задоволення інших суспільних потреб.
Шашкевич О. [65]	Фінансовими ресурсами вважаються всі активи у фондовій та нефондовій формах, що формуються в процесі розподілу та перерозподілу валового національного продукту за рік, знаходяться у розпорядженні суб'єктів фінансових відносин на правах власності або повного господарчого відання та використовуються для задоволення суспільних потреб та розширеного відтворення.

Джерело: Створено автором

З наведених визначень дослідників сутності фінансових ресурсів чітко проглядається управлінський аспект, оскільки фінансові ресурси являються мотивом покращення ведення господарської діяльності. Фінансові ресурси є важливим об'єктом управління фінансовою діяльністю суб'єкта господарювання, підсистемою менеджменту організації [11, 49].

Розглянемо трактування терміну «фінансова діяльність» дослідниками економічних термінів (табл. 1.2).

Таблиця 1.2.

Сутність терміну «фінансова діяльність» в дослідженнях вчених-економістів

Науковець	Трактування терміну «фінансова діяльність»
Аніловська Г. [2]	Фінансова робота – це діяльність, спрямована на забезпечення підприємства фінансовими ресурсами і здійснення контролю за дотриманням фінансової дисципліни.
Азаренкова Г. [1]	Особливий вид діяльності персоналу підприємства з формування та використання фінансових ресурсів. Фінансова діяльність повинна бути організована так, аби рішення, що приймаються з управління фінансами, були найефективніші за наявних обмежень, якими є брак коштів у підприємства та особливості середовища бізнесу
Бойчик І. [3]	Фінансова діяльність підприємства – виникнення грошових відносин, пов'язаних з неперервним кругообігом коштів у формах витрачання ресурсів, одержання доходів, їх використання, а також із приводу відносин з постачальниками, покупцями продукції, працівниками підприємства, державними органами та ін.
Зятковський І. [18]	Діяльність суб'єкта господарювання, пов'язана з мобілізацією фінансових ресурсів, необхідних для виконання завдань, які поставив перед ним його засновник
Поддєрьогін А. [32]	Система форм і методів, які використовуються для фінансового забезпечення функціонування підприємств та досягнення ними поставлених цілей
Терещенко О. [60]	Фінансова діяльність, яку одночасно розглядають у вузькому та широкому значеннях. У вузькому значенні основний зміст фінансової діяльності полягає у фінансуванні підприємства (надходження власного капіталу із зовнішніх джерел, отримання позик, погашення позик, сплата дивідендів). У широкому значенні під фінансовою діяльністю розуміють усі заходи, пов'язані з мобілізацією капіталу, його використанням, примноженням (збільшення вартості) та поверненням
Ткаченко І. [61]	Фінансова діяльність - це діяльність, спрямована на забезпечення підприємства фінансовими ресурсами, досягнення ним визначених цілей економічного і соціального розвитку.

Джерело: розроблено автором

Дослідження показало, що тлумачення сутності фінансової діяльності в економічній літературі неоднозначне, проте об'єднує всі визначення даного терміну те, що фінансова діяльність має проводитися так, щоб організація не відчувала дефіциту фінансових ресурсів.

Дослідниця Шевченко Л.С. пропонує класифікувати фінансові ресурси за джерелами формування (табл. 1.3).

Таблиця 1.3.

Класифікація фінансових ресурсів організації

Види	Підвиди	Характеристика
Власні	Сформовані під час заснування підприємства	Внески засновників до статутного фонду
	Отримані від діяльності підприємства	1. Доходи: – прибуток від основної діяльності; – прибуток від фінансових операцій; – інші види доходів. 2. Надходження: – амортизаційні відрахування; – прибуток від продажу чи здавання в оренду майна; – цільові внески трудового колективу; – інші надходження
Залучені ресурси, що надійшли з зовнішніх джерел, не пов'язаних з діяльністю підприємства	Кошти мобілізовані на фінансовому ринку	1. Надходження від продажу власних акцій, облігацій, інших цінних паперів. 2. Отримані кредити. 3. Дивіденди та проценти від цінних паперів інших емітентів.
	Кошти, що надходять у порядку розподілу грошових надходжень	1. Страхові відшкодування. 2. Фінансові ресурси, одержані від концернів, асоціацій, галузевих структур. 3. Грошові фонди, сформовані на цільових (пайових) засадах. 4. Бюджетні субсидій та дотації. 5. Інші види надходжень.

Джерело: Узагальнено [66]

Інші вчені-економісти поділяють фінансові ресурси організації за іншими ознаками [24, 28, 33, 57]:

за стадією утворення: початкові (внески засновників до статутного фонду) та прирощені (чистий прибуток);

за правом власності: власні, залучені, надані безкоштовно;

за терміном використання: довготермінові (вкладені) та поточні (використані);

за метою використання: цільові та універсальні;

за характером використання: матеріальні активи та нематеріальні активи.

Фінансові ресурси організації формують її фінансовий потенціал, який визначає спроможність суб'єкта господарювання їх ефективно використовувати та нарощувати.

Фінансовий потенціал є важливим чинником, що визначає успіх організації в ринкових умовах господарювання. Чим вищий фінансовий потенціал організації, тим вона конкурентоспроможніша та інвестиційно приваблива [29].

Отже, дослідження доводять, що оцінка фінансового потенціалу є важливою як для внутрішніх потреб, щоб зрозуміти рівень конкурентоспроможності організації, її фінансової стійкості, так і для зовнішніх потреб інвесторів, кредиторів, партнерів.

1.2. Система управління фінансовою діяльністю організації

Управління фінансовою діяльністю організації (фінансовий менеджмент) – це система принципів, методів розробки та реалізації управлінських рішень щодо формування, розподілу та використання фінансових ресурсів з метою досягнення визначених стратегічних та тактичних завдань [53, 55].

Фінансове управління є підсистемою менеджменту організації, яка взаємоз'язана із стратегічним, маркетинговим, інвестиційним, операційним та іншими видами функціонального управління організації (рис. 1.1).

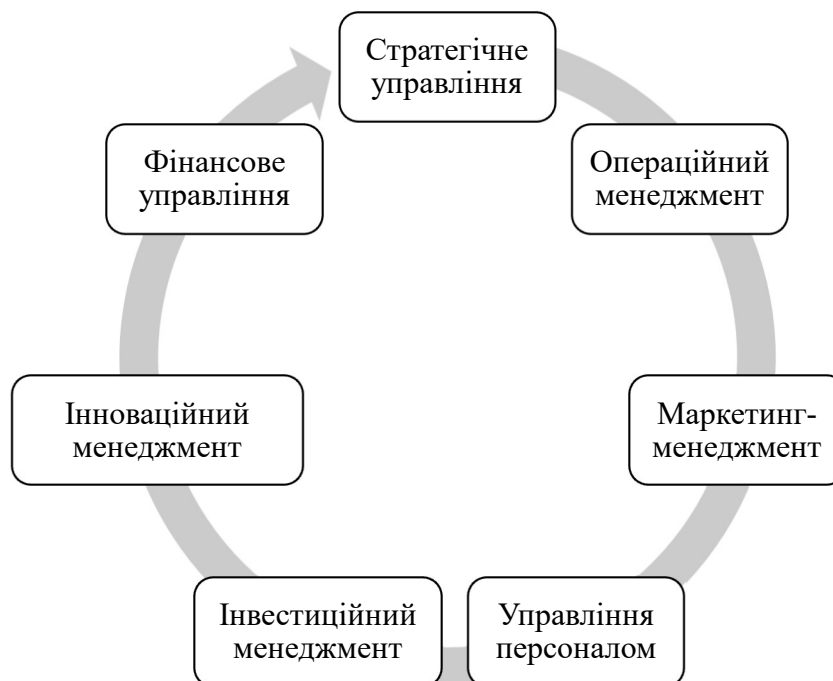


Рис.1.1. Система менеджменту організації

Джерело: Розроблено автором

Управління фінансовою діяльністю організації здійснюється відповідно до визначеної мети та завдань.

На думку дослідника проблем управління В. Сладкевича, основною метою фінансового менеджменту є «забезпечення максимізації ринкової вартості підприємства та добробуту його власників у поточному і перспективному періоді» [55, 63].

На нашу думку, мета максимізації прибутку в ринкових умовах господарювання деталізується в таких цілях управління фінансовою діяльністю організації:

- отримання вигідних конкурентних позицій на ринку;
- запобігання банкрутству;
- прагнення до зростання фінансового потенціалу організації;

- нарощування масштабів виробництва та реалізації продукції, товарів, робіт чи послуг;
- забезпечення зростання фінансової стабільності, стійкості та рентабельності.

Управління фінансовою діяльністю суб'єкта господарювання спрямоване на вирішення таких завдань:

- формування необхідного обсягу фінансових ресурсів;
- забезпечення ефективного використання фінансових ресурсів за визначеними основними напрямками господарської діяльності;
- оптимізація грошових потоків суб'єкта господарювання;
- забезпечення зростання доходів, прибутку, рентабельності;
- досягнення мінімізації фінансових ризиків;
- забезпечення фінансової рівноваги організації [19, 55].

Управління фінансовою діяльністю організації здійснюється на основі визначених правил – принципів, дотримання яких дасть можливість сформулювати ефективне управління фінансовими ресурсами суб'єкта господарювання [13, 54]:

- плановість та системність – задля забезпечення збалансованості фінансових ресурсів, застосування системного підходу при розробці стратегії і тактики фінансування організації;
- цільова спрямованість – орієнтація на цілі та завдання підприємства;
- диверсифікація капіталовкладень;
- стратегічна орієнтація на довгостроковість розвитку організації;
- варіативність – пошук альтернативних фінансових управлінських рішень.

Управління фінансовою діяльністю організації базується на розробленій фінансовій стратегії та визначеній тактиці, яка відзеркалює її фінансову політику.

На думку дослідниці Т. Воронкової, під фінансовою стратегією розуміють систему довгострокових цілей фінансово-господарської діяльності й вибір найефективніших шляхів їх досягнення, зважаючи на тенденції розвитку фінансового ринку [9].

Науковець В. Сладкевич вважає, що «фінансова стратегія підприємства – це система довготермінових цілейого фінансової діяльності та найефективніших способів їх досягнення» [56, с.171].

Фінансова стратегія належить до функціональних стратегій організації та знаходить на низовому щаблі стратегічної піраміди суб'єкта господарювання (рис. 1.2).



Рис. 1.2. Стратегічна піраміда організації

Джерело: Розроблено автором

Сутність фінансової стратегії визначається цілями та завданнями, які формуються у корпоративній та діловій стратегіях організації. Дана стратегія спрямована на ефективне використання фінансових ресурсів організації.

Фінансову стратегію організації формують такі складові:

- управлінські рішення щодо оптимального співвідношення між основним та оборотним капіталом, між власним та залученим капіталом;
- принципи дивідендної політики підприємства;
- політика підприємства щодо залучення фінансів із зовнішніх джерел;
- підходи до формування відносин із кредитними, страховими та іншими організаціями, які функціонують на фінансовому ринку [56].

Тактика фінансового управління – це сукупність методів та прийомів, які використовують менеджери для вибору оптимальних управлінських рішень щодо управління фінансовими ресурсами організації [25].

Фінансове управління як складова частина загальної системи менеджменту організації складається із двох підсистем: керованої та керуючої (рис. 1.3).

Керуюча підсистема – це суб'єкт управління в системі фінансового управління та представлена групою фахівців у сфері фінансової діяльності підприємства, які здатні обробляти фінансову інформацію та здійснювати підготовку ефективних управлінських рішень.

Керована підсистема системи фінансового управління є об'єктом управління, який представлений фінансовими ресурсами та фінансовими відносинами, які складається в процесі досягнення організацією фінансових цідей та завдань.



Рис. 1.3. Підсистеми системи управління фінансовою діяльністю організації

Джерело: Розроблено автором

Для ефективної взаємодії керуючої та керованої підсистем організації формується механізм управління фінансовою діяльністю, який представляє собою «комплекс спеціально розроблених і законодавчо закріплених норм і методів створення і використання фінансових ресурсів» [7].

фінансових важелів організації формують такі складові елементи: дохід, витрати, прибуток, штрафні санкції, дивіденди, позикові ставки та ін.

Господарська діяльність організації здійснюється під впливом чинників макросередовища, які формують правові, нормативні та інформаційні важелі.

Правові важелі впливу на управління фінансовою діяльністю організації представлені законами, постановами, рішеннями, наказами, листами державних та контролюючих органів. Основними серед них є Господарський кодекс України [10], Цивільний кодекс України [64], Податковий кодекс України [31], Кодекс законів про працю України [21], Закон України «Про оплату праці» [47], Закон України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» [35], Закон України «Про збір та облік єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування» [45] та ін.

До нормативного забезпечення управління фінансовою діяльністю суб'єктів господарювання відносять національні стандарти, положення, методичні рекомендації, інструкції та ін.

Прикладом нормативних важелів впливу на фінансову діяльність організації може виступати:

1. Національні положення (стандарти) бухгалтерського обліку (НП(С)БО: № 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності» [38], № 9 «Запаси» [39], №10 «Дебіторська заборгованість» [40], №15 «Дохід» [41], №16 «Витрати» [42], №17 «Податок на прибуток» [43] та ін.
2. Положення: про інвентаризацію активів та зоб'язань [44] ін.
3. Інструкції: про службові відрядження [36], про порядок нарахування і сплати єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування та ін.
4. Методичні рекомендації: з формування собівартості продукції (робіт, послуг) у промисловості [37] та ін.

Інформаційне забезпечення управління фінансовою діяльністю передбачає наявність в працівників фінансового апарату інформації для прийняття управлінських фінансових рішень.

Таким чином, проведене нами дослідження дає можливість зробити висновок про те, що ефективність управління фінансовою діяльністю організації залежить від якості елементів сформованого фінансового механізму.

Управління фінансовою діяльністю організації – це процес, який передбачає послідовне виконання функцій, які поділяються на дві групи [55]:

1. Загальні – як керуючої системи.
2. Спеціальні – як керованої системи.

До загальних функцій управління фінансовою діяльністю дослідники відносять [55, 58]:

1. Розробка фінансової стратегії організації, що передбачає визначення пріоритетних напрямів розвитку та визначення системи цілей.

2. Формування ефективної організаційної структури фінансового управління, яка буде інтегрована в загальну організаційну структуру управління суб'єкта господарювання.

3. Створення ефективних інформаційних систем, які забезпечать прийняття обґрунтованих управлінських рішень.

4. Проведення аналізу фінансової діяльності організації, який дасть можливість дослідити фінансовий стан і результати фінансової діяльності організації.

5. Розробка дієвих поточних та оперативних фінансових планів за напрямками.

6. Стимулювання ефективної реалізації прийнятих управлінських рішень в фінансовій сфері.

7. Організація системи ефективного контролю за реалізацією управлінських рішень, що стосуються фінансової діяльності.

До спеціальних функцій управління фінансовою діяльністю організації належать:

1. Управління активами підприємства: обіговими, позаобіговими. Виконання даної функції передбачає визначення потреби в даних активах, оптимізацію їхньої структури, забезпечення ліквідності.

2. Управління капіталом підприємства: власним та позичковим. Сутність даної функції проявляється у визначенні загальної потреби в капіталі, оптимізація його структури.

3. Управління грошовими потоками підприємства.

4. Управління інвестиціями через оцінку інвестиційних проектів, визначення доцільності здійснення фінансових інвестицій, формування інвестиційного портфеля, вибір найбільш вигідних фінансових пропозицій.

5. Управління фінансовими ризиками та запобігання банкрутству через визначення їх складу, профілактику, страхування.

6. Антикризове фінансове управління, яке передбачає розробку заходів щодо усунення неплатоспроможності, зростання фінансової стабільності, управління санацією.

Кожна спеціальна функція реалізується в межах операційних фінансових стратегій (рис. 1.5).

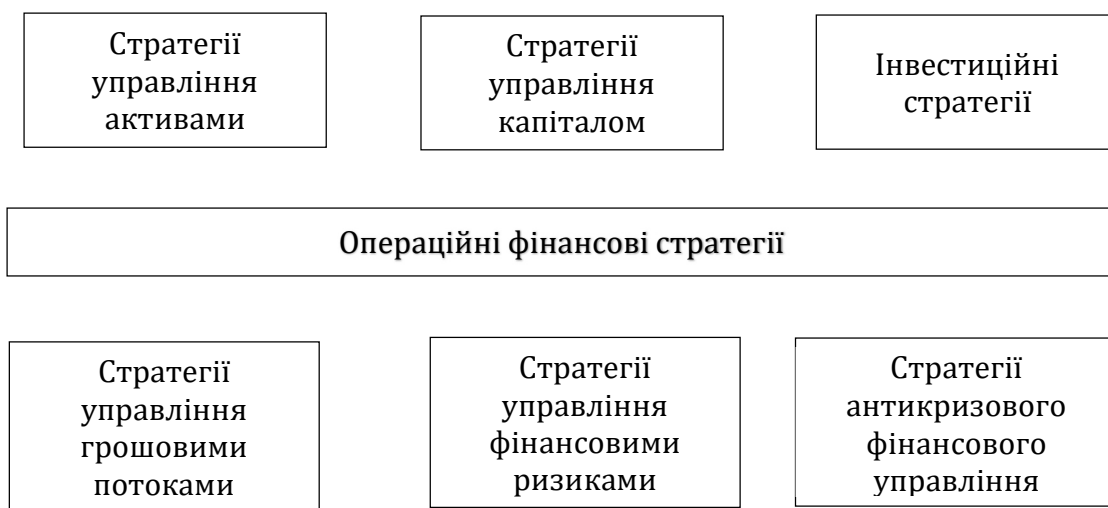


Рис. 1.5. Система операційних фінансових стратегій організації [56]

Операційні фінансові стратегії реалізуються через втілення в життя заходів фінансової політики:

1. Створення в організації центрів відповідальності за витрати, доходи тощо.

2. Формування дієвої фінансової служби та визначення повноважень, обов'язків, відповідальності посадових осіб.
3. Розробка ефективної системи стимулювання персоналу, діяльність яких впливає на стан фінансових показників організації.

Ефективне управління фінансовою діяльністю організації не можливе без створення дієвого організаційного забезпечення.

Система організаційного забезпечення процесу управління фінансовою діяльністю організації представляє собою «взаємозв'язану сукупність внутрішніх структурних служб і підрозділів підприємства, які забезпечують розробку і прийняття управлінських рішень щодо окремих напрямів його фінансової діяльності і несуть відповідальність за результати цих рішень» [27].

Організаційна структура управління фінансовою діяльністю організації може створюватися за двома ознаками:

- ієрархічною;
- функціональною.

Будова організаційної структури управління за ієрархічною ознакою передбачає формування багаторівневої структури де нижчі рівні управління підпорядковуються вищим рівням управління: отримують від них вказівки та підзвітні їм. Серед сучасних систем організаційних структур управління найбільш поширеними є структури з двома чи з трьома рівнями.



Рис. 1.6. Місце фінансової служби (підрозділу) в організаційній структурі управління

Перший рівень управління в таких організаційних структурах представлений апаратом управління підприємства в цілому:

1. Рада директорів - при трьохрівневій організаційній структурі управління.
2. Директор (керівник підприємства) – при двох рівневій організаційній структурі управління.
3. Третій (другий) рівень – це рівень функціональних підрозділів (служб), серед яких важливе місце займає і фінансова служба організації.

Фінансова служба організації має свою внутрішню структуру. На підприємствах які відносяться до мікропідприємств та малих підприємств фінансова служба має структуру, яка представлена на рис. 1.7.

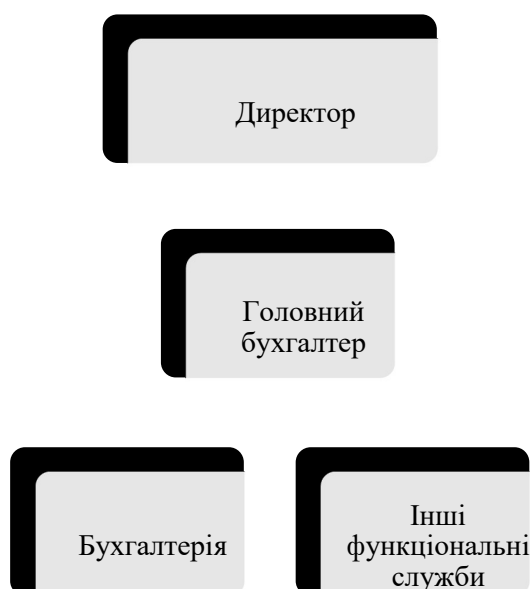


Рис. 1.7. Місце фінансової служби (підрозділу) в організаційній структурі мікро та малих підприємств

На середніх, великих підприємствах ускладнюються завдання, зростають обсяги господарської діяльності підприємства, тому складнішою стає організаційна структура управління фінансовою діяльністю організації. В штат вводяться посади заступника директора з фінансової роботи або фінансового директора. В їхньому підпорядкуванні можуть бути такі підрозділи: бухгалтерія, фінансовий відділ, планово-економічний відділ, кошторисний відділ тощо.

Сучасні умови господарювання організацій, коли на ринку зростає конкуренція, вимагають від суб'єктів ринку змінювати підходи до організації управління фінансовою діяльністю.

Прогресивним підходом до управління діяльністю організації є управління на принципах контролінгу, що передбачає перебудову організаційної структури управління на основі формування центрів відповідальності.

Концепція управління фінансовою діяльністю на основі центрів відповідальності була розроблена та запропонована американським вченим Дж. А. Хіггінсом.

Дж. А. Хіггінсон вважав, що центр фінансової відповідальності – структурний підрозділ підприємства, який повністю контролює ті або інші аспекти фінансової діяльності, а її керівник самостійно приймає управлінські рішення та несе повну відповідальність за виконання доведених до нього планових показників [8].

Дослідник запропонував управління фінансовою діяльністю організації здійснювати на основі:

- закріплення витрат за керівниками різних рівнів;
- здійснення контролю за дотриманням розроблених кошторисів кожною відповідальною особою.

В організаційній структурі управління фінансовою діяльністю організації за концепцією Дж. А. Хіггінса доцільно виділяти такі центри відповідальності:

- центр витрат – структурний підрозділ або група підрозділів підприємства, керівники яких відповідають тільки за витрати;
- центр доходів – структурний підрозділ або група підрозділів підприємства, керівники яких відповідають за отримання доходів;
- центр прибутку – структурний підрозділ або група підрозділів підприємства, керівники яких відповідають одночасно за витрати і доходи підрозділу;

- центр інвестицій – структурний підрозділ або група підрозділів підприємства, керівники яких відповідають не тільки за витрати і доходи, але і за ефективність використання інвестицій [8, 15].

Діяльність кожного центра відповідальності оцінюється за своїм показником, що дає можливість децентралізувати відповідальність за отримання прибутку організацією (табл. 1.4).

Таблиця 1.4.

Показники за якими оцінюється ефективність
центра відповідальності при застосуванні концепції контролінгу до
управління фінансовою діяльністю організації

Центр відповідальності	Показники
Центр доходу	Обсяг реалізації готової продукції, товарів, послуг- дохід.
Центр витрат	Прямі витрати. Непрямі витрати. Змінні витрати. Умовно-постійні витрати.
Центр прибутку	Обсяг чистого прибутку. Рентабельність.
Центр інвестицій	Обсяг інвестицій. Термін окупності інвестицій. Рентабельність інвестицій.

Джерело: узагальнено автором: [8, 15]

Основними вимогами до виділення типів центрів відповідальності є:

- центри відповідальності повинні бути пов'язані з організаційною структурою підприємства;
- призначення відповідального керівника за результати діяльності центру відповідальності;
- використання показників оцінки діяльності центрів відповідальності;
- розподіл сфери повноважень і відповідальності керівників за досягнення показників діяльності кожного центру відповідальності;

- забезпечення системи контролю за виконанням показників діяльності центрів відповідальності [8].

Таким чином, проведені нами дослідження показують, що фінансова діяльність організації потребує управлінських впливів, які здійснюються в межах розробленої фінансової стратегії та визначеної фінансової політики, яка реалізується через фінансову тактику.

Значний вплив на результати управління фінансовою діяльністю організації має підхід до побудови організаційної структури управління.

Важливо при формуванні організаційної структури управління обирати сучасні концепції, які базуються на принципах контролінгу.

1.3. Інформаційне забезпечення фінансового менеджменту

Ефективність управління фінансовою діяльністю організації напряду залежить від інформаційного забезпечення системи менеджменту суб'єкта господарювання.

Кожна організація залежно від виду діяльності, організаційно-правової форми господарювання, визначених стратегій створює інформаційну основу управління фінансовою діяльністю організації.

На думку науковця Г. Крамаренка, під формуванням інформаційної бази фінансового менеджменту на підприємстві слід розуміти «процес цілеспрямованого добору відповідних економічних показників, орієнтованих на прийняття стратегічних рішень і ефективне поточне управління фінансовою діяльністю» [23, с. 54].

Виходячи з того, що основним підходом до сучасного управління є системний підхід, дослідниця І. Зайцева вважає, що в організації має формуватися інформаційна система забезпечення управління фінансовою діяльністю організації як «процес безперервного цілеспрямованого відбору відповідних інформативних показників, необхідних для проведення аналізу,

планування та підготовки ефективних управлінських рішень щодо фінансової діяльності підприємства» [16, с. 28].

На нашу думку, в даному процесі важливим є те, що інформаційна система суб'єкта господарювання має бути такою, щоб у достатній мірі забезпечувати необхідною інформацією не лише менеджерів та власників організації, а й задовольняти інформаційні інтереси зовнішніх користувачів (громадськість, державні, контролюючі органи, партнерів, інвесторів тощо).

Інформаційне забезпечення управління фінансовою діяльністю організації повинно відповідати наступним вимогам: достовірність даних; своєчасність надходження інформації; достатній обсяг інформаційних даних для прийняття обґрунтованих управлінських рішень; точність.

Основою для створення інформаційного забезпечення управління фінансовою діяльністю організації є її фінансова звітність.

Фінансова звітність суб'єкта господарювання формується відповідно до вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» [35].

Фінансова звітність – звітність, що містить інформацію про фінансовий стан, результати діяльності підприємства за звітний період [35,38]. Важливість фінансової звітності як джерела інформації зумовлена тим, що відповідно до статті 4 Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» вона повинна формуватися на основі таких принципів:

1. Повне висвітлення - фінансова звітність повинна містити всю інформацію про фактичні та потенційні наслідки господарських операцій та подій, здатних вплинути на рішення, що приймаються на її основі.
2. Автономність - кожне підприємство розглядається як юридична особа, відокремлена від її власників, у зв'язку з чим особисте майно та зобов'язання власників не повинні відображатися у фінансовій звітності підприємства.
3. Послідовність - постійне (з року в рік) застосування підприємством обраної облікової політики.

4. Безперервність - оцінка активів та зобов'язань підприємства здійснюється виходячи з припущення, що його діяльність буде тривати й надалі.
5. Нарахування - доходи і витрати відображаються в бухгалтерському обліку та фінансовій звітності в момент їх виникнення, незалежно від дати надходження або сплати грошових коштів.
6. Превалювання сутності над формою - операції обліковуються відповідно до їх сутності, а не лише виходячи з юридичної форми.
7. Єдиний грошовий вимірник - вимірювання та узагальнення всіх господарських операцій підприємства у його фінансовій звітності здійснюються в єдиній грошовій одиниці.
8. Інших принципах, визначених міжнародними стандартами або національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку [35].

Показники інформаційного забезпечення управління фінансовою діяльністю організації формуються на основі внутрішніх та зовнішніх джерел інформації.

До внутрішніх джерел інформації можемо віднести три групи інформаційних груп.

Перша група. Нормативні положення, показники, які визначені самою організацією та використовуються для поточного і оперативного контролю за розвитком фінансової діяльності суб'єкта господарювання. До цієї групи джерел інформаційного забезпечення управління фінансовою діяльністю організації належать:

1. Наказ про облікову політику підприємства.
2. Положення про фінансову службу.
3. Посадові інструкції.

Друга група. Показники, що характеризують фінансовий стан та фінансові результати господарської діяльності. Ця група інформаційних джерел представлена видами звітності, форми яких та порядок їх заповнення встановлюються Міністерством фінансів України за погодженням з Державним комітетом статистики України.:

1. Баланс.
2. Звіт про фінансові результати.
3. Звіт про рух грошових коштів.
4. Звіт про власний капітал.

Третя група представлена показниками, які характеризують фінансові результати функціонування окремих структурних підрозділів. Дана інформація використовуються для цілей поточного та оперативного управління господарською діяльністю.

Обмін інформацією із внутрішніх джерел відбувається у внутрішньому середовищі організації.

До зовнішніх джерел інформаційного забезпечення управління фінансовою діяльністю організації відносять інформацію, яка формується у макро та мікросередовищі діяльності суб'єкта господарювання.

Інформація зовнішнього середовища є важливою для орієнтації підприємства на ринку та поділяється на чотири групи:

1. Макроекономічні показники, які характеризують розвиток економіки країни в цілому: тенденції зміни валового національного продукту, рівень інфляції, рівень безробіття, банківські відсотки по кредитах та депозитах, умови діючої системи оподаткування, митні тарифи, вартість енергоносіїв тощо.

2. Показники, що характеризують кон'юнктуру розвитку галузі: місткість ринку, частка ринку основних конкурентів, ціни конкурентів, конкурентоспроможність організації на ринку, фінансова стабільність та платоспроможність постачальників, посередників тощо.

3. Показники, що характеризують стан фінансового ринку для прийняття управлінських рішень щодо довготермінових та короткотермінових фінансових інвестицій.

3. Показники, що характеризують діяльність банківських, фінансово-кредитних установ, страхових компаній.

4. Нормативно-регулюючі показники, що дають можливість зрозуміти орієнтири фінансового управління: нормативно-регулюючі показники по різних

напрямах фінансової діяльності підприємства; нормативно-регулюючі показники щодо функціонування окремих сегментів фінансового ринку.

За своїми аналітичними можливостями представлені джерела інформаційного забезпечення управління фінансовою діяльністю можна згрупувати у два інформаційні блоки:

- 1) джерела, що характеризують майновий і фінансовий стан організації;
- 2) джерела, що характеризують зовнішнє середовище в якому функціонує суб'єкт господарювання.

Отже, проведені дослідження дають можливість зробити висновок про важливість формування інформаційної бази для ефективного управління фінансовою діяльністю організації.

РОЗДІЛ 2

ОЦІНКА УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ»

2.1. Організаційно- економічна характеристика діяльності суб'єкта господарювання

Досліджуване підприємство за організаційно-правовою формою господарювання належить до товариств з обмеженою відповідальністю (ТОВ), сформоване відповідно до вимог Господарського кодексу України [10], Закону України «Про товариства з обмеженою та додатковою відповідальністю» [48].

Підприємство ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» є юридичною особою, зареєстроване як суб'єкт господарювання 5 липня 2016 року, реєстраційний номер 1 353 102 0000 008 230, юридична адреса: Київська область, м. Біла Церква, вулиця Матросова, будинок 50 (додаток А).

Підприємство має баланс, розрахунковий та інші рахунки в банківських установах, печатку із власною назвою, фірмові бланки, штамп, інші реквізити.

Основною метою здійснення господарської діяльності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» є отримання прибутку за рахунок проведення фінансово-господарської та іншої діяльності у визначеному порядку та відповідно до умов, окреслених діючим законодавством і Статутом.

Досліджуване підприємство є малим підприємством, що працює на загальній системі оподаткування, яка передбачає сплату податку на прибуток – 18 %. Крім цього, ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» зареєстроване як платник податку на додану вартість та сплачує податок у розмірі 20 %.

Використовуючи працю найманих працівників, ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» нараховує на їхні доходи та сплачує в державний бюджет єдиний соціальний внесок у розмірі 22%, утримує із нарахованих доходів найманих працівників та сплачує в державну казну податок на доходи

фізичних осіб у розмірі 18 % та військовий збір у розмірі 1,5% (з 1 січня 2025 року даний податок зросте до 5 %).

Керівником організації є Совко Сергій Валерійович. Код ЄДРПОУ підприємства – 40630948. Розмір статутного капіталу – 50000 грн., 100 % частки належить Совку Сергію Валерійович.

Основним видом господарської діяльності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» є економічна діяльність під кодом 43.39. «Інші роботи із завершення будівництва», інші види економічної діяльності, які має право здійснювати досліджуване підприємство теж стосуються будівельної галузі (табл. 2.1).

Таблиця 2.1.

Інші види економічної діяльності, якими має право займатися
ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ»

Код виду діяльності	Найменування виду економічної діяльності
42.91.	Будівництво водних споруд
43.11.	Знесення
43.12.	Підготовчі роботи на будівельному майданчику
43.13.	Розвідувальне буріння
43.21.	Електромонтажні роботи
43.22.	Монтаж водопровідних мереж, систем опалення та кондиціонування
43.31.	Штукатурні роботи
43.32.	Установлення столярних виробів
43.33.	Покриття підлоги й облицювання стін
43.34.	Малярні роботи та скління
43.91.	Покрівельні роботи
43.99.	Інші спеціалізовані будівельні роботи
46.19.	Діяльність посередників у торгівлі товарами широкого асортименту
46.73.	Оптова торгівля деревиною, будівельними матеріалами та санітарно-технічним обладнанням
42.21.	Будівництво трубопроводів
42.22.	Будівництво споруд електропостачання та телекомунікацій
71.11.	Діяльність у сфері архітектури
71.12.	Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах
71.20.	Технічні випробовування та дослідження
74.90.	Інша професійна, наукова та технічна діяльність, н.в.і.у.
41.10.	Організація будівництва будівель
41.20.	Будівництво житлових і нежитлових будівель
42.11.	Будівництво доріг і автострад

Джерело: Розроблено автором

Господарська діяльність досліджуваного підприємства здійснюється на основі приватної форми власності відповідно до вимог установчого документу – Статуту (додаток Б).

Проведення господарської діяльності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у будівельній сфері потребує спеціального дозволу – ліцензії, оскільки може створювати ризики для життя та здоров'я людини, тому досліджуване підприємство відповідно до Закону України «Про ліцензування видів господарської діяльності» [46] має Ліцензію Державної архітектурно-будівельної інспекції України за № 49-Л від 22 серпня 2018 року (додаток В).

Вітчизняна будівельна галузь представляє собою середовище із жорсткою конкуренцією, тому для підтвердження якості надання будівельних послуг ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» пройшло добровільну сертифікацію якості надання послуг та отримало Сертифікат на систему менеджменту якості SIC.MS.040.ISO9001.2109 від 02.03.2021р. ISO 9001:2015 (додаток Г).

Як суб'єкт господарювання, досліджуване підприємство складає та подає у фіскальні органи звіти про фінансовий стан підприємства – Баланс та Звіт про фінансові результати.

Важливою звітністю є звіти про нарахування та сплату податків: Податкова декларація з податку на прибуток, Податковий розрахунок сум доходу, нарахованого на користь платників податків-фізичних осіб, і сум утриманого з них податку, а також сум нарахованого єдиного внеску; Податкова декларація з податку на додану вартість.

Проведемо аналіз фінансово-економічного стану ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» за такими напрямками: горизонтальний та вертикальний аналіз стану активів та джерел їх формування за 2021-2023 роки (табл. 2.2).

Для аналізу статей активу та пасиву балансу досліджуваного підприємства використаємо Фінансову звітність малого підприємства – Баланс на 31 грудня 2021року, Баланс на 31 грудня 2022 року, Баланс на 31 грудня 2023 року (додатки Д, Е, Ж).

Таблиця 2.2.

Аналіз складу майна і джерел фінансування ТОВ
«СТАРБУДКОНТРАКТ» на кінець звітного періоду за 2021-2023 роки

Показники	2021р., тис.грн.	2022р., тис.грн.	2023р., тис.грн.	Відносне відхилення,%	
				2022р./ 2021р.	2023р./ 2022р.
Майно - усього	5908,7	5309,4	6902,2	-10,2	30,0
Необоротні активи	889,0	937,7	1358,4	5,4	44,9
Основні засоби	889,0	937,7	1358,4	5,4	44,9
Оборотні активи	5019,7	4371,7	5543,8	-13,0	26,8
Запаси	422,0	321,0	510,8	-24,0	59,1
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	2567,5	1530,2	1980,6	-40,5	29,4
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	5,5	-	0,0	-	0,0
Інша поточна дебіторська заборгованість	420,3	220,0	0,0	-47,1	0,0
Гроші та їх еквіваленти	1604,4	2300,5	3052,4	43,3	32,7
Капітал- усього	5908,7	5309,4	6902,2	-10,2	30,0
Власний капітал	3440,3	3791,3	4540,0	10,2	19,8
Зареєстрований (пайовий) капітал	50,0	50,0	50,0	-	0,0
Нерозподілений прибуток	3390,3	3741,3	4490,0	10,3	20,0
Зобов'язання і забезпечення	2468,4	1518,1	2362,2	-38,5	55,6
Поточні зобов'язання за товари, роботи, послуги	2258,4	1441,0	1515,2	-36,2	5,2
Поточні зобов'язання перед бюджетом	210,0	77,1	274,0	-63,3	255,4
Поточні зобов'язання зі страхування	-	-	123,0	-	-
Поточні зобов'язання із заробітної плати	-	-	450,0	-	-

Джерело: додатки Д, Е, Ж

З аналізу даних таблиці 2.2, які відображають статті балансу підприємства ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» за період 2021-2023 роки бачимо, що валюта балансу в 2022 році порівняно з 2021 роком мала зниження 10,2 %, що є негативним та зумовлено проблемами, які виникли в досліджуваного підприємства в результаті згорання ремонтних робіт в медичних амбулаторіях, шкільних та дошкільних закладах, дорогах Київської в результаті повномасштабного вторгнення росії в Україну.

Повне руйнування будівельних об'єктів у Поліському, Макарівському, Васильківському, м. Вишневе стало причиною втрати доходу досліджуваного підприємства.

У 2022 році порівняно з 2021 роком знизилися оборотні активи на 13%, в тому числі запаси зменшилися на 24%, дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги – на 40,5%, інша поточна дебіторська заборгованість – на 47,1%, що свідчить про скорочення обсягів роботи досліджуваного підприємства у 2022 році, що відобразилося на показниках реалізації будівельних послуг. Поточні зобов'язання та забезпечення підприємства у 2022 році порівняно з 2021 роком зменшилися на 38,5%, в тому числі скоротилася поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги на 36,2%, поточні зобов'язання перед бюджетом скоротилися на 63,3%.

Проте, позитивно характеризує ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» те, що підприємство у 2022 році намагалося знайти можливості отримання доходів та змогло збільшити обсяг нерозподіленого прибутку на 10,3%.

На поточному банківському рахунку досліджуваного підприємства на кінець 2022 році порівняно з минулим періодом зросли кошти на 43,3%, що є важливим для розвитку ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у майбутньому.

У 2023 році валюта балансу досліджуваного підприємства збільшилася на 30%, що є позитивним та характеризує тенденцію розвитку суб'єкта господарювання.

Активізацію діяльності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» підтверджує зростання необоротних активів на 44,9% та оборотних активів на 26,8%.

Оскільки досліджуване підприємство у 2023 році перемогло в тендері на право участі у відбудові зруйнованих російськими окупантами будинків, дошкільних закладів у Бородянці, йому прийшлося збільшити обсяг запасів будівельних матеріалів, палива про що свідчить зростання запасів даного активу на кінець року на 59,1%.

Зростання реалізації послуг ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2023 році підтверджує збільшення у складі залишків оборотних активів дебіторської

заборгованості на 29,4 %. Позитивно характеризує роботу досліджуваного підприємства у 2023 році порівняно з минулим періодом зростання грошових коштів на 32,7%.

Про активізації господарської діяльності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2023 році свідчить збільшення нерозподіленого прибутку на 20%, поточної кредиторської заборгованості на 55,6%.

Проведемо дослідження фінансових показників, які характеризують процес здійснення господарської діяльності (табл. 2.3).

Таблиця 2.3.

Доходи, витрати, прибуток ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ»
у 2021-2023 роках

Показник	2021 рік	2022 рік	Відносне відхилення, %	2023 рік	Відносне відхилення, %
	тис. грн	тис. грн	2022/2021	тис. грн	2023/2022
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	69003,6	25003,2	-63,8	45005,1	80,0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	67821,9	24575,1	-63,8	44092,4	79,4
Фінансовий результат до оподаткування	1181,7	428,1	-63,8	912,7	113,2
Податок на прибуток, 18%	212,7	77,1	-63,8	164,0	112,7
Чистий прибуток	969,00	351,00	-63,8	748,7	113,3

Джерело: додатки Д, Е, Ж

Узагальнення показників доходу, собівартості, прибутку ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2021-2023 роках представлено графічно на рисунку 2.1.

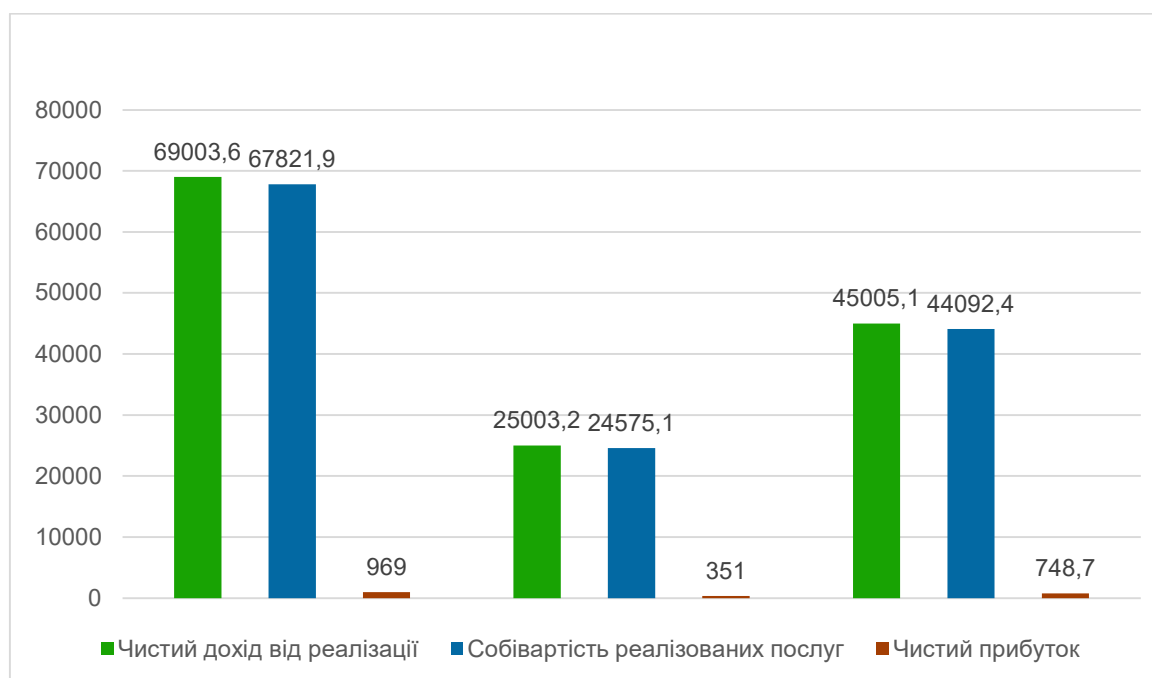


Рис. 2.1. Доходи та витрати ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2021-2023 роках, тис. грн.

Джерело: таблиця 2.3.

З аналізу даних таблиці 2.3 бачимо, що дохід від реалізації ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2021-2023 роках формувався з доходів від реалізації будівельних контрактів в основі яких лежить державне замовлення на виконання поточних ремонтних робіт та реконструкції.

Чистий дохід від реалізації будівельних послуг у 2022 році порівняно з 2021 роком знизився на 63,8%, що є негативним та призвело до зменшення прибутку на 63,8%.

Отже, зниження доходів та прибутку у 2022 році свідчить про погіршення фінансових показників, що характеризують діяльність досліджуваного підприємства.

У 2023 році порівняно з 2022 роком господарська діяльність ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» значно поживалася, що відобразилося і на фінансових показниках: чистий дохід зріс на 80,0 %, чистий прибуток – на 113,3 %, що є позитивним та свідчить про розвиток підприємства та зростання можливостей для нарощування активів підприємства.

Проведені дослідження показали, що чистий прибуток від реалізації будівельних послуг був єдиним джерелом поповнення власного капіталу досліджуваного підприємства.

Успішна діяльність будь-якого підприємства залежить від забезпечення кадрами. Проведемо аналіз показників чисельності персоналу та оплати праці ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» за 2021-2023 роки (табл.2.4).

Таблиця 2.4.

Показники чисельності персоналу та оплати праці по ТОВ
«СТАРБУДКОНТРАКТ» за 2021-2023 роки

№ з/п	Показники	2021 р.	2022 р.	Темп змін, %	2023 р.	Темп змін, %
1	Чисельність персоналу, всього	15	10	-33,33	15	50,00
	В т. ч.					
2	Управлінський персонал	5	4	-20,00	5	25,00
3	Промислово-виробничий персонал	9	6	-33,33	10	66,67
4	Непромисловий персонал	1	0	0,00	0,00	0,00
5	Річні витрати на оплату праці, тис. грн., всього, з них:	2700,00	970,00	-64,07	1585,2	63,42
6	Управлінського персоналу	1080,00	384,00	-64,44	540,0	40,63
7	Промислово-виробничого персоналу	1524,00	586,00	-61,55	1045,2	78,36
8	Непромислового персоналу	96,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Основна заробітна плата	1890,00	892,4	-52,78	1566,00	75,48
10	Додаткова заробітна плата	810,00	77,6	-90,42	174,00	124,23
11	Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт)	69003,6	25003,2	-63,77	45005,1	80,00
12	Продуктивність праці персоналу, всього, тис. грн./особу	4600,24	2500,32	-45,65	2812,82	12,5
13	Продуктивність праці промислово-виробничого персоналу, тис. грн./особу	7667,07	4167,20	-45,65	4500,51	8,00
14	Середньомісячна заробітна плата адміністративного персоналу, тис. грн./ особу	18,00	8,00	-55,56	9,00	12,5
15	Середньомісячна заробітна плата виробничо-промислового персоналу, тис. грн./ особу	14,11	8,14	-42,00	8,71	7,00

Джерело: Розроблено автором

З аналізу даних таблиці 2.4. бачимо, що середня чисельність персоналу досліджуваного підприємства у 2021 році була 15 осіб., в тому числі

управлінський персонал – 5 осіб, промислово- виробничий персонал – 9 осіб, непромисловий персонал – 1 особа.

У 2022 році в зв'язку із зниженням темпів розвитку підприємства чисельність персоналу ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» скоротилася на 33,33 %, з них: управлінського персоналу – на 20 %, промислово- виробничого персоналу – на 33,33 %, непромислового персоналу не було.

У 2022 році спостерігалось зниження витрат на оплату праці порівняно з 2021 роком на 64,07 %, в тому числі витрати на оплату праці адміністративного персоналу – на 64,44 %, а витрати на оплату праці промислово- виробничого персоналу – на 61,55 %.

Основна заробітна плата працівників у 2022 році порівняно з 2021 роком знизилася на 52,78 %, а додаткова заробітна плата – на 90,42 %.

У 2022 році порівняно з 2021 роком продуктивність праці персоналу характеризувалася спадною тенденцією та знизилася на 45,65 %.

Середньомісячна заробітна плата адміністративного персоналу у 2022 році порівняно з 2021 роком знизилася на 55,56 %, а промислово- виробничого персоналу – на 42 %.

З аналізу даних таблиці 2.4. можемо зробити висновок, що власники ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» підтримали персонал в умовах військової агресії росії: темпи зниження середньомісячної заробітної плати промислово-виробничого персоналу були меншими темпів зниження продуктивності праці.

У 2023 році порівняно з 2022 роком фінансова ситуація на підприємстві покращилася, ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» наростив чисельність персоналу до рівня 2021 року. Чисельність управлінського персоналу у 2023 році зросла на 25 % порівняно з 2022 роком, а чисельність промислово- виробничого персоналу зросла на 66,67 %.

Річні витрати на оплату праці зросли на 63,42 %, в тому числі витрати на оплату управлінського персоналу – на 40,63 %, а промислово-виробничого персоналу на 78,36 %. Позитивним є те, що темпи зростання витрат на оплату

праці виробничо-промислового персоналу випереджають приріст витрат на оплату праці управлінського персоналу.

У 2023 році порівняно з 2022 роком спостерігається приріст продуктивності праці персоналу на 12,5 %, промислово-виробничого персоналу - на 8 %.

Приріст середньомісячної заробітної плати управлінського персоналу відповідає темпу приросту продуктивності праці та становить 12,5 %. Темп приросту середньомісячної заробітної плати виробничо-промислового персоналу у 2023 році порівняно з 2022 роком становить 7 %, що нижче темпу приросту середньомісячної заробітної плати одного працівника на 1 %.

З проведеного дослідження можемо зробити висновок, що ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» забезпечене персоналом. На підприємстві витрати на оплату праці формуються з основної та додаткової заробітної плати, що створює умови для мотивації працівників.

Співвідношення між темпами приросту середньомісячної заробітної плати та темпами приросту продуктивності праці в у 2021-2023 роках ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» дотримувалося.

Дослідження стану активів та пасивів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2021-2023 роках показали, що у результаті російської агресії суб'єкт господарювання скороти обсяги діяльності, тому що частина будівельних об'єктів на яких планувалося проведення будівельних робіт потрапило на окуповані території.

У 2023 році ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» активізував свою господарську діяльність, що позитивно характеризує перспективи розвитку досліджуваного підприємства.

2.2. Аналіз фінансових показників діяльності організації

З метою поглибленого аналізу господарського стану ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» в 2021-2023 роках проаналізуємо фінансову стійкість підприємства (табл. 2.5).

Таблиця 2.5.

Аналіз фінансової стійкості ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2021-2023 роках

Показники	2021р.	2022р.	2023р.	Відхилення	
				2022р./ 2021р.	2023р./ 2022р.
Власний капітал, тис. грн.	3440,30	3791,30	4540,20	351,00	748,90
Увесь капітал, тис. грн.	5908,70	5309,40	6902,20	-599,30	1592,80
Коефіцієнт автономії, %	58,0	71,0	66,0	13,0	-5,0
Зобов'язання і забезпечення	2468,4	1518,1	2362,2	-38,5	55,6
Коефіцієнт фінансування	1,4	2,5	1,9	1,1	-0,6

Джерело: додатки Д, Е, Ж

Фінансова стійкість ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» характеризується спроможністю суб'єкта господарювання вчасно проводити розрахунки власними фінансовими коштами за своїми зобов'язаннями.

З метою забезпечення стабільності організації щодо фінансових активів, розробляються заходи щодо досягнення незалежності від залучених фінансових ресурсів.

Коефіцієнт автономії – це показник, який характеризує фінансову незалежність суб'єкта господарювання та показує частку власного капіталу ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» в загальній структурі капіталу. Базовим показником є співвідношення, яке знаходиться в межах від 40 до 60 %.

Коефіцієнт автономії ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2021- 2023 роках характеризувався високими показниками, які перевищували норматив. У 2022

році порівняно з 2021 роком показник зріс на 13 %, а у 2023 році порівняно з 2022 роком знизився на 5 %.

Коефіцієнт автономії ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» показує, що дане підприємство в аналізованому періоді розвивалося в основному за рахунок власного капіталу, не використовувало позик зі сторони.

Для суб'єктів господарювання важливим завданням є своєчасно проводити розрахунки з кредиторами за надані послуги, поставлені товари, з державою за податками, з працівниками за заробітною платою.

Важливим показником, який характеризує фінансову стійкість ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» є коефіцієнт фінансування, який показує співвідношення власного капіталу та зобов'язань організації. Високе значення даного коефіцієнта свідчить про низький рівень фінансових ризиків.

З даних таблиці 2.5 бачимо, що ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» має високий рівень коефіцієнта фінансування. Позитивним є те, що у 2022 році даний фінансовий показник зріс на 1,1 пункти, але такі значення показника в більшій мірі пов'язані із зниженням обсягів діяльності підприємства. У 2023 році коефіцієнт фінансування знизився на 0,6 пункта, оскільки підприємство активізувало діяльність, що супроводжувалося зростанням кредиторської заборгованості.

Таким чином, проведені дослідження засвідчують те, що ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2021-2023 роках було фінансово незалежним та фінансово стійким, не залучало позик зі сторони.

Показники ліквідності дають можливість проаналізувати оперативну платоспроможність ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ».

Для оцінки фінансового стану ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» важливо дослідити показники ліквідності за 2021- 2023 роки:

- коефіцієнт абсолютної ліквідності;
- коефіцієнт швидкої ліквідності;
- загальний коефіцієнт ліквідності (табл. 2.6).

Таблиця 2.6.

Аналіз коефіцієнтів ліквідності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ»
в 2021-2023 роках

Показник		2021р.	2022р.	2023р.	2022р./ 2021р., %	2023р./ 2022р., %	2023р./ 2021р., %
Високоліквідні активи	A1	1604,4	2300,5	3052,4	143,3	132,7	190,3
Активи підвищеної ліквідності	A2	2993,3	1750,2	1980,6	58,5	113,2	66,2
Низьколіквідні активи	A3	422,0	321,0	510,8	76,0	159,1	121,0
Важколіквідні активи	A4	889,0	937,7	1358,4	105,4	144,9	152,8
Всього короткострокових зобов'язань	ПЗ	2468,4	1518,1	2362,2	61,5	155,6	95,7
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	A1/(ПЗ)	0,6	1,5	1,3	0,9	-0,2	0,7
Коефіцієнт швидкої ліквідності	(A1+A2)/ПЗ	1,9	2,7	2,1	0,8	-0,6	0,2
Загальний коефіцієнт ліквідності	(A1+A2+A3)/ПЗ	2,0	2,9	2,3	0,9	-0,6	0,3

Джерело: додатки Д, Е, Ж

Коефіцієнт абсолютної ліквідності визначається відношенням найбільш ліквідних активів до поточної кредиторської заборгованості підприємства. Нормативний показник – 0,2-0,35.

З аналізу динаміки абсолютної ліквідності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» в 2021-2023 роках бачимо, що підприємство за абсолютною ліквідністю відповідає нормативу, це означає, що цей суб'єкт господарювання здатний погасити короткострокову заборгованість в поточний момент або найближчим часом.

У 2023 році порівняно з 2022 роком бачимо зниження показника абсолютної ліквідності на 0,2, що є негативною характеристикою. Якщо порівнювати показник абсолютної ліквідності 2023 року з 2021 роком, то спостерігаємо позитивну динаміку на 0,7.

В процесі аналізу ліквідності підприємства важливе значення має оцінка коефіцієнта швидкої (проміжної, суворої) ліквідності, або коефіцієнта кислотного тиску, який розраховується відношенням грошових коштів, короткострокових фінансових вкладень, дебіторської заборгованості до поточної кредиторської заборгованості. Цей показник допомагає оцінити можливість погашення підприємством короткострокових зобов'язань у випадку його критичного стану. Теоретична нижня межа значення показника 1, верхня – 2.

З аналізу коефіцієнта швидкої ліквідності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» в 2021-2023 роках бачимо, що у 2021 році даний показник був в межах нормативного значення, а у 2022-2023 роках значення показника було досить високим, що позитивно характеризує ліквідність досліджуваного суб'єкта господарювання.

Для тримання високого рівня швидкої ліквідності, ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» необхідно розробляти заходи щодо удосконалення просування будівельних послуг на ринок, активізації збуту.

Узагальнюючим показником ліквідності є коефіцієнт покриття або загальний коефіцієнт ліквідності, коефіцієнт поточної ліквідності, який розраховується відношенням поточних активів до поточних зобов'язань. Він вимірює загальну ліквідність. Теоретичне значення показника 1,5-2,5.

З аналізу загального коефіцієнта ліквідності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» в 2021-2023 роках бачимо, що показник знаходився в межах нормативних значень. У 2023 році порівняно з 2021 роком спостерігалось зростання загального коефіцієнта ліквідності на 0,3 пункти, що є позитивним.

Таким чином, показник загальної ліквідності характеризує ситуацію при якій ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2021-2023 роках своїми поточними активами здатне забезпечити поточні кредиторські зобов'язання.

Щоб глибше зрозуміти тенденції, які склались в господарській діяльності підприємства ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» проаналізуємо його ділову активність, яка формується під впливом дії таких чинників: орієнтація на розуміння і відповідність вимогам клієнтів, їх вподобанням та смакам;

застосування сучасних технологій; забезпеченість кваліфікованими виробничими кадрами; високий рівень менеджменту та маркетингу; ефективна ієрархія управління; оперативність.

Максимальне поєднання цих чинників здатне забезпечити високий рівень ділової активності будь-якого суб'єкта господарювання.

Ділову активність організації характеризують показники, що відображають відношення обороту продукції до різних статей балансу.

Показниками ділової активності підприємства є:

- загальна фондоддача;
- віддача основних виробничих засобів і нематеріальних активів;
- оборотність всіх оборотних активів;
- оборот власного капіталу (табл. 2.7).

Таблиця 2.7.

Показники ділової активності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ»
в 2021-2023 роках

	2021р.	2022р.	2023р.	Зміни 2022р./ 2021р.	Зміни 2023р./ 2022р.
Середньорічна вартість майна підприємства, тис. грн.	5360,7	5609,1	6105,8	248,4	496,7
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис.грн.	69003,6	25003,2	45005,1	-44000,4	20001,9
Середньорічна вартість необоротних активів, тис.грн.	785,6	913,4	1148,1	127,8	234,7
Середньорічна вартість оборотних активів, тис. грн.	4575,1	4695,7	4957,8	120,6	262,1
Середньорічна величина власного капіталу, тис. грн.	2955,8	3615,8	4165,7	660,0	549,9
Загальна фондоддача	12,8	4,5	7,4	-8,3	2,9
Віддачу основних виробничих засобів і нематеріальних активів	87,8	27,4	39,2	-60,4	11,8
Оборотність оборотних активів	15,1	5,3	9,1	-9,8	3,8
Оборот власного капіталу	23,3	6,9	10,8	-16,4	3,9

Джерело: додатки Д, Е, Ж

Аналіз показника ділової активності – загальної фондовіддачі по ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» за 2021-2023 роки показує, що фондовіддача підприємства у 2022 році порівняно з 2021 роком знизилася на 8,3 пункти, віддача основних виробничих засобів і нематеріальних активів – на 60,4 пункти, оборотність оборотних активів – на 9,8 пункти, оборот власного капіталу – на 16,4 пункти, що є негативним проявом, який сформувався в результаті впливу макроекономічного чинника – це вторгнення росії на територію України.

Під впливом даного чинника у 2022 році різко скоротилися обсяги чистого доходу, тому що досліджуване підприємство втратило ринки надання будівельних послуг, погіршило можливості збутової діяльності.

У 2023 році порівняно з минулим періодом показники ділової активності характеризуються зростаючою тенденцією, що свідчить про підвищення ділової активності суб'єкта господарювання.

Показники ліквідності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2021- 2023 роках були в межах нормативів, що є позитивним.

Проведені дослідження показали, що діяльність ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2022 році погіршилася в зв'язку з неможливістю виконувати зобов'язання по будівельних контрактах в Київській області в результаті вторгнення росії на територію України, підприємство мало зниження обсягів чистого доходу від реалізації будівельних послуг, що спричинило зниження показників ділової активності.

У 2023 році робота досліджуваного підприємства активізувалася, що призвело покращення його ділової активності.

2.3. Фінансове управління активами підприємства

Ефективне фінансове управління активами підприємства забезпечує формування власного джерела для поповнення активів – прибутку [34].

Для розуміння джерел фінансування оборотних активів на досліджуваному підприємстві ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» виконаємо аналіз складу та структури оборотних активів за даними фінансової звітності за 2021-2023 роки.

З метою проведення оцінки динаміки оборотних активів необхідно згрупувати статті активу балансу у окремі специфічні групи за ознакою їхньої ліквідності (табл. 2.8).

Таблиця 2.8.

Склад оборотних активів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ»
у 2021-2023 роках

Показники	2021 р., тис.грн.	2022 р., тис.грн.	2022 р./ 2021 р., %	2023 р., тис.грн.	2023 р./ 2022 р., %	2023 р./ 2021 р., %
Баланс	5908,7	5309,4	89,9	6902,2	130,0	116,8
Оборотні активи, всього	5019,7	4371,7	87,1	5543,8	126,8	110,4
В тому числі:						
Гроші та їх еквіваленти	1604,4	2300,5	143,4	3052,4	132,7	190,3
Дебіторська заборгованість за надані будівельні послуги	2567,5	1530,2	59,6	1980,6	129,4	77,1
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	5,5	0,0	-	0,0	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	420,3	220	52,3	0,0	-	-
Запаси	422,0	320,0	75,8	510,8	159,6	121,0
В тому числі:						
Сировина і матеріали	280,3	233,7	83,4	380,5	162,8	135,7
Незавершене виробництво	19,3	11,2	58,0	22,8	203,6	118,1
Готова продукція	122,4	75,1	61,4	107,5	143,1	87,8

Джерело: додатки Д, Е. Ж

З аналізу показників, що характеризують склад оборотних активів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2021-2023 роках бачимо, що у 2022 році порівняно із 2021 роком спостерігалось зменшення оборотних активів досліджуваного

підприємства на 12,9 %, що стало наслідком скорочення обсягів його господарської діяльності.

У 2022 році ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» не змогло приступити до виконання укладених будівельних контрактів на об'єктах, які опинилися на окупованих територіях, тому зменшилася потреба в нарошуванні обсягів запасів сировини і матеріалів, що призвело до зниження залишків даного активу на кінець 2022 року на 16,6 %.

Про спадну тенденцію господарської діяльності досліджуваного підприємства у 2022 році порівняно з 2021 роком свідчить те, що запаси незавершеного виробництва на кінець 2022 року становили лише 58 % від розміру цього активу станом на кінець 2021 року, а запаси готової продукції – лише 61,4 % показника 2021 року.

В процесі проведеного дослідження було встановлено, що ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» надавало будівельні послуги на основі отриманих авансів від замовників, а повний розрахунок здійснювало після завершення робіт на будівельному об'єкті.

Про погіршення господарських зв'язків ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» із замовниками будівельних послуг, свідчило зниження дебіторської заборгованості: на кінець 2022 року даний актив становив лише 59,6 % від обсягу 2021 року, що є негативно характеризує діяльність досліджуваного підприємства.

Зростання залишків грошових коштів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» на кінець 2022 року порівняно з 2021 роком на 43,4 % стало наслідком погашення дебіторської заборгованості за будівельними контрактами, які були виконані у 2021 році.

У 2023 році господарська діяльність ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» покращилася, підприємство уклало нові господарські контракти надання будівельних послуг, що призвело до зростання оборотних активів у 2023 році порівняно з 2022 роком на 26,8 %, а порівняно з 2021 роком – на 10,4%, що було позитивним.

На кінець 2023 року порівняно з минулим періодом зросли залишки найбільш ліквідних оборотних коштів – грошей на 32,7 %, дебіторської заборгованості за надані будівельні послуги – на 29,4 %, запасів – на 59,6 %.

Про активізацію господарської діяльності досліджуваного підприємства свідчить збільшення залишків сировини і матеріалів на кінець 2023 року на 62,8 %, незавершеного виробництва – на 103,6 %, готового виробництва – на 43,1 %.

Таким чином, у складі оборотних активів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» за обсягом на першому місці знаходяться грошові кошти, друге місце – за дебіторською заборгованістю, третє місце за запасами (рис. 2.2).

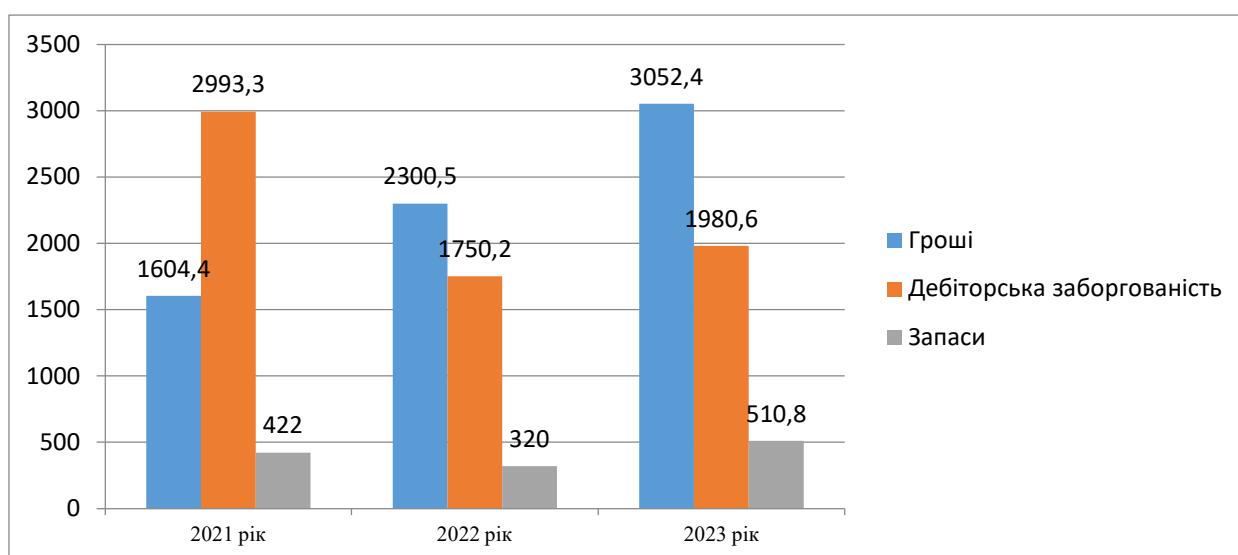


Рис. 2.2. Графічне представлення складу оборотних активів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2021-2023 роках, тис. грн.

Джерело: додатки Д, Е, Ж

Для більш глибокого аналізу оборотних активів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» важливо дослідити структурні зміни, які відбулися протягом 2021-2023 років.

За даними таблиці 2.9 бачимо, що в ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2021-2023 роках спостерігалось зниження частки оборотних активів в структурі майна на 4,6 %.

Таблиця 2.9.

Структура оборотних активів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ»
у 2021-2023 роках

Показник	Частка			Абсолютне відхилення, (+,-)		
	2021 р.	2022 р.	2023 р.	2022/ 2021рр.	2023/ 2022 рр.	2023/ 2021 рр.
Баланс	100,0	100,0	100,0	-	-	-
Оборотні активи, всього	84,9	82,3	80,3	-2,6	-2,0	-4,6
В тому числі:						
Гроші та їх еквіваленти	32,0	52,6	55,1	20,6	2,5	23,1
Дебіторська заборгованість за надані будівельні послуги	51,1	35,0	35,7	-16,1	0,7	-15,4
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	0,1	0,0	0,0	-0,1	-	-0,1
Інша поточна дебіторська заборгованість	8,4	5,0	0,0	-3,4	-5,0	-8,4
Запаси	8,4	7,4	9,2	-1,0	1,8	0,8
В тому числі:						
Сировина і матеріали	66,4	73,0	74,5	6,6	1,5	8,1
Незавершене виробництво	4,6	3,5	4,5	-1,1	1,0	-0,1
Готова продукція	29,0	23,5	21,0	-5,5	-2,5	-8,0

Джерело: додатки Д, Е, Ж

У 2022 році частка оборотних активів порівняно з 2021 роком знизилася на 2,6%, у 2023 році порівняно з 2022 роком – на 2%, що свідчить про проблеми в нарощуванні обсягів господарської діяльності досліджуваного підприємства.

Позитивним є те, що найбільш ліквідні активи ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» – гроші, характеризуються зростанням структурного показника у 2023 році порівняно з 2021 роком на 23,1 %.

У 2022 році порівняно з 2021 роком залишки грошових коштів зросли на 20,6 %, проте в 2023 році порівняно з 2022 роком питома вага цього складового елементу в загальному обсязі оборотних активів зросла лише на 2,5 %. Тенденція скорочення темпів приросту частки грошових коштів у складі оборотних активів в 2023 році свідчить про виникнення фінансових труднощів на досліджуваному підприємстві.

Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги є середньоліквідним активом підприємства, в 2021-2023 роках питома вага в загальному обсязі активів зменшилася на 15,4 %, що свідчить про зміцнення платіжної дисципліни зі сторони покупців, що є позитивним.

В структурі оборотних активів у 2021 році найбільшу частку становила дебіторська заборгованість, яка належить до середньоліквідних активів – 59,6 % (рис. 2.3).

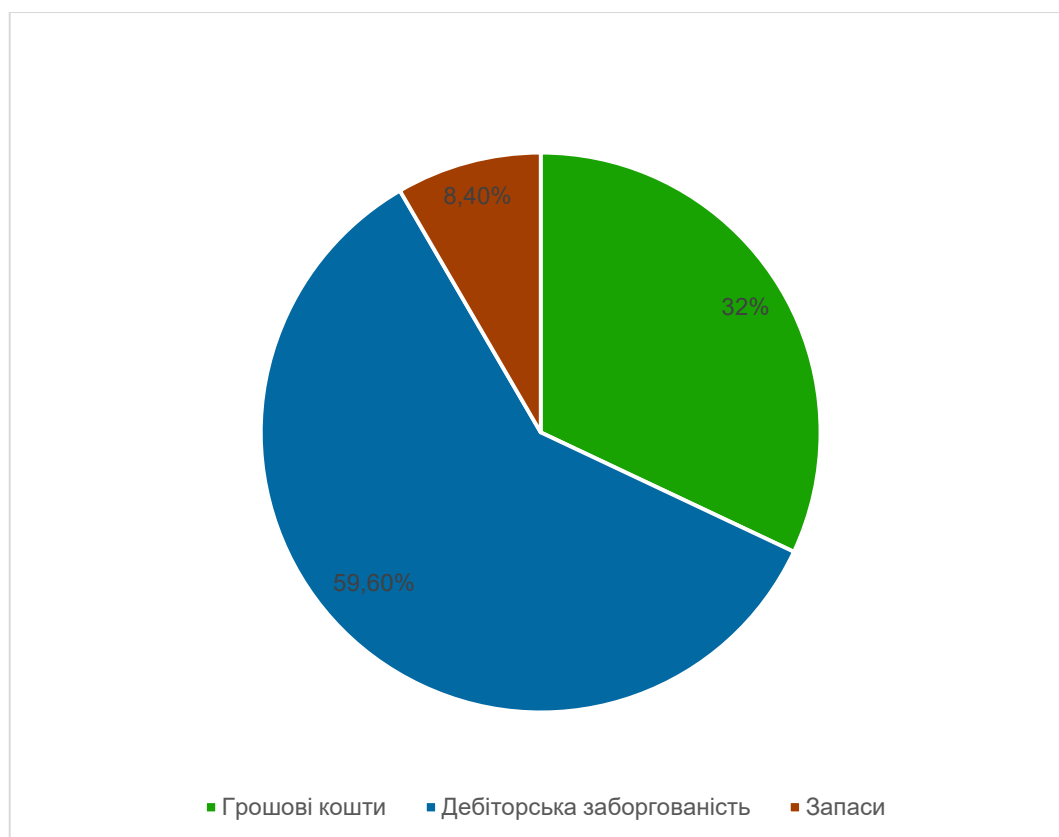


Рис. 2.3. Структура оборотних активів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2021 році

У 2022-2023 роках структура оборотних активів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» зазнала певних змін (рис. 2.4, рис. 2.5).

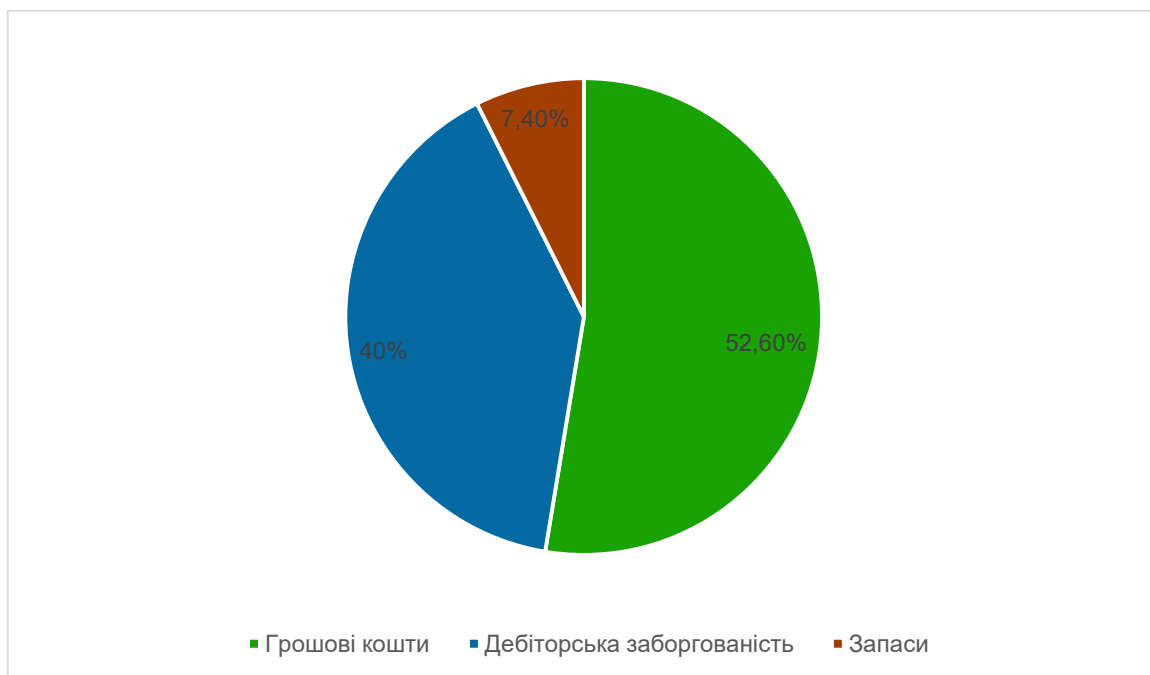


Рис. 2.4. Структура оборотних активів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2022 році

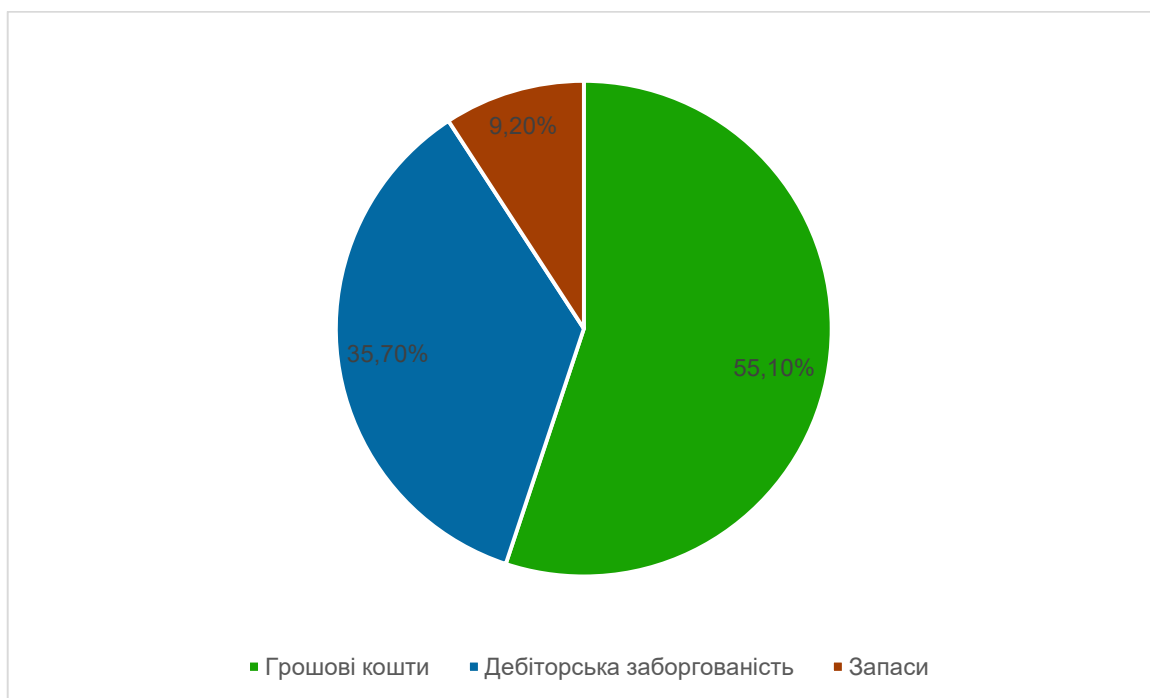


Рис. 2.5. Структура оборотних активів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2023 році

У 2022 році доля грошових коштів у структурі оборотних активів стала основною та становила 52,6 %, а у 2023 році – 55,1 %, що є позитивною

характеристикою структури оборотних активів підприємства в досліджуваному періоді.

Запаси, які є низьколіквідними оборотними активами, характеризувалися низькою часткою в загальній вартості оборотних активів: у 2021 році – 8,4 %, у 2022 році – 7,4 %, а у 2023 році – 9,2 %. Зменшення частки виробничих запасів в ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» пов'язане із скороченням темпів розвитку господарської діяльності підприємства.

Аналіз структури запасів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» показує, що найбільшу частку становили запаси сировини та матеріалів. У 2022 році частка запасів сировини та матеріалів зросла на 6,6 %, тому що із скороченням господарської діяльності підприємства у 2022 році, даний вид запасів не був використаний для потреб будівництва.

У 2023 році запаси сировини і матеріалів порівняно з 2022 роком зросли на 1,5 %, що пов'язано зі зростанням потреб підприємства в даному активі задля виконання зобов'язань по укладених будівельних контрактах.

Про зменшення обсягів господарської діяльності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2021-2023 роках свідчить зменшення залишків готової продукції (табл. 2.10).

Таблиця 2.10.

Структура запасів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ»
у 2021-2023 роках

Показник	Частка			Абсолютне відхилення, (+,-)		
	2021 р.	2022 р.	2023 р.	2022/ 2021 рр.	2023/ 2022 рр.	2023/ 2021 рр.
Оборотні активи, всього	100,0	100,0	100,0	0,00	0,00	0,00
Запаси	8,4	7,4	9,2	-1,0	1,8	0,8
В тому числі:						
Сировина і матеріали	66,4	73,0	74,5	6,6	1,5	8,1
Незавершене виробництво	4,6	3,5	4,5	-1,1	1,0	-0,1
Готова продукція	29,0	23,5	21,0	-5,5	-2,5	-8,0

Джерело: розроблено автором

Таким чином, протягом 2022-2023 років відбувалися зміни в бік зростання ліквідності оборотних активів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ», що є позитивним.

Причини зміни фінансових ресурсів, авансованих в оборотні активи, можна встановити при визначенні змін, які відбуваються в складі джерел їх покриття.

Управління фінансовою діяльністю ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» базується на інформації про стан та структуру оборотних активів. При прийнятті управлінських рішень, які стосуються фінансової діяльності враховують, що недостатність джерел формування поточних активів призводить до недофінансування господарської діяльності та до фінансових ускладнень.

Для досягнення цілей управління фінансовою діяльністю важливо розуміти, які джерела фінансування в найбільшій мірі формують оборотні активи суб'єкта господарювання.

Джерелами фінансування оборотних активів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2021-2023 роках були: власний капітал, поточні зобов'язання та забезпечення (табл. 2.11).

Таблиця 2.11.

Склад джерел фінансування оборотних активів
ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2021-2023 роках

Показник	2021 р.	2022 р.	2023 р.	Абсолютне відхилення, тис. грн	
				2022/ 2021 рр.	2023/ 2022 рр.
Власний капітал, в тому числі:	3440,3	3791,3	4540,0	351,0	748,7
Статутний капітал	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0
Нерозподілений прибуток	3390,3	3741,3	4490,0	351,0	748,7
Поточні зобов'язання і забезпечення	2468,4	1518,1	2362,2	-950,3	844,1
В тому числі:					
За товари, роботи, послуги	2258,4	1441,0	1515,2	-817,4	74,2
Розрахунки з бюджетом	210,0	77,1	274,0	-132,9	196,9
Розрахунки зі страхування	0,0	0,0	123,0	0,00	123,0
Розрахунки з оплати праці	0,0	0,0	450,0	0,00	450,0
Усього джерела фінансування активів	5908,7	5309,4	6902,2	-599,3	1592,8

Джерело: додатки Д, Е, Ж

З аналізу даних таблиці 2.11 бачимо, що зниження темпів зростання господарської діяльності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2022-2023 роках вплинуло на процес формування джерел фінансування оборотних активів досліджуваного підприємства.

Зростання власного капіталу ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2021-2023 роках було забезпечене збільшенням нерозподіленого прибутку.

У 2022 році порівняно з 2021 роком прибуток досліджуваного підприємства зріс на 351 тис.грн., а у 2023 році порівняно з 2022 роком - на 748,7 тис.грн., що є позитивним.

Скорочення темпів розвитку ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2022 році порівняно з 2021 роком спричинило скорочення господарських зв'язків із постачальниками, зменшення фонду оплати праці, податків до бюджету.

Бачимо, що у 2022 році порівняно з 2021 роком зменшилася кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги на 817,4 тис. грн., за розрахунками з бюджетом на 132,9 тис. грн., що теж стало наслідком порушення господарських зв'язків досліджуваного підприємства.

У 2023 році порівняно з 2022 роком спостерігається зростання поточної кредиторської заборгованості перед постачальниками на 72,4 тис. грн., перед бюджетом на 196,9 тис. грн., по єдиному соціальному внеску на 123 тис. грн., по розрахунках з оплати праці – на 450 тис. грн., що стало наслідком активізації господарської діяльності досліджуваного підприємства.

Для ефективного управління фінансовою діяльністю важливо проводити оцінку не лише складу джерел фінансування оборотних активів, а й необхідно ґрунтовно проаналізувати їхню структуру.

Аналіз структури джерел фінансування активів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2021-2023 роках показує, що частка власного капіталу у 2021 році становила 58,2 %, у 2022 році спостерігається зростання частки цього джерела фінансування на 13,2%, а у 2023 році порівняно з 2022 роком зниження на 5,6% (табл. 2.12).

Таблиця 2.12.

Структура джерел фінансування оборотних активів
ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2021-2023 роках

Показник	Частка, %			Відхилення (+,-), %	
	2021 р.	2022 р.	2023 р.	2022/ 2021 рр.	2023/ 2022 рр.
Власний капітал	58,2	71,4	65,8	13,2	-5,6
В тому числі:					
Статутний капітал	1,5	1,3	1,1	-0,2	-0,2
Нерозподілений прибуток	98,5	98,7	98,9	0,2	0,2
Поточні зобов'язання і забезпечення	41,8	28,6	34,2	-13,2	5,6
В тому числі:					
За товари, роботи, послуги	90,4	94,9	64,1	4,5	-30,8
Розрахунки з бюджетом	9,6	5,1	11,6	-4,5	6,5
Розрахунки зі страхування	0,0	0,0	5,2	0,0	5,2
Розрахунки з оплати праці	0,0	0,0	19,1	0,0	19,1
Усього джерела фінансування активів	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0

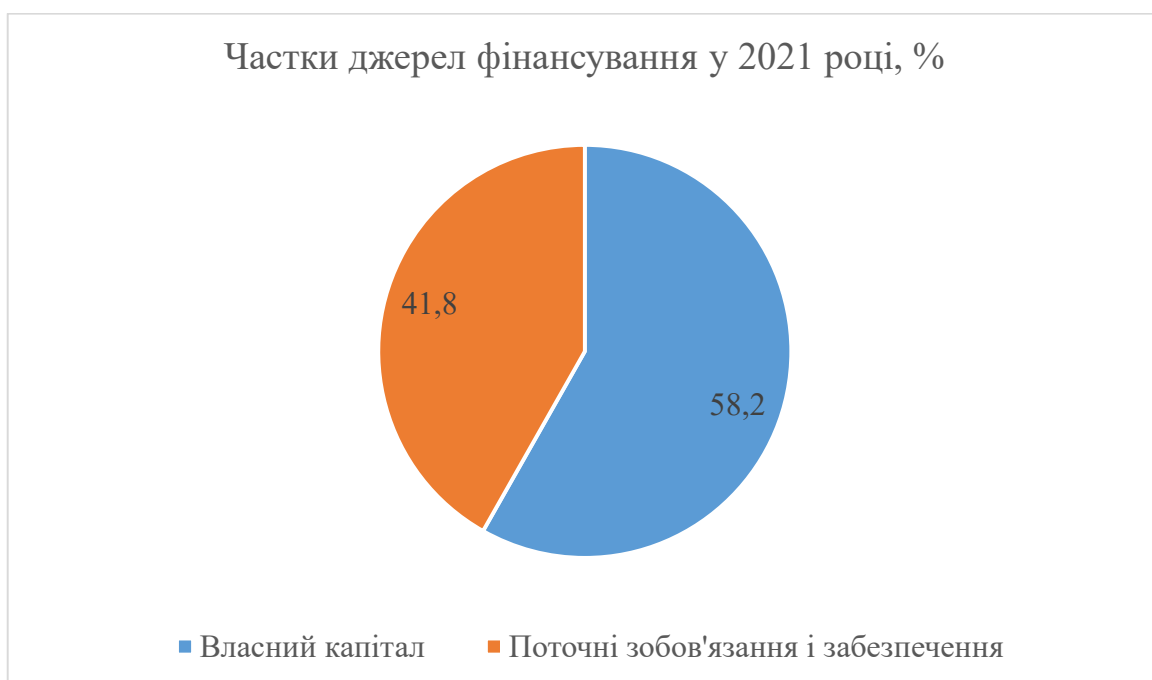
Джерело: додатки Д, Е, Ж

В аналізованому періоді доля статутного капіталу у власному капіталі ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» знижувалася з року в рік на 0,2 %, а частка нерозподіленого прибутку відповідно зростала.

У 2022 році порівняно з минулим періодом частка поточних зобов'язань і забезпечень у складі джерел фінансування характеризувалася зниженням на 13,2 %, проте в результаті активізації господарської діяльності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2023 році доля даного джерела зросла на 5,6 %.

Аналіз структури поточних зобов'язань і забезпечень дав можливість зробити висновок про низький рівень активізації діяльності досліджуваного підприємства, оскільки у 2023 році частка поточних зобов'язань за товари, роботи, послуги знизилася на 30,8 %, що на нашу думку є негативним чинником розвитку та свідчить про скорочення господарських зв'язків досліджуваного підприємства із контрагентами.

Графічне представлення джерел фінансування оборотних активів представлено на рисунку 2.6 та рисунку 2.7.



Джерело: розроблено автором

Рис. 2.6. Графічне представлення складу джерел фінансування оборотних активів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2021 році



Джерело: розроблено автором

Рис. 2.7. Графічне представлення складу джерел фінансування оборотних активів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2023 році

На нашу думку, характер джерел формування і принципи різного режиму використання власного і залученого капіталу впливають на ефективність формування оборотних активів.

Рациональне формування джерел оборотних активів має значний вплив на процес реалізації, фінансові результати, фінансовий стан, сприяє досягненню мети з мінімально необхідними за даних умов оборотними активами.

Ефективність управління активами відіграє значну роль у формуванні фінансової стабільності та конкурентоспроможності суб'єкта господарювання.

Основними завданнями економічного аналізу активів є:

- оцінка стану, структури та динаміки зміни активів підприємства;
- оцінка впливу зміни активів на зміну фінансового стану підприємства;
- аналіз та оцінка ефективності функціонування активів підприємства;
- виявлення причин позитивних і негативних тенденцій зміни активів підприємства.

Оцінка ефективності використання оборотних активів здійснюється через показник їхньої оборотності, який розраховується як відношення обсягу реалізованої продукції до середньорічної вартості оборотних активів. Економічний зміст цього показника полягає в тому, що він відображає швидкість обороту оборотних засобів.

Головною метою фінансового управління оборотними активами підприємства є максимально можливе скорочення тривалості їх обороту, через те, що від тривалості обороту оборотних активів залежить величина необхідних підприємству коштів для здійснення процесу виробництва та реалізації будівельних послуг.

Для оцінки дієвості управління фінансовою діяльністю проведемо розрахунок показників ефективності використання оборотних активів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» за 2021-2023 роках (табл. 2.13).

Таблиця 2.13.

Показники ефективності використання оборотних активів

ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» за 2021-2023 роках

Види оборотних активів	2021р.	2022р.	Відхилення (+,-),%	2023р.	Відхилення (+,-), %
Середні залишки усіх оборотних активів, тис.грн.	4575,1	4695,7	2,6	4957,8	5,6
Середні залишки грошових коштів, тис.грн.	1407,3	1952,5	38,7	2676,5	37,1
Середні залишки коштів у розрахунках, тис. грн.	2466,8	2371,8	-3,9	1865,4	-21,6
Середні залишки запасів, тис. грн.	701,1	371,5	-47,0	415,9	12,0
Середні залишки запасів сировини і матеріалів, тис. грн.	281,0	257,0	-8,5	307,1	19,5
Середні залишки незавершеного виробництва, тис.грн.	19,0	15,3	-19,5	17,0	11,1
Середні залишки готової продукції, тис.грн.	121,6	98,8	-18,7	91,3	-7,6
Виручка від реалізації, тис. грн.	69003,6	25003,2	-63,8	45005,1	80,0
Одноденна виручка від реалізації, грн.	191676,7	69453,3	-63,8	125014,2	80,0
Оборотність оборотних активів, дні	24,0	66,0	127,5	40,0	-39,4
Оборотність грошових коштів, дні	7,0	28,0	300,0	21,0	-25,0
Оборотність коштів в розрахунках, дні	13,0	34,0	161,5	15,0	-56,0
Оборотність запасів, дні	4,0	5,0	25,0	3,0	-40,0
Оборотність сировини і матеріалів, дні	1,5	3,7	146,7	2,5	-32,4
Оборотність незавершеного виробництва, дні	0,1	0,2	100,0	0,1	-50,0
Оборотність готової продукції, дні	0,6	1,4	133,3	0,7	-50,0
Число оборотів оборотних активів	15,0	5,5	-63,3	9,0	63,6
Число оборотів грошових коштів	51,0	13,0	-74,5	17,0	30,8
Число оборотів коштів в розрахунках	28,0	11,0	-60,7	24,0	118,2
Число оборотів запасів	90,0	72,0	-20,0	120,0	66,7
Число оборотів сировини і матеріалів	240,0	97,0	-60,0	144,0	48,5
Число оборотів незавершеного виробництва	3600,0	1800	-50,0	3600	100,0
Число оборотів готової продукції	600,0	257,0	-57,2	514,0	100,0

Джерело: додатки Д, Е, Ж

З аналізу використання оборотних активів у 2022 році порівняно з 2021 роком бачимо, що ефективність управління даними ресурсами знизилася, що

підтверджується тим, що оборотність усіх оборотних активів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» уповільнилася на 127,5 %, а число оборотів зменшилося на 63,3%. Така тенденція є негативною.

У 2022 році порівняно з 2021 роком погіршилося використання грошових коштів про що свідчить уповільнення оборотності даного активу на 300 %, число оборотів грошових коштів зменшилося на 74,5 %.

Негативно характеризувало управління оборотними активами ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2022 році порівняно з 2021 роком є уповільнення оборотності коштів у розрахунках на 161,5 %, що є негативною тенденцією, яка характеризує труднощі зі збутом будівельних послуг підприємством на ринку, підтверджує погіршення роботи менеджерів зі збуту, тому що управління дебіторською заборгованістю належить до їхніх функцій.

Оборотність запасів в днях показує число днів, протягом яких запаси повністю оновлюються. У 2022 році порівняно з 2021 роком оборотність запасів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» знизилася на 25 %. У 2022 році уповільнилася оборотність сировини і матеріалів на 146,7 %, оборотність незавершеного виробництва на 100 %, оборотність готової продукції на 133,3 %, що негативно характеризує ефективність управління оборотними активами підприємства.

Причиною спадної тенденції оборотності оборотних активів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» було зниження темпів розвитку виробничої та збутової діяльності.

У 2023 році порівняно з 2022 роком господарська діяльність ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» активізувалася, що вплинуло на показники ефективності використання активів: оборотність оборотних активів загалом пришвидшилася на 39,4 %, грошових коштів – на 25 %, коштів у розрахунках – на 56 %, запасів – на 40 %, сировини і матеріалів – на 32,4 %, незавершеного виробництва та готової продукції – на 50 %.

По всіх видах оборотних активів у 2023 році порівняно з 2022 роком збільшилося число оборотів, що є позитивною характеристикою.

2.4. Система управління прибутком ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ»

Одним із першочергових завдань управління виробничо-господарською діяльністю ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» є забезпечення її прибутковості, тому що прибуток є основним джерелом фінансування виробничого та соціального розвитку.

Управління формуванням та використанням прибутку підприємства є основним завданням управління фінансовою діяльністю суб'єкта господарювання [4].

Формування прибутку ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» здійснюється в межах базової стратегії зростання, яка передбачає посилення позицій підприємства на ринку, розвиток ринку.

Прибуток ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» є частиною його чистого доходу, який залишається після вирахування із суми валових доходів суми відповідних їм витрат.

Оскільки ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» є суб'єктом підприємницької діяльності, тому його прибуток є винагородою за підприємницький ризик.

Прибуток ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» формується під впливом двох основних чинників:

- обсягів виробництва та реалізації будівельних послуг;
- собівартості надання будівельних послуг, яка залежить від ефективності використання основних засобів, нематеріальних активів, виробничих запасів, грошових коштів тощо.

Основною частиною прибутку, який формувався в ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» протягом 2021-2023 років, був прибуток від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) (додатки Д, Е, Ж).

Механізм формування прибутку ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» визначається логікою розрахунку прибутку, яка визначена формуванням фінансової звітності. Структура елементів механізму формування прибутку ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» представлена в таблиці 2.14.

Таблиця 2.14.

Елементи процесу формування прибутку
ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2021-2023 роках

№ з/п	Показники	2021 рік		2022 рік		2023 рік	
		Сума, тис.грн.	Частка, %	Сума, тис.грн.	Частка, %	Сума, тис.грн.	Частка, %
1.	Разом доходи	69003,6	100,0	25003,2	100,0	45005,1	100,0
1.1	Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	69003,6	100,0	25003,2	100,0	45005,1	100,0
2.	Разом витрати	67821,9	100,0	24575,1	100,0	44092,4	100,0
2.1	Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	67014,2	98,8	24461,6	99,5	43489,3	98,6
2.2	Інші операційні витрати	807,7	1,2	113,5	0,5	603,1	1,4
3.	Фінансовий результат до оподаткування	1181,7	100,0	428,1	100,0	912,7	100,0
4.	Податок на прибуток	212,7	18,0	77,1	18,0	164,0	18,0
5.	Чистий прибуток	969,0	82,0	351,0	82,0	748,7	82,0
7.	Чистий дохід, всього	69003,6	100,0	25003,2	100,0	45005,1	100,0
	В т.ч.						
7.1	Витрати	67821,9	98,3	24575,1	98,3	44092,4	98,0
7.2	Податок на прибуток	212,7	0,3	77,1	0,3	164,0	0,4
7.3	Чистий прибуток	969,0	1,4	351,0	1,4	748,7	1,6

Джерело: додатки Д, Е, Ж

З проведеного дослідження бачимо, що дохід ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ», який сформований від реалізації будівельних послуг, складає 100% від обсягу прибутку підприємства.

Собівартість реалізованих будівельних послуг становить основну витратну частину господарської діяльності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ»: 98,8 % у 2021 році, 99,5 % у 2022 році, 98,6 % у 2023 році.

Інші операційні витрати формують умовно-постійні витрати ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ», які складаються з оплати оренди приміщень для офісу, комунальних платежів підприємства, витрат на рекламу і НДДКР, страхових платежів, витрат на відрядження та транспортних витрат, витрат на оплату сторонніх адвокатів та аудиторів, зарплати персоналу і т. д. Такі витрати

становлять не значну частку в структурі витрат досліджуваного підприємства: від 1,2 % у 2021 році, до 1,4 % у 2023 році.

З аналізу витратно-прибуткового складу чистого доходу ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» бачимо, що його складові мало змінюються: основну частку становлять витрати: так у 2021- 2022 роках з чистого доходу на покриття витрат було витрачено 98,3 %, у 2023 році показник знизився до 98,0 %.

Найбільш низька частка прибутку у доходах ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» була у 2021- 2022 роках - 1,4 %, у 2023 році спостерігалось зростання на 0,2 % і частка показника досягла рівня 1,6 %.

Отже, дохід, який приймає участь в формуванні прибутку ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» – це дохід від реалізації будівельних послуг, тому плануванню цього показника на підприємстві приділяють значну увагу.

На величину прибутку від реалізації будівельних послуг ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» впливає збільшення обсягу виробництва, диференціація надання послуг, підвищення якості роботи.

При інших рівних умовах прибуток ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» буде зростати при розширенні ринку збуту будівельних послуг та покращенні їх якості.

ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2021-2023 роках надавало будівельні послуги відповідно до укладених будівельних контрактів, які фінансувалися за рахунок коштів державного фонду регіонального розвитку та коштів місцевого бюджету.

В межах основного виду економічної діяльності, яку вибрало ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» – інші роботи із завершення виробництва, надавалися будівельні послуги щодо ремонту амбулаторій, дитячих садків, шкіл, стадіонів, спортивних залів тощо.

У 2021-2023 роках ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» отримувало право наладати будівельні послуги в результаті перемоги на відкритих тендерах державних закупівель Prozorro.

Відповідно до умов тендерних закупівель ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» складав та подавав на розгляд тендерного комітету розрахунок витрат та

прибутку по тому чи іншому об'єкту, визначав прийнятну для нього ціну реалізації будівельних послуг.

Розрахунок вигідної договірної ціни для ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» є важливим етапом в управлінні фінансовою діяльністю досліджуваного підприємства та в плануванні прибутку.

Розглянемо складові елементи договірної ціни на будівництво стадіону Волошинівського навчально-виховного комплексу «Загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів – дитячий садок імені Героя України Руслана Лужевського Баришівської селищної ради у с. Волошинівка Баришівського району Київської області», що здійснювався у 2021 році (табл. 2.15)

Таблиця 2.15.

Складові елементи договірної ціни на будівельні послуги
ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ»

№ з/п	Показники	Вартість, грн.коп.			Частка елемента, %
		Всього	Будівельних робіт	Інших витрат	
1.	Прямі витрати	8904270,17	8904270,17		95,0
	В тому числі:				
1.1.	Заробітна плата	671033,97	671033,97		7,5
1.2.	Вартість матеріальних ресурсів	7824506,99	7824506,99		87,9
1.3.	Вартість експлуатації будівельних машин і механізмів	408729,21	408729,21		4,6
2.	Загальновиробничі витрати	358613,39	358613,39		3,8
3.	Адміністративні витрати	17764,78		17764,78	0,2
4.	Разом витрат	9280648,34	9280648,34		99,0
5.	Прибуток	95260,42	95260,42		1,0
6	Разом договірна ціна без ПДВ	9375908,76	9358143,98	17764,78	100,0

З аналізу даних таблиці 2.15 бачимо, що в структурі договірної ціни на надання будівельних послуг по ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» найбільшу частку мають витрати 99,0 %, прибуток становить 1,0 %.

З дослідження структури витрат бачимо, що прямі витрати складають 95 %, загальновиробничі витрати 3,8 %, адміністративні 0,2 %, що потребує розробки заходів, спрямованих на скорочення витрат та зростання прибутку.

З метою зростання прибутку, ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» необхідно спрямовувати зусилля на підвищення продуктивності праці будівельників, використання більш сучасних будівельних машин та механізмів, зниження вартості будівельних матеріалів, економії електроенергії, комунальних витрат.

Підсумковий план прибутку по ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» за рік, визначається шляхом сумування запланованого прибутку по всіх будівельних об'єктах на які підприємство уклало договори будівельного підряду.

Таким чином, проведене дослідження показує, що ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» є суб'єктом господарювання, основним джерелом розвитку якого є прибуток, тому плануванню цього показника приділяється значна увага в управлінні фінансовою діяльністю.

На величину прибутку ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» та його зміну, впливають чинники як зовнішні так і внутрішні.

Пристосовуючись до впливу зовнішніх чинників, суб'єкт господарювання може змінювати своє внутрішнє середовище [5, 52].

На чистий прибуток ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» впливає обрана система оподаткування. Так до 2020 року суб'єкт господарювання перебував на спрощеній системі оподаткування, 3 групи платників єдиного податку, що передбачала обмежені рамки нарощування доходу від реалізації продукції у 2019 році до 5 млн. грн.

Умови спрощеної системи оподаткування стримувало розвиток підприємства, було не зовсім вигідним для нього.

В ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2020 році було прийняте управлінське рішення щодо переходу на загальну систему оподаткування, що відкрило для досліджуваного підприємства можливості нарощування доходів, зростання чистого прибутку підприємства (табл. 2.16).

Таблиця 2.16.

Оцінка впливу зміни системи оподаткування на величину
чистого прибутку ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ»

Показники	2019р.	2021р.	2022р.	2023р.	2023р у % до 2019р.
Чистий дохід від реалізації	4950,3	69003,6	25003,2	45005,1	909,1
Чистий прибуток	250,1	969,0	351,0	748,6	299,3

Джерело: ророблено автором

З аналізу даних таблиці 2.16 бачимо, що перехід на загальну систему оподаткування дозволив ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» збільшити обсяги чистого доходу від реалізації будівельних послугу 2023 році порівняно з 2019 роком на 809,1%, річний розмір чистого прибутку у 2023 році порівняно з 2019 роком зріс на 199,3 %, що є позитивним та характеризує управлінське рішення щодо переходу на загальну систему оподаткування як стратегічно вірне.

На величину прибутку ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» впливає зміна кожного складового елемента формування прибутку підприємства:

- чистого доходу від реалізації будівельних послуг;
- собівартості реалізованих послуг;
- інших операційних витрат.

Кожен із складових елементів механізму формування прибутку ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» перебуває під впливом конкретних чинників. Так на чистий дохід від реалізації будівельних послуг впливає:

- кількість укладених будівельних контрактів;
- рівень договірної ціни на надання будівельних послуг;
- рівень якості надання будівельних послуг;
- тривалість термінів виконання будівельних робіт;
- результативність маркетингових заходів спрямованих на просування будівельних послуг на ринок;

- ефективність управління виробничими процесами та збутом послуг тощо.

На нашу думку, для нарощування чистого доходу та збільшення прибутку ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» необхідно розширяти ринки збуту будівельних послуг.

З аналізу господарської діяльності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» за 2021-2023 роки бачимо, що досліджуване підприємство укладало договори будівельного підряду лише із державними та місцевими органами влади, що звужувало договірні можливості, оскільки в тендерних державних закупівлях переможцем є той суб'єкт господарювання, який пропонує дуже низьку ціну.

Укладання таких будівельних контрактів гарантує підприємствам певний дохід, проте в цьому доході частка прибутку дуже низька, рентабельність становить 1%.

Для зростання доходу та прибутку ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» необхідно укладати угоди на надання будівельних послуг з приватними особами та організаціями, які працюють на основі приватної форми власності.

Аналіз фінансової звітності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» показує, що прибуток розраховувався як різниця між чистим доходом від реалізації та витратами.

Загальний фактичний прибуток ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» підлягає розподілу між підприємством та державою.

Оскільки досліджуване підприємство перебуває на загальній системі оподаткування, то частину прибутку у розмірі 18%, як визначено у Податковому кодексі, ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» сплачує у державний бюджет [52].

Сума прибутку, яку ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» сплатило у державний бюджет за 2021-2023рр. мала позитивну тенденцію.

Проведені дослідження показали, що зростання прибутку ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» забезпечує збільшення надходження до державного бюджету коштів від сплати податку на прибуток.

На нашу думку, держава має бути зацікавлена у сприянні розвитку підприємницької діяльності та створенні сприятливих умов для посилення позицій вітчизняних суб'єктів господарювання.

Стаття 44 Господарського кодексу визначає одним із принципів здійснення господарської діяльності принцип вільного розпорядження прибутком, що залишається у підприємця після сплати податків, зборів та інших платежів, передбачених законом [10].

Прибуток, який залишається в ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» після сплати податку на прибуток називається чистим прибутком та розподіляється і використовується підприємцем на його розсуд відповідно до принципів розподілу, які визначені у Статуті.

З аналізу фінансової звітності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» бачимо, що досліджуваний суб'єкт господарювання не проводив розподілу чистого прибутку у 2021- 2023 роках.

ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» чистий прибуток як нерозподілений використовував для поповнення обігових коштів, необхідних для забезпечення поточної господарської діяльності.

В досліджуваному періоді нерозподілений прибуток був основним джерелом розвитку ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ», оскільки підприємство не здійснювало зовнішніх запозичень у вигляді довгострокових чи короткострокових позик банку.

Власник ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» в 2021-2023 роках не отримував дивідендів, а прийняв рішення залишити прибуток нерозподіленим.

Отже, нерозподілений прибуток у 2021-2023 роках використовувався ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» для нарощування обсягів господарської діяльності.

Проте, чистий прибуток ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» за рішенням власника може використовувати на:

1. Поповнення статутного капіталу.
2. На утворення та поповнення резервного капіталу.
3. На виплату дивідендів.

4. На формування фондів економічного стимулювання та спеціального призначення.

5. Інші цілі.

Прибуток ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» спрямований на поповнення статутного капіталу може використовуватися на збільшення майна підприємства за рахунок фінансування придбання техніки, обладнання, нових технологій, обігових активів та інше.

Формування резервного фонду ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» є доцільним, оскільки цей капітал може спрямовуватися на покриття невідшкодованих збитків від стихійного лиха, військових дій, за його рахунок може відшкодовуватися нестача власних обігових активів, здійснюватися погашення безнадійної дебіторської заборгованості тощо.

Створення фонду розвитку виробництва дасть можливість ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» накопити капітал на технічне переозброєння виробництва, освоєння нових технологій, природоохоронні заходи, будівництво нових виробничих приміщень, погашення довгострокових кредитів, які були взяті на переоснащення виробництва та відсотків по них тощо.

За рахунок коштів фонду матеріального заохочення ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» може виплачувати працівникам премії за результатами роботи за рік, проводити одноразове стимулювання працівників, надавати за потреби матеріальну допомогу персоналу.

Прибуток, спрямований на інші цілі є джерелом для покриття штрафних санкцій, які підприємство сплачує при порушенні нормативних актів.

Прибуток, який підприємство не спрямовує на конкретні напрямки використання вважається нерозподіленим та використовується підприємством для поповнення обігових коштів в процесі здійснення господарської діяльності.

Проведені дослідження дають можливість нам зробити висновок про те, що законодавство України надає право підприємцю самостійно приймати рішення щодо розподілу та використання чистого прибутку.

В досліджуваному періоді ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» використовувало прибуток для розвитку господарської діяльності.

РОЗДІЛ 3

НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

3.1. Оцінка показників рентабельності підприємства

Ефективність управління фінансовою діяльністю ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» загалом та окремими його напрямками характеризують показники рентабельності.

Оскільки для надання будівельних послуг ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ», залучає різноманітні ресурси, витрачає капітал на їх придбання, тому важливо, щоб в процесі господарської діяльності активи підприємства використовувалися ефективно і підприємство працювало прибутково.

Рентабельність є показником, який характеризує рівень використання наявних ресурсів у процесі виробництва та рівень реалізації. Суб'єкт господарювання є рентабельним, якщо отриманого чистого доходу достатньо не лише для покриття витрат на виробництво, але й для формування прибутку [14].

Рентабельність характеризує ефективність роботи підприємства, дає уявлення про його спроможність нарощувати свій капітал.

На зростання рентабельності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» впливає удосконалювання системи менеджменту підприємства, підвищення ефективності використання ресурсів, стабільності взаємних розрахунків і системи розрахунково-платіжних відносин з контрагентами, нарощування обсягів виробництва й реалізації будівельних послуг, покращення якості, впровадження науково-технічних розробок, підвищення продуктивності праці, зниження собівартості.

Показники рентабельності відображають відношення прибутку до наявних чи використаних ресурсів, тому вони більш повно характеризують кінцеві результати господарської діяльності суб'єкта господарювання [50, 51].

На основі розрахованих показників рентабельності, керівництво ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» може оцінити ефективність обраних стратегій, результативність прийнятих управлінських рішень і за потреби зробити необхідні корегування.

В таблиці 3.1 представимо показники, які необхідні для розрахунку рентабельності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ».

Таблиця 3.1.

Допоміжна таблиця для розрахунку показників рентабельності
ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» за 2021-2023 роки

№ з/п	Показник	Алгоритм розрахунку показників	2021р., тис.грн.	2022р., тис.грн.	2023р., тис.грн.
1.	Середньорічна вартість майна	P.1300 Ф.1 (гр.3+гр.4) : 2	5360,7	5609,1	6105,8
2.	Середньорічна вартість необоротних активів , тис.грн.	P.1011 Ф.1 (гр.3+гр.4):2	785,6	913,4	1148,1
	Середньорічна вартість оборотних активів, тис. грн.	(P.1195 Ф.1 (гр.3+гр.4):2	4575,1	4695,7	4957,8
3.	Середньорічну вартість оборотних матеріальних активів	P.1100 Ф.1 (гр.3+гр.4)) : 2	701,1	371,5	415,9
4.	Витрати на оплату праці з нарахуваннями	Рахунки 661, 651	3294,0	1183,4	1933,9
6.	Середньорічна вартість власного капіталу	P.1495 Ф.1 (гр.3+гр.4) : 2	2955,8	3615,8	4165,7
7.	Середній розмір власного оборотного капіталу	(P.1195 Ф.1 (гр.3+гр.4)- P. 1695 Ф.1 (гр.3+гр.4)) : 2	2170,3	2702,5	3017,6
8.	Чистий дохід від реалізації продукції	P.2000 ф.2	69003,6	25003,2	45005,1
9.	Загальні витрати	P.2285 ф.2	67821,9	24575,1	44092,4
10.	Собівартість реалізації послуг	P.2050 ф.2	67014,2	24461,6	43489,3
11.	Валовий прибуток	P.2290 ф.2	1181,7	428,1	912,7
12.	Чистий прибуток	P.2350 ф.2	969,0	351,0	748,7

Джерело: додатки Д, Е, Ж

Показниками за якими можна оцінити ефективність управління фінансовою діяльністю ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» є:

1. Загальна рентабельність підприємства.
2. Загальна рентабельність виробничих фондів.
3. Загальна рентабельність оборотних активів.
4. Загальна рентабельність трудових ресурсів.
5. Загальна рентабельність всіх ресурсів підприємства.
6. Загальна рентабельність реалізованих послуг.
7. Загальна рентабельність витрат.
8. Рентабельність собівартості реалізованих послуг.
9. Чиста рентабельність підприємства.
10. Чиста рентабельність власного капіталу.
11. Чиста рентабельність власного оборотного капіталу.
12. Чиста рентабельність реалізації послуг.

Для розрахунку показників рентабельності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» використовують фінансову звітність (додатки Д, Е, Ж).

Загальна рентабельність (Z_p) ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» показує скільки валового прибутку підприємства приходить на 1 грн. майна підприємства (3.1):

$$Z_p = \text{ВП} : \text{СВ}, \quad (3.1)$$

де ВП – валовий прибуток підприємства;

СВ – середньорічна вартість майна підприємства.

Аналіз показників рентабельності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» за 2021-2023 роки в таблиці 3.2 показує, що загальна рентабельність підприємства у 2022 році порівняно з 2021 роком знизилася на 14,4 %, що є негативним.

У 2023 році порівняно з 2022 роком у результаті активізації господарської діяльності спрямованої на зростання виробництва та збуту будівельних послуг,

показник загальної рентабельності зріс на 7,3 %, що характеризує покращення ефективності діяльності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» (табл.3.2).

Таблиця 3.2.

Показники рентабельності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ»
за 2021-2023 роки

Показник	2021р.	2022р.	2023р.	Зміна 2022р./ 2021р.	Зміна 2023р./ 2022р.
Загальна рентабельність, %	22,0	7,6	14,9	-14,4	7,3
Загальна рентабельність необоротних активів, %	150,4	46,9	79,5	-103,5	32,6
Загальна рентабельність оборотних активів, %	25,8	9,1	18,4	-16,7	9,3
Чиста рентабельність підприємства, %	18,1	6,3	12,3	-11,8	6,0
Чиста рентабельність власного капіталу, %	32,8	9,7	18,0	-23,1	8,3
Чистий прибуток на одну гривню обороту	1,4	1,4	1,7	-	0,3
Загальний прибуток на 1 гривню обороту	1,7	1,7	2,0	-	0,3

Джерело: додатки Д, Е, Ж

Погіршення ефективності господарської діяльності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» характеризує зниження показників загальної рентабельності необоротних та оборотних активів у 2022 році порівняно з 2021 роком відповідно на 103,5 % та 16,7 %.

У 2023 році досліджуване підприємство покращило свої позиції на ринку будівельних послуг, отримавши будівельні контракти на здійснення ремонтних робіт на деокупованих територіях.

Про підвищення ефективності господарської діяльності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2023 році порівняно із 2022 роком свідчить зростання загальної рентабельності необоротних активів на 32,6%, загальної рентабельності оборотних активів на 9,3%.

Чиста рентабельність ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2022 році знизилася на 11,8 %, що негативно вплинуло на фінансовий стан досліджуваного

підприємства, позитивним є те, що у 2023 році даний показник ефективності зріс на 6,0 %.

Показник чистої рентабельності власного капіталу у 2022 році показує погіршення внутрішньої ефективності капіталу ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ»: бачимо, що ефективність вкладення власного капіталу господарську діяльність досліджуваного підприємства у 2022 році порівняно з 2021 роком знизилася на 23,1 %, що потребувало від менеджменту прийняття управлінських рішень щодо пошуку споживачів будівельних послуг.

Позитивно характеризує діяльність ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» зростання даного показника у 2023 році порівняно з минулим періодом на 8,3%.

Фінансовими показниками, які дають можливість оцінити ефективність управління ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» є:

- чистий прибуток на одну гривню обороту;
- загальний прибуток на 1 гривню обороту.

Аналіз загального прибутку на 1 грн. обороту ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» в 2021-2023 роках показує, що ефективність діяльності підприємства в 2022 році порівняно з 2021 роком не змінилася.

Активізація господарської діяльності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2023 році призвела до зростання чистого прибутку на 1 гривню обороту на 0,3 %, що є позитивним.

Показник чистого прибутку на 1 грн обороту описує ефективність використання одержаного валового прибутку (з урахуванням не пов'язаних з обсягами виробництва витрат на збут, адміністративних витрат, ефективності використання неосновних джерел доходу), тобто ефективність всієї діяльності підприємства. З аналізу даного показника в 2021 - 2023 роки бачимо, що в 2022 році показник не змінився порівняно з 2021 роком, а у 2023 році мав незначне зростання – на 0,3 %.

Показники рентабельності погіршилися у 2022 році порівняно з 2021 роком в результаті зниження обсягів чистого доходу, проте у 2023 році спостерігається зростання усіх показників рентабельності, що є позитивним.

Аналіз фінансових показників господарської діяльності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» показав, що протягом 2021-2023 років досліджуване підприємство було прибутковим, що є позитивним та створило можливості нарощування власного капіталу підприємства, зумовило формування його фінансової стійкості та фінансової незалежності.

Таким чином, з проведених розрахунків бачимо, що показники рентабельності характеризують ефективність господарської діяльності суб'єкта господарювання, дають можливість оцінити результативність управління фінансовою діяльністю.

На нашу думку, для підвищення рентабельності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» необхідно розробити систему заходів щодо:

1. Зниження собівартості надання послуг.
2. Підвищення продуктивності праці.
3. Скорочення невиробничих витрат.
4. Скорочення адміністративно-управлінських витрат.
5. Застосування управлінського обліку на підприємстві.
6. Зниження втрат від браку.
7. Покращення системи збуту на підприємстві, використання маркетингових заходів.

Кожен суб'єкт господарювання визначає комплекс заходів, щодо управління прибутком, який найбільш пристосований до особливостей проведення ним його господарської діяльності.

3.2. Шляхи покращення управління фінансовою діяльністю

Забезпеченість підприємства фінансовими ресурсами є основною умовою його успішного розвитку. Прибуток, який отримує суб'єкт господарювання від проведення господарської діяльності є важливим та основним джерелом фінансування його розвитку.

В ринкових умовах господарювання, вся діяльність ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» спрямовується на підвищення конкурентоспроможності, на забезпечення зростання прибутку.

ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» самостійно формує та використовує прибуток, який був отриманий в процесі господарювання.

Для покращення вдосконалення процесу формування прибутку, ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» необхідно вивчати чинники, що впливають на показники формування прибутку та розробляти заходи щодо управління впливом цих чинників.

Для покращення механізму формування прибутку, ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» необхідно розробити заходи щодо підвищення обсягів реалізації будівельних послуг, розширення клієнтської бази.

Величина собівартості реалізованої послуг впливає на формування прибутку ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» та на рентабельність підприємства.

Витрати на виробництво і реалізацію будівельної послуги ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ», що формують собівартість – один із основних якісних показників комерційної діяльності підприємства.

Собівартість надання будівельних послуг знаходиться під впливом такого важливого чинника як рівень цін на закупівлю будівельних матеріалів, тому ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» доцільно шукати постачальників з більш вигідною ціновою пропозицією та іншими умовами.

Для підвищення ефективності діяльності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» необхідно визначати заходи щодо зниження витрат, пов'язаних з наданням будівельних послуг.

Вдосконалення технології будівництва, автоматизація процесів пришвидшить окремі операції будівельного процесу та вплине на собівартість надання будівельної послуги на об'єкті.

Важливу роль в підвищенні продуктивності праці персоналу, зайнятого в процесі будівництва має мотивація персоналу. Негативною стороною в організації системи оплати праці будівельників ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» є

те, що оплата здійснюється за затвердженими окладами та не прив'язана до виробничого процесу.

На нашу думку, в ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» низький вплив мотивації на результати праці робітників.

Для вдосконалення управління персоналом в ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» необхідно систематично аналізувати стан робочих місць, здійснювати їх атестацію, проводити навчання, підвищення кваліфікації кадрів, використання позитивного досвіду.

З метою мінімізації сплати податків, частина будівельних робіт в ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» виконується на основі укладених договорів підряду, що негативно впливає на якість надання послуг, дотримання єдиних стандартів організації будівельного процесу. Такий підхід до організації діяльності підприємства не здійснює позитивного впливу на формування ефективного колективу.

Підприємство ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» втрачає на переробці вже виконаних робіт на будівельному об'єкті, якщо комісія знаходить недоліки та не вводить об'єкт у експлуатацію. Виходячи з цього, необхідно посилити контроль за якістю будівельних робіт задля зменшення випадків переробки наданих послуг.

Для розширення ринку збуту будівельних послуг, ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» необхідно вдосконалити маркетингову роботу на ринку, збільшити бюджет на рекламу та на заходи щодо стимулювання збуту.

На нашу думку, для збільшення величини формування прибутку ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» важливо впроваджувати такі заходи:

1. Організаційні: вдосконалення виробничої структури й організаційної структури управління, диверсифікація виробництва, реструктуризація будівельних процесів тощо.
2. Техніко-технологічні: оновлення техніко-технологічної бази, переозброєння будівництва, вдосконалення будівельних процесів.

3. Економічні важелі та стимули: вдосконалення тарифної системи, форм і систем оплати праці, прискорення оборотності оборотних коштів тощо.

Для покращення управління фінансовою діяльністю ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» необхідно:

1. Нарощення обсягів будівельних послуг.
2. Покращення показників якості виконання будівельних робіт.
3. Зниження собівартості будівництва за рахунок більш раціонального використання матеріальних ресурсів, виробничих потужностей, робочої сили і робочого часу.
4. Диверсифікація надання будівельних послуг.
5. Дослідження ринку збуту будівельних послуг, поведінки споживачів та конкурентів.
6. Підвищення рівня договірних відносин із постачальниками, посередниками, клієнтами та ін.

Таким чином, в ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» проводяться заходи щодо вдосконалення управління фінансовою діяльністю, особливо щодо формування, розподілу та використання прибутку підприємства – головного джерела розвитку господарської діяльності.

Для підвищення ефективності управління фінансовою діяльністю, ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» необхідно залучати фінансові ресурси зі сторони у вигляді кредитів та інших позик.

Для підвищення ефективності управління фінансовою діяльністю ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» необхідно збільшувати кількість та вартість будівельних контрактів, вдосконалювати товарну, цінову, збутову, комунікативну маркетингову політику підприємства.

Важливу роль в підвищенні ефективності управління фінансовою діяльністю ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» має система мотивації, яка має впливати на підвищення продуктивності праці і як наслідок – зниження собівартості надання будівельних послуг.

Для підвищення ефективності використання оборотних активів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» необхідно проводити заходи щодо прискорення оборотності оборотних активів, наслідком якого буде:

- 1) збільшення обсягів надання будівельних послуг на кожну грошову одиницю поточних витрат підприємства;
- 2) вивільнення частини коштів з обороту при збереженні обсягів надання будівельних послуг та створення за їх рахунок додаткових резервів для розширення виробничої діяльності.

Підвищення ефективності використання оборотних активів можливе за рахунок впровадження таких заходів:

- 1) скорочення термінів надання будівельних послуг, удосконалення технологічних процесів;
- 2) зменшення обсягів виробничих запасів за рахунок поліпшення організації матеріально-технічного постачання, зменшення дальності їх транспортування;
- 3) економія матеріальних ресурсів, їх краще зберігання, суворе дотримання норм витрат;
- 4) удосконалення розрахунків із замовниками, поліпшення фінансової та платіжної дисципліни.

Прискорення обороту оборотних коштів дозволяє вивільнити значні суми і таким чином збільшити обсяг виробництва без додаткових фінансових ресурсів, а засоби, що вивільняються, використовувати відповідно до потреб підприємства.

На основі показників оборотності активів можна визначити наявність переваг та недоліків сучасного стану управління оборотними активами ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ».

До переваг управління активами ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» належить підвищення рівня оборотності активів та основних засобів, проте досягнення позитивного фінансового ефекту можна досягнути за рахунок збільшення доходу від реалізації будівельних послуг за умов одночасного зменшення вартості оборотних активів.

На нашу думку, управління оборотними активами потребує системного підходу, який передбачає взаємодію фінансової, виробничої, збутової стратегій підприємства, які представляють набір окремих, але взаємопов'язаних елементів, що забезпечують цілеспрямований вплив на об'єкт управління шляхом використання набору методів управління для впровадження функцій управління та забезпечення адекватного рівня фінансової стійкості, платоспроможності та ліквідності підприємства.

Основною метою такого управління в контексті гарантування фінансової стійкості є забезпечення достатньої для нормального функціонування кількості оборотних активів та їх ефективне використання в господарській діяльності.

Вважаємо, що для досягнення мети покращення ефективності управління оборотними активами ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТУ» необхідно:

1. Забезпечити безперебійність процесу надання будівельних послуг.
2. Прискорити оборотність оборотних активів.
3. Гарантувати достатній для покриття поточних зобов'язань рівень ліквідності.
4. Досягти підвищення рентабельності оборотних активів.
5. Мінімізувати ризики і втрати, пов'язані з формуванням і використанням оборотних активів.
6. Для вдосконалення фінансування процесу формування оборотних активів використовувати не лише власні ресурси, а й користуватися зовнішніми запозиченнями, що створить можливості для нарощування обсягів виробництва.

ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ

Управління фінансовою діяльністю є важливим складовим елементом менеджменту організації. Від забезпечення підприємства фінансовими ресурсами залежить наявність інших видів ресурсів, тому вони відіграють значну роль в макро та мікроекономічному масштабі.

Фінансові ресурси є об'єктом управління у фінансовому менеджменті – це грошові кошти, які залучені в господарський обіг підприємства з різних джерел, задля забезпечення проведення діяльності підприємства.

Фінансова діяльність представляє собою роботу менеджерів організації, яка спрямована на мобілізацію фінансових ресурсів як всередині організації так і шляхом залучення зі сторони.

Управління фінансовою діяльністю здійснюється шляхом підготовки, прийняття, реалізації, контролю результатів виконання управлінських рішень щодо фінансових ресурсів.

Оптимальне управлінське рішення в процесі управління фінансовою діяльністю може бути прийняте лише у випадку належного інформаційного забезпечення про чинники зовнішнього та внутрішнього середовища діяльності організації.

Дослідження підходів до управління фінансовою діяльністю організації проводилося на матеріалах ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ», в процесі якого було з'ясовано:

1. ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» є підприємством, основним видом економічної діяльності якого є надання будівельних послуг. Основою проведення господарської діяльності є приватна форма власності.

2. Для надання будівельних послуг ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» отримало ліцензію відповідно до вимог Закону України «Про ліцензування видів господарської діяльності».

3. Для підтвердження якості надання будівельних послуг ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» пройшло добровільну сертифікацію та отримало Сертифікат на систему менеджменту якості SIC.MS.040.ISO9001.2109 від 02.03.2021р. ISO 9001:2015.

4. Основою для проведення господарської діяльності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» є наявність майна та джерел його утворення та поповнення.

5. Аналіз статей балансу ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» був проведений за 2021- 2023 роки та показав, що у 2022 році досліджуване підприємство погіршило показники діяльності, оскільки частина будівельних об'єктів на яких були розпочаті будівельні роботи чи планувалися в майбутньому, потрапили на окуповані території. Руйнування будівельних об'єктів у Поліському, Макарівському, Васильківському, м. Вишневе стало причиною втрати доходу ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ».

6. У 2023 році порівняно з 2022 роком валюта балансу ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» зросла на 30 %, що характеризує зрушення в бік розвитку. Необоротні активи зросли на 44,9 %, а оборотні активи – на 26,8.

7. Дохід ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» забезпечувало виконання зобов'язань по будівельних контрактів на здійснення поточних ремонтних робіт та реконструкції.

8. У 2022 році порівняно з 2021 роком дохід підприємства знизився на 63,8 %, що було негативним. У 2023 році в результаті активізації господарської діяльності чистий дохід зріс на 80,0 %, чистий прибуток – на 113,3 %, що є позитивним та свідчить про розвиток підприємства та зростання можливостей для нарощування активів підприємства.

9. у 2021-2023 роках ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» було забезпечене персоналом. На підприємстві витрати на оплату праці формуються з основної та

додаткової заробітної плати. Співвідношення між темпами приросту середньомісячної заробітної плати та темпами приросту продуктивності праці дотримувалося, що є позитивним.

10. Для ефективного здійснення управління фінансовою діяльністю важливо проводити оцінку фінансових коефіцієнтів, які дають можливість зрозуміти рівень фінансової стійкості, ділової активності, ліквідності підприємства.

11. Аналіз показав, що протягом 2021-2023 років фінансові коефіцієнти ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» відповідали нормативним показникам., що є позитивним.

12. Коефіцієнт автономії ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» показує, що суб'єкт господарювання в аналізованому періоді розвивався в основному за рахунок власного капіталу, зовнішні позики не використовувалися.

13. В досліджуваному періоді ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» мав високий рівень коефіцієнта фінансування.

14. Коефіцієнт абсолютної ліквідності відповідав нормативу, що означало здатність ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» гасити короткострокову заборгованість в поточний момент або найближчим часом.

15. Коефіцієнт швидкої ліквідності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» в 2021-2023 роках був в межах нормативного значення, що позитивно характеризує діяльність.

16. Загальний коефіцієнт ліквідності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» в досліджуваному періоді знаходився в межах нормативних значень.

17. В результаті впливу макроекономічного чинника, який пов'язаний із військовою агресією росії, ділова активність ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2022 році характеризувалася зниженням, проте у 2023 році порівняно з минулим періодом показники ділової активності покращилися, що стало наслідком підвищення ділової активності суб'єкта господарювання.

18. Управління фінансовою діяльністю передбачає вплив на формування активів підприємства. У 2022 році порівняно з 2021 роком в результаті

скорочення господарської діяльності зменшилися оборотні активи ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» на 12,9 %. Спадною тенденцією характеризувалося формування запасів будівельних матеріалів, незавершеного виробництва, готової продукції. У 2023 році господарська діяльність ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» покращилася, підприємство уклало нові господарські контракти надання будівельних послуг, що призвело до зростання оборотних активів: залишків грошей – на 32,7 %, дебіторської заборгованості за надані будівельні послуги – на 29,4 %, запасів – на 59,6 %. У 2022-2023 років відбувалися зміни в бік зростання ліквідності оборотних активів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ», що є позитивним.

19. Джерелом фінансування оборотних активів ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» у 2021-2023 роках був власний капітал, поточні зобов'язання та забезпечення, проте доля власного капіталу була основною.

20. З аналізу використання оборотних активів у 2022 році порівняно з 2021 роком бачимо, що ефективність управління ними погіршилася, тому що показник оборотності характеризував уповільнення на 127,5 %, число оборотів характеризувалося зменшенням на 63,3%.

21. У 2023 році господарська діяльність ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» покращилася, про що свідчать показники ефективності використання активів: оборотність оборотних активів загалом пришвидшилася на 39,4 %, горошових коштів – на 25 %, коштів у розрахунках – на 56 %, запасів – на 40 %, сировини і матеріалів – на 32,4 %, незавершеного виробництва та готової продукції – на 50 %, що є позитивним.

22. Управління фінансовою діяльністю ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» спрямоване на процеси формування та використання прибутку, який є джерелом формування активів підприємства та залежить від ефективності прийняття управлінських рішень щодо управління ними.

22. У 2021- 2023 роках діяльність ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» характеризувалася тим, що у 2022 році чистий дохід знизився, проте підприємство втрачаючи чистий дохід залишилося прибутковим, що є

позитивним. У 2023 році показники чистого доходу та прибутку підприємства характеризувалися тенденцією зростання.

23. Рентабельність характеризує ефективність діяльності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ». У 2022 році порівняно з 2021 роком рентабельність досліджуваного підприємства за усіма показниками знижувалася. У 2023 році ефективність управління господарською діяльністю підвищилася про що свідчить зростання рентабельності.

24. Для вдосконалення управління фінансовою діяльністю ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» необхідно спрямувати зусилля на покращення системи менеджменту підприємства, підвищення ефективності використання всіх видів ресурсів, стабільності розрахунків з контрагентами, нарощування обсягів виробництва й реалізації будівельних послуг, покращення якості, підвищення продуктивності праці, зниження собівартості надання послуг.

25. Для вдосконалення фінансування діяльності підприємства необхідно залучати кредити, тому що власних фінансових ресурсів не достатньо для активізації господарської діяльності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ». Політика розвитку господарської діяльності лише на власних коштах є стримуючим чинником активного розвитку ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ».

26. Для подальшого зростання ділової активності ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ» необхідно шукати нові ринки збуту будівельних послуг: укладати будівельні контракти не лише з державними та комунальними підприємствами, які базуються на коштах державного та місцевого бюджетів, а й з підприємствами та організаціями приватного сектору економіки, з фізичними особами, що сприятиме підвищенню рівня мобільності досліджуваного підприємства, покращить рівень його конкурентоспроможності на ринку, збільшить надходження фінансів.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Азаренкова Г. М. Фінанси підприємств : навч. посіб. / Г. М. Азаренкова, Т. М. Журавель, Р. М. Михайленко. – К. : Знання-Прес, 2009. – 299 с.
2. Аніловська Г. Я. Фінанси підприємств : навч. посібник / за ред. Г. Я. Аніловської, І. Б. Висоцької. – Львів : ЛьвДУВС, 2018. – 440 с.
3. Бойчик І. М. Економіка підприємства : підручник. – Київ : Кондор - Видавництво, 2016. – 378 с.
4. Бондаренко Н. С. Удосконалення управління прибутком на підприємстві [Електронний ресурс]. Режим доступу:
<https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/1ace4c44-c0d5-4cee-9c22-2ab821943c6e/content>
5. Блонська В. І. Вдосконалення формування та використання прибутку підприємства // Науковий вісник. – 2008. – вип. 18.1. – с. 122-128. [Електронний ресурс]. Режим доступу:
https://nv.nltu.edu.ua/Archive/2008/18_1/18_1_Blonska_2.pdf
6. Василик О. Теорія фінансів : підручник. – Київ : НІОС, 2001. – 416 с.
7. Васильєв С. В. Словник економічних термінів. – Донецьк : ДДАУ, 2005. – 192 с.
8. Вербовецька С. Г. Формування центрів відповідальності в системі бюджетування підприємства // Вісник Хмельницького національного університету. – 2011. – № 3. – Т. 3. – С. 46-49 [Електронний ресурс]. Режим доступу:
http://journals.khnu.km.ua/vestnik/pdf/ekon/2011_3_3/046-049.pdf

9. Воронкова Т. В. Проблеми забезпечення конкурентоспроможності вітчизняних підприємств у сучасних умовах господарювання // Львівський політехнічний національний університет. – 2011. – С. 121 – 126.
10. Господарський Кодекс України від 16 січня 2003 року N 436-IV // Відомості Верховної Ради (ВВР). – 2003. – № 18, № 19-20, № 21-22. – ст.144. [Електронний ресурс]. Режим доступу:
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text>
11. Гудзь О. Фінансові ресурси сільськогосподарських підприємств : монографія. – Київ : ННЦ ІАЕ, 2007. – 578 с.
12. Економічна енциклопедія : у трьох томах. Т.3. – Київ : Видавничий центр «Академія», 2002. – 952 с.
13. Жигалкевич Ж. М. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. – 214 с.
14. Іванюк Т. Ю. Теоретичні засади управління прибутком підприємства // Т.Ю. Іванюк, Г.Ю. Ткачук. – 2014. [Електронний ресурс]. Режим доступу:
<http://eztuir.ztu.edu.ua/7793/1/Іванюк.pdf>
15. Ільїна С. Б. Контролінг господарської діяльності на підприємствах харчової промисловості : навч. посіб. – Київ : «Видавничий дім «Професіонал», 2008. – 592 с.
16. Зайцева І. Ю. Фінансовий менеджмент : навч. посібник. – Харків : УкрДУЗТ, 2018. – 250 с.
17. Зеліско І. М. Роль фінансових ресурсів в діяльності економічних суб'єктів : теоретичний аспект // Ефективна економіка. – 2016. – № 12. [Електронний ресурс]. Режим доступу:
<http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=5296>
18. Зятковський І. Фінанси підприємств : навч. посіб. – Київ : Кондор, 2003. – 364 с.
19. Кам'янська О. В. Фінансовий менеджмент : конспект лекцій. – Київ : НТУУ «КПІ», 2014. – 214 с.

20. Катан Л. І. Фінансові ресурси підприємства та особливості їх формування // Ефективна економіка. – 2014. – № 6. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=3095>
21. Кодекс законів про працю України: Закон України від 23.07.1996р. № 322-08. Поточна редакція від 29.10.2022р. №2622-IX. Відомості Верховної Ради України. 1971, додаток до № 50, ст. 375. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/322-08#Text>
22. Кондратенко Н. О. Фінансовий менеджмент : конспект лекцій. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2015. – 81 с.
23. Крамаренко Г. О. Фінансовий менеджмент : підручник / Г. О. Крамаренко, О. Є. Чорна. – Київ : Центр учбової літератури, 2009. – 520 с.
24. Кулішов В. В. Економіка підприємства: теорія і практика. – Київ : Ніка-Центр, 2002. – 206 с.
25. Лайко П. Фінанси підприємств : підручник / П. Лайко, М. Мних. – Київ : Знання України, 2004. – 428 с.
26. Лапіна І. С. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. / І. С. Лапіна, О. М. Гончаренко та ін. – Одеса : Атлант, 2016 – 313 с.
27. Орлова В. М. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. – Одеса, 2007. – 62 с.
28. Партин Г. О. Фінанси підприємств : навч. посіб. – Київ : Знання, 2006. – 379с.
29. Партин Г. О. Формування фінансового потенціалу підприємства // Ефективна економіка. – 2016. – № 1. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=4754>
30. Петленко Ю. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. – Київ : Кондор, 2007. – 298 с.
31. Податковий кодекс України : Закон № 1200-VII від 10.04.2014. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>
32. Поддєрьогін А. Фінанси підприємств : підручник / А. Поддєрьогін, М. Білик, Л. Буряк та ін. – Київ : КНЕУ, 2008. – 552 с.

- 33.Покропивний С. Ф. Економіка підприємства : навч. посіб. – Київ : КНЕУ, 2001. – 457 с.
- 34.Причепа І. В. Теоретичні засади управління активами підприємства / І. В. Причепа, Н. В. Кравець // Економічний простір. – 2012. – №60. – С. 249 –257.
- 35.Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні : Закон України від 16.07.1999р. № 996-XIV[Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-14#Text>
- 36.Про затвердження Інструкції про службові відрядження в межах України та за кордон [Електронний ресурс]: Наказ Міністерства Фінансів України від 17.03.2011р. №362. Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0218-98#Text>
- 37.Про затвердження Методичних рекомендацій з формування собівартості продукції (робіт, послуг) у промисловості: Міністерство промислової політики України, наказ № 373 від 09.07.2007р. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0373581-07#Text>
- 38.Про затвердження Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності». Наказ міністерства фінансів № 73 від 07.02.2013р.[Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0336-13#n17>
- 39.Про затвердження Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку 9 «Запаси». Наказ міністерства фінансів України від 20.10.1999 р. № 246, поточна редакція від 01.01.2023р. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0751-99#Text>
- 40.Про затвердження Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку 10 Дебіторська заборгованість». Наказ міністерства фінансів України від 29.11.1999 р. № 290[Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0725-99#Text>
- 41.Про затвердження Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку 15 «Дохід». Наказ міністерства фінансів України від 29.11.1999р. №

- 290, поточна редакція від 3.11.2020р. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0860-99#Text>
- 42.Про затвердження Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку 16 «Витрати». Наказ міністерства фінансів України від 31.12.1999р. № 318, поточна редакція від 3.11.2020р. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0027-00#Text>
- 43.Про затвердження Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку 17 «Податок на прибуток». Наказ міністерства фінансів України від 28.12. 2000 р. № 353, поточна редакція від 17.02.2023р. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0047-01#Text>
- 44.Про затвердження Положення про інвентаризацію активів та зобов'язань: Наказ Міністерства фінансів України від 02.09.2014р. №879. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1365-14>.
- 45.Про збір та облік єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування: Закон України від 08.07.2010 р. № 2464-VI.[Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2464-17>.
- 46.Про ліцензування видів господарської діяльності: Закон України № 222-VIII. – Відомості Верховної Ради (ВВР), 2015, № 23, ст.158 [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/222-19#Text>
- 47.Про оплату праці : Закон України № 108/95-ВР – Відомості Верховної Ради (ВВР). – 1995. – № 17. – ст. 21. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/108/95-%D0%B2%D1%80#Text>
- 48.Про товариства з обмеженою та додатковою відповідальністю: Закон України № 2275-VIII. – Відомості Верховної Ради (ВВР). – 2018. – № 13. – ст. 69. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2275-19#Text>
- 49.Пушкар М. С. Контролінг : підручник. – Тернопіль : Карт-бланш, 2004. – 370 с.

- 50.Романова Т. В. Чинники, що впливають на збільшення прибутку підприємств України в сучасних умовах // Ефективна економіка. – 2015. – № 4. [Електронний ресурс]. Режим доступу:
<http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=3976>.
- 51.Рудницька О. М. Шляхи вдосконалення напрямів використання прибутку підприємства // Науковий вісник НЛТУ України. – 2011. – Вип. 21.9. – С. 260-265.
- 52.Савіцький А. В. Сучасні аспекти підвищення прибутку підприємства за умов розвитку ринкової економіки // Економіка і суспільство. – 2017. – № 8 – С.349-353[Електронний ресурс]. Режим доступу:
https://economyandsociety.in.ua/journals/8_ukr/61.pdf
- 53.Ситник Н. С. Фінанси підприємств : навч. посіб. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2020. – 402 с.
- 54.Сокурєнко В. В. Фінанси підприємств : підручник. – Харків : ХНУВС, 2022. – 292 с.
- 55.Сладкевич В. П. Сучасний менеджмент організацій : навч.посіб.–Київ : МАУП, 2007. – 488 с.
- 56.Сладкевич В. П. Стратегічний менеджмент організацій : навч.посіб. –Київ : ДП «Видавничий дім «Персонал», 2008. – 496 с.
- 57.Стащук О. В. Характеристика джерел формування та напрямів витрачання фінансових ресурсів підприємства // Глобальні та національні проблеми економіки. – 2017. – Випуск 20. – С. 900-903. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://global-national.in.ua/archive/20-2017/182.pdf>
- 58.Стащук О. В. Фінансовий менеджмент : конспект лекцій. – Луцьк : «Вежа», 2021. – 109 с.
- 59.Стецюк П. А. Теорія і практика управління фінансовими ресурсами сільськогосподарських підприємств : монографія – Київ : ННЦ ІАЕ, 2008. – 386 с.

60. Терещенко О. О. Фінансова діяльність суб'єктів господарювання: навч.-метод. посіб. / О. О. Терещенко, Я. І. Невмержицький, А. П. Куліш та ін. – Київ : КНЕУ, 2006. – 312 с.
61. Ткаченко І. П. Фінансова діяльність суб'єктів підприємництва : конспект лекцій. – Кам'янське : ДДТУ, 2017. – 129 с.
62. Філімоненков О. Фінанси підприємств : навч. посіб. – Київ : МАУП, 2004. – 328 с.
63. Федулова Л. І. Менеджмент організацій : підручник. – Київ : Либідь, 2003. – 448с.
64. Цивільний кодекс України: Закон України від 16.01.2003р. № 435-IV. Відомості Верховної Ради України. 2003. № 40-44. Ст.356 [Електронний ресурс]. Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/435-15#Text>
65. Шашкевич О. Л. Концептуалізація фінансових ресурсів як об'єкта фінансового контролю // Ефективна економіка. – 2014. – № 6 [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=3151>
66. Шевченко Л. С. Економіка підприємства : навч. посіб. – Х . : Нац. ун-т «Юрид. акад. України ім. Ярослава Мудрого», 2011. – 208 с.
67. Щокін Г. В. Менеджмент : навч. посіб. – К . : МАУП, 2007. – 816 с.
68. Щокін Г. В. Менеджмент: понятійно-термінол. слов. – К . : МАУП, 2007. – 744с.

ДОДАТКИ

ВИПИСКА
з Єдиного державного реєстру юридичних осіб,
фізичних осіб-підприємців та громадських формувань
ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
"СТАРБУДКОНТРАКТ"

Ідентифікаційний код юридичної особи:
40630948

Місцезнаходження юридичної особи:
09113, КИЇВСЬКА ОБЛ., МІСТО ВІЛА ЦЕРКВА, ВУЛИЦЯ МАТРОСОВА,
БУДИНОК 50

Дата та номер запису в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань:
05.07.2016, 1 353 102 0000 008230

Прізвище, ім'я та по батькові осіб, які мають право вчиняти юридичні дії від імені юридичної особи без довіреності, у тому числі підписувати договори, та наявність обмежень щодо представництва від імені юридичної особи або фізичної особи-підприємця:
СОВКО СЕРГІЙ ВАЛЕРІЙОВИЧ – керівник

Продовження Додатка А

Прізвище, ім'я та по батькові осіб, які мають право вчиняти юридичні дії від імені юридичної особи без довіреності, у тому числі підписувати договори, та наявність обмежень щодо представництва від імені юридичної особи або фізичної особи-підприємця:

СОВКО СЕРГІЙ ВАЛЕРІЙОВИЧ

Дата та номер запису про взяття на облік, назва та ідентифікаційні коди органів статистики, Міндоходів, Пенсійного фонду України, в яких юридична особа перебуває на обліку:

06.07.2016, ГОЛОВНЕ УПРАВЛІННЯ РЕГІОНАЛЬНОЇ СТАТИСТИКИ,
21680000

06.07.2016, 102716127387, БІЛОЦЕРКІВСЬКА ОБ'ЄДНАНА ДЕРЖАВНА ПОДАТКОВА ІНСПЕКЦІЯ (М.БІЛА ЦЕРКВА) ГОЛОВНОГО УПРАВЛІННЯ ДФС У КИЇВСЬКІЙ ОБЛАСТІ, 39468482 (дані про взяття на облік як платника податків)

06.07.2016, 10000000666266, БІЛОЦЕРКІВСЬКА ОБ'ЄДНАНА ДЕРЖАВНА ПОДАТКОВА ІНСПЕКЦІЯ (М.БІЛА ЦЕРКВА) ГОЛОВНОГО УПРАВЛІННЯ ДФС У КИЇВСЬКІЙ ОБЛАСТІ, 39468482 (дані про взяття на облік як платника єдиного внеску)

Не підлягає постановці на облік в ПЕНСІЙНОМУ ФОНДІ УКРАЇНИ у зв'язку з прийняттям Закону України від 04.07.2013 № 406-VII "Про внесення змін до деяких законодавчих актів України у зв'язку з проведенням адміністративної реформи"

Дані про основний вид економічної діяльності:

43.39 Інші роботи із завершення будівництва

Дані про реєстраційний номер платника єдиного внеску:

10000000666266

Клас професійного ризику виробництва платника єдиного внеску за основним видом його економічної діяльності:

відомості відсутні

Дата та час видачі виписки:

05.12.2018 09:30:05

Внесено до реєстру:

Сформовано документ:

(підпункт 4 пункту 1 Наказу Міністерства юстиції України від 25 листопада 2016 року № 3359/5)



КУБАШЕВСКА Г.В.

КУБАШЕВСКА Г.В.

ЗАТВЕРДЖЕНО
Рішення загальних зборів
№ 6 від 27.11.2018 р.

СТАТУТ
ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
«СТАРБУДКОНТРАКТ»
(НОВА РЕДАКЦІЯ)
КОД ЄДРПОУ 40630948

М. Біла Церква
2018 рік



Л І Ц Е Н З І Я

ДЕРЖАВНА АРХІТЕКТУРНО-БУДІВЕЛЬНА ІНСПЕКЦІЯ УКРАЇНИ

Дата прийняття рішення та номер
наказу про видачу ліцензії

22 серпня 2018 р. № 49-Л

Господарська діяльність з будівництва об'єктів, що за класом наслідків
(відповідальності) належать до об'єктів з середніми та значними
наслідками

(за переліком видів робіт згідно з додатком)

Товариство з обмеженою відповідальністю
"СТАРБУДКОНТРАКТ"

Код згідно з ЄДРПОУ юридичної особи,
реєстраційний номер платника податків ліцензіата –
фізичної особи – підприємця або серія, номер та
дата видачі паспорта фізичної особи – підприємця,
яка через свої релігійні переконання відмовилася
від прийняття реєстраційного номера облікової
картки платника податків, повідомила про це
відповідний контролюючий орган та має відмітку в
паспорті

40630948

Місцезнаходження юридичної особи
або місце проживання
фізичної особи – підприємця

09117, Київська обл., м. Біла Церква,
вул. ТОВАРНА, будинок 35 Б

Наявність додатка на

1 стор.

Початок дії ліцензії

з 22 серпня 2018 р.

Дата видачі

18 вересня 2018 р.
2013053947

Реєстраційний запис

Перший заступник
Голови

В.В. Філончук



СЕРТИФІКАТ

на систему менеджменту якості
SIC.MS.040.ISO9001.2109 від 02.03.2021 р.

Орган сертифікації "РосУкрСерт" цим сертифікатом підтверджує,
що система менеджменту якості

"СТАРБУДКОНТРАКТ"

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ

09113, Україна, Київська обл., м. Біла Церква, вул. Матросова, буд. 50
Код ЄДРПОУ 40630948

СТОСОВНО:

- організації будівництва будівель;
- будівництва житлових і нежитлових будівель;
- підготовчих робіт на будівельному майданчику;
- електромонтажних робіт;
- монтажу водопровідних мереж, систем опалення та кондиціонування;
- інших будівельно-монтажних робіт;
- штукатурних робіт;
- установлення столярних виробів;
- покриття підлоги й облицювання стін;
- малярних робіт та скління;
- покрівельних робіт;
- інших спеціалізованих будівельних робіт, н. в. і. у.;
- інших робіт із завершення будівництва;
- будівництва трубопроводів;
- будівництва споруд електропостачання та телекомунікацій;
- оптової торгівлі деревиною, будівельними матеріалами та санітарно-технічним обладнанням

відповідає вимогам міжнародного стандарту

ISO 9001:2015

"Системи менеджменту якості. Вимоги"
(ДСТУ ISO 9001:2015 "Системи управління якістю. Вимоги")

Дата сертифікації: 02.03.2021 р.

Чинний до: 01.03.2024 р.

сертифікат вважається чинним за умови щорічного підтвердження
2022 р. - до 02.02.2022 р.
2023 р. - до 02.02.2023 р.

Керівник органу сертифікації



О. Щербина



SIC.MS.040.ISO9001.2109

РосУкрСерт, свідоцтво про нотифікацію: SIC.CB.804.040 від 10.02.2021 р.
02192, вул. Юності 7, оф. 33, Київ, Україна, Тел.: +38(096)559-0434, +38(067)536-3802

<http://ukrcert.com.ua>

Додаток Д

Фінансова звітність
малого підприємства

Дата (рік, місяць, число)

Підприємство ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ»

Територія _____

Організаційно-правова

форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю

Вид економічної діяльності Інші роботи щодо завершення будівництва

Середня кількість працівників, осіб _____

Одиниця виміру:

тис.грн з одним десятковим знаком

Адреса, телефон вул. Матросова,50, м. Біла Церква, Київська

область,09113.

КОДИ		
2022	01	01
за ЄДРПОУ		
за КОАТУУ		
за КОПФГ		
240		
43.39		

за КВЕД
151. Баланс
на 31 грудня 2021 р.
Форма № 1-м

Код за ДКУД

1801006

Актив	Код рядка	На початок звітнього року	На кінець звітнього періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи	1000		
Нематеріальні активи	1000		
Первісна вартість	1001		
Накопичена амортизація	1002	()	()
Незавершені капітальні інвестиції	1005		
Основні засоби:	1010	682,1	889,0
первісна вартість	1011	744,4	1045,8
знос	1012	(62,3)	(156,8)
Довгострокові біологічні активи	1020		
Довгострокові фінансові інвестиції	1030		
Інші необоротні активи	1090		
Усього за розділом I	1095	682,1	889,0
II. Оборотні активи			
Запаси:	1100	980,2	422,0
у тому числі готова продукція	1103		
Поточні біологічні активи	1110		
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	1125	1560,2	2567,5
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	1135		5,5
у тому числі з податку на прибуток	1136		
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	380,0	420,3
Поточні фінансові інвестиції	1160		
Гроші та їх еквіваленти	1165	1210,1	1604,4
Витрати майбутніх періодів	1170		
Інші оборотні активи	1190		
Усього за розділом II	1195	4130,5	5019,7
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200		
Баланс	1300	4812,6	5908,7

Пасив	Код рядка	На початок звітного року	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	50,0	50,0
Додатковий капітал	1410		
Резервний капітал	1415		
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	2421,3	3390,3
Неоплачений капітал	1425	()	()
Усього за розділом I	1495	2471,3	3440,3
II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення	1595		
III. Поточні зобов'язання			
Короткострокові кредити банків	1600		
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610		
товари, роботи, послуги	1615	1894,0	2258,4
розрахунками з бюджетом	1620	323,3	210,0
у тому числі з податку на прибуток	1621	299,7	210,0
розрахунками зі страхування	1625	26,6	
розрахунками з оплати праці	1630	97,4	
Доходи майбутніх періодів	1665		
Інші поточні зобов'язання	1690		
Усього за розділом III	1695	2341,3	2468,4
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700		
Баланс	1900	4812,6	5908,7

**2. Звіт про фінансові результати
за рік 2021р.**

Форма № 2-м
Код за ДКУД

1801007

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	69003,6	35536,6
Інші операційні доходи	2120		
Інші доходи	2240		
Разом доходи (2000 + 2120 + 2240)	2280	69003,6	35536,6
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(67821,9)	(33871,5)
Інші операційні витрати	2180	()	()
Інші витрати	2270	()	()
Разом витрати (2050 + 2180 + 2270)	2285	(67821,9)	(33871,5)
Фінансовий результат до оподаткування (2280 - 2285)	2290	1181,7	1665,1
Податок на прибуток	2300	(212,7)	(299,7)
Чистий прибуток (збиток) (2290 - 2300)	2350	969,0	1365,4

Керівник

S.COВKO

(підпис)

Головний бухгалтер

Г.АНТОНЕНКО

(підпис)

Додаток Е

Фінансова звітність
малого підприємства

Дата (рік, місяць, число)

Підприємство ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ»

Територія _____

Організаційно-правова

форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю

Вид економічної діяльності Інші роботи щодо завершення будівництва

Середня кількість працівників, осіб _____

Одиниця виміру:

тис.грн з одним десятковим знаком

Адреса, телефон вул. Матросова,50, м. Біла Церква, Київська

область,09113.

КОДИ		
2023	01	01
за		
ЄДРПОУ		
за		
КОАТУУ		
за КОПФГ		
240		
за КВЕД		
10		
43.39		

1. Баланс
на 31 грудня 2022 р.
Форма № 1-м

Код за ДКУД

1801006

Актив	Код рядка	На початок звітного року	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи	1000		
Нематеріальні активи	1000		
Первісна вартість	1001		
Накопичена амортизація	1002	()	()
Незавершені капітальні інвестиції	1005		
Основні засоби:	1010	889,0	937,7
первісна вартість	1011	1045,8	1098,1
знос	1012	(156,8)	(160,4)
Довгострокові біологічні активи	1020		
Довгострокові фінансові інвестиції	1030		
Інші необоротні активи	1090		
Усього за розділом I	1095	889,0	937,7
II. Оборотні активи			
Запаси:	1100	422,0	321,0
у тому числі готова продукція	1103		
Поточні біологічні активи	1110		
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	1125	2567,5	1530,2
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	1135	5,5	
у тому числі з податку на прибуток	1136		
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	420,3	220,0
Поточні фінансові інвестиції	1160		
Гроші та їх еквіваленти	1165	1604,4	2300,5
Витрати майбутніх періодів	1170		
Інші оборотні активи	1190		
Усього за розділом II	1195	5019,7	4371,7
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200		
Баланс	1300	5908,7	5309,4

Пасив	Код рядка	На початок звітного року	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	50,0	50,0
Додатковий капітал	1410		
Резервний капітал	1415		
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	3390,3	3741,3
Неоплачений капітал	1425	()	()
Усього за розділом I	1495	3440,3	3791,3
II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення	1595		
III. Поточні зобов'язання			
Короткострокові кредити банків	1600		
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610		
товари, роботи, послуги	1615	2258,4	1441,0
розрахунками з бюджетом	1620	210,0	77,1
у тому числі з податку на прибуток	1621	210,0	77,1
розрахунками зі страхування	1625		
розрахунками з оплати праці	1630		
Доходи майбутніх періодів	1665		
Інші поточні зобов'язання	1690		
Усього за розділом III	1695	2468,4	1518,1
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700		
Баланс	1900	5908,7	5309,4

**2. Звіт про фінансові результати
за рік 2022р.**

Форма № 2-м
Код за ДКУД

1801007

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	25003,2	69003,6
Інші операційні доходи	2120		
Інші доходи	2240		
Разом доходи (2000 + 2120 + 2240)	2280	25003,2	69003,6
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(24575,1)	(67821,9)
Інші операційні витрати	2180	()	()
Інші витрати	2270	()	()
Разом витрати (2050 + 2180 + 2270)	2285	(24575,1)	(67821,9)
Фінансовий результат до оподаткування (2280 - 2285)	2290	428,1	1181,7
Податок на прибуток	2300	(77,1)	(212,7)
Чистий прибуток (збиток) (2290 - 2300)	2350	351,0	969,0

Керівник

(підпис)

С.СОВКО

Головний бухгалтер

(підпис)

Г.АНТОНЕНКО

Додаток Ж

Фінансова звітність
малого підприємства

Дата (рік, місяць, число)

Підприємство ТОВ «СТАРБУДКОНТРАКТ»

Територія _____

Організаційно-правова

форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю

Вид економічної діяльності Інші роботи щодо завершення будівництва

Середня кількість працівників, осіб _____

Одиниця виміру:

тис.грн з одним десятковим знаком

Адреса, телефон вул. Матросова,50, м. Біла Церква, Київська

область,09113.

КОДИ		
2023	01	01
за ЄДРПОУ		
за КОАТУУ		
за КОПФГ		
за КВЕД		
15		
240		
43.39		

1. Баланс
на 31 грудня 2023 р.
Форма № 1-м

Код за ДКУД

1801006

Актив	Код рядка	На початок звітнього року	На кінець звітнього періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи	1000		
Нематеріальні активи	1000		
Первісна вартість	1001		
Накопичена амортизація	1002	()	()
Незавершені капітальні інвестиції	1005		
Основні засоби:	1010	937,7	1358,4
первісна вартість	1011	1098,1	1647,0
знос	1012	(160,4)	(288,6)
Довгострокові біологічні активи	1020		
Довгострокові фінансові інвестиції	1030		
Інші необоротні активи	1090		
Усього за розділом I	1095	937,7	1358,4
II. Оборотні активи			
Запаси:	1100	321,0	510,8
у тому числі готова продукція	1103		
Поточні біологічні активи	1110		
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	1125	1530,2	1980,6
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	1135		
у тому числі з податку на прибуток	1136		
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	220,0	
Поточні фінансові інвестиції	1160		
Гроші та їх еквіваленти	1165	2300,5	3052,4
Витрати майбутніх періодів	1170		
Інші оборотні активи	1190		
Усього за розділом II	1195	4371,7	5543,8
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200		
Баланс	1300	5309,4	6902,2

Пасив	Код рядка	На початок звітного року	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	50,0	50,0
Додатковий капітал	1410		
Резервний капітал	1415		
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	3741,3	4490,0
Неоплачений капітал	1425	()	()
Усього за розділом I	1495	3791,3	4540,0
II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення	1595		
III. Поточні зобов'язання			
Короткострокові кредити банків	1600		
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610		
товари, роботи, послуги	1615	1441,0	1515,2
розрахунками з бюджетом	1620	77,1	274,0
у тому числі з податку на прибуток	1621	77,1	164,0
розрахунками зі страхування	1625		123,0
розрахунками з оплати праці	1630		450,0
Доходи майбутніх періодів	1665		
Інші поточні зобов'язання	1690		
Усього за розділом III	1695	1518,1	2362,2
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700		
Баланс	1900	5309,4	6902,2

**2. Звіт про фінансові результати
за рік 2023р.**

Форма № 2-м
Код за ДКУД

1801007

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	45005,1	25003,2
Інші операційні доходи	2120		
Інші доходи	2240		
Разом доходи (2000 + 2120 + 2240)	2280	45005,1	25003,2
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(44092,4)	(24575,1)
Інші операційні витрати	2180	()	()
Інші витрати	2270	()	()
Разом витрати (2050 + 2180 + 2270)	2285	(44092,4)	(24575,1)
Фінансовий результат до оподаткування (2280 - 2285)	2290	912,7	428,1
Податок на прибуток	2300	(164,0)	(77,1)
Чистий прибуток (збиток) (2290 - 2300)	2350	748,7	351,0

Керівник

(підпис)

С.СОВКО

Головний бухгалтер

(підпис)

Г.АНТОНЕНКО