

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
GDAŃSK UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



МАУП

**Матеріали
III Міжнародної науково-практичної
конференції
“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ
УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ
ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”**

10 жовтня 2025 р.

Київ
2025

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Голова оргкомітету:

Гончаренко Михайло Федорович – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

Заступники голови:

Семенець-Орлова Інна Андріївна – директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;

Каліна Ірина Іванівна – заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

Члени оргкомітету:

Братусь Ганна Анатоліївна – завідувач кафедри управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Дмитренко Геннадій Анатолійович – почесний професор кафедри економіки бізнесу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кришталь Галина Олександрівна – завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кривоберець Марина Миколаївна – завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;

Мазур Юлія Володимирівна – декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом
(протокол № 9 від 29.10.25)*

III Міжнародна науково-практична конференція “Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу”: зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2025 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 512 с.

ISBN 978-617-02-0419-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

Телендій Андрій Андрійович, Рейзін Денис Володимирович Управління людськими ресурсами державної служби з використанням цифрових технологій	307
Телендій Андрій Андрійович, Федоров Олександр Володимирович Роль кадрової політики у забезпеченні конкурентоспроможності державного управління в епоху діджиталізації	308
Бережинський Денис Володимирович Цифровізація як інструмент подолання адміністративних та економічних бар'єрів розвитку підприємництва в територіальних громадах України	311
Нефьодов Родіон Дмитрович Адаптація стратегій туристичного бізнесу України до умов цифрової трансформації	313
Деренко Олександр Васильович Ключові аспекти та виклики розвитку регіональної логістики	316
Кузьменко Ганна Олександрівна Цифрова аналітика ризиків для шкільної мережі в зонах бойових дій	318
Кузьменко Ганна Олександрівна, Товкун Микола Іванович Цифрова культура як складова сучасної кадрової політики держави	320
Кузьменко Ганна Олександрівна, Гладунова Ганна Вікторівна Трансформація системи добору кадрів на державну службу в умовах цифрової економіки	323
Кузьменко Ганна Олександрівна, Комарчук Оксана Михайлівна Роль кадрової політики у забезпеченні конкурентоспроможності державного управління в епоху діджиталізації	325
Семененко Катерина Олександрівна Сучасні підходи та тенденції розвитку гендерної політики	327
Богун В'ячеслав Сергійович Цифрова трансформація як механізм економічного відновлення України після війни	329
Колечкін Валентин Юрійович Кадрова політика в управлінні інформаційною сферою: теоретичні основи та виклики	330
Тищенко Олег Вікторович Методи оптимізації траєкторій руху безпілотних систем у складних середовищах	332
Кобржицький Всеволод В'ячеславович Економічна безпека підприємства в умовах цифровізації економіки	334
Бігдаш Володимир Дмитрович Особливості стратегічного плануванні банківської діяльності в умовах цифровізації економіки України	337
Кирковський Віталій Олегович Роль цифрової трансформації в механізмах соціально-економічного розвитку поствоєнної України	342

Операційні витрати. На рівень цих витрат впливають ціни на паливе, сировину та матеріали, що значно ускладнює для бізнесу отримання прибутку.

Індекс споживчих цін. Намагання населення заощадити негативно впливає на як економіку, так і логістику. Індекс споживчих цін або CPI відображає зростання цін на продукцію та показує поточну активність економіки та тенденції витрат споживачів. Ця тенденція викликає паніку у населення та призводить до штучного скорочення попиту

Економічна стабільність. Фінансова стабільність і логістика дуже тісно пов'язані між собою на державному, навіть, на глобальному рівні. Прогалини в одній з них викликає ланцюгову реакцію в іншій. Під час пандемії глобальна логістика зазнала краху, практично, за одну ніч, що ускладнило відновлення економіки.

Література

1. Logistics Management 101: How Does Logistics Add Value to the Supply Chain Ship-sy. URL: hipsy.io/blogs/how-does-logistics-add-value-to-the-supply-chain/#:~:text=Logistics%20strategies%20create%20business%20value,the%20more%20value%20it%20gener
2. An Z, He E, Du X, Sun B. Path analysis of regional logistics and economy coordinated development: An fsQCA approach. *PLoS One*. 2024 Feb 1;19(2):e0297441. doi: 10.1371/journal.pone.0297441. PMID: 38300922; PMCID: PMC10833549.
3. The role of logistics in the modern world. URL: [https://www.masterslogistical.co.uk/logistics-important-todays-economy#:~:text=Logistics%20is%20an%20important%20part,competitive%20edge%20to%](https://www.masterslogistical.co.uk/logistics-important-todays-economy#:~:text=Logistics%20is%20an%20important%20part,competitive%20edge%20to%20)
4. Коблянська І. І. Регіональна логістика у контексті сталого розвитку регіонів: сутність та механізми реалізації. Детермінанти соціально-економічного розвитку підприємств : монографія. 3-тє вид. / за наук. ред. Н. І. Строченко, В. В. Пилипенка, О. М. Ковальової. Суми: "Сумський національний аграрний ун-т", 2016. С. 295–304.

КУЗЬМЕНКО Ганна Олександрівна

PhD, доц., доцент кафедри публічного адміністрування

Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу

Міжрегіональної Академії управління персоналом

ЦИФРОВА АНАЛІТИКА РИЗИКІВ ДЛЯ ШКІЛЬНОЇ МЕРЕЖІ В ЗОНАХ БОЙОВИХ ДІЙ

У сучасних умовах трансформації українського суспільства, зокрема в контексті повномасштабної війни з Росією та прагнення до європейської інтеграції, цифрова аналітика ризиків відіграє ключову роль у забезпеченні

безпеки та функціонування шкільної мережі в зонах бойових дій. Цифрова аналітика ризиків, що включає використання даних, AI та геоінформаційних систем для оцінки загроз, допомагає прогнозувати ризики, оптимізувати ресурси та забезпечувати безперервність освіти для дітей у вразливих регіонах. Шкільна мережа в зонах бойових дій розглядається як система закладів освіти, що стикаються з загрозами обстрілів, переміщень та цифрових атак, де аналітика сприяє мінімізації втрат та адаптації до кризових умов.

Аналізує роль цифрової аналітики ризиків для шкільної мережі в зонах бойових дій, зосереджуючись на механізмах впровадження, прикладах застосування, викликах та перспективах. Метою є висвітлення, як цифрова аналітика доповнює державні зусилля, сприяючи захисту дітей, вчителів та інфраструктури освіти. У воєнний період ця аналітика набуває стратегічного значення, оскільки дозволяє оперативно реагувати на загрози та забезпечувати дистанційне навчання для внутрішньо переміщених осіб (ВПО) та учнів у прифронтових районах.

Цифрова аналітика ризиків виконує функції прогнозування, моніторингу та оптимізації для шкільної мережі, забезпечуючи збір даних про загрози, аналіз вразливостей та рекомендації щодо безпеки. Вона інтегрує геодані, супутникові знімки та реальні часові звіти для оцінки ризиків обстрілів чи евакуації. Наприклад, за даними досліджень, впровадження онлайн-інструментів для моніторингу безпеки шкіл в Україні сприяє створенню комфортного освітнього середовища в умовах війни [1]. Аналітика також підтримує програми дистанційного навчання для ВПО, як передбачено Постановою Кабміну № 214 від 7 березня 2022 року щодо продовження соціальної допомоги та освітніх послуг.

Держава створює правові та інституційні рамки для впровадження цифрової аналітики, делегуючи функції органам освіти та міжнародним партнерам. Закон України № 2193-IX від 14 квітня 2022 року розширює можливості цифрової верифікації та спрощення процедур для оперативного аналізу ризиків у воєнний стан. Прикладом є Міжвідомча робоча група за Постановою № 519 від 29 квітня 2022 року, де цифрова аналітика координує логістику допомоги школам у зонах бойових дій, забезпечуючи оперативну оцінку ризиків та розподіл ресурсів.

Застосування цифрової аналітики проявляється у спільних ініціативах, таких як онлайн-інструмент Міністерства освіти і науки для моніторингу безпеки шкіл, що об'єднує дані від вчителів, батьків та влади для оцінки ризиків. Крім того, співпраця з міжнародними організаціями, як UNESCO чи UNICEF, включає використання цифрових інструментів для оцінки шкільної інфраструктури, сприяючи реабілітації та безпеці в зонах конфлікту.

Незважаючи на досягнення, цифрова аналітика стикається з викликами: обмеженим доступом до даних у зонах бойових дій, кіберзагрозами та браком кваліфікованих фахівців. Дослідження вказують на необхідність системної адаптації освітньої системи України до гуманітарної кризи через цифрові інструменти, але з подоланням бар'єрів, таких як нестабільний інтернет [2]. У воєнний час проблеми загострюються через логістичні труднощі та еконо-

мічні втрати. Для подолання необхідно вдосконалити інфраструктуру, спростити регулювання та розширити навчання з цифрової аналітики.

Перспективи розвитку включають посилення інтеграції AI та big data у шкільну мережу як рівноправного інструменту безпеки, впровадження європейських стандартів цифрового моніторингу та розширення хмарних платформ. У контексті європейської інтеграції, де більшість українців підтримують цифрові реформи в освіті, аналітика може гармонізувати стандарти з нормами ЄС [3]. Реформи у сфері освіти, безпеки та цифровізації сприятимуть мінімізації ризиків за умови тісної співпраці.

Цифрова аналітика ризиків є невід'ємною частиною забезпечення безпеки шкільної мережі в зонах бойових дій в Україні, забезпечуючи прогнозування загроз, захист дітей та безперервність освіти. Вона доповнює державні зусилля, сприяючи стабільності в умовах війни та європейської інтеграції. Подолання технічних перешкод і посилення координації є ключовими для підвищення ефективності. Майбутнє залежить від інтегрованих підходів, де цифрова аналітика стане основою безпечного освітнього середовища. Подальші дослідження мають оцінити вплив на поствоєнну відбудову.

Література

1. The Ministry of Education and Science is implementing a school safety online tool. *UNICEF Ukraine*. 2021. Режим доступу: <https://www.unicef.org/ukraine/en/press-release/safety-tool>.
2. Technological adaptation of Ukraine's educational and scientific system under the XXI Century humanitarian crisis. *ResearchGate*. 2025. Режим доступу: https://www.researchgate.net/publication/396329244_Technological_adaptation_of_Ukraine%27s_educational_and_scientific_system_under_the_XXI_Century_humanitarian_crisis.
3. Building Systemic Resilience in Ukrainian Schools Through a Self-Assessment Tool. *SpringerLink*. 2023. Режим доступу: <https://link.springer.com/article/10.1007/s42844-023-00108-x>.

КУЗЬМЕНКО Ганна Олександрівна

PhD, доц., доцент кафедри публічного адміністрування

ТОВКУН Микола Іванович

здобувач другого (магістерського) рівня

Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу

Міжрегіональної Академії управління персоналом

ЦИФРОВА КУЛЬТУРА ЯК СКЛАДОВА СУЧАСНОЇ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВИ

У сучасних умовах цифрової трансформації державного управління особливого значення набуває цифрова культура як невід'ємна складова ефек-