

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ
Навчально-науковий інститут управління, економіки та бізнесу
GDAŃSK UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



МАУП

Матеріали
III Міжнародної науково-практичної
конференції
“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ
УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ
ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”

10 жовтня 2025 р.

Київ
2025

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Голова оргкомітету:

Гончаренко Михайло Федорович – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

Заступники голови:

Семенець-Орлова Інна Андріївна – директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;

Каліна Ірина Іванівна – заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

Члени оргкомітету:

Братусь Ганна Анатоліївна – завідувач кафедри управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Дмитренко Геннадій Анатолійович – почесний професор кафедри економіки бізнесу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кришталь Галина Олександрівна – завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

Кривоберець Марина Миколаївна – завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;

Мазур Юлія Володимирівна – декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом
(протокол № 9 від 29.10.25)*

III Міжнародна науково-практична конференція “Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу”: зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2025 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. 512 с.

ISBN 978-617-02-0419-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.

ІННОВАЦІЙНІ ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

Тимоць Мирослава Василівна

Інноваційні підходи до покращення безпеки банківських установ
в умовах цифровізації 182

Кришталь Галина Олександрівна, Михайловський Денис Анатолійович

Цифрова трансформація фінансового менеджменту підприємств:
інтелектуальні інструменти контролю та прогнозування 184

Пархоменко Вікторія Вікторівна

Інноваційні фінансові технології як інструмент управління
зовнішньоекономічною діяльністю в умовах цифрової трансформації
світової економіки 189

Мазуренко Денис Сергійович

Зелені облігації як інструмент розвитку “зеленої” економіки України 191

Павленко Сергій Олександрович

Цифрова трансформація системи податкового адміністрування
та контролю в Україні 194

Тімко Наталія Іванівна

Електронні гроші та їх роль у трансформації фінансових послуг 197

Орлик Оксана Володимирівна

Цифровізація державних послуг як драйвер економічного розвитку
України 200

Панова Наталія Миколаївна, Скиба Ганна Іванівна

Розвиток онлайн-платежів та мобільних банківських сервісів
в умовах кіберризиків 203

Скиба Ганна Іванівна

Інноваційні фінансові інструменти як драйвер стандартизації
звітності сталого розвитку в аграрному секторі України 206

Сологуб Денис Едуардович, Скиба Ганна Іванівна

Синергія фінансових інновацій та інформаційних технологій
як фактор конкурентоспроможності національної економіки 210

Тімко Юлія Анатоліївна, Скиба Ганна Іванівна

Перспективи розвитку фінтех-платформ у процесі цифровізації
економіки України 212

Белан Марія Віталіївна, Скиба Ганна Іванівна

Фінтех-стартапи як драйвер цифрової трансформації
фінансового ринку України 215

Антонова Валентина Володимирівна, Скиба Ганна Іванівна

Фінансові шахрайства у цифровому середовищі:
сучасні тенденції та протидія 218

Для розкриття цього потенціалу необхідно:

- удосконалити нормативно-правову базу;
- посилити державну підтримку фінтех-компаній;
- забезпечити кібербезпеку та захист даних;
- підвищити рівень фінансової грамотності населення.

У післявоєнний період фінтех може стати одним із рушіїв відновлення української економіки. Використання штучного інтелекту, хмарних технологій, цифрових валют і чат-ботів підвищить ефективність фінансових процесів, а Україна зміцнить позиції як один із лідерів цифрових інновацій у Східній Європі.

Література

1. Балицька М. В., Бровенко К. С. Фінансові технології як драйвер розвитку фінансових ринків. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 9. С. 60.
2. Monobank. *Офіційний вебсайт*. URL: <https://www.monobank.ua/?lang=uk> (дата звернення: 05.10.2025).
3. Федосюк Ю. Фінтех у 2024 році: чого чекати. *Економічна правда*. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2024/01/4/708359/> (дата звернення: 05.10.2025).
4. Ярова М. Український фінтех 2023: 246 компаній, 7 з них засновані у 2022-му. AIN. URL: <https://ain.ua/2023/06/21/ukrayinskyu-finteh-2023/> (дата звернення: 05.10.2025).

БЄЛАН Марія Віталіївна

здобувачка вищої освіти,

Навчально-науковий Інститут управління, економіки та бізнесу,

ПрАТ “ВНЗ “Міжрегіональна Академія управління персоналом”

СКИБА Ганна Іванівна

науковий керівник: канд. екон. наук, доц.,

доцент кафедри фінансів, банківської та страхової справи,

Навчально-науковий Інститут управління, економіки та бізнесу,

ПрАТ “ВНЗ “Міжрегіональна Академія управління персоналом”,

м. Київ, Україна

ФІНТЕХ-СТАРТАПИ ЯК ДРАЙВЕР ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ФІНАНСОВОГО РИНКУ УКРАЇНИ

Актуальність теми дослідження. Фінтех-стартапи стали ключовим елементом сучасної цифрової трансформації фінансового сектору, особливо в країнах, що розвиваються, таких як Україна. У контексті глобальної цифровізації, фінтех-компанії пропонують інноваційні рішення, такі як мобільні

платежі, небанки, криптовалюти та онлайн-кредитування, які змінюють традиційні моделі банківської справи. В Україні, де фінансовий ринок стикається з викликами, пов'язаними з війною, економічною нестабільністю та необхідністю інтеграції до європейських стандартів, фінтех-стартапи сприяють підвищенню доступності фінансових послуг, зниженню витрат та посиленню конкуренції.

Цифрова трансформація через фінтех не тільки оптимізує процеси, але й сприяє фінансовій інклюзії, дозволяючи мільйонам українців користуватися послугами без фізичного відвідування банків. Це особливо актуально в сьогоденних умовах, коли цифрові технології забезпечують безперервність операцій. Отже, вивчення ролі фінтех-стартапів як драйвера трансформації є критичним для розуміння майбутнього українського фінансового ринку.

Метою дослідження є оцінка впливу фінтех-стартапів на цифрову трансформацію фінансового сектору України, аналіз ключових технологій і тенденцій, що сприяють розвитку ринку, а також розробка рекомендацій для подолання викликів і реалізації потенціалу фінтех-екосистеми.

Основні завдання дослідження включають: проаналізувати стан і тенденції розвитку фінтех-стартапів в Україні й світі; визначити основні технології та їх вплив на трансформацію фінансового ринку; охарактеризувати поширені фінтех-рішення та приклади успішних компаній; розглянути ключові виклики, такі як кіберризики, регуляція та інвестиційні бар'єри; підкреслити роль держави та значення інновацій у забезпеченні зростання; окреслити перспективи розвитку фінтех у контексті цифрової трансформації.

Результати досліджень. Аналіз показав, що фінтех-стартапи значно прискорюють цифрову трансформацію фінансового ринку України, сприяючи переходу до цифрових платформ і посиленню стійкості сектору. Проте поєднання інновацій, державного регулювання та управління ризиками є ключовим для сталого зростання. Майбутнє фінансового ринку належить гібридним рішенням, успіх яких залежить від здатності протидіяти викликам, як-от кіберзагрозам. Основні виклики для фінтех-стартапів включають регуляторні бар'єри, кіберризики та брак інвестицій, але їх подолання через державну підтримку (наприклад, Стратегія Fintech2025 НБУ) відкриває шлях до зростання. Через постійне вдосконалення технологій компанії повинні регулярно оновлювати системи, а регулятори повинні адаптувати норми.

Досліджуючи статистику за останні роки, можна виділити такі пункти:

1. За даними Української асоціації фінтех та інноваційних компаній (UAFIC), у 2025 році в Україні зареєстровано понад 300 фінтех-компаній, з яких 78 % базуються в Києві, 6 % — у Дніпрі та Львові. Це свідчить про концентрацію інновацій у великих містах, але також про потенціал регіонального розвитку. Презентація Каталогу фінтех-компаній 2025 року в липні підкреслила зростання сектору на 20 % порівняно з 2024 роком.

2. Розмір ринку фінтех в Україні оцінюється в близько 6,9 млрд дол. США у 2025 році з річним зростанням (CAGR) на рівні 15–20 %, попри воєнні виклики. До 2019 року спостерігався стрімкий ріст, після чого був спад через

зовнішні фактори, але відновлення відбувається завдяки інвестиціям, як від UMAEF, що підтримав Fintech-IT Group на 1 млрд дол.

3. У 2024–2025 роках кількість інвестицій у фінтех зросла на 50 %, з фокусом на нео-банки та платежі. Наприклад, Monobank став першим українським фінтех-єдинорогом з оцінкою 1 млрд дол., залучаючи інвестиції від американських фондів. Кількість користувачів цифрових банківських послуг перевищила 20 млн, з часткою мобільних платежів у 70 % від усіх транзакцій.

4. Кіберризики залишаються ключовим викликом: у 2024 році кількість кібератак на фінансові установи зросла на 70 %, до 4315 інцидентів. У 2025 році операція “Дата” розслідувала витоки даних, призвівши до 34 кримінальних проваджень. Регуляторні бар’єри, а саме вимоги НБУ до ліцензування, уповільнюють зростання, але Стратегія Fintech2025 сприяє створенню екосистеми.

5. У вересні 2025 року з’явилася інформація про потенційний витік даних 20 млн українців, що підкреслило вразливість, але також стимулювало посилення кіберзахисту в фінтех. Попри ризики, сектор демонструє стійкість, з фокусом на ШІ та блокчейн для виявлення шахрайства.

Попри виклики, фінтех-стартапи стрімко розвиваються в Україні. Серед лідерів — Monobank, Fintech Band та PrivatBank з його цифровими сервісами. Monobank став успішним прикладом нео-банку без відділень, популярним завдяки мобільному додатку, біометрії та моніторингу транзакцій. Fintech-IT Group, що включає Kilobyte1024 та Shake-to-Pay, привернула увагу інвесторів завдяки інноваціям у платежах.

Izibank — віртуальний банк на базі “Таскомбанку”, що поєднує традиційну надійність з fintech-гнучкістю. Усі послуги доступні через додаток, з швидкою реєстрацією, кешбеком та сучасним дизайном. Безпеку забезпечують багаторівнева автентифікація та моніторинг.

Ці компанії демонструють, що успіх фінтех залежить від інноваційних технологій, клієнтоорієнтованості та надійного захисту даних. Перспективи розвитку пов’язані з розширенням використання ШІ для персоналізації, блокчейну для прозорих транзакцій та біометричних рішень для безпеки.

Висновок. Фінтех-стартапи трансформують фінансовий ринок України, підвищуючи його ефективність, доступність і адаптивність до сучасних викликів. Технології, такі як штучний інтелект, блокчейн і цифрові платежі, дозволяють оптимізувати витрати, зменшувати ризики та прискорювати операції. Потенціал сектору підкріплюється державними ініціативами, зокрема Стратегією Fintech2025, яка сприяє створенню інноваційної екосистеми. Очікується поглиблення інтеграції з глобальними фінансовими системами, розвиток безпечних технологій та адаптація до стандартів ЄС. Успіх залежить від балансу між інноваціями, регуляторною підтримкою та кібербезпекою.

Література

1. Українська асоціація fintech та інноваційних компаній. Fintech trends 2025 [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://fintechua.org/en>

2. Національний банк України. Fintech development in Ukraine [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://bank.gov.ua/en/about/develop-strategy/fintech2025>
3. ResearchGate. The Influence of Fintech Startups on the Dynamics of Innovative Development of the Financial Market [Електронний ресурс]. Режим доступу: https://www.researchgate.net/publication/394625563_The_Influence_of_Fintech_Startups_on_the_Dynamics_of_Innovative_Development_of_the_Financial_Market
4. UA Consulting. Ukraine fintech investment in 2025: Market Size, Trends & Entry Guide [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://uaconsulting.eu/2025/06/18/ukraine-fintech-investment/>

АНТОНОВА Валентина Володимирівна

здобувачка вищої освіти,

Навчально-науковий Інститут управління, економіки та бізнесу,

ПрАТ “ВНЗ “Міжрегіональна Академія управління персоналом”

СКИБА Ганна Іванівна

науковий керівник: канд. екон. наук, доц.,

доцент кафедри фінансів, банківської та страхової справи,

Навчально-науковий Інститут управління, економіки та бізнесу,

ПрАТ “ВНЗ “Міжрегіональна Академія управління персоналом”,

м. Київ, Україна

ФІНАНСОВІ ШАХРАЙСТВА У ЦИФРОВОМУ СЕРЕДОВИЩІ: СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПРОТИДІЯ

Актуальність теми дослідження. Новітня стадія розвитку цифрової економіки передбачає активний стрибок від фінансових операцій у віртуальний простір. Онлайн-банкінг, криптовалюта, фінтех-сервіси та мобільні платежі значно вдосконалили зручність обслуговування, проте в ту саму мить збільшили кількість ризиків для користувачів. В Україні фінансове шахрайство швидко набуло популярності серед форм кіберзлочинності: згідно з даними Національного банку України у 2024 році розмір збитків, завданий шахрайськими операціями з платіжними картками, перевищив 1,1 млрд грн з кількістю випадків більше ніж 270 тис.

Важливим уточненням до даної проблеми є ще інформація, надана Офісом Генерального прокурора, яка свідчить, що впродовж 2023–2024 рр. кількість кримінальних проваджень за ст.190 ККУ “Шахрайство” збільшилась до 80 тис. на рік, що стало рекордним показником за останнє десятиліття. Збільшення цифрових злочинів викликане проявом нових технологій шахрайства — фішингу, фейкових інвестиційних платформ, соціальної інженерії.