

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ ТА НАУКИ УКРАЇНИ  
МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ



**Матеріали**  
**II Міжнародної науково-практичної**  
**конференції**  
**“ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ**  
**УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ**  
**ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ”**

*10 жовтня 2024 р.*

Київ  
2024

## **ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:**

### **Голова оргкомітету:**

*Гончаренко Михайло Федорович* – віцепрезидент Міжрегіональної Академії управління персоналом, д-р екон. наук, проф.

### **Заступники голови:**

*Семенець-Орлова Інна Андріївна* – директор Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р наук з держ. упр., проф.;

*Каліна Ірина Іванівна* – заступник директора Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу, д-р екон. наук, проф.

### **Члени оргкомітету:**

*Дацій Олександр Іванович* – завідувач кафедри маркетингу ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

*Братусь Анна Анатоліївна* – завідувач кафедри економіки та управління бізнесом ННІУЕБ, д-р екон. наук, доц.;

*Дмитренко Геннадій Анатолійович* – завідувач кафедри управління персоналом та економіки праці ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

*Скиба Ганна Іванівна* – завідувач кафедри обліку і оподаткування Навчально-наукового інституту управління, економіки та бізнесу, канд. екон. наук, доц.;

*Кришталь Галина Олександрівна* – завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи ННІУЕБ, д-р екон. наук, проф.;

*Кривоберець Марина Миколаївна* – завідувач кафедри організації туристичної діяльності ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.;

*Мазур Юлія Володимирівна* – декан ННІУЕБ, канд. екон. наук, доц.

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом  
(протокол № 11 від 30.10.24)*

**II Міжнародна науково-практична конференція “Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу”:** зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2024 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2024. 594 с.

ISBN 978-617-02-0406-6 (електронне видання)

Для науковців, представників бізнесу та здобувачів вищої освіти.

*Тексти тез надано в авторській редакції. Автори несуть повну відповідальність за зміст публікацій, а також добір, точність наведених фактів, цитат, власних імен та інших відомостей.*

|                                                                                                                         |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Черненко Інна Олександрівна</b>                                                                                      |     |
| Рекомендації щодо вдосконалення управління громадським здоров'ям ..                                                     | 558 |
| <b>Чернявська Юлія Борисівна, Зінченко Мирослава Михайлівна</b>                                                         |     |
| Нові тенденції оподаткування малого підприємництва .....                                                                | 563 |
| <b>Чехович Володимир Орестович</b>                                                                                      |     |
| Проблеми інноваційного розвитку аграрних підприємств України .....                                                      | 567 |
| <b>Чуйко Марина Миколаївна, Плясун Андрій Олександрович</b>                                                             |     |
| Напрями розвитку маркетингового комплексу<br>промислового підприємства .....                                            | 570 |
| <b>Шахова Анастасія Євгеніївна</b>                                                                                      |     |
| Особливості рекреаційного потенціалу Італії, та можливості<br>його використання для розвитку міжнародного туризму ..... | 573 |
| <b>Шинькович Андрій Васильович</b>                                                                                      |     |
| Цифрові технології в продовольчій безпеці .....                                                                         | 575 |
| <b>Штерма Тетяна Василівна, Сучу Вадим Віталійович</b>                                                                  |     |
| Обґрунтування деяких компонентів стратегії розвитку<br>трудового потенціалу бізнес-структур .....                       | 579 |
| <b>Яковець Марія Вячеславівна, Кришталь Галина Олександрівна</b>                                                        |     |
| Digital інструменти банківського сектору економіки .....                                                                | 583 |
| <b>Yarovy Volodymyr</b>                                                                                                 |     |
| Mechanism for ensuring the financial security of enterprises<br>in the conditions of the knowledge economy .....        | 585 |
| <b>Брязкало Максим Миколайович</b>                                                                                      |     |
| Економічні інструменти підтримки ІТ-сектора в США .....                                                                 | 590 |
| <b>Дімов Іван Андрійович</b>                                                                                            |     |
| Розумне сільське господарство як інноваційний підхід<br>ведення агропробництва .....                                    | 592 |

---

## **РОЗУМНЕ СІЛЬСЬКЕ ГОСПОДАРСТВО ЯК ІННОВАЦІЙНИЙ ПІДХІД ВЕДЕННЯ АГРОВИРОБНИЦТВА**

---

Одним з інноваційних підходів до агровиробництва, що базується на використанні цифрових технологій, автоматизації та аналізу даних для підвищення ефективності, продуктивності та стійкості агросектору є розумне сільське господарство (Smart Farming). Саме промисловість 4.0, або четверта промислова революція, передбачає використання нових проривних цифрових технологій для досягнення цифрової трансформації в промисловості та, відповідно, впровадження цих технологій в сільське господарство, породжує наступне покоління промислового сільського господарства, сільського господарства 4.0, або розумного сільського господарства або цифрове сільське господарство [1].

Загалом можливі прямі економічні ефекти від використання технологій 4.0 в сільському господарстві можна розділити на три групи:

- збільшення продуктивності: оптимізація використання ресурсів, що призводить до підвищення врожайності та прибутку;
- зменшення витрат: мінімізація відходів та ризиків, що призводить до зниження витрат;
- покращення рентабельності: підвищення продуктивності та зниження витрат.

Smart Farming передбачає впровадження інтелектуальних систем управління ресурсами, мінімізацію екологічного впливу та підвищення якості продукції та ґрунтується на наступних ключових аспектах:

- *використання цифрових технологій та автоматизації* — дозволить оптимізувати використання ресурсів, скоротити втрати продукції та витрати на її виробництво, підвищить точність агротехнологій. Даний напрямок передбачає впровадження інтернету речей (IoT) (датчики для контролю вологості ґрунту, температури, рівня добрив); застосування дронів та супутникового моніторингу (аерофотозйомка полів, оцінка стану посівів тощо); автоматизовані системи управління фермами (FMS) — GPS-навігація, прогнозування врожайності; штучний інтелект та Big Data — аналіз даних про стан полів та продуктивність агротехнологій;

- *точне землеробство* (Precision Farming) — дозволяє досягнути зменшення використання хімікатів на 20–30 %, підвищення врожайності на 10–20 %, раціональне використання водних та земельних ресурсів. Даний напрямок передбачає застосування геоінформаційних систем (GIS), авто-

матизованого внесення добрив та ЗЗР (забезпечує економію ресурсів та зменшення негативного впливу на довкілля), використання роботизованої техніки;

- *розвиток цифрової інфраструктури та агроаналітики* — забезпечує підвищення швидкості прийняття рішень, прозорість у веденні агробізнесу, можливості контролю агровиробництва у режимі реального часу. Даний напрямок передбачає застосування хмарних платформ та мобільних додатків; Big Data-аналітику для прогнозування врожайності та ринкових цін; блокчейн-технології для відстеження поставок та прозорості ланцюга постачання;

- *стійкість та екологічна безпека* — орієнтовані на скорочення викидів CO<sub>2</sub> у сільському господарстві, зменшення водоспоживання на 30 % завдяки інтелектуальному зрошенню, перехід на органічне виробництво. Даний напрямок має передбачати: використання біотехнологій для зменшення впливу на довкілля; розумне зрошення; енергоефективні ферми шляхом використання сонячної та вітрової енергії; циркулярна економіка, яка передбачає утилізацію органічних відходів, виробництво біогазу;

- *покращення якості управління та соціальний вплив* — спроможне забезпечити прозоре управління земельними ресурсами, підвищення рівня освіти та цифрової грамотності аграріїв, формування конкурентоспроможних агропідприємств. Даний напрямок має передбачати автоматизацію документообігу; навчання фермерів та підвищення рівня їх цифрової грамотності; підвищення зайнятості через розвиток нових професій у АПК (агродата-аналітики, оператори дронів, інженери-робототехніки).

Також важливим аспектом є цифрові ринки сільськогосподарської продукції, тобто онлайн-платформи, які безпосередньо з'єднують фермерів із покупцями, зменшуючи посередницькі витрати.

## Література

---

1. Чепіль Г. В., Панченко А. В. Класифікація та тренди застосування технологій 4.0 аграрними підприємствами. *Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення та проблеми розвитку*. 2024. № 1. С. 153–167. DOI: <https://doi.org/10.23939/smeu2024.01.153>