МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ
НАУКОВЕ ТОВАРИСТВО СТУДЕНТІВ І АСПІРАНТІВ





ISSN 3083-6557 print

НАУКОВІ ПРАЦІ МАУП

Випуск 1 (51), 2026

Матеріали
Всеукраїнської науково-практичної конференції
“SCIENCE VISION 2035.
МОЛОДЬ ФОРМУЄ МАЙБУТНЄ”

26 березня 2026 р.

Київ
2026

УДК 330-339; 321.7; 159.9
М58

Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом (протокол № 5 від 29.04.2026)

Редакційна колегія:

С. В. Храпатий, д-р фіз.-мат. наук, проф.
К. В. Муравйов, д-р юрид. наук, проф.
Я. М. Раєвська, д-р психол. наук, проф.
С. О. Лисенко, д-р юрид. наук, проф.
Г. О. Братусь, д-р екон. наук, проф.
І. М. Капеліста, канд. наук з держ. упр.
Є. Я. Черняк, координатор роботи НТСА МАУП у зв'язку з науково-дослідною частиною
М. І. Данилюк, голова НТСА МАУП, голова НТСА МАУП ін-ту психології та соціальних наук
В. В. Карцева, заступник голови НТСА МАУП, заступник голови НТСА МАУП ін-ту психології та соціальних наук
М. Бабенко, секретар НТСА МАУП
А. Котляр, голова НТСА МАУП Навчально-наукового ін-ту управління, економіки та бізнесу
В. Грибенюк, голова НТСА МАУП Навчально-наукового ін-ту безпеки
О. Скарлат, голова НТСА МАУП ф-ту дизайну
А. Боженок, голова НТСА МАУП ф-ту комп'ютерно-інформаційних технологій

Матеріали подано в авторській редакції.
Відповідальність за зміст та орфографію матеріалів несуть автори.

Міжрегіональна Академія управління персоналом.

М58 Наукові праці МАУП / редкол.: С. В. Храпатий (голова) [та ін.]. Вип. 1 (51). Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2026. 198 с. Бібліогр. в кінці ст.

У збірнику висвітлено матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції "Science Vision 2035. Молодь формує майбутнє" (Київ, Міжрегіональна Академія управління персоналом, 26 березня 2026 р.).

Наведено тези доповідей учасників науково-практичної конференції МАУП з таких проблематик: молодіжні наукові візії розвитку сучасного бізнесу; психологія і соціальні науки майбутнього: молодь як рушій інновацій; роль молоді у забезпеченні безпеки та дотриманні прав людини в Україні; дизайн у контексті суспільних та технологічних трансформацій; сучасні цифрові виклики: доброчесність, ШІ та відкриті технології.

Для науковців, громадсько-політичних діячів, студентів, а також усіх, хто цікавиться висвітленими темами молодіжної науки в Україні.

Видається з 2001 року.
Періодичність: 1 раз на квартал.
Засновник: *ПрАТ "ВНЗ "Міжрегіональна Академія управління персоналом".*

УДК 330-339; 321.7; 159.9

© Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП), 2026

А.-В. І. Скрипкар, А. І. Стрельчук
Штучний інтелект у підвищенні рівня фінансової грамотності молодого покоління *186*

О. О. Сухомлин
Цифрова доброчесність у добу штучного інтелекту: трансформація освітнього та креативного середовища *188*

О. В. Сушко
Ознаки використання штучного інтелекту у розвідувальній діяльності *190*

А. А. Ткаченко
Цифровізація державної аграрної політики України: виклики прозорості та доброчесності в умовах розвитку штучного інтелекту *192*

М. М. Шуляк
Відкриті технології як інструмент підвищення прозорості та ефективності публічного адміністрування *194*

Джерела

1. *Манціні Е.* Дизайн, коли всі проектують: вступ до дизайну для соціальних інновацій. Київ : ArtHuss, 2021. 256 с.
2. Закон України "Про освіту" від 05.09.2017 № 2145-VIII. URL: https://zakon.rada.gov.ua (дата звернення: 13.03.2026).
3. *Floridi L.* Ethics of Artificial Intelligence. Oxford : Oxford University Press, 2020. 352 p.
4. *Florida R.* The Rise of the Creative Class. New York : Basic Books, 2019. 496 p.
5. OECD. Artificial Intelligence in Society. Paris : OECD Publishing, 2019. 180 p.
6. UNESCO. Recommendation on the Ethics of Artificial Intelligence. Paris : UNESCO, 2021. 28 p.

О. В. СУШКО

аспірант третього року навчання,
спеціальність "081 Право",
НН ІПБ імені князя Володимира Великого, МАУП
ORCID: https://orcid.org/0009-0008-2602-6328

Науковий керівник:
І. В. СЕРВЕЦЬКИЙ

д-р юрид. наук, доц.,
НН ІПБ імені князя Володимира Великого, МАУП
ORCID: https://orcid.org/0000-0002-5713-8911

ОЗНАКИ ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У РОЗВІДУВАЛЬНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ

Сучасні іноземні спецслужби активно впроваджують технології штучного інтелекту (ШІ) у різні напрями своєї діяльності: від інформаційно-психологічних операцій до кіберрозвідки, HUMINT (агентурної розвідки) та OSINT (розвідки з відкритих джерел) [1; 2].

Використання ШІ дає розвідувальним органам змогу ефективніше збирати, обробляти та аналізувати великі масиви даних, автоматизувати рутинні завдання, виявляти приховані закономірності й підтримувати процес ухвалення рішень у режимі, максимально наближеному до реального часу. Подібна трансформація спостерігається як у західних спецслужбах, так і в державах, ворожих до НАТО, що підтверджується стратегічними документами та аналітичними звітами [1; 2].

Одним із найпомітніших проявів використання штучного інтелекту є масовані приховані кампанії впливу, у межах яких генеративні моделі застосовуються для автоматичного створення тисяч текстів, зображень або відео з

їх подальшим швидким багатомовним поширенням і відтворенням єдиних шаблонів. Дослідження Graphika та інші кейси демонструють приклади мереж, що поширювали згенерований контент кількома мовами за спільними стилістичними патернами [3].

У звітах компанії Meta зафіксовано діяльність мереж і кампаній, у межах яких використовувалися штучно згенеровані фотографії профілів, deepfake-відео та автоматизовані пости різними мовами. Окремі зразки таких операцій були виявлені та частково нейтралізовані самою платформою [1; 4].

Характерними індикаторами таких "ШІ-кампаній" є однотипність повідомлень, повторювані мовні й візуальні шаблони, а також синхронна активація численних акаунтів. Саме ці ознаки дозволяють ідентифікувати подібні кампанії вже на ранніх етапах [5; 6].

Іншим виразним прикладом використання ШІ є поява deepfake-відео та аудіозаписів. Такі підробки часто містять технічні артефакти синтезу: розсинхронізацію руху губ і звуку, неприродну міміку, аномалії відблисків або текстури шкіри, що дає змогу експертам виявляти фальсифікацію. Відомі кейси свідчать, що навіть якщо окремі deepfake-матеріали на перший погляд виглядають переконливо, детальний технічний аналіз зазвичай виявляє "підписи" штучного генерування, зокрема артефакти кадрування, аномалії голосу тощо [7; 5].

Окрім цього, мережеві індикатори, зокрема нетипові TLS-сесії чи регулярні звернення до API відомих AI-сервісів у поведінці підозрілих акаунтів, можуть виступати непрямим підтвердженням використання зовнішніх генеративних платформ [1].

Отже, відповідаючи на питання щодо найпоширеніших ознак застосування ШІ, можна виокремити низку технічних індикаторів. До них належать мовні "галюцинації" у вигляді вигаданих фактів або недоречних вставок, шаблонність формулювань у текстах, повторювані стилістичні помилки, а також водяні знаки чи інші артефакти в зображеннях і відео [8].

Джерела

1. Microsoft Digital Defense Report 2024 [Електронний ресурс]. *Microsoft Corporation*. 2024. URL: https://cdn-dynmedia-1.microsoft.com/is/content/microsoftcorp/microsoft/final/en-us/Microsoft%20Digital%20Defense%20Report%202024%20%281%29.pdf (дата звернення: 22.09.2025).
2. NATO. Summary of NATO's revised Artificial Intelligence (AI) strategy [Електронний ресурс]. 2024. 10 July. URL: https://www.nato.int/cps/en/natohq/official_texts_227237.htm (дата звернення: 22.09.2025).
3. Graphika. China and the 2024 Election: Graphika insights [Електронний ресурс]. 2024. 11 October. URL: https://graphika.com/posts/china-and-the-2024-election-graphika-insights-featured-by-washington-post (дата звернення: 22.09.2025).
4. *Hern A*. Meta says it has taken down about 20 covert influence operations in 2024 [Електронний ресурс]. *The Guardian*. 2024. 3 December. URL: https://www.theguardian.com/technology/2024/dec/03/meta-says-it-has-taken-down-about-20-covert-influence-operations-in-2024 (дата звернення: 22.09.2025).

5. Targets, Objectives, and Emerging Tactics of Political Deepfakes [Електронний ресурс]. *Recorded Future* (*Insikt Group*). 2024. 24 September. URL: https://go.recordedfuture.com/hubfs/reports/ta-2024-0924.pdf (дата звернення: 22.09.2025).
6. 2025 Unit 42 Global Incident Response Report: Social engineering edition [Електронний ресурс]. *Palo Alto Networks* (*Unit 42*). 2025. URL: https://unit42.paloaltonetworks.com/2025-unit-42-global-incident-response-report-social-engineering-edition/ (дата звернення: 22.09.2025).
7. *Feizi S.* et al. Researchers Tested AI Watermarks—and Broke All of Them [Електронний ресурс]. *Wired*. 2023. 3 October. URL: https://www.wired.com/story/artificial-intelligence-watermarking-issues (дата звернення: 22.09.2025).

А. А. ТКАЧЕНКО

здобувач другого курсу другого (магістерського) рівня вищої освіти, спеціальність "Публічне управління та адміністрування", НН ІУЕБ, Міжрегіональна Академія управління персоналом

Науковий керівник:
І. М. КАПЕЛІСТА
канд. наук з держ. упр., доц., НН ІУЕБ МАУП, Міжрегіональна Академія управління персоналом
ORCID: 0009-0004-0413-6068

ЦИФРОВІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНОЇ АГРАРНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ ПРОЗОРОСТІ ТА ДОБРОЧЕСНОСТІ В УМОВАХ РОЗВИТКУ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ

Сучасний етап розвитку суспільства характеризується активною цифровою трансформацією економіки та державного управління. Важливою складовою цього процесу є впровадження цифрових технологій у сферу аграрної політики, яка забезпечує продовольчу безпеку, економічний розвиток держави та стабільність сільських територій. У цих умовах особливого значення набуває підвищення ефективності державної аграрної політики, прозорості управлінських процесів і дотримання принципів доброчесності. Цифровізація державного управління передбачає використання інформаційно-комунікаційних технологій, електронного урядування, відкритих даних та аналітичних систем. У сфері аграрної політики це дозволяє здійснювати моніторинг земельних ресурсів, аналіз виробництва, прогнозування розвитку аграрного ринку та контроль за використанням державної підтримки [1].

Одним із ключових напрямів є впровадження технологій штучного інтелекту, які забезпечують обробку великих масивів даних, прогнозування еко-